UNIVERZITETNA KLINIKA ZA PLJUČNE BOLEZNI IN ALERGIJO GOLNIK

bolnišnica GOLNIK
KLINIČNI ODDELEK ZA PLJUČNE BOLEZNI IN ALERGIJO

Letno poročilo
Univerzitetne klinike za pljučne bolezni in alergijo Golnik
za leto 2011

USTANOVLJENA 1921 ESTABLISHED IN 1921

UNIVERZITETNA KLINIKA ZA PLJUČNE
BOLEZNI IN ALERGIJO GOLNIK

Letno poročilo Univerzitetne klinike za pljučne bolezni in alergijo Golnik za leto 2011 so pripravili:

Mitja Košnik, Jurij Stariha, Saša Kadivec, Romana Martinčič, Lea Ulčnik, Danica Šprajcar, Viktorija Tomič, Anja Blažun, Mojca Novak, Janez Košir, Boštjan Zakrajšek, Tomaž Knific, Petra Kocjančič, Marta Maček Pelc

Golnik, februar 2012

KAZALO

UVOD **5**
OSEBNA IZKAZNICA KLINIKE **6**
PREDSTAVITEV KLINIKE **8**
PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA KLINIKE 9
VODSTVO KLINIKE 10
POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2011 ..... **11**
1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA **13**
2. DOLGOROČNI CILJI KLINIKE **15**
3. LETNI CILJI KLINIKE, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV **16**
4. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV **17**
4.1. REALIZACIJA LETNIH CILJEV 17
4.2. REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA 20
4.2.1. GLAVNE ZNAČILNOSTI POGODBE Z ZZZS 20
4.2.2. URESNIČEVANJE PLANIRANEGA FIZIČNEGA OBSEGA DELA V LETU 2011 DO ZZZS IN OSTALIH PLAČNIKOV 21
4.2.3. POROČANJE O TERCIARNI DEJAVNOSTI 31
4.3. POSLOVNI IZID 32
5. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA **32**
6. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV **33**
7. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA **33**
7.1. KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI 33
7.2. FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA 33
8. OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI - KAKOVOSTI IN VARNOSTI **34**
8.1. SISTEM VODENJA KAKOVOSTI 34
8.2. KAZALNIKI KAKOVOSTI 36
8.3. KAZALNIKI KLINIČNIH POTI 36
8.4. DIAGNOSTIČNI IN TERAPEVTSKI NADZOR V LETU 2010 37
8.5. NOTRANJI NADZOR V ZDRAVSTVENI NEGI V LETU 2010 40
8.5.1. IZVEDBA NOTRANJEGA NADZORA 40
8.5.2. UGOTOVITVE NOTRANJEGA NADZORA ZA LETO 2011 41
8.5.3. UKREPI NA OSNOVI UGOTOVITEV KOMISIJE 45
9. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC **46**
10. POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI **52**
11. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA **52**
12. DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH **52**
12.1. PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA 52
12.1.1. ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE 52
12.1.2. IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA 55
12.1.3. DRUGO NA PODROČJU KADROVANJA 58
12.2. POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH V LETU 2011 61
12.3. POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH 63
12.4. JAVNA NAROČILA 64
13. DRUGA POJASNILA **65**
13.1. ZDRAVSTVENA NEGA IN OSKRBA 65
13.1.1. BOLNIKI 65
13.1.2. ORGANIZACIJA DELA V SZNO 66
13.1.3. RAZVOJ PALIATIVNE DEJAVNOSTI 67
13.1.4. SISTEM PREHRANE 67
13.1.5. IZOBRAŽEVANJE MEDICINSKIH SESTER 67
13.1.6. STANDARDI ZDRAVSTVENE OSKRBE 69
13.1.7. RACIONALIZACIJA V ZDRAVSTVENI NEGI 69
13.1.8. KADROVANJE 71
13.1.9. RAZISKOVANJE 72
13.2. OBVLADOVANJE BOLNIŠNIČNIH OKUŽB 73
13.3. RAVNANJE Z OKOLJEM 74
13.3.1. ODPADKI 74
13.3.2. DELOVNO OKOLJE IN BOLNIŠNIČNA HIGIENA 78
13.4. KOMUNIKACIJE 82
13.5. OBJAVILI SMO 85
14. RAZISKOVALNA DEJAVNOST **91**

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2011 103
1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA 105
1.1. SREDSTVA 106
A. DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU 106
B. KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE 108
C. ZALOGE 110
1.2. OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV 111
A. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE 111
B. LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI 113
2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV 114
2.1. ANALIZA PRIHODKOV 114
2.2. ANALIZA ODHODKOV 116
A. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV 117
B. STROŠKI DELA 119
C. STROŠKI AMORTIZACIJE 119
Č. DRUGI STROŠKI 120
D. FINANČNI ODHODKI 120
E. DRUGI ODHODKI 120
F. PREVREDNOTOVALNI ODHODKI 120
2.3. ANALIZA POSLOVNEGA IZIDA 120
3. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA 121
4. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV 121
5. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV 121
6. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA USPEHA PO VRSTAH DEJAVNOSTI 121
7. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2011 122
PRILOGE 124

UVOD

UNIVERZITETNA KLINIKA ZA PLJUČNE BOLEZNI IN ALERGIJO GOLNIK (V NADALJEVANJU KLINIKA GOLNIK) JE TERCIARNA USTANOVA ZA DIAGNOSTIKO IN ZDRAVLJENJE BOLNIKOV S PLJUČNIMI BOLEZNIMI IN ALERGIJO. VSI ZAPOSLENI NA KLINIKI SMO ZAVEZANI K IZVAJANJU VISOKO KAKOVOSTNIH IN STROŠKOVNO UČINKOVITIH ZDRAVSTVENIH STORITEV. SKLADNO S POSLANSTVOM TERCIARNE USTANOVE – KLINIKE – SKRBIMO TUDI ZA RAZVOJ PULMOLOŠKE IN ALERGOLOŠKE DEJAVNOSTI V SLOVENIJI, Z IZVAJANJEM PEDAGOŠKE DEJAVNOSTI PA ZA PRENOS ZNANJA V DODIPLOMSKEM IN PODIPLOMSKEM IZOBRAŽEVANJU.

LETO 2011 STA ZAZNAMOVALA PRIDOBITEV MEDNARODNE AKREDITACIJE NIAHO IN DOGODKI, POVEZANI S PRAZNOVANJEM 90-LETNICE KLINIKE GOLNIK.

DOSEŽENI CILJI ZA VSE ZAPOSLENE NA KLINIKI GOLNIK PREDSTAVLJAJO RAZLOG ZA PONOS IN ZAVEZO NADALJEVATI ZAČRTANO POT. SKRBELI BOMO, DA BOMO ŠE NAPREJ OSTAJALI CENTER ODLIČNE ZDRAVSTVENE OSKRBE ZA VSE, KI NAŠE STORITVE POTREBUJEJO.

MITJA KOŠNIK, DIREKTOR

OSEBNA IZKAZNICA KLINIKE

IME: UNIVERZITETNA KLINIKA ZA PLJUČNE BOLEZNI IN ALERGIJO GOLNIK

SEDEŽ: GOLNIK 36, 4204 GOLNIK

MATIČNA ŠTEVILKA: 1190997

DAVČNA ŠTEVILKA: 66719585

ŠIFRA UPORABNIKA: 27766

ŠTEVILKA TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA: SI56 0110 0603 0277 603

TELEFON, FAKS: 04/25 69 100, 04/25 69 117

SPLETNA STRAN: WWW.KLINIKA-GOLNIK.SI

USTANOVITELJ: REPUBLIKA SLOVENIJA

DATUM USTANOVITVE: 22. 6. 1998

DEJAVNOSTI:

Q 86.100 BOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST

Q 86.210 SPLOŠNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTENA DEJAVNOST

Q 86.220 SPECIALISTIČNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST

Q 86.909 DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI

Q 87.100 DEJAVNOST NASTANITVENIH USTANOV ZA BOLNIŠKO NEGO

P 85.422 VISOKOŠOLSKO IZOBRAŽEVANJE

P 85.590 DRUGJE NERAZVRŠČENO IZOBRAŽEVANJE, IZPOPOLNJEVANJE IN USPOSABLJANJE

P 85.600 POMOŽNE DEJAVNOSTI ZA IZOBRAŽEVANJE

M 72.100 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST NA PODROČJU BIOTEHNOLOGIJE

M 72.190 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST NA DRUGIH PODROČJIH NARAVOSLOVJA IN TEHNOLOGIJE

M 72.200 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST NA PODROČJU DRUŽBOSLOVJA IN HUMANISTIKE

M 74.900 DRUGJE NERAZVRŠČENE STROKOVNE IN TEHNIČNE DEJAVNOSTI

Klinika opravlja tudi določene dejavnosti s področja gospodarskih dejavnosti, ki pa so namenjene opravljanju dejavnosti, za katero je Klinika ustanovljena.

ORGANI KLINIKE:

- SVET ZAVODA: 7 članov (4 člani ustanovitelja, 1 član izmed zaposlenih v bolnišnici, 1 član iz Mestne občine Kranj in 1 član izmed zavarovancev),
- STROKOVNI SVET,
- DIREKTOR.

PREDSTAVITEV KLINIKE

Klinika Golnik je bila ustanovljena leta 1921. Prvotno je bila namenjena bolnikom s pljučno tuberkulozo. Takratni Inštitut za pljučne bolezni in tuberkulozo je bil v nekdanji Jugoslaviji vodilna in vrhunska ustanova za bolezni pljuč. Med drugo svetovno vojno se je začasno preoblikoval v splošno bolnišnico. Do leta 1973 so v Bolnišnici Golnik opravili tudi vse pljučne operacije.

Kot samostojni javni zdravstveni zavod Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik deluje od leta 1998 po izločitvi iz Kliničnega centra. Je klinična, raziskovalna in pedagoška ustanova, kar je tudi eden od pogojev za pridobitev in ohranitev naziva klinika oz. klinični oddelek.

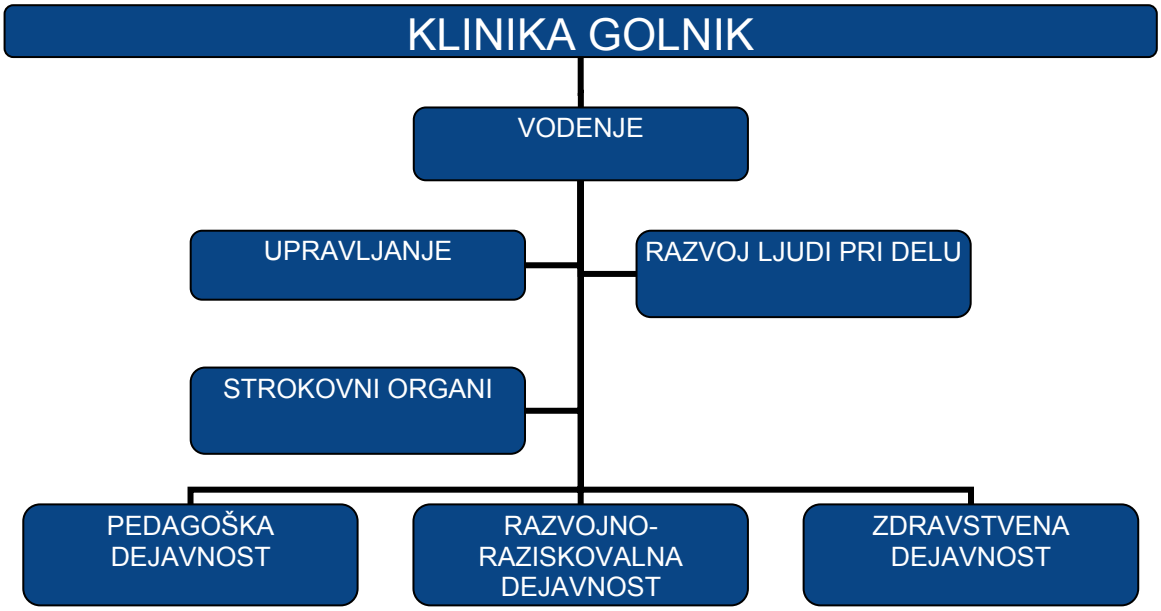
Na področju pulmologije in alergologije Klinika Golnik uvaja nova temeljna in klinična spoznanja. Je učna baza za študente medicine Medicinske fakultete Univerze v Ljubljani, za podiplomsko izobraževanje za zdravnike predvsem temeljnih specializacij s področja interne medicine pa tudi za zdravnike različnih drugih specializacij, še zlasti splošne medicine, anesteziologije in kirurgije. Klinika Golnik je tudi učna ustanova za farmacevte, medicinske sestre, zdravstvene tehnike in laboratorijske delavce.

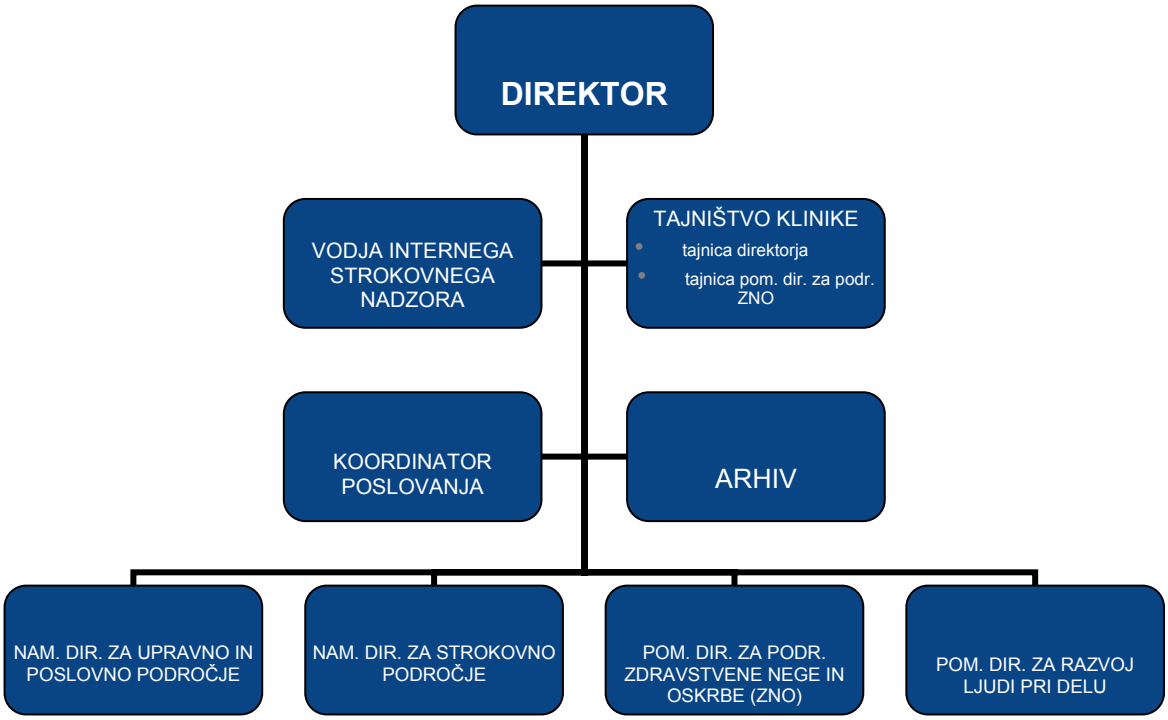
Strateške opredelitve Klinike Golnik so opredeljene na ravni ustanove kot celote in na ravni posameznih oddelkov. Splošna strategija je grajena na šestih področjih, ki so temeljnega pomena za uspešno poslovanje. Ta področja so:

- razvijanje vodilne, poznane, cenjene in zaželene ustanove,
- uveljavljanje kakovosti in celovitosti storitev ter poslovne odličnosti,
- stalen razvoj človeških virov,
- usklajeno timsko delo,
- razumevanje in uporaba ekonomike in
- uvajanje novih storitev in njihovo trženje.

PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA KLINIKE

Slika 1: *Organigram Klinike Golnik*





VODSTVO KLINIKE

Direktor: izr. prof. dr. Mitja Košnik, dr. med., spec.
Namestnik direktorja za upravno in poslovno področje: mag. Jurij Stariha, dipl. ekon.
Namestnica direktorja za strokovno področje: asist. mag. Mihaela Zidarn, dr. med., spec.
Pomočnica direktorja za področje zdravstvene nege: dr. Saša Kadivec, prof. zdr. vzg.
Pomočnica direktorja za področje razvoja ljudi pri delu: mag. Romana Martinčič, spec. menedž.

KLINIKA GOLNIK V ŠTEVILKAH

Tabela 1: *Povzetek pomembnejših podatkov Klinike Golnik*

	2011	2010	$I_{11/10}$	FN 2011	$I_{r/p}$
Število postelj	**216**	**216**	100	**216**	100
Število bolnikov, sprejetih na zdravljenje v bolnišnico	**7.987**	**7.881**	101	**7.228**	111
Povprečna ležalna doba (v dnevih)	**6,6**	**6,6**	100	**6,6**	100
Število bolnikov v ambulantni obravnavi	**44.432**	**38.922**	114	**38.917**	114
Število vseh zaposlenih	**456**	**444**	103	**459**	99
Zdravniki	**39**	**36**	108	**37**	105
Zdravstvena nega in oskrba	**253**	**182**	139	**190**	133
Laboratoriji	**62**	**61**	102	**61**	102
Ostali	**102**	**165**	62	**171**	60
Sredstva, namenjena izobraževanju (v EUR)	**313.990**	**365.268**	86	**373.300**	84
Prihodki (v EUR)	**24.770.776**	**25.482.512**	97	**25.386.150**	98
Odhodki (v EUR)	**24.658.188**	**25.362.742**	97	**25.362.900**	97
Presežek prihodkov nad odhodki (v EUR)	**112.588**	**119.770**	94	**23.250**	484

UNIVERZITETNA KLINIKA ZA PLJUČNE
BOLEZNI IN ALERGIJO GOLNIK

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2011

Odgovorna oseba: prof. dr. Mitja Košnik, dr. med., spec.

POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih predpisuje Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna – Ur. l. RS 12/01, 10/06, 8/07, 102/10:

- Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika.
- Dolgoročne cilje posrednega uporabnika, kot izhaja iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika oziroma področnih strategij in nacionalnih programov.
- Letne cilje posrednega uporabnika, zastavljene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela.
- Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upoštevaje fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti.
- Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela.
- Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let.
- Oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo oziroma župan in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja posrednega uporabnika.
- Oceno notranjega nadzora javnih financ.
- Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, zakaj cilji niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi.
- Oceno učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora.
- Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih.

1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

A. Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 23/08),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS št. 72/06-UPB3, 58/08),
- Določila Splošnega dogovora za leto 2011 z aneksi,
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2011 z ZZZS.

B. Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4),
- Zakon o interventnih ukrepih (Uradni list RS, št. 94/10),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10 in 104/11),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09 in 58/10),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09 in 58/10),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 117/02, 134/03),
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09),
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (Št. 012-11/2010-20 z dne 15. 12. 2010).

C. Interni akti zavoda:

- Statut Bolnišnice Golnik,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o izvajanju izobraževanja,
- Pravilnik o raziskovalni dejavnosti,
- Pravilnik o razporeditvi in evidentiranju delovnega časa,
- Pravilnik o štipendiranju,
- Pravilnik o oddaji JN malih vrednosti,
- Pravilnik izvajanja nabave,
- Pravilnik o zbiranju podarjenih sredstev,
- Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest,
- Pravilnik o uporabi službenih vozil,
- Pravilnik o uporabi službenih mobilnih telefonov,
- Pravilnik o uporabi računalniške opreme,
- Pravilnik o zbiranju in varovanju osebnih in drugih podatkov,
- Pravilnik o rednem strokovnem nadzoru (RISN) hospitalnih oddelkov v KOPA Golnik,
- Pravilnik o reševanju pritožb bolnikov v KOPA Golnik,
- Pravilnik o oddajanju garažnih prostorov v najem,
- Pravilnik o dodeljevanju službenih stanovanj v najem,
- Pravilnik o počitniški dejavnosti,
- Pravilnik o ugotavljanju alkoholiziranosti ali prisotnosti drugih psihoaktivnih substanc.

2. DOLGOROČNI CILJI KLINIKE

V letu 2010 smo sprejeli Strateški poslovni načrt Bolnišnice Golnik – KOPA 2011–2015 (v nadaljevanju SPN). Menimo, da je SPN dokument, kjer sta pot nastanka, ki vključuje široko razpravo in izmenjavo mnenj, ter končni konsenz prav tako pomembna kot izdelek sam. Zato je oblikovanje slednjega potekalo z vključevanjem velikega števila zaposlenih, ki tak dokument sprejemajo kot aktivni soustvarjalci.

Veliko pozornosti smo in bomo še v prihodnosti namenili promociji, razširjanju in uporabi SPN-ja. Strateški poslovni načrt je naša vizija, je naša skupna pot, so naše skupne vrednote in so naši cilji. Je temelj našega letnega in osebnega načrtovanja. Dostopnost tega dokumenta smo zagotovili vsakemu zaposlenemu, tj. prek interneta, intraneta ter posebne priloge internega glasila. Uporabo dokumenta smo zagotovili kot orodje letnega načrtovanja, kjer smo vseskozi poudarjali doprinos aktivnosti k strateškim ciljem. Dokument smo predstavili na rednem sestanku vodij ter v sklopu ostalih rednih in izrednih sestankov.

STRATEŠKI CILJI 2011–2015

Vidik bolnika

- Prenova hospitalnih kapacitet,
- celovita torakalna in imunološka obravnava bolnika na enem mestu,
- uvedba telemedicine.

Finančni vidik

- Pozitivno poslovanje,
- najmanj 8 % vseh prihodkov v 2011–2015 nameniti investicijam,
- odstotek tržnih prihodkov (do leta 2015): 10 %.

Procesni vidik

- Razvoj novih storitev,
- razvoj partnerskega sodelovanja z domačimi in tujimi ustanovami in podjetji,
- informatizacija notranjih in zunanjih procesov,
- doseganje visoke poslovne odličnosti.

Vidik zaposlenih (rasti)

- Povečanje zadovoljstva zaposlenih,
- zmanjšanje absentizma in povečanje produktivnosti dela,
- gibanje števila zaposlenih: ohranitev skupnega števila zaposlenih,

- struktura zaposlenih: izboljšati razmerje v prid neposredno zaposlenih v zdravstveni dejavnosti in zmanjšanje v podpornih dejavnostih.

Tabela 2: *Strateški projekti 2011–2015*

Projekt
Vzpostavitev celovite evropske torakalne klinike
Kardiološka in kardiokirurška dejavnost
Center za torakalno onkologijo
Izgradnja TB-centra; Golnik je nacionalni skrbnik sistema obvladovanja TB
Center za alergologijo
Mobilna in telemedicinska konziliarna ekipa za bolnike v drugih bolnišnicah in na bolnikovem domu
Umestitev paliativne dejavnosti v zdravstveni sistem
Akreditacija bolnišnice
Pridobivanje dodatnih virov financiranja (bioekvivalenčne študije, menedžerski pregledi, trženje storitev, tuje zdravstvene zavarovalnice), vzpostavitev pogojev za sistematičen pritok bolnikov iz drugih držav
Zagotovitev nastanitvenih zmogljivosti za potrebe širitve poslovanja (bolniki, gostujoči)
Samostojni raziskovani inštitut
Medicinsko-tehnološki park Golnik
Razvoj vodstvenih kompetenc menedžmenta
Integrirana zdravstvena oskrba – vloga specializiranih medicinskih sester
Projekt obnove strateškega poslovnega načrta 2016–2020

3. LETNI CILJI KLINIKE, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV

Ključni letni cilji poslovanja Klinike so:

- zagotavljanje zakonitosti poslovanja,
- izpolnjevanje pogodbeno določenega obsega programa za ZZZS,
- spremljanje kazalnikov kakovosti,
- uvajanje novih metod zdravljenja,
- vključevanje v raziskovalne projekte,
- operacionalizacija Strateškega poslovnega načrta 2011–2015,
- pridobiti nove vire financiranja,
- akreditacija bolnišnice.

4. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

4.1. REALIZACIJA LETNIH CILJEV

Tabela 3: *Realizacija letnih ciljev*

Letni cilji	Realizirane naloge	Nerealizirane naloge	Odstotek realizacije
Povečanje zadovoljstva zaposlenih	Po vseh kategorijah SIOK-ove ankete boljši rezultati		100
Standard Vlagatelji v ljudi	Pozitivna presoja v letu 2011		100
Ohranitev skupnega števila zaposlenih	V skladu z načrtom		100
Akreditacijski standard NIAHO	Pridobiti akreditacijski certifikat po standardu NIAHO v letu 2011		100
Izpolnjevanje pogodbeno določenega obsega programa za ZZZS	100-odstotna realizacija programa		100

Nacionalni projekti

- Kot nosilci Nacionalnega programa za tuberkulozo smo MZ predložili prenovljen Nacionalni program za obvladovanje tuberkuloze.
- Sodelovali smo v razširjenih strokovnih kolegijih za interno medicino, zdravstveno nego, paliativno medicino in za laboratorijsko diagnostiko.
- Sodelovali smo v Zdravstvenem svetu.
- Sodelovali smo pri pripravi zdravstvene zakonodaje.
- Sodelovali smo v Nacionalni komisiji za obvladovanje bolnišničnih okužb pri Ministrstvu za zdravje.
- Sodelovali smo v komisijah za pregled laboratorijev RS in v Komisiji za koordinacijo implementacije "Pravilnika" pri MZ.
- Sodelovali smo v Nacionalni komisiji za razvrščanje zdravil.
- Sodelovali smo v Nacionalni komisiji za zdravila JAZMP.
- Sodelovali smo pri vzpostavljanju sistema referenčnih ambulant družinske medicine.
- Sodelovali smo pri Državnem programu za obvladovanje raka.
- Sodelovali smo pri projektu eZdravje pri Ministrstvu za zdravje.
- Sodelovali smo pri projektu Računalnik ob postelji.
- Sodelovali smo pri Nacionalni stroškovni analizi.
- Sodelovali smo v Komisiji za ekonomske analize na področju financiranja zdravstvene dejavnosti.
- Imenovani smo bili v Nacionalno komisijo za pripravo šifrantov laboratorijskih preiskav v RS – v sklopu eZdravja.

Kadri

- Dobili smo eno magistrico znanosti,

- pridružile so se nam specialistka anesteziologije in dve specialistki pnevmologije,
- dobili smo specializantko internistične onkologije.

Nove diagnostične/terapevtske metode in postopki

- Uvedli smo nove načine kemoterapije in sistemskega zdravljenja raka pljuč.

Posodobitev opreme in prostorov

- Kupili smo dva aparata za ultrazvok srca,
- uvajamo tehnologijo prepoznave govora, s čimer se olajša pisanje izvidov.

Organizacija dela

- Sodelujemo z Atletsko zvezo Slovenije in s Plavalno zvezo Slovenije (projekt medicinsko-koordinacijskega centra),
- pristopili smo k uvedbi športne ambulante (pripravljen predlog SOP-a),
- uvedli oz. posodobili smo 39 kliničnih poti,
- uvedli smo Liste bolnikov na sistemskem zdravljenju raka,
- posodobili in dodali smo nove protokole sistemskega zdravljenja raka,
- uvedli smo protokole preprečevanja in zdravljenja neželenih učinkov ST-raka,
- uvedli smo tkivno banko za bolnike z rakom pljuč,
- uvedli smo naslednje nove standarde zdravstvene obravnave:
    - priprava kože pred posegom,
    - kožno vbodno testiranje,
    - epikutano testiranje,
- enkrat mesečno imamo mortalitetno konferenco,
- enkrat mesečno poročamo o obravnavanih opozorilnih dogodkih in korektivnih ukrepih,
- prestali smo predpresojo akreditacije DNV,
- pridobili smo naziv Center za integrirano onkološko in paliativno oskrbo pacientov (ESMO).

Pedagoško delo in kongresna dejavnost

- Aktivno smo vključeni v proces izobraževanja iz klinične farmacije na Fakulteti za farmacijo ter iz interne medicine in onkologije na Medicinski fakulteti. V letu 2011 je pri nas opravljalo vaje in prakso 222 študentov medicine.
- Sodelujemo pri dodiplomskem in podiplomskem pouku na Medicinski fakulteti v Mariboru, na Biotehniški fakulteti, na Visoki šoli za zdravstveno nego na Jesenicah. Pri nas je opravljalo klinično prakso 191 rednih in 125 izrednih študentov.
- Smo eden izmed izvajalcev predmeta laboratorijsko delo v praksi za Fakulteto za farmacijo v 3. letniku univerzitetnega študija laboratorijske biomedicine (v letu 2011 trije študentje).

- Aktivno smo sodelovali na več mednarodnih pulmoloških, alergoloških in kardioloških in onkoloških kongresih.
- Nadaljevali smo prenos znanja na zdravnike družinske medicine z Astma šolo in sodelovanjem na Tavčarjevih dnevih.
- Organizirali smo podiplomsko izobraževanje Golniški simpozij 2011.
- Organizirali smo Mednarodno šolo bronhoskopije.
- Organizirali smo izobraževanje iz tuberkuloze.
- Organizirali smo delavnice iz paliative.
- Organizirali smo Astma šolo za medicinske sestre.
- Organizirali smo šolo za srčno popuščanje in delavnico za medicinske sestre o srčnem popuščanju.
- Organizirali smo tečaj neinvazivne mehanične ventilacije za medicinske sestre.
- Kot gostujoči učitelji smo sodelovali v podiplomskih izobraževanjih s področja pulmologije in alergologije na medicinskih fakultetah na Hrvaškem in v BIH.
- Kot gostujoči učitelji smo sodelovali v programu Evropske onkološke šole (ESO).
- Stalno izobraževanje za zdravnike, medicinske sestre in laboratorijske delavce v ustanovi.
- Sodelovali smo pri vodenju ZPS in organizaciji srečanj.

Raziskovalno delo

- 74 registriranih raziskovalcev in 57 tehničnih sodelavcev,
- 7 mladih raziskovalcev,
- 12 projektov ARRS, 2 programa ARRS in 5 projektov EU,
- 13 farmacevtskih študij,
- 113 internih raziskav,
- objavili smo 56 člankov v revijah s faktorjem vpliva.

Zaposleni

- V okviru certifikata Družini prijazno podjetje smo začeli uvajanje novih ukrepov.
- Sodelovali smo v projektu merjenja zadovoljstva zaposlenih.
- Nadaljevali smo programe usposabljanja za razvoj vodstvenih veščin (kompetence vodij).
- Nadaljevali smo štipendijsko politiko.
- Začeli smo projekt modela vodstvenih kompetenc.
- Prejeli smo certifikat Vlagatelji v ljudi za naslednje 3-letno obdobje.

Sprejeli smo

- Pravilnik o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o uporabi službenih mobilnih telefonov v Bolnišnici Golnik – Kliničnem oddelku za pljučne bolezni in alergijo,
- Poslovnik o dopolnitvah Poslovnika o razporeditvi in evidentiranju delovnega časa,
- Pravilnik o raziskovalni dejavnosti,

- Pravilnik o dopolnitvah Pravilnika o raziskovalni dejavnosti,
- Čistopis Poslovnika o razporeditvi in evidentiranju delovnega časa,
- Poslovnik o spremembah Poslovnika o razporeditvi in evidentiranju delovnega časa,
- Pravilnik o dopolnitvah Pravilnika o izvajanju izobraževanja v zavodu,
- Pravilnik o ugotavljanju alkoholiziranosti in/ali prisotnosti drugih psihoaktivnih substanc,
- Aneks št. 2/2011 k pravilniku o počitniški dejavnosti.

Komunikacije

- Informiranje zaposlenih smo uresničevali s pomočjo orodij, kot so sestanki vodij, intranet, oddelčne oglasne deske, letno poročilo, formalni in neformalni pogovori, e-pošta.
- Izdali smo 4 številke internega glasila Pljučnik.
- Redno smo se odzivali na vprašanja medijev in sprejemali njihova povabila k sodelovanju. V letu 2011 smo se v 116 različnih medijih pojavili 547-krat.
- Ob praznovanju 90-letnice Klinike Golnik smo pripravili zgoščenko z zgodovinskimi posnetki bolnišnice ob spremljavi avtorske glasbe ter sodelovali pri snemanju dokumentarnega filma o zgodovini bolnišnice.

4.2. REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

4.2.1. GLAVNE ZNAČILNOSTI POGODBE Z ZZZS

Financiranje bolnišnic je tudi v letu 2011 v skladu s Splošnim dogovorom potekalo na osnovi načrtovanega števila obravnav po skupinah primerljivih primerov (SPP) ter t. i. obteženih primerih za akutno bolnišnično obravnavo, po bolnišnično oskrbnih dnevih (BOD) za neakutno bolnišnično obravnavo, po specialističnoambulantnih točkah v ambulantni dejavnosti in funkcionalni diagnostiki ter v številu preiskav v dejavnosti računalniška tomografija – CT. Enako kot v preteklih letih se je plačeval tudi ločeno zaračunljiv material (LZM) – po nabavni ceni zdravila oz. realizirani porabi.

Pogodba z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS) za dvoletno obdobje je bila podpisana 26. 4. 2010 in dopolnjena z aneksi 5. 8. 2010 in 17. 11. 2011. Tako sta pogodbeno število primerov v akutni bolnišnični obravnavi ter povprečna utež v letu 2011 ostala nespremenjena, prav tako tudi pogodbeno število točk in bolnišnično oskrbnih dni.

Kot ločeno zaračunljivi material smo obračunavali zdravilo za zdravljenje alergijske astme z antagonistom protiteles razreda IgE Omalizumabom, in sicer v specialističnoambulantni dejavnosti pulmologije.

V letu 2011 smo kot ločeno zaračunljivi material začeli obračunavati tudi sredstva za antituberkulotike, ki se porabijo za ambulantno zdravljenje bolnikov s tuberkulozo (po končani

hospitalizaciji). V skladu s SD 2011 se namreč vsi bolniki s tuberkulozo obravnavajo pod okriljem Klinike Golnik, kjer je sedež Nacionalnega programa za tuberkulozo.

4.2.2. URESNIČEVANJE NAČRTOVANEGA FIZIČNEGA OBSEGA DELA V LETU 2011 DO ZZZS IN OSTALIH PLAČNIKOV

Tabelaričen prikaz realiziranega fizičnega obsega v letu 2011 do ZZZS in ostalih plačnikov v primerjavi z načrtovanim prikazujemo v prilogi 8 tega poročila – *Obrazec 1: Realizacija delovnega programa 2011 (1. in 2. del).*

Tabela 4: *Primerjava finančnih načrtov iz Pogodbe 2010 in Pogodbe 2011 v EUR ter deležih posameznih dejavnosti v primerjavi s celotno dejavnostjo*

Dejavnost	Pogodba 2010		Pogodba 2011		Plačana realizacija 2011	Indeks pogodba 11/10
	EUR	%	EUR	%	EUR	
AKUTNA BOL. OBRAVNAVA (Z DBZ)	17.652.717	83,67	17.830.829	82,92	16.226.537	101,01
NEAKUTNA BOL. OBRAVNAVA	564.702	2,68	558.310	2,60	671.650	98,87
SPEC. AMBULANTNA DEJAVNOST(Z LZM*)	2.880.859	13,65	3.114.292	14,48	2.464.092	108,10
SKUPAJ	**21.098.278**	**100,00**	**21.503.432**	**100,00**	**19.362.279**	**101,92**

* v 2011 načrtovana sredstva za TB-zdravila

Graf 1: *Struktura delovnega programa v letu 2011 (pogodba z ZZZS)*

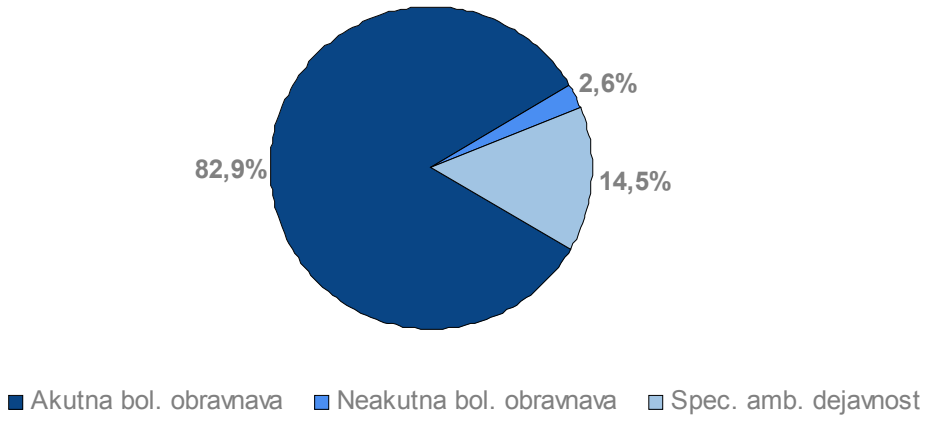


Tabela 5: *Struktura ABO po dejavnostih v številu primerov in številu uteži (za ZZZS)*

Dejavnost	Načrt 2011		Real. 2011		Indeks real. 11/ Načrt. 11		Struktura 2011	
	Število primerov	Število uteži	Število primerov	Delež	Število uteži	Število primerov	Primerov	Uteži
Internistika	**7.228**	**10.782**	**7.987**	**100**	**101,0**	**110,5**	**100**	**100**

Glede na to, da predstavlja obseg dela do ZZZS večinski delež vsega opravljenega dela, pa v nadaljevanju izpostavljamo predvsem obseg dela do ZZZS ter podajamo ustrezne obrazložitve.

A. BOLNIŠNIČNA DEJAVNOST

Klinika Golnik je imela v letu 2011 skupaj 216 postelj, od tega 191 za akutno in 25 za neakutno obravnavo.

Akutna bolnišnična obravnava

V akutni obravnavi se je zdravilo 8.046 bolnikov, kar je 131 bolnikov oz. 1,7 % več kot v letu 2010. Po programu do ZZZS se je zdravilo 7.987 bolnikov, kar je 106 bolnikov oz. 1,3 % več kot v letu 2010 in 10,5 % več, kot jih je določala pogodba z ZZZS. Ležalna doba je v povprečju znašala 6,7 dneva oz. 6,6 dneva za ZZZS in je ostala na ravni povprečja iz leta 2010. Tudi povprečna zasedenost bolniških postelj po programu do ZZZS je ostala na ravni povprečja iz leta 2010.
Večino obravnav je bilo narejenih za zavarovance ZZZS. Število primerov za druge plačnike je bilo 59 in je za 25 primerov oz. 73,5 % višje kot v letu 2010. Trinajst je bilo tujih samoplačnikov, od tega pet iz Bosne in Hercegovine, dva iz Hrvaške, po eden pa iz Srbije, Makedonije, Kosova, Ukrajine, Avstrije in Italije. Pet pacientov je bilo brez osnovnega zavarovanja (t. i. osebe s pridržano pravico iz OZZ), 35 bolnikov je imelo konvencijo kategorije tujih zavarovanih oseb po zakonodaji EU in meddržavni pogodbi, za pet je bil plačnik Ministrstvo za zdravje, en pacient pa je imel asistenco Coris. Povprečna ležalna doba pri ostalih plačnikih močno odstopa od povprečja iz leta 2010 zaradi pacienta, ki se je zdravil na oddelku za tuberkulozo, razlog za visoko število obteženih primerov pa je bil pacient z evidentirano najvišjo utežjo (traheostomijo).

Tabela 6: *Število primerov in ležalna doba v letih 2011 in 2010*

	Doseženo				Pogodba ZZZS	Indeks
	Vsi	ZZZS	Ostali	Delež ZZZS		
2011	**1**	**2**	**3**	**4 = 2/1**	**5**	**6 = 2/5**
Število primerov	8.046	7.987	59	99,3 %	7.228	110,5
Število obteženih primerov	10.982	10.884	97,1	99,1 %	10.782	101,0
Ležalna doba	6,7	6,6	10,4			
2010						
Število primerov	7.915	7.881	34	99,6 %	7.228	109,0
Število obteženih primerov	10.975	10.944	31,5	99,7 %	10.782	101,5
Ležalna doba	6,6	6,6	6,6			
Indeks 2011/2010						
Število primerov	101,7	101,3	173,5		100,0	
Število obteženih primerov	100,1	99,5	308,8		100,0	
Ležalna doba	101,5	100,0	157,6			

Na bolniških oddelkih akutne obravnave je bil v letu 2011 načrt za ZZZS presežen za 759 primerov oziroma za 10,5 %, obravnavali pa smo 106 hospitalizacij oz. 1,3 % več kot leto prej.

Tabela 7: *Realizacija primerov, ležalne dobe in zasedenosti po oddelkih v letu 2011 za akutno bolnišnično obravnavo (za ZZZS)*

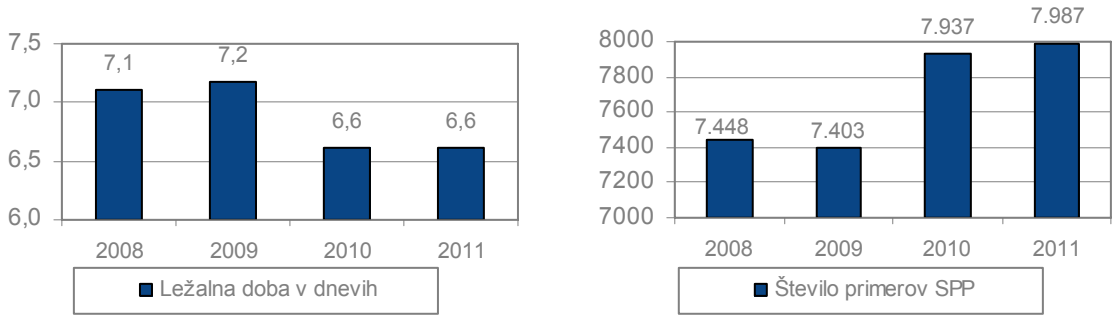
Oddelek	Št. postelj	Načrt. št. pacientov	Real. št. pacientov	I r/n pacienti	Načrt. ležalna doba	Real. ležalna doba	% zased.	Obrat	Real. št. pacientov iz bivanj
	1	2	3	4 = 3/2	5	6	7	8 = 3/1/ št. mes.	9
Bol. odd. 100	31	1.254	1.273	101,5	*7,6*	*7,7*	*86,1*	*3,42*	1.405
Bol. odd. 200	32	1.447	1.523	105,3	*5,3*	*5,8*	*75,0*	*3,97*	2.157
Bol. odd. 300	32	1.397	1.694	121,3	*5,3*	*4,7*	*68,7*	*4,41*	2.228
Bol. odd. 600	36	1.283	1.318	102,7	*7,6*	*7,7*	*77,0*	*3,05*	1.806
Bol. odd. 700	33	805	717	89,1	*14,0*	*13,9*	*82,5*	*1,81*	941
Odd. za int. nego in terapijo	16	161	224	139,1	*16,0*	*13,1*	*50,4*	*1,17*	554
Lab. za motnje spanja	3	372	707	190,1	*1,8*	*1,6*	*98,0*	*18,41*	909
IPP – internist. prva pomoč	2	127	160	126,0	*0,5*	*0,3*	*7,0*	*6,67*	175
NS 200 in 300	6	382	371	97,1	*6,0*	*5,6*	*94,5*	*5,15*	371
SKUPAJ	**191**	**7.228**	**7.987**	**110,5**	**6,6**	**6,6**	**75,6**	**3,48**	**10.546**

Opombe:

- NS – nadstandardne sobe bolniških oddelkov 200 in 300;
- Pacienti iz bivanj: če je en pacient v okviru ene hospitalizacije bival na več oddelkih, je tolikokrat tudi evidentiran;
- Bolniški odd. 300 je bil poleti 2 meseca zaprt – zato nižja letna stopnja zasedenosti.

Dosežena ležalna doba na bolniških oddelkih je v letu 2011 znašala 6,6 dneva in je bila na ravni načrtovane, pa tudi realizirane iz leta 2010.

Graf 2: *Ležalna doba in število primerov v obdobju 2008–2011 (za ZZZS)*

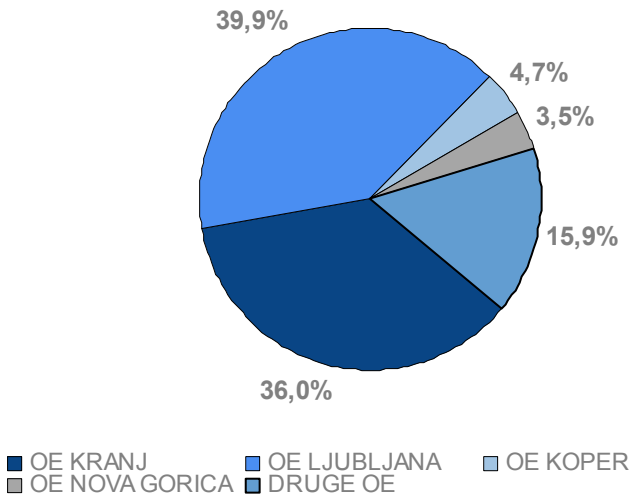


Klinika Golnik je terciarna ustanova in je zanjo pomemben tudi podatek o sprejemu bolnikov iz drugih regij. V letu 2011 je bilo glede na preteklo leto sprejetih za 2,6 % več bolnikov iz OE Kranj, za 3,6 % več bolnikov iz OE Ljubljana, več tudi iz OE Maribor, Murska Sobota in Celje, manj pa iz OE Nova Gorica, Koper ter drugih območnih enot.

Tabela 8: *Število primerov po območnih enotah ZZZS v letih 2011 in 2010*

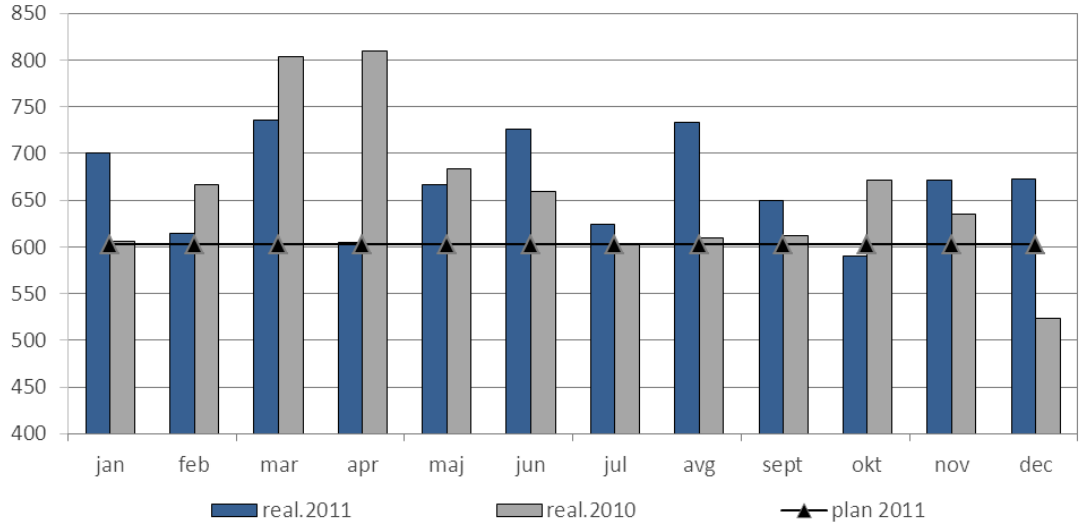
	OE Kranj	OE Ljubljana	OE Koper	OE Nova Gorica	OE Maribor	OE Celje	OE Murska Sobota	Druge OE	Skupaj
2011	2.878	3.190	374	276	272	267	232	498	7.987
2010	2.805	3.079	424	303	230	254	206	580	7.881
Indeks	102,6	103,6	88,2	91,1	118,3	105,1	112,6	85,9	101,3

Graf 3: *Realizacija števila primerov po območnih enotah ZZZS za leto 2011 v deležih*



Povprečno število primerov na mesec je znašalo 666, kar je 4 primere več kot v letu 2010. V letu 2011 je bilo največje število pacientov avgusta. Po številu pacientov so sledili marec, junij in januar, medtem ko sta leto prej izstopala predvsem marec in april.

Graf 4: *Število primerov po mesecih v letih 2011 in 2010 ter glede na načrt 2011 (za ZZZS)*



Neakutna bolnišnična obravnava

Neakutna bolnišnična obravnava predstavlja nadaljevanje akutne diagnostične in terapevtske bolnišnične obravnave v tistih primerih, ko pacienti še potrebujejo zdravstveno nego in paliativno oskrbo. Če se v eni hospitalizaciji izvaja samo neakutna obravnava, se obračuna dejansko število bolnišnično oskrbnih dni. Če pa se v isti hospitalizaciji izmenjavajo epizode akutne in neakutne obravnave, se BOD posameznih neakutnih epizod v trajanju manj kot 6 dni ZZZS ne obračunajo, pač pa le evidentirajo.

Število načrtovanih BOD je bilo v letu 2011 enako kot leto pred tem in je znašalo 5.166 BOD. Realizirano število BOD v letu 2011 znaša 5.433, kar je 267 BOD oz. 5,2 % več od načrta.

V letu 2011 se je na Oddelku za neakutno bolnišnično zdravljenje, na t. i. Negovalnem oddelku, zdravilo 289 bolnikov, kar je 9 bolnikov oz. 3,2 % več kot v letu pred tem. Število BOD je bilo v primerjavi s preteklim letom višje za 111 oz. 2,1 %. Dosežena povprečna ležalna doba je v primerjavi z letom 2010 nižja za 0,2 dneva.

Tabela 9: *Realizacija primerov, ležalne dobe in zasedenosti Oddelka za neakutno bolnišnično obravnavo v letih 2011 in 2010 (za ZZZS)*

	Št. postelj	Načrt. št. BOD	Real. št. BOD	*I r/n BOD*	Načrt. ležalna doba	*Real. ležalna doba*	*% zased.*	*Obrat*	*Real. št. pacientov*
	1	2	3	4 = 3/2	5	6 = 3/9	7 = 3/1/št. dni	8= 9/1/št. mes.	9
2011	25	5.166	5.433	105,2	19,0	18,8	59,5	0,96	289
2010	25	5.166	5.322	103,0	21,0	19,0	58,3	0,93	280
Indeks	100,0	100,0	102,1	102,1	90,5	98,9	102,1	103,2	103,2

B. SPECIALISTIČNOAMBULANTNA DEJAVNOST

Storitve v ambulantah, diagnostičnih enotah in laboratorijih so bile obračunane kot točke specialističnoambulantne dejavnosti.

Skupno število doseženih točk v letu 2011 je bilo v primerjavi z letom prej večje za 7,2 %. Št. SA-točk za ZZZS je bilo večje za 2,8 %, medtem ko se je št. točk za druge plačnike povečalo za 16,3 %. Število doseženih točk za ZZZS je bilo večje od pogodbenega programa za ZZZS za 13,1 %.

Tabela 10: *Število specialističnoambulantnih (SA) točk v letih 2011 in 2010*

	Doseženo				Pogodba ZZZS	Indeks
	Vsi	ZZZS	Ostali	Delež ZZZS		
	1	2	3	4 = 2/1	5	6 = 2/5
2011	1.206.280	782.102	424.178	64,84	691.685	113,1
2010	1.125.687	760.952	364.735	67,60	674.525	112,8
2011/2010	107,2	102,8	116,3		102,5	

*CT-točke (za leto 2010) izvzete iz prikaza, zaradi realne primerjave

Program za ZZZS po dejavnostih je bil v številu točk po vseh dejavnostih presežen, skupno za 13,1 %, najbolj pa v dejavnostih gastroenterologija (za 66,4 %), UZ (za 23,9 %) in kardiologija (za 23,8 %). Program s strani ZZZS bo zato plačan do pogodbene višine točk.

Tabela 11: *Število specialističnoambulantnih točk po dejavnostih v letih 2011 in 2010 (ZZZS)*

Dejavnost		Št. točk 2011	Št. točk 2010	Načrt ZZZS	Indeks
		1	2	3	4 = 1/3
201026	PULMOLOGIJA	448.609	436.032	409.495	109,6
201044	RTG	26.600	27.154	24.996	106,4
201045	UZ	15.295	14.897	12.343	123,9
201052	DIABETOLOGIJA	86.833	85.788	85.814	101,2
201096	GASTROENTEROLOGIJA	51.661	46.608	31.048	166,4
201097	KARDIOLOGIJA	121.723	117.624	98.303	123,8
201100	RAČUNALNIŠKA TOMOGRAFIJA CT*	–	50.766	–	
201102	INTERNISTIKA – URG. AMB.	31.381	32.849	29.686	105,7
	SKUPAJ	**782.102**	**811.718**	**691.685**	**113,1**

* Računalniška tomografija – CT: za leto 2010 je navedeno št. točk do vključno 31. 8. 2010.

CT-storitve so se do 31. 8. 2010 načrtovale in obračunavale v točkah, od takrat dalje pa se načrtujejo in obračunavajo po številu preiskav. Z dnem 1. 9. 2010 je bil namreč uveden nov model načrtovanja in plačevanja CT-preiskav. Prenovljen model temelji na novih klasifikacijah in cenah preiskav, ki so opredeljene v Prilogi BOL II/b-1a. Zato v spodnji tabeli prikazujemo samo število preiskav od 1. 9. 2010 dalje.

Tabela 12: *Število načrtovanih in realiziranih CT-preiskav v letu 2011 in zadnji tretjini leta 2010 (ZZZS)*

Dejavnost		Št. preiskav 2011	Št. preiskav 9–12/2010	Načrt ZZZS	Indeks
		1	2	3	4 = 1/3
201100	RAČUNALNIŠKA TOMOGRAFIJA CT	2.509	836	2.503	100,2

Število vseh obračunanih specialističnoambulantnih (SA) točk je bilo v letu 2011 za 7,2 % večje kot v letu 2010. V ambulantah je bilo skupaj obračunanih za 3,8 % več točk kot v prejšnjem letu, od tega za ZZZS 3,6 % več, za druge plačnike pa 50,4 % več kot leto prej. V diagnostičnih enotah in laboratorijih je bilo obračunanih za 9,1 % več točk kot v preteklem letu, medtem ko se je za ZZZS zmanjšalo za 11,2 %, se je za druge plačnike povečalo za 15,9 %.

Tabela 13: *Realizacija obračunanega števila SA-točk v letih 2011 in 2010*

	Skupaj			ZZZS			Ostali trg		
	2011	**2010**	**Indeks**	**2011**	**2010**	**Indeks**	**2011**	**2010**	**Indeks**
Ambulante	430.012	414.182	103,8	427.560	412.552	103,6	2.452	1.630	150,4
Diag. enote in laborat.	776.268	711.505	109,1	354.542	399.166	88,8	421.726	364.002	115,9
SKUPAJ	**1.206.280**	**1.125.687**	**107,2**	**782.102**	**811.718**	**96,4**	**424.178**	**365.632**	**116,0**

V ambulantah se je obseg storitev v letu 2011 v primerjavi s preteklim letom povečal za 3,8 %.

Tabela 14: *Realizacija števila SA-točk (ZZZS in trg) po ambulantah v letih 2011 in 2010*

Ambulanta	2011	2010	I 11/10
Pulm. alergološka amb. Lj.	109.769	102.263	107,3
Internistična ambulanta Kranj	28.880	25.729	112,2
Pulm. alergološka amb. Golnik	96.589	99.605	97,0
Sprejemna amb. Golnik	34.022	34.299	99,2
Diabetološka amb. Kranj	87.018	85.822	101,4
Kardiološka ambulanta Golnik	7.872	7.273	108,2
Pulmološka ambulanta Jesenice*	–	2.384	
Oddelčne ambulante – skupaj	65.862	56.807	115,9
SKUPAJ	**430.012**	**414.182**	**103,8**

*Pulmološka ambulanta Jesenice – samo do 31. 12. 2010.

V laboratorijih in diagnostičnih enotah se je obseg storitev v letu 2011 v primerjavi z letom prej povečal za 9,1 %.

Tabela 15: *Realizacija obračunanega števila SA-točk (ZZZS in trg) v diagnostičnih enotah in laboratorijih v letih 2011 in 2010*

Diagnostična enota oz. laboratorij	2011	2010	I 11/ 10
Odd. za respir. funkcij. diagn.	155.415	163.285	95,2
Odd. za kardiovask. funkcij. diagn.	86.776	84.461	102,7
Lab. za mikobakterije	191.098	174.307	109,6
Lab. za resp. mikrobiologijo	12.314	10.906	112,9
Lab. za klin. biokem. in hematol.	11.997	9.930	120,8
Lab. za citologijo in patologijo	119.283	97.615	122,2
Lab. za kl. imunol. in molek. genetiko	57.467	50.958	112,8
Odd. za radiologijo*	40.655	41.589	97,8
Odd. za endoskopijo dihal	30.084	20.426	147,3
Odd. za endoskopijo prebavil	52.177	46.818	111,4
Odd. za fizioterap. in resp. rehab.	19.002	11.210	169,5
SKUPAJ	**776.268**	**711.505**	**109,1**

*Odd. za radiologijo – v letu 2010 brez točk CT.

Število vseh opravljenih specialističnoambulantnih točk (upoštevane tudi storitve, ki se opravijo za hospitalno obravnavo) je bilo v letu 2011 za 2,5 % večje kot v letu 2010. V ambulantah se je število točk povečalo za 3,8 %, v laboratorijih za 3,5 %, v diagnostičnih enotah pa je ostalo na ravni opravljenih točk iz leta 2010.

Tabela 16: *Realizacija opravljenega števila SA-točk v letih 2011 in 2010*

	2011	2010	Indeks
Ambulante	430.562	414.721	103,8
Diagnostične enote	802.472	802.630	100,0
Laboratoriji	1.620.696	1.566.230	103,5
SKUPAJ	**2.853.730**	**2.783.581**	**102,5**

V naši bolnišnici opravljamo tudi kolonoskopske preiskave v okviru programa SVIT – državni program presejanja in zgodnjega odkrivanja predrakavih sprememb in raka na debelem črevesju in danki. V letu 2011 smo opravili 126 preiskav, kar je 6 preiskav oz. 5 % več kot leto poprej.

Tabela 17: *Realizacija opravljenih kolonoskopij – program SVIT v letih 2011 in 2010*

Vrsta preiskave	2011	2010	Indeks
Presejalna kolonoskopija	92	84	109,52
Presejalna terapevtska kolonoskopija	33	35	94,29
Delna kolonoskopija	1	1	100,00
SKUPAJ	**126**	**120**	**105,00**

C. REALIZACIJA POGODBE Z ZZZS

Po Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev, sklenjeni z ZZZS, so naše obveznosti v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 ostale nespremenjene. Načrtovanje in realizacijo opravljenega dela smo obravnavali na rednih mesečnih sestankih v okviru pregleda opravljenih storitev po oddelkih.

Končni obračun se je opravil na podlagi Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev ter Meril za obračun zdravstvenih storitev. V letu 2011 je bilo pogodbeno število primerov preseženo za 759 oziroma 10,5 %, pogodbeno število obteženih primerov je bilo višje od načrta za 262 uteži oziroma 2,4 %. Iz tega sledi, da smo dobili plačan celoten, s pogodbo določen program akutne bolnišnične obravnave.

Število specialističnoambulantnih točk smo presegli za 13,5 %, načrt smo dosegli v vseh dejavnostih, zato smo dobili plačan celoten, s pogodbo določen program specialističnoambulantne dejavnosti.

Število CT-preiskav smo presegli za 6 oz. 0,2 %, zato smo dobili plačan celoten, s pogodbo določen program specialističnoambulantne dejavnosti računalniška tomografija – CT.

Draga bolnišnična zdravila dobimo plačana po nabavni ceni oz. realizirani porabi. V letu 2011 smo porabili za 642.231,47 EUR teh zdravil.
Tudi ločeno zaračunljiv material (zdravilo Xolair – učinkovina omalizumab in zdravila za zdravljenje tuberkuloze) so plačana po realizirani porabi. V načrt imamo vključen bistveno višji znesek od realiziranega, ker je načrtovano tudi morebitno zdravljenje multirezistentne oblike tuberkuloze v primeru mikroepidemije (v tem primeru bi strošek zdravil za enega pacienta znašal do 40.000 EUR).

Število bolnišnično oskrbnih dni v neakutni bolnišnični obravnavi smo presegli za 267 BOD oziroma za 5 %. Zaradi nedoseganja načrta drugih izvajalcev neakutne bolnišnične obravnave se nam je iz naslova prelivanja programa v končnem obračunu priznalo tudi teh 267 BOD, kar pomeni, da smo dobili plačan celoten realiziran program neakutne obravnave.

V pogodbi z ZZZS imamo načrtovan celotni prihodek, plačan pa delež obveznega zdravstvenega zavarovanja (OZZ), ki za leto 2011 znaša 19.362.279 EUR oz. 91,96 % celotnega realiziranega prihodka.

Tabela 18: *Realizacija finančnega načrta za leto 2011 – po posameznih dejavnostih*

Dejavnost	Pogodba CP	Priznani % real.	% OZZ	Znesek OZZ	Znesek PZZ
	1	2	3	4 = 1*2*3	5
Pulmologija	1.223.131	100,0	87,01	1.064.204	158.927
RTG	97.163	100,0	87,46	84.976	12.187
UZ	30.312	100,0	86,49	26.217	4.094
Diabetologija	260.428	100,0	99,96	260.312	116
Gastroenterologija	83.087	100,0	85,49	71.031	12.056
Kardiologija	290.606	100,0	85,43	248.278	42.329
Računalniška tomografija CT	460.787	100,0	87,45	402.979	57.808
Internistika – urg. amb	300.977	100,0	86,21	259.470	41.507
Patohistol. preiskave	53.244	100,0	87,57	46.626	6.618
Akutna bol. obravnava	16.876.335	100,0	92,62	15.631.671	1.244.663
Draga bolnišnična zdravila DBZ)	954.495	67,3	92,62	594.866	47.366
Ločeno zaračunljiv material (LZM)	314.558	47,8	87,01	130.915	19.551
Neakutna bol. obravnava	558.310	105,17	92,09	540.735	46.430
SKUPAJ	**21.503.432**			**19.362.279**	**1.693.652**

4.2.3. POROČANJE O TERCIARNI DEJAVNOSTI

Obrazec 6: Poročilo o terciarni dejavnosti 2011 je v prilogi 13.

Tabela 19: *Povzetek iz poročila o terciarni dejavnosti za leto 2011*

PROGRAM	Načrt 2011	Realizacija 2011	Indeks r/n
Učenje	822.100	683.493	83
Usposabljanje za posebna znanja	122.400	117.927	96
Razvoj in raziskave	1.320.000	1.080.907	82
Nacionalni register bolezni in nacionalna evidenca	213.900	235.988	110
Terciar I skupaj	**2.478.400**	**2.118.315**	**85**
Subspecialni laboratorij	1.423.800	1.377.393	97
Subspecialni tim	1.720.100	1.355.340	79
Interdisciplinarni konzilij	188.500	178.781	95
Terciar II skupaj	**3.332.400**	**2.911.514**	**87**
SKUPAJ Terciar I in Terciar II	**5.810.800**	**5.029.829**	**87**

Glede na Splošni dogovor znaša financiranje terciarja s strani ZZZS manj kot 4 milijone EUR. Stroški terciarja so znašali 5.029.829 EUR, kar je dobrih 25 % več, kot znaša plačilo, pri čemer pa načrta terciarne dejavnosti za leto 2011 (razen na eni od postavk) nismo dosegli.

Terciar I:

- Izobraževali smo 462 dodiplomskih študentov in 106 podiplomskih.
- V okviru izobraževanj za posebna znanja je sodelovalo 2.360 slušateljev.
- Izvajali smo 138 raziskovalnih nalog.
- Vodili smo register za tuberkulozo in register bolnikov s trajnim zdravljenjem s kisikom na domu.
- Nacionalnih čakalnih list ne vodimo.

Terciar II:

- Imamo 4 subspecialne laboratorije: Nacionalni laboratorij za mikobakterije Golnik, Laboratorij za diagnostiko in genotipizacijo MRSA, Laboratorij za genetiko pljučnih bolezni, Laboratorij za analizo bronhoalveolarnega lavata. V njih dela 37 oseb.
- Imamo 12 subspecialnih timov: Tim za cistično fibrozo, Tim za pljučno hipertenzijo, Transplantacijski tim (pljuča), Tim za bolezni pljučnega intersticija, Tim za invazivno in interventno diagnostiko in zdravljenje pljučnih tumorjev, Tim za neinvazivno ventilacijo, Tim za rehabilitacijo pljučnih bolnikov, Tim za obravnavo motenj dihanja med spanjem, Tim za tuberkulozo, Tim za kemoterapijo pljučnih tumorjev, Tim za obravnavo sistemskih

in življenje ogrožajočih alergijskih reakcij, Tim za dolgotrajno mehansko ventilacijo in odvajanje od ventilatorja.

- Imamo 8 konzilijev: Onkološki konzilij za pljučnega raka, Intersticijski konzilij, Alergološki konzilij, Konzilij za obstruktivne pljučne bolezni, Konzilij za poklicne bolezni, Konzilij za obravnavo respiratornih problemov bolnikov z živčno-mišičnimi boleznimi, vključno z respiratorno fizioterapijo in neinvazivno ventilacijo ter pri vrednotenju rezultatov, Konzilij za vrednotenje rezultatov pljučne funkcije, Konzilij za pljučno hipertenzijo. V njih sodeluje 63 oseb.

4.3. POSLOVNI IZID

Tabela 20: *Poslovni izid po letih v EUR*

	LETO 2011	LETO 2010	INDEKS 11/10
Celotni prihodki	24.770.776	25.482.512	97
Celotni odhodki	24.658.188	25.362.742	97
Poslovni izid	112.588	119.770	94
Davek od dohodka pravnih oseb	0	0	
Poslovni izid z upoštevanjem davka od dohodka	112.588	119.770	94
Delež primanjkljaja/presežka v celotnem prihodku	0,005	0,005	97

Izkaz prihodkov in odhodkov je podrobno obravnavan *v obrazcu 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov 2011 (priloga 9).*

5. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

Pomembnejših negativnih odstopanj pri programu dela ne beležimo. Preseganje večine programov je posledica večjega števila obravnavanih bolnikov ob enakem programu kot v preteklih letih. Zaradi trenutnega stanja v zdravstveni blagajni tudi v prihodnjem letu ne moremo pričakovati večjega povečanja programa zdravstvenih storitev.

Opozoriti velja na zmanjševanje sredstev, določeno s splošnim dogovorom in aneksi. Na Kliniki Golnik smo, kljub zmanjšanju sredstev v letu 2011, uspešno sklenili poslovno leto. Obstaja pa resna nevarnost zaostajanja v razvoju, saj se terciarna sredstva, ki predstavljajo precejšen delež sredstev, namenjen razvoju, iz leta v leto zmanjšujejo.

6. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Klinika Golnik je uspešno dosegla pretežni del zastavljenih ciljev, kar je razvidno tudi iz ostalih delov letnega poročila.

7. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

V letu 2011 smo uvedli izboljšave in racionalizacije pretežnega dela poslovanja, kar se kaže tudi v pozitivnem poslovanju bolnišnice.

7.1. KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI

Obrazec 7: Kazalniki učinkovitosti 2011 je v prilogi 14.

7.2. FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA

Tabela 21: *Finančni kazalniki poslovanja*

Zap. št.	Kazalnik	2011	Načrt 2011	2010	$I_{11/10}$	$I_{r/p}$
1	Kazalnik gospodarnosti	1,005	1,001	1,005	100	100
2	Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZZS	0,04	0,04	0,04	96	103
3	Delež porabljenih amortizacijskih sredstev	1,74	1,75	1,82	96	99
4	Stopnja odpisanosti opreme	0,80	0,79	0,76	105	101
5	Dnevi vezave zalog materiala	19,66	17,32	17,53	112	114
6	Koeficient plačilne sposobnosti	0,95	1,00	0,98	97	95
7	Koeficient zapadlih obveznosti	0,01	0,01	0,01	100	100
8	Kazalnik zadolženosti	0,32	0,27	0,31	103	119
9	Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi	1,21	1,26	1,18	103	96
10	Prihodkovnost sredstev	0,72	0,72	0,75	96	100

Menimo, da kazalniki kažejo na dobro poslovanje bolnišnice. Bolnišnica tekoče poravnava svoje zapadle obveznosti. Vrednosti kazalnikov so v okviru načrtovanih.

8. OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI – KAKOVOSTI IN VARNOSTI

8.1. SISTEM VODENJA KAKOVOSTI

Sistem vodenja kakovosti in varnosti smo v letu 2011 nadgradili z zahtevami standardov NIAHO in Bolnišnica za promocijo zdravja. Ključne vsebinske spremembe so razvidne iz tabele 22 **Izboljšave in dopolnitve sistema** in iz tabele 23 **Kazalniki kliničnih poti**.

Tabela 22: *Izboljšave in dopolnitve sistema*

Proces	Področje poslovnika vodenja	Izboljšava/dopolnitev
Komunikacija z uporabniki storitev	5.2, 7.2, 7.1	Pripravljena in posodobljena so številna navodila pacientom. Primeri: OBR 408-003 Navodila za ambulantne bolnike pred kolonoskopijo in rektoskopijo OBR 408-004 Navodila bolniku pred gastroskopijo OBR 404-004 Navodila bolniku pred bronhoskopijo OBR 302-010 Navodila preiskovancu za ultrazvočno preiskavo srca OBR 302-020 Navodila bolniku za pregled v kardiološki ambulanti OBR 302-012 Navodila preiskovancu za obremenilno testiranje na kolesu OBR 302-013 Navodila preiskovancu za 24-urno merjenje krvnega tlaka OBR 302-021 Navodila za pregled v internistični ambulanti v Kranju OBR 121-003 Vprašalnik o motnjah dihanja v spanju OBR 403-038 Navodila udeležencem pljučne rehabilitacije SOP 403-024 Dihalne vaje za bolnike z astmo OBR 112-006 Seznanjenost in pisna privolitev bolnika z razlago zdravnika za izvajanje hemodialize in vstavitev dializnega katetra OBR 112-003 Seznanjenost in pisna privolitev bolnika z razlago zdravnika za vstavitev začasnega srčnega spodbujevalnika OBR 112-002 Navodila preiskovancu za 24-urno snemanje EKG OBR 404-044 Navodilo za jemanje zdravil OBR 102-042 Navodila bolnikom za zdravljenje z zdravilom pazopanib SOP 102-036 Navodila bolnikom za zdravljenje z zdravilom afatimib OBR 102-041 Dnevnik jemanja zdravil ob sistemski terapiji
Zdravstvena oskrba	7.5, 8.	Izvajale so se aktivnosti za izboljšanje v procesu zdravljenja z zdravili: - spremljanje obsega telefonskega naročanja - analiza telefonskega naročanja in sprejemanje ukrepov - aktivnosti za spremembo temperaturne liste

		- notranji nadzor predpisovanja in deljenja zdravil Izdelani oz. popravljeni so bili opisi posameznih postopkov. Primeri: OBR 112-004 Protokol dializne procedure SOP 666-007 Delo na področju kirurške dejavnosti SOP 666-008 Postopek obravnave kirurških bolnikov OBR 403-003 Pljučna rehabilitacija – test Shuttle SOP 404-050 Sodelovanje farmacevta pri zdravljenju z zdravili SOP 404-049 Prevzem zdravil iz lekarne v času dežurne službe SOP 111-SZO-SC-24 Dajanje zdravil skozi usta, v usta, pod jezik, v oko, v uho … SOP 518-004 Katalog diet SOP 204-008 Urgentne premestitve iz Bolnišnice Golnik SOP 000-006 Predpisovanje zdravil na terapevtsko listo SOP 000-013 Interni strokovni sestanki in izobraževanje za zdravnike SOP 000-014 Spremljanje kakovosti dela zdravnikov *Glej še: Tabela24: Kazalniki kliničnih poti*
Razvoj ljudi pri delu	6.2	Na osnovi ukrepov, sprejetih v sklopu standarda Družini prijazno podjetje so izdelani dokumenti: OBR 902-024 Vloga za koriščenje ukrepa delovni čas po življenjskih fazah SOP 902-012 Protokol o koriščenju ukrepa delovni čas po življenjskih fazah OBR 902-023 Vloga za koriščenje dodatnega neplačanega dopusta zaradi izrednih družinskih razmer SOP 902-011 Protokol o koriščenju dodatnega neplačanega dopusta zaradi izrednih družinskih razmer Dopolnjeni so bili postopki obravnave koristnih predlogov.
Raziskave in razvoj	7.3	V sklopu aktivnosti za izvajanje bioekvivalenčnih študij so bili popisani postopki aktivnosti: SOP 502-001 Arhiviranje dokumentacije kliničnih študij SOP 502-002 Organizacija dela klinične študije SOP 502-003 Izbira preizkušancev SOP 502-005 Aplikacija zdravil preizkušancem SOP 502-009 Spremljanje in prijava neželenih dogodkov SOP 502-006 Dokumentacija študije SOP 502-010 Rokovanje s testiranimi zdravili SOP 502-008 Hranjenje in predaja študijskih vzorcev kužnin SOP 502-011 Sprejem pošiljk naročnika klinične študije

Izvedeni zunanji nadzori sistema vodenja

- Redna presoja sistema vodenja kakovosti po standardu ISO 9001:2000 (SIQ),
- pregled izpolnjevanja zahtev za sistem Družini prijazno podjetje (Ministrstvo za delo, družino in socialne zadeve),
- akreditacijska presoja za pridobitev akreditacije po standardu NIAHO (Det Norske Veritas – DNV),
- samoocena za izpolnjevanje standarda Bolnišnica za promocijo zdravja,
- redna presoja po standardu Vlagatelji v ljudi.

8.2. KAZALNIKI KAKOVOSTI

Tabela 23: *Kazalniki kakovosti*

Št. KK	Ime kazalnika*		Števec	Imenovalec	Vrednost
21	**Razjede zaradi pritiska**		Vsi pacienti z RZP	Število sprejetih pacientov (z izločilnimi kriteriji)	
		1. kv	85	2915	**2,92 %**
		2. kv	56	2777	**2,02 %**
		3. kv	78	2647	**2,95 %**
		4. kv	110	2723	**4,04 %**
			Število pacientov, ki so pridobili razjedo zaradi pritiska v bolnišnici	Število sprejetih pacientov (z izločilnimi kriteriji)	
		1. kv	14	2915	**0,48 %**
		2. kv	13	2777	**0,47 %**
		3. kv	10	2647	**0,38 %**
		4. kv	19	2723	**0,70 %**
22	**Čakalna doba za CT**		Število čakalnih dni hospitaliziranih bolnikov	Število čakajočih bolnikov	
		1. kv	981	396	**2,5 dneva**
		2. kv	1082	371	**2,9 dneva**
		3. kv	993	350	**2,8 dneva**
		4. kv	895	409	**2,2 dneva**
42	**Bolniki z AMI, ki jim je bila predpisana acet. kisl. ob odpustu**		Število pacientov, ki prejmejo recept za ASK v skladu s smernicami	Število vseh sprejetih pacientov zaradi AMI (z vključitvenimi in izločilnimi kriteriji)	
		1. kv	17	17	**100 %**
		2. kv	18	18	**100 %**
		3. kv	15	15	**100 %**
		4. kv	17	17	**100 %**
65	**Poškodbe z ostrimi predmeti (osebje)**		Število poročanih poškodb z ostrimi predmeti	Število zaposlenih zdravstvenih delavcev s polnim delovnim časom	
		1. kv	5	370	**1,35 %**
		2. kv	6	372	**1,61 %**
		3. kv	3	373	**0,80 %**
		4. kv	4	364	**1,10 %**
67	**Padci pacientov**		Vsi padci pacientov	Število bolnišničnih oskrbnih dni (razen spremljevalci in doječe matere)	
		1. kv	51	15604	**0,33 %**
		2. kv	36	15481	**0,23 %**
		3. kv	33	12805	**0,26 %**
		4. kv	47	15131	**0,31 %**
	Varnostna kultura				
		2011	Izvedena anketa		
71	**Kolonizacija z MRSA**		Število bolnikov, ki so MRSA pridobili v bolnišnici	Število vseh bolnikov z ugotovljeno MRSA	
		1. kv	1	11	**9,09 %**
		2. kv	0	8	**-----**
		3. kv	0	8	**-----**
		4. kv	4	17	**23,53 %**

*podrobnejši opis: Priročnik o kazalnikih kakovosti (MZ, december 2010)

8.3. KAZALNIKI KLINIČNIH POTI

Tabela 24: *Nove in obnovljene klinične poti*

ODDELEK/PROCES	KLINIČNA POT
Oddelek za intenzivno nego in terapijo	OBR 112-004 Protokol dializne procedure OBR 112-005 List z beleženjem stanja izstopišča dializnega katetra
Klinična farmacija	OBR 404-044 Navodilo za jemanje zdravil SOP 404-042 Vrstni red priprave citostatikov OBR 404-042 Terapija z zdravili ob sistemskem zdravljenju raka OBR 404-041 Svetovanje bolnikom o pravilni in varni uporabi zdravil OBR 404-040 Notranji nadzor – rok uporabe zdravil OBR 404-039 Notranji nadzor – deljenje zdravil *per os*
Negovalni oddelek	OBR 104-011 Klinična pot za neakutno obravnavo bolnika v negovalnem oddelku
PA-ambulanta	OBR 302-003 Pregled naročenih preiskav
Diagnostika in zdravljenje	OBR 000-007 Zdravljenje internističnih bolnikov z NMH SOP 000-015 Zdravljenje internističnih bolnikov z NMH SOP 000-012 Pravila pri predpisovanju zdravljenja z zdravili
Sistemske terapije raka Podporno zdravljenje raka	25 protokolov in shem za sistemsko zdravljenje bolnikov z rakom kot npr.: SOP 102-038 Protokol Zometa (zoledronska kislina) SOP 102-037 Protokol Aredia (natrijev pamidronat) OBR 102-043 Shema vinorelbin
Testiranje preobčutljivosti	OBR 103-059 Alergija na zdravila – načrt testiranja

8.4. DIAGNOSTIČNI IN TERAPEVTSKI NADZOR V LETU 2010

A. Preučitev skladnosti odpustnic z navodilom za pisanje odpustnice SOP 000-002

Metoda

Pregled vseh odpustnic bolnikov, ki so bili avgusta 2011 hospitalizirani na Golniku zaradi KOPB ali srčnega popuščanja, glede prisotnosti navodil za bolnika ali zdravnika (razen navodil za terapijo z zdravili).

Rezultati

Od skupno 41 pregledanih odpustnic so bila navodila za bolnike napisana v devetih primerih, navodila za zdravnika pa v osmih. Komisija je ugotovila, da so navodila bistveno premalokrat napisana.

Korektivni ukrep

Pisci odpustnic naj se seznanijo in upoštevajo SOP 000-002.

B. Pregled terapevtske liste

Namen

Preučiti oblikovno in formalno ustreznost zapisov na terapevtski listi.

Potek

ISN je bil izveden na določen dan pri vseh ležečih bolnikih izbranega oddelka. Sodelovali so Bolniški oddelki 100, 200, 600 in 700, in sicer v obdobju maj–oktober 2011.

Vodje oddelkov ali njihovi sodelavci so po enakem obrazcu pregledali terapevtske liste za prejšnji dan od datuma, ki je bil določen za njihov oddelek.

Za podatek o alergiji na zdravila je bilo treba upoštevati bolnikovo dokumentacijo.

Rezultati

Skupaj je bila pregledana 101 terapevtska lista. Po povprečnem številu zdravil, predpisanih na terapevtsko listo, so se oddelki precej ločevali (v povprečju od 5 do 8).

Ime zdravila je bilo po oceni presojevalcev vselej zapisano čitljivo. Slabše je bilo z natančnostjo pri zapisu enot odmerka (91–100 %; 98 %) ali načinu aplikacije zdravila (90–100 %; 97 %).

Zapisi o znanih alergijah so bili 100-odstotno skladni s podatki, pridobljenimi iz bolniške zdravstvene dokumentacije.

Korektivni ukrepi: v izvajanju.

C. Poročila o oddelčnih (varnostnih) vizitah

Na Komisijo za kakovost (KZK) Klinike Golnik je bilo v letu 2011 posredovanih 64 poročil o oddelčnih (»varnostnih«) vizitah.

Tabela 25: *Oddelčne (varnostne) vizite*

Oddelek	Poročila o varnostni viziti	Pobuda, ugotovitev napake ali predlog korektivnega ukrepa
100	22	9
200	0	
300	0	
600	14	4
700	0	
Intenzivni oddelek	0	
SKUPAJ	**36**	**13**

Č. Izredni strokovni nadzor

V letu 2011 so bil izvedeni trije izredni strokovni nadzori. Komisija je preučila celotno obravnavo izbranega bolnika. Pri tem je pridobila informacije o poteku obravnave iz pisne dokumentacije (popis, temperaturne in negovalne liste) in iz pogovorov z lečečimi zdravniki, patologom in vodji oddelkov, kjer je potekala hospitalizacija.

Rezultati

1) Komisija je ugotovila, da je bila diagnostika narejena strokovno, v skladu s standardi (če za posamezne segmente obravnave obstajajo) in dobro klinično prakso.

2) Ugotovljene pa so bile pomanjkljivosti v komunikaciji s specialisti drugih strok, predvsem v smislu pomanjkljivega dokumentiranja sicer premalo intenzivnih in pogostih konzultacij. Ni bila upoštevana potrebna multidisciplinarnost obravnave.
3) Na organizacijski ravni se je pokazala pomanjkljivost neshranjevanja dokumentov predaje službe dežurnemu zdravniku.
4) Glede na podatke iz dokumentacije predpis protibolečinske terapije ni bil skladen s smernicami.
5) Predaja bolnika med zdravniki je bila pomanjkljivo dokumentirana, del sicer pisne predaje pa zaradi neshranjevanja ob nadzoru ni bil več dostopen.
6) Opustitev reanimacije in invazivnih ukrepov so sprejeli dežurni zdravniki in jo tudi utemeljili.

Korektivni ukrepi

1) Treba je zagotoviti kontinuiteto oskrbe posameznega bolnika s strani enega lečečega – odgovornega specialista.
2) Ob jasnem sumu na redko maligno bolezen, ki s prvimi indiciranimi in opravljenimi preiskavami ni pojasnjena, je potrebna hitra konzultacija onkologa in po potrebi tudi urgentna premestitev bolnika v terciarni onkološki center ali vsaj napotitev bolnika na konziliarni pregled v terciarni onkološki center.
3) Vse konzultacije z zdravniki zunaj Klinike Golnik, ki so pomembne za odločanje v poteku diagnostike in zdravljenja, je treba ažurno dokumentirati (dokumentacija naj poleg povzetka konzultacije vsebuje: datum, uro in osebe, ki so pri pogovoru sodelovale).
4) Tudi konzultacije med zdravniki znotraj Klinike Golnik, ki so pomembne za sprejemanje odločitev v diagnostiki in zdravljenju, je treba dokumentirati.
5) Takoj je treba začeti shranjevati pisne predaje dežurnemu zdravniku za vsak delovni dan, med vikendi in prazniki pa so si dežurni zdravniki med seboj dolžni tudi pisno posredovati morebitne spremenjene odločitve, ki so posledica sprememb v bolnikovem kliničnem stanju.
6) Pred uvedbo opioidne terapije je treba izoblikovati jasno stališče o potrebnosti takega zdravljenja, nato pa ga predpisati ustrezno vrsti in napredovalosti bolnikove bolezni; titracija in kombinacija protibolečinskih zdravil mora biti v skladu s strokovnimi smernicami; v teh primerih je priporočena konzultacija s specialistom paliativne medicine.
7) Izdelati je treba priporočila za stopenjsko uvajanje protibolečinske terapije pri bolnikih s potencialno ozdravljivo ali dolgotrajno zazdravljivo boleznijo in zdravnike s priporočili seznaniti.
8) Organizirati je treba izobraževanje vseh zdravnikov na Kliniki Golnik za pridobitev dodatnih znanj o obravnavi rakavih bolnikov s sicer razširjeno boleznijo, glede na potencialno ozdravljivost ali dolgotrajno zazdravljivost te bolezni;
9) S priporočili in predlogi zgoraj predlaganih ukrepov je treba seznaniti vse stalne in gostujoče zdravnike v bolnišnici.

D. Incidenca tuberkuloze

Tabela 26: *Incidenca tuberkuloze v obdobju 1996–2011*

Leto	Absolutno število	Št. bolnikov/100.000 prebivalcev
1996	563	28,27
1997	483	24,31
1998	449	22,65
1999	438	22,06
2000	380	19,09
2001	372	18,69
2002	350	17,54
2003	293	14,67
2004	263	13,17
2005	278	13,89
2006	215	10,70
2007	218	10,80
2008	212	10,40
2009	188	9,20
2010	172	8,40
2011	190*	9,30*

*preliminarno

8.5. NOTRANJI NADZOR V ZDRAVSTVENI NEGI V LETU 2010

Notranji nadzor se izvaja v zdravstveni negi napovedano in nenapovedano kot negovalna vizita v skladu z načrtom nadzora: SOP 111-003, OBR 111-003 v rednem delovnem času in v času dežurstva.

8.5.1. IZVEDBA NOTRANJEGA NADZORA

Izvedbo notranjega nadzora načrtujemo za vsako leto posebej. Notranje nadzore opravljamo na različnih ravneh. V načrtu upoštevamo rezultate kazalnikov kakovosti preteklega leta: OBR 111-003 (Plan notranjega nadzora za leto 2011). O opravljenem nadzoru se poda zapisnik o notranjem nadzoru (OBR 111-004) in zapisnik notranjega nadzora v času dežurstva (OBR 111-045). Rezultate notranjega nadzora in ugotovljena dejstva (pohvale, priporočila in neskladnosti) skušamo zapisati s čim več konkretnimi podatki in objektivnimi dokazi. Neskladnosti skušamo na kolegiju SZNO čim bolje opredeliti z aktivnostjo, nosilcem in rokom izvedbe. Korektivne in preventivne ukrepe uresničujemo z zapisi različnih sestankov. Tudi med letom ugotovitve notranjih nadzorov vnašamo v načrt notranjega nadzora.

8.5.2. UGOTOVITVE NOTRANJEGA NADZORA ZA LETO 2011

A. Odvzem krvi za plinsko analizo

Tabela 27: *Odvzem krvi za plinsko analizo*

Kazalnik kakovosti/leto	2009	2010	2011
1. Zadostna količina odvzete krvi	99 %	100 %	100 %
2. Čas od odvzema do prihoda v laboratorij	93 %	98 %	100 %
3. Ustrezna identifikacija naročila in vzorca	99 %	100 %	100 %
4. Napotnica potrjena v računalniku	95 %	100 %	100 %
5. Vzorec ustrezno premešan	–	98 %	98 %
6. Prisotnost zračnih mehurčkov v krvi	99 %	99 %	98 %

Ukrepi: niso potrebni.

B. Merjenje PEF

Tabela 28: *Merjenje PEF*

Kazalnik kakovosti/leto	2010	2011
1. Razlaga/učenje bolnika	79 %	100 %
2. Bolnik piha PEF stoje	100 %	100 %
3. Ponovitev meritev 3-krat	100 %	100 %
4. Pravilna drža merilca	100 %	100 %
5. Izvedene in dokumentirane meritve po naročilu zdravnika	95 %	100 %

Ukrepi: niso potrebni.

C. Odvzem krvi za hemokulture

Tabela 29: *Odvzem krvi za hemokulture*

Kazalnik kakovosti/leto	2008	2009	2010	2011
Pravilno označene stekleničke za hemokulture	98 %	95 %	98 %	98 %
Pravočasen transport v bakteriološki laboratorij	83 %	84 %	92 %	96 %
Pravilno odvzete hemokulture – brez porasta kontaminantov	100 %	100 %	100 %	100 %

Ukrepi: niso potrebni.

Č. Priprava bolnika in dokumentacije na gastroskopijo in bronhoskopijo

Tabela 30: *Priprava bolnika in dokumentacije na gastroskopijo in bronhoskopijo*

Kazalnik kakovosti/leto	2007	2009	2010	2011
Podpisana soglasja za gastroskopijo	83 %	100 %	–	95 %
Pravilno pripravljena dokumentacija (popis, nalepke, izvidi, prejeta antihipertezivna terapija)		100 %	–	91 %
Podpisana soglasja za bronhoskopijo	88 %	85 %	77 %	67 %
Pravilno pripravljena dokumentacija (popis, nalepke, izvidi)	87 %	72 %	71 %	45 %
Ogled videoposnetka preiskave	74 %	54 %	68 %	56 %

Ukrepi: v izvajanju.

D. Namestitev identifikacijskih zapestnic

Tabela 31: *Namestitev identifikacijskih zapestnic*

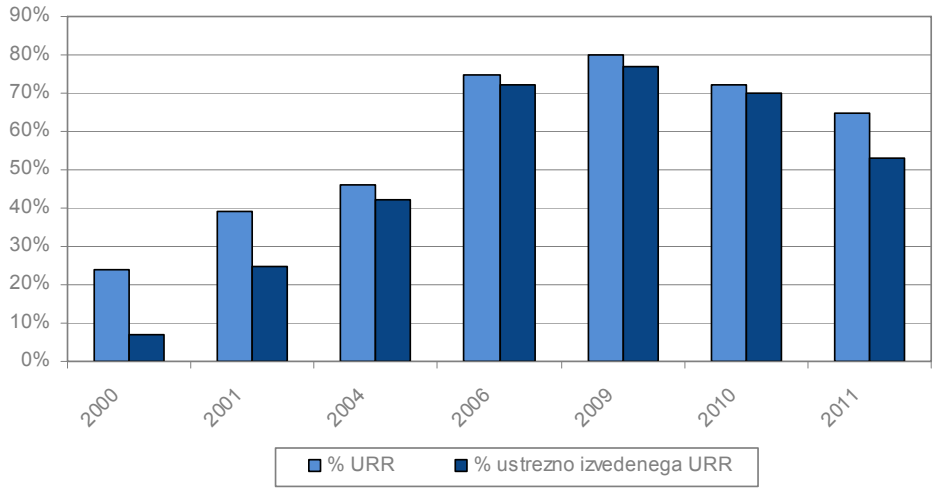
Kazalni kakovosti/leto	2009	2011
Nameščene zapestnice	94 %	90 %
Ustrezne zapestnice	73 %	90 %

Ukrepi: izvedeni.

E. Umivanje in razkuževanje rok

Redno se izvaja tudi individualni nadzor oz. delavnica razkuževanja rok. Več o poteku je navedeno v poglavju 13.3.2.

Graf 5: *Stopnja upoštevanja URR 2000–2011*

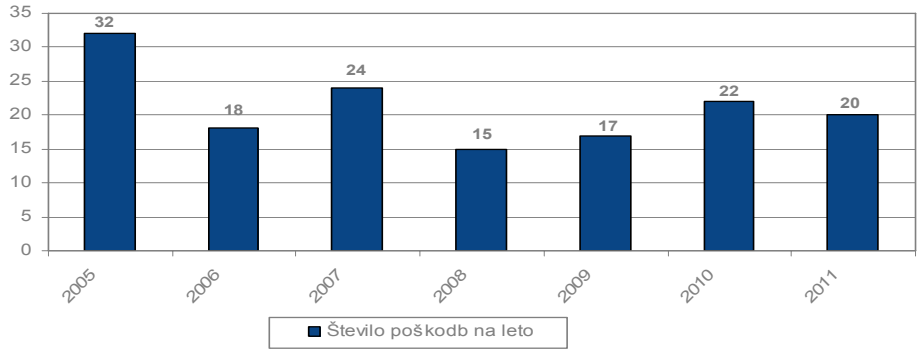


Ukrepi: v izvajanju.

F. Poškodbe z ostrimi predmeti

Več podatkov o pogostosti poškodb, vzrokih zanje in o ukrepih za preprečevanje je navedenih v poglavju 13.3.2.

Graf 6: *Prijavljene in obravnavane poškodbe v obdobju 2005–2011*



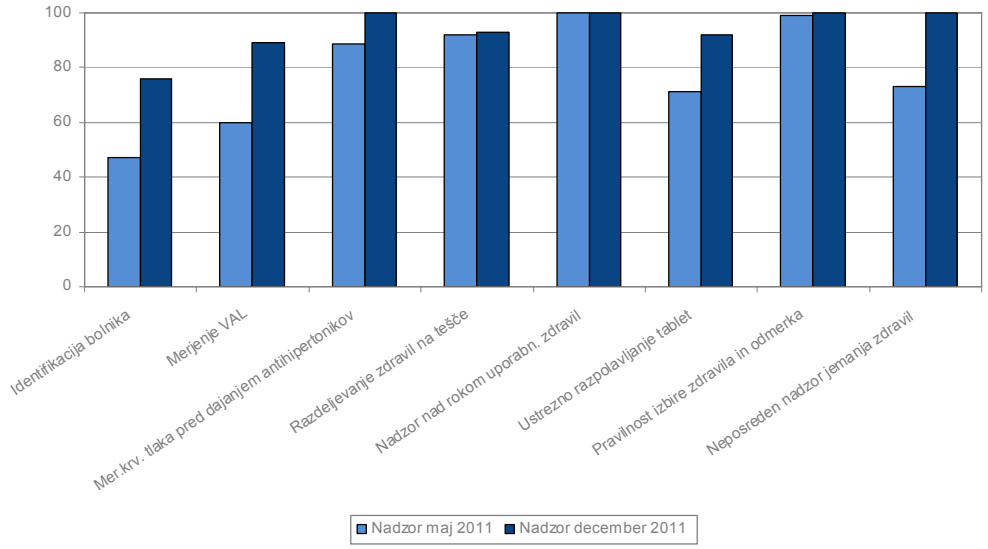
Ukrepi: v izvajanju.

G. Razdeljevanje zdravila (standard SOP 111-SZO-SC-24)

Izpolnjevanje kazalnika:

- identifikacija bolnika pred dajanjem zdravila (76 %),
- ocena bolečine po VAL (89 %),
- izmerjen RR pred dajanjem antihipertonikov (100 %),
- ustreznost deljenja zdravil na tešče (93 %),
- evidenca nadzorov nad rokom uporabnosti zdravil na oddelku (100 %).

Graf 7: *Kazalnik ustreznosti razdeljevanja zdravil, maj 2011 in december 2011 (v %)*



Ukrepi: se izvajajo/se bodo izvedli.

H. Preveza drenažne rane in plevralnega prostora

Tabela 32: *Preveza drenažne rane in plevralnega prostora*

Kazalnik kakovosti	2011
1. Ustrezna fiksacija drena (končni rezultat)	100 %
2. Preveza, načrtovana na 7 dni	92 %
3. Preveza, narejena po načrtu ali po potrebi predčasno	100 %
4. Preverjena dolžina drena	100 %
5. Opazovanje cevnega sistema in plevrovaka 2x/izmeno	92 %
6. Zadostna količina vode (vodnega stolpca) v plevrovaku	92 %

Ukrepi: izvedeni.

I. Odvzem kapilarne krvi

Tabela 33: *Odvzem kapilarne krvi*

Kazalniki kakovosti/leto	2010	2011
1. Izbrano vbodno mesto očiščeno z alkoholnim zložencem in pred vbodom posušeno	85 %	71 %
2. Po uporabi lanceta zavržena v zbiralnik za ostre predmete	93 %	97 %
3. Po vbodu prva kapljica obrisana s tamponom	95 %	100 %
4. Po odvzemu kiveta pregledana (prisotnost zračnih mehurčkov)	100 %	100 %
5. Kiveta potopljena v mikroveto in rahlo premešana	81 %	95 %
6. Vzorec krvi pravilno označen	100 %	100 %

Ukrepi: izvedeni.

J. Ustreznost odvzema vzorcev venske krvi, naročanja preiskav in transporta v laboratorij

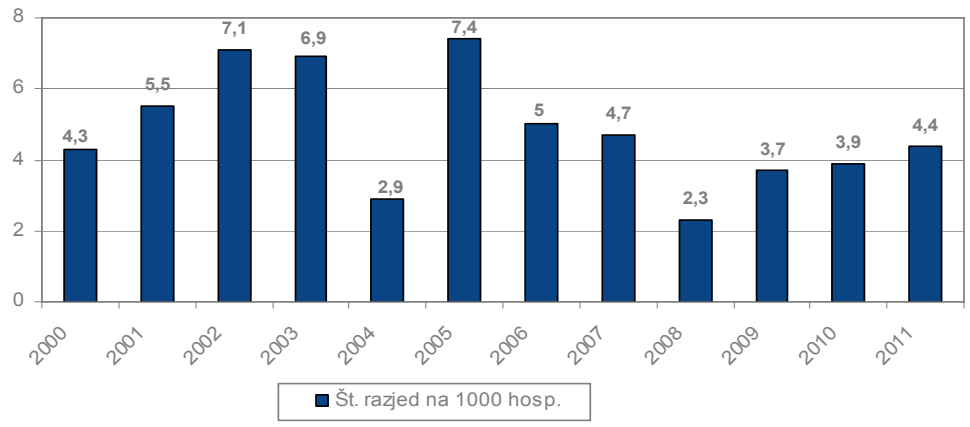
Napake po točkah preverjanja (14 opazovanj):

- ustreznost identifikacije preiskovanca (6), ustreznost epruvet za odvzem (0),
- ustreznost preveze (2) in razkužitve mesta vboda (2),
- ustreznost zaporedja epruvet (4) in količine vzorca (1),
- ustreznost mešanja epruvet (6) in postavitev v stojalo (0),
- pregled epruvet pred potrditvijo naročila (0) in transport vzorca (0).

Ukrepi: v izvajanju.

K. Razjede zaradi pritiska

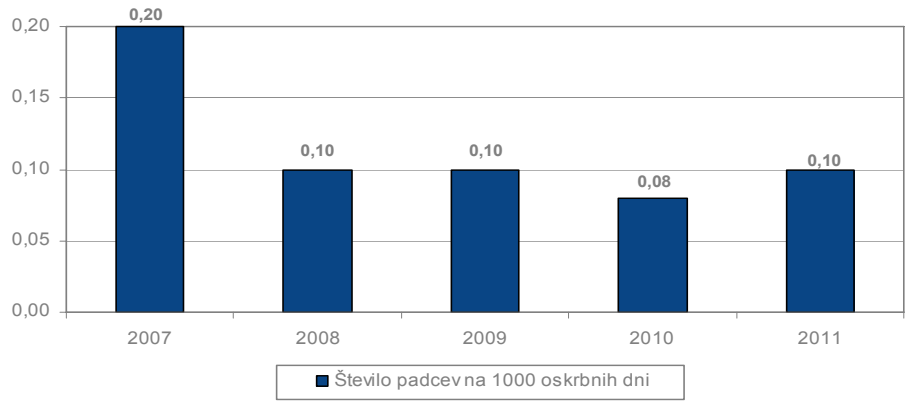
Graf 8: *Pregled nastanka RZP (število razjed zaradi pritiska na 1.000 hospitalizacij)*



Ukrepi: v izvajanju.

L. Padci s postelje

Graf 9: *Pregled nastanka padcev (število padcev s postelje na 1000 oskrbnih dni)*



Ukrepi: v izvajanju.

8.5.3. UKREPI NA OSNOVI UGOTOVITEV KOMISIJE

Pri preverjanju standardov zdravstvene oskrbe so pri vrednostih, ki niso v mejah načrtovanega, izvedeni preventivni in korektivni ukrepi. Rezultate bomo upoštevali pri pripravi načrta notranjih nadzorov, kjer bomo kazalnike kakovosti, ki jih ne dosegamo, ponovno ocenili v prvem in drugem kvartalu. Določeni vidiki strokovne učinkovitosti, kakovosti in varnosti so prikazani v poglavju 13, kjer je v točki 13.1. podrobneje predstavljena zdravstvena nega in oskrba, v točki 13.2. področje obvladovanja bolnišničnih okužb, v točki 13.3. pa ravnanje z okoljem in bolnišnična higiena.

9. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Ocena delovanja notranjega finančnega nadzora

Pravna podlaga za notranje revidiranje pri posrednih proračunskih uporabnikih je 100. člen Zakona o javnih financah (Ur. list RS, št. 79/99, 124/00, 79/01 in 30/02), po katerem se od proračunskih uporabnikov zahteva, da organizirajo ustrezno obliko finančnega poslovodenja in sistema notranjih nadzorov in notranjega revidiranja. Na podlagi zakona so bili s ciljem podrobnejše opredelitve posameznih podsistemov notranjega nadzora sprejeti in dopolnjeni tudi podzakonski akti, med katerimi je najpomembnejši Pravilnik o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (Ur. list RS št. 72/02). Sistem notranjega nadzora javnih financ temelji na predpostavki, da je doseganje ciljev proračunskih uporabnikov izpostavljeno tveganjem, zato je dolžnost proračunskih uporabnikov, da opredelijo svoje splošne, posebne in operativne cilje, možna tveganja, verjetnost njihovega nastanka in posledice, sprejmejo ustrezne ukrepe za obvladovanje in stalno preverjajo njihovo ustreznost, uspešnost in učinkovitost.
Klinika Golnik nima vzpostavljene lastne notranje revizijske službe. Notranja revizija se izvaja s pomočjo zunanjih izvajalcev notranje revizije in nadzorov poslovanja na posameznih področjih.

Tabela 34: *Pregled nadzorov poslovanja v letu 2011*

Področje	Datum	Glavne ugotovitve	Ukrepi
• Nadzor računov Kliničnega centra	Mesečno	Narobe obračunane storitve bodisi niso bile obračunane v skladu z veljavnim cenikom ali pa je bil zaračunan material, ki se ne zaračunava posebej; obračunane storitve, katerih naročnik nismo bili mi (brez priložene napotnice), glede na dopis MZ cene storitev niso bile znižane za 10 %.	Reklamacije, dobropisi v skupnem znesku 25.114,60 EUR.
• Pregled naročenih in obračunanih storitev v kuhinji	Mesečno	Napačno obračunane količine obrokov ali dodatkov.	Dobropisi v višini 157,00 EUR.
• Nadzor računov Onkološkega inštituta (predvsem za biopsije kostnega mozga)	Mesečno	Ni bilo ugotovljenih obračunskih nepravilnosti.	–
• Nadzor računa Zavoda Revita	7. 10. 2011	Previsoka vrednost točke.	Dobropis v znesku 23,40 EUR.
• Nadzor računov Laboratorija za imunologijo revmatizma	15. 12. 2011	Naročanje vseh preiskav ANCA hkrati (če je npr. test IF-ANCA pozitiven, avtomatsko naredijo še potrditvena testa ELISA, če pa ju že vnaprej naročimo, ju izvedejo, čeprav sta nepotrebna).	Na raportu seznanitev zdravnikov z nesmiselnostjo naročanja vseh preiskav ANCA hkrati.
• Nadzor naročilnic	V izvajanju		

Tabela 35: *Nadzori zdravstvene zavarovalnice (ZZZS) v letu 2011*

Področje	Datum	Ugotovitve	Priporočilo	Ukrepi
• Spec. amb. dejavnost diabetologija	27. 9. 2011	Storitvi 91412 in 28492 v nekaterih primerih zaračunani po dvakrat.	–	Dobropis v znesku 86,15 EUR.
• Spec. amb. dejavnost kardiologija	14. 10. 2011	Šifra 91412 – ind. svetovanje – dietoterapija v antikoagulantni ambulanti ne more biti priznana.	Omenjeno storitev obračunavati v okviru šifre 95197 – zdravstvenovzgojno delo v majhni skupini.	Dobropis v znesku 51,38 EUR.
• Zdravstvena nega in paliativna oskrba (neakutna bolnišnična obravnava)	18. 10. 2011	49 BOD nepriznanih (ni zabeležen podatek o premestitvi na NBO, ni končana akutna obravnava, v času NBO poteka diagnostika in spreminjanje terapije, premestitev na NBO zaradi socialnih razmer).	–	Dobropis v znesku 4.581,59 EUR in pogodbena kazen 1.000 EUR.
• Skupine primerljivih primerov (akutna bolnišnična obravnava)	18. 10. 2011	Ni bilo ugotovljenih obračunskih nepravilnosti.	–	–

Register tveganj

V letu 2008 smo začrtali strategijo za sistematično obvladovanje tveganj. Začeli smo dokumentiranje procesa obvladovanja poslovnih tveganj v obliki registra tveganj za področje notranjega nadzora, finančnega poslovanja, osnovne dejavnosti izvajanja storitev, nabavnega področja, področja vzdrževanja in investiranja, kadrovskega področja in področja zagotavljanja informacijske podpore.

Register tveganj (priloga 15) je bil zadnjič dopolnjen oz. posodobljen 14. 12. 2011.

Samoocenitev in Izjava predstojnika o oceni notranjega nadzora javnih financ

V skladu z Navodilom o pripravi zaključnega računa državnega in občinskih proračunov mora Letno poročilo vsebovati tudi oceno delovanja sistema notranjega finančnega nadzora. Ta ocena se predloži na obrazcu Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ. Namen izjave je, da se predstojnik, ko jo podpiše, zaveda svoje odgovornosti za vzpostavitev in s tem za izboljšanje notranjega nadzora javnih financ, torej sistema finančnega poslovodenja in notranjih nadzorov ter notranjega revidiranja z namenom obvladovati tveganja ter zagotavljati doseganje ciljev poslovodenja in uresničevanje proračuna.

Izjava je torej dokument, v katerem predstojnik proračunskega uporabnika predstavi oziroma oceni sistem notranjega nadzora, ki ga je vzpostavil. Zato ocena sistema notranjega nadzora javnih financ pomeni ugotavljanje, koliko ta sistem zagotavlja doseganje ciljev proračunskega

uporabnika (merjenje uspešnosti sistema), pri čemer stroški sistema ne smejo presegati koristi, ki jih ta prinaša (merjenje učinkovitosti sistema).

Pri pripravi ocene o stanju NNJF predstojnik upošteva naslednje podlage:

- samoocenitev vodij organizacijskih enot na podlagi samoocenitvenega vprašalnika,
- ocene notranje revizijske službe za revidirana področja ter
- ugotovitev revizorjev računskega sodišča, proračunske inšpekcije in revizorjev Urada RS za nadzor proračuna in drugih nadzornih organov EU za preverjena področja.

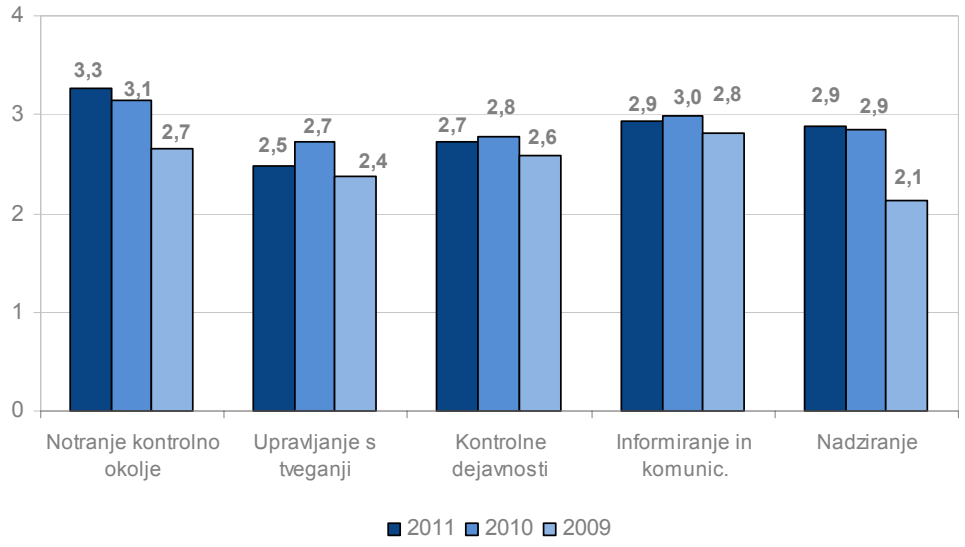
Ocena o stanju NNJF na Kliniki Golnik za leto 2011 je oblikovana na podlagi samoocenitve 40 vodij posameznih poslovnih procesov, in sicer na podlagi predpisanega nabora vprašanj in meril za ocenjevanje.

Tako ugotavljamo, da je na Kliniki Golnik vzpostavljeno:

- primerno nadzorno okolje v *pretežnem* delu poslovanja,
- upravljanje s tveganji na *posameznih področjih* poslovanja,
- sistem notranjega nadziranja in nadzorne aktivnosti v *pretežnem* delu poslovanja,
- sistem informiranja in komuniciranja v *pretežnem* delu poslovanja,
- sistem nadziranja v *pretežnem* delu poslovanja.

Spodnji graf prikazuje primerjavo rezultatov samoocenitve po posameznih elementih notranjega nadzora javnih financ v zadnjih 3 letih, pri čemer se je odgovore točkovalo od 0 (za odgovore NE) do 4 (za odgovore DA – v celotnem poslovanju).

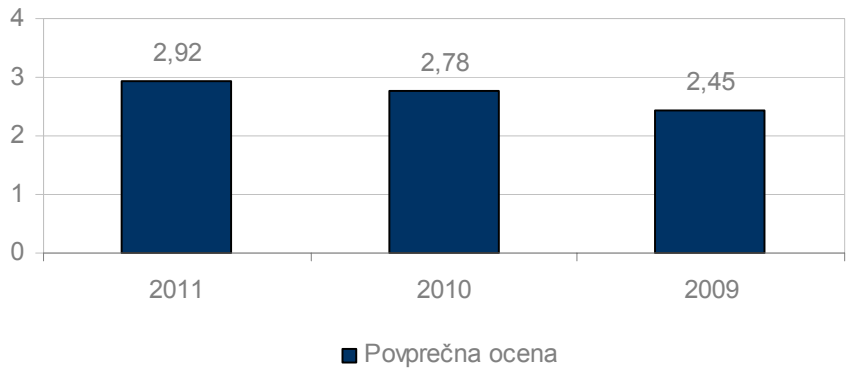
Graf 10: *Primerjava povprečnih ocen po posameznih elementih NNJF v obdobju 2009–2011*



Upoštevajoč pretvornik povprečnih ocen v deleže poslovanja lahko sklenemo, da so bili elementi notranjega nadzora javnih financ v letu 2011 vzpostavljeni vsaj na posameznih področjih, in sicer v obsegu 60–80 % celote.

V povprečju je samoocena notranjega nadzora javnih financ za leto 2011 najvišja.

Graf 11: *Povprečna ocena NNJF po samoocenitvi v obdobju 2009–2011*



V letu 2011 je Klinika Golnik na področju notranjega nadzora izvedla naslednje pomembne izboljšave:

- proces akreditacije po standardu NIAHO,
- matrika fleksibilnosti,
- tedenski sestanki s kliničnimi farmacevti in zdravniki glede terapije bolnikov.

V okviru ocenitve poslovnih procesov so bila evidentirana pomembna tveganja, ki kljub izboljšavam še niso obvladovana v zadostni meri:

- padanje priznanih cen storitev – potrebno bo pogajanje z dobavitelji o delitvi tveganj, ukrepi za racionalnejšo izrabo virov;
- absentizem – potrebni bodo dodatni ukrepi v okviru certifikata Družini prijazno podjetje, promocija zdravja;
- razvoj vodstvenih kompetenc srednjega menedžmenta – potrebno bo dodatno usposabljanje, trening veščin srednjega menedžmenta.

Tabela 36: *Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ za leto 2011*

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC za leto 2011	
Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik	
Golnik 36, 4204 GOLNIK	
Šifra:	86.100
Matična številka:	1190997
Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovodenja in notranjih nadzorov ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.	
Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno zagotovilo – ne pa tudi absolutnega – o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja za doseganje ciljev, in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.	
Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ na:	
Univerzitetni kliniki za pljučne bolezni in alergijo Golnik	

Oceno podajam na podlagi:	
* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:	
celotno delovanje bolnišnice (direktor, namestniki in pomočniki direktorja, predstojniki oddelkov, laboratorijev, diagnostičnih enot, ambulant, glavne med. sestre oddelkov, vodje službe za kakovost, lekarne, nabavne službe, FRO, informatike, tehničnega oddelka, čistilnega servisa, oskrbe, administracije).	
Na Univerzitetni kliniki za pljučne bolezni in alergijo Golnik	
je vzpostavljeno:	
1. primerno nadzorno okolje:	
a) *v celotnem poslovanju,*	
b) *v pretežnem delu poslovanja,*	**x**
c) *na posameznih področjih poslovanja,*	
č) *še ni vzpostavljeno, začeli smo prve aktivnosti,*	
d) *še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo začeli ustrezne aktivnosti;*	
2. upravljanje s tveganji:	
2.1. cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev:	
a) *na celotnem poslovanju,*	
b) *na pretežnem delu poslovanja,*	**x**
c) *na posameznih področjih poslovanja,*	
č) *še niso opredeljeni, začeli smo prve aktivnosti,*	
d) *še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo začeli ustrezne aktivnosti;*	
2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi:	
a) *na celotnem poslovanju,*	
b) *na pretežnem delu poslovanja,*	
c) *na posameznih področjih poslovanja,*	**x**
č) *še niso opredeljena, začeli smo prve aktivnosti,*	
d) *še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo začeli ustrezne aktivnosti;*	
3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega nadziranja in nadzorne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven:	
a) *na celotnem poslovanju,*	
b) *na pretežnem delu poslovanja,*	**x**
c) *na posameznih področjih poslovanja,*	
d) *še ni vzpostavljen, začeli smo prve aktivnosti,*	
e) *še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo začeli ustrezne aktivnosti;*	
4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja:	
a) *na celotnem poslovanju,*	
b) *na pretežnem delu poslovanja,*	**x**
c) *na posameznih področjih poslovanja,*	
č) *še ni vzpostavljen, začeli smo prve aktivnosti,*	
d) *še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo začeli ustrezne aktivnosti;*	
5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranjo revizijsko službo:	
a) *na celotnem poslovanju,*	
b) *na pretežnem delu poslovanja,*	**x**
c) *na posameznih področjih poslovanja,*	

č) *še ni vzpostavljen, začeli smo prve aktivnosti,*	
d) *še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo začeli ustrezne aktivnosti.*	
6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (*predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):*	
a) z lastno notranjo revizijsko službo,	
b) s skupno notranjo revizijsko službo,	
c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,	**x**
č) nisem zagotovil notranjega revidiranja,	
ad c) Navedite naziv zadnjega zunanjega izvajalca notranjega revidiranja: Predpis, revizijske in poslovne storitve, Hermina Kranjc, s.p. Navedite sedež in matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja: Mavčiče 125, 4211 Mavčiče; matična številka: 3603199	
Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun) za leto, na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio EUR?	**Da.**
Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je: 11. januar 2011.	
V letu 2011 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave:	
1.) proces akreditacije po standardu NIAHO, 2.) matrika fleksibilnosti, 3.) tedenski sestanki s kliničnimi farmacevti in zdravniki glede terapije bolnikov.	
Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem dovolj:	
1. tveganje: Padanje priznanih cen storitev. Predviden ukrep: Pogajanja z dobavitelji o delitvi tveganj, ukrepi za racionalnejšo izrabo virov. 2. tveganje: Absentizem. Predviden ukrep: Dodatni ukrepi v okviru certifikata Družini prijazno podjetje, promocija zdravja. 3. tveganje: Razvoj vodstvenih kompetenc srednjega menedžmenta. Predviden ukrep: Usposabljanje, trening veščin srednjega menedžmenta.	
Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:	
prof. Mitja Košnik	
Datum podpisa predstojnika: 30. 12. 2011	

10. POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Tabela 37: *Nedoseženi cilji, ukrepi in terminski načrt za ukrepanje*

NEDOSEŽENI CILJI	UKREPI	TERMINSKI NAČRT ZA DOSEGANJE
Nerealizirane investicije iz letnega načrta 2011	Prenos investicij v letni načrt 2012	Pretežni del v 2012, del v 2013

Glavni nedoseženi cilj je nerealizacija načrtovanih investicij v letu 2011. Predvidevamo, da bomo pretežni del investicij realizirali v letu 2012, delno pa v 2013. Zato smo oblikovali tudi ustrezne rezervacije. Prav tako so navedene investicije vključene v letni načrt 2012.

11. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

Klinika Golnik je osrednja slovenska bolnišnica za področje pulmologije in alergologije. Zagotavlja približno 500 delovnih mest, učna mesta za študente zdravstvenih profilov, ponuja možnost izdelave diplomskih del študentom farmacije in zdravstvene nege. Je ustanova z največjo gostoto doktorjev znanosti v regiji.
Kljub temu da je Klinika ustanova, ki ponuja najbolj ekspertne zdravstvene storitve s področja pnevmologije in alergologije vsej državi, približno 40 % zmogljivosti nudi za hospitalno zdravljenje internističnih bolezni prebivalcem gorenjskih občin.

12. DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

12.1. PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA

12.1.1. ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE

Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2011 je v prilogi 10.

Zaposlovanje

Na dan 31. 12. 2011 je bilo na Kliniki Golnik skupaj 487 zaposlenih, od tega 46 za določen čas. V primerjavi s prejšnjim letom to predstavlja 10 zaposlenih več, vendar 3 manj od načrta. Povečanje števila zaposlenih glede na predhodno leto gre predvsem na račun nadomeščanja odsotnih

delavcev. Povečalo se je število zdravnikov specialistov, ker so 3 specializanti opravili specialistični izpit.

Tabela 38: *Število zaposlenih po profilih v letih 2010 in 2011*

	2011	2010	Indeks 11/10
Zdravniki	**39**	**36**	**108**
Delo v diagnostiki in terapiji	29	26	112
Laboratoriji in funkcionalne diagnostične enote	8	8	100
Drugo	2	2	100
Laboratoriji	**62**	**61**	**101**
Radiološki inženirji	7	7	100
Laboratorijski tehniki in zdravstveni sodelavci v laboratorijih	55	54	101
Zdravstvena nega in oskrba	**253**	**245**	**103**
Medicinske sestre	62	58	107
Zdravstveni tehniki	128	124	103
Bolniška strežba in kurirji	56	58	97
Fizioterapija	7	5	140
Administracija	**64**	**66**	**97**
Zdravstvena administracija in receptorji	30	30	100
Uprava	17	17	100
Register TB	2	2	100
Drugi vodstvo	10	11	91
Raziskave in razvoj	5	6	83
Ostalo	**38**	**36**	**106**
Tehnično osebje in nabava	22	22	100
Lekarna	9	8	113
Medicinska in poslovna informatika	7	6	117
Skupaj v breme bolnišnice	**456**	**444**	**103**
Pripravniki	5	3	167
Mladi raziskovalci	6	5	120
Zdravniki specializanti	20	25	80
Skupaj vsi zaposleni	**487**	**477**	**102**

V absolutno število zaposlenih so zajeti dolgotrajno odsotni zaradi različnih vzrokov: porodniški dopust oz. dopust za nego in varstvo otroka, očetovski dopust, bolniška odsotnost nad 30 dni itd.
V skupno število zaposlenih so zajeti tudi zaposleni, ki niso predstavljali stroškovnega bremena Klinike (sofinancirani): 6 mladih raziskovalcev, 20 zdravnikov specializantov in 5 pripravnikov (sofinancirani skupaj 31). Konec leta je bilo absolutno število zaposlenih v breme Klinike 456 delavcev.

V letu 2011 je bilo povprečno odsotne 27,5 delavke zaradi porodniškega dopusta oz. dopusta za nego in varstvo otroka, zato smo večinoma zaposlovali za določen čas za nadomeščanje teh delavk in tistih, ki so se po vrnitvi na delo odločile za delo s krajšim delovnim časom (konec leta jih je bilo 9).

Poleg teh je bilo v letu 2011 povprečno odsotnega 6,9 delavca zaradi bolezni nad 30 dni.

V letu 2011 smo omogočili pripravništvo 8 pripravnikom, konec leta jih je bilo v delovnem razmerju 6, od tega 5 sofinanciranih.

Tabela 39: *Število zaposlenih iz opravljenih ur po profilih v letih 2010 in 2011*

Profil	2011	2010	Indeks 11/10
	Št. delavcev iz opr. ur	Št. delavcev Iz opr. ur	
Zdravniki	37,73	38,07	99
Zdravstvena nega	176,00	175,02	101
Laboratorijski tehniki	44,20	43,38	102
Ostali zdravstveni sodelavci	28,52	26,41	108
Nezdravstveno osebje	138,78	144,50	96
SKUPAJ	**425,23**	**427,38**	**99**

V število zaposlenih iz ur niso vključeni specializanti, mladi raziskovalci in pripravniki. Število zaposlenih iz ur se je v primerjavi z letom poprej zmanjšalo za en odstotek.

Tabela 40: *Število aktivnih FTE v breme Klinike Golnik po profilih v letu 2011*

	Stanje 31. 12. 2011	Aktivni FTE v breme Klinike (povpr. 2011)	Število zaposlenih iz ur (povpr. 2011)
Zdravstveni delavci in sodelavci	**306**	**270,89**	**283,46**
Zdravniki	**39**	**34,24**	**37,73**
Zdravstvena nega	**190**	**169,73**	**176,00**
Medicinske sestre	62	53,00	57,72
Zdravstveni tehniki	128	116,73	118,28
Ostali zdravstveni sodelavci	**78**	**66,92**	**69,73**
Laboratorijski tehniki	48	41,42	44,20
Lekarna	9	6,50	6,51
Fizioterapija	7	4,17	4,21
Ostali (radiološki inženirji, zdravstveni sodelavci v laboratorijih itd.)	14	14,83	14,81
Podporne službe – nezdravstveno osebje	**149**	**145,64**	**138,77**

Zdravstvena administracija in receptorji	30	28,51	28,04
Podporne službe (tajn., razisk. odd., soc. sl., tehn., uprava, nabava, informatika)	63	62,13	60,17
Čistilni in kurirski servis	56	55,00	53,56
Skupaj v breme Klinike Golnik	**456**	**416,53**	**425,23**

Glede na spol je bilo zadnji dan leta 2011 zaposlenih 415 žensk (85 %) in 72 moških (15 %). Tabela 40 prikazuje število aktivnih zaposlenih (preračunano na polni delovni čas).

Tabela 41: *Povprečno število zaposlenih po temeljnih profilih v letih 2010 in 2011*

Profil	**2011**	**2010**
Zdravniki	37,58	37,67
Zdravstvena nega	187,42	188,66
Laboratorijski tehniki	43,25	45,42

Opomba: brez pripravnikov

Odhodi kadrov

V letu 2011 je delovno razmerje prenehalo 35 delavcem. Razlogi so naslednji:

- 10 delavcem je delovno razmerje prenehalo po sporazumu,
- 16 delavcem je prenehalo delovno razmerje za določen čas (vključeni so tudi zdravniki specializanti, ki so bili na Kliniki Golnik na usposabljanju po napotitvi Zdravniške zbornice),
- 9 delavcev se je upokojilo.

Tabela 42: *Primerjava fluktuacije v letih 2010 in 2011*

Leto	**2011**	**2010**
Povprečno število zaposlenih	482	495
Število zaposlenih, ki so odšli	35	68
Število zaposlenih na dan 31. 12.	487	477

12.1.2. IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA

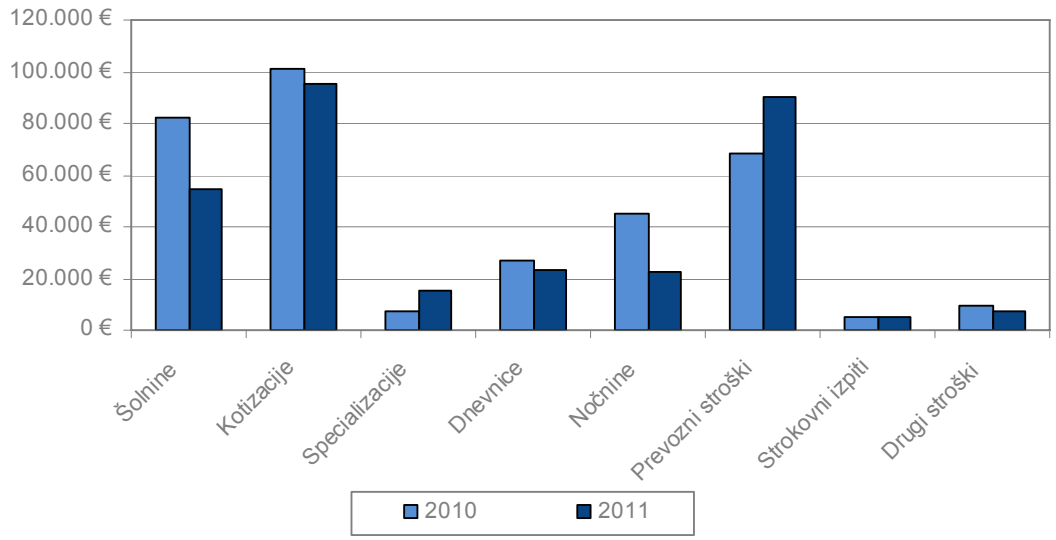
Izobraževanje in usposabljanje

Za izobraževanje zaposlenih je bilo v letu 2011 porabljenih skupaj 316.686 EUR, od tega za šolnine 56.894 EUR, za kotizacije 95.916 EUR, specializacije 15.137 EUR, za dnevnice 23.590 EUR, nočnine 22.572 EUR, za prevozne stroške 90.360 EUR, strokovne izpite 5.150 EUR ter za druge stroške izobraževanja 7.067 EUR. V primerjavi z letom 2010 je bilo za izobraževanje porabljenih 27.966 EUR oz. 8,11 % manj sredstev.

Tabela 43: *Stroški izobraževanj v letih 2010 in 2011*

	2011	2010
Šolnine	54.894	81.841
Kotizacije	95.220	100.836
Specializacije	15.137	7.127
Dnevnice	23.590	27.087
Nočnine	22.572	45.124
Prevozni stroški	90.360	68.095
Strokovni izpiti	5.150	5.115
Drugi stroški	7.067	9.427
SKUPAJ	**313.990**	**344.652**

Graf 12: *Stroški izobraževanja v letih 2010 in 2011*



V letu 2011 so se v primerjavi s predhodnim letom povečali stroški specializacij, prevozni stroški in stroški strokovnih izpitov, zmanjšale pa so se šolnine, kotizacije, dnevnice, nočnine ter drugi stroški, ki zajemajo interno organizirana izobraževanja, seminarje in delavnice.

V letu 2011 smo za izobraževanje prejeli 104.653 EUR donatorskih sredstev.

Na dan 31. 12. 2011 imamo za doseganje višje stopnje izobrazbe sklenjenih 41 pogodb o izobraževanju.
V letu 2011 so študij končale 3 sodelavke in s tem izboljšale izobrazbeno strukturo zaposlenih.

Tabela 44: *Število zaposlenih (v breme Klinike) po stopnji izobrazbe v letih 2010 in 2011*

Izobrazba	**2011**	**2010**
Doktorat znanosti	16	15
Specializacija ali magisterij	31	30
Univerzitetna in visoka izobrazba	126	119
Višja strokovna izobrazba	15	16
Srednja	190	186
Nižja	78	78
Skupaj	**456**	**444**

Graf 13: *Število zaposlenih glede na izobrazbeno strukturo v obdobju 2010–2011*

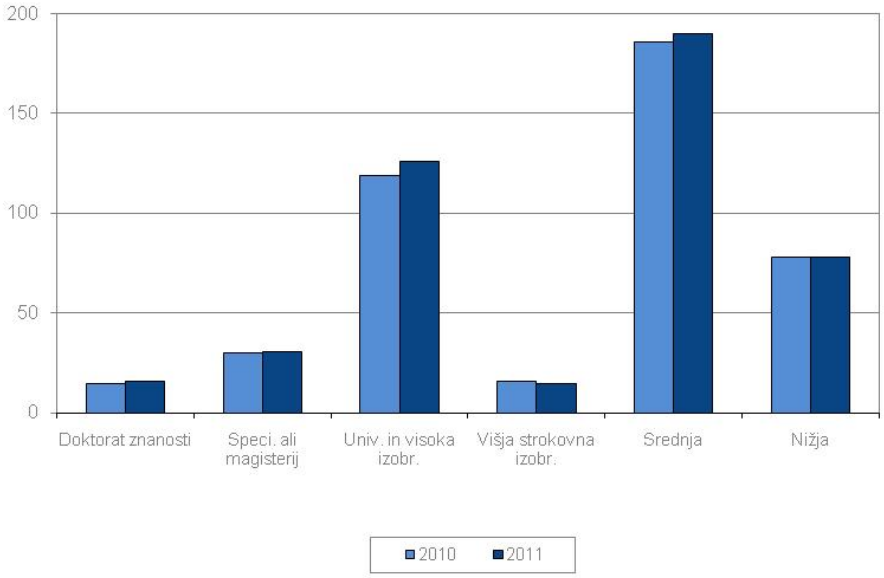


Tabela 45: *Število zaposlenih po pedagoških nazivih v letih 2010 in 2011*

Pedagoški naziv	**2011**	**2010**
Redni profesor	1	1
Izredni profesor	3	2
Docent	4	5
Asistent	9	12

12.1.3. DRUGO NA PODROČJU KADROVANJA

Invalidski postopki in zavarovanja

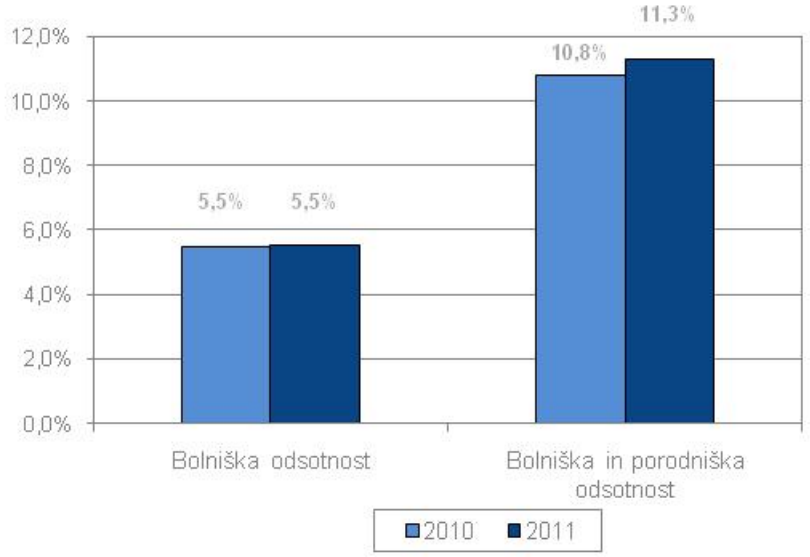
Na Kliniki je zaposlenih 23 delovnih invalidov, kar pomeni 4,72 % glede na celotno število zaposlenih. Med njimi je 15 zdravstvenih in 8 nezdravstvenih delavcev (služba oskrbe, nabava); od skupnega števila invalidov jih 8 opravlja delo s polovičnim delovnim časom.

Absentizem

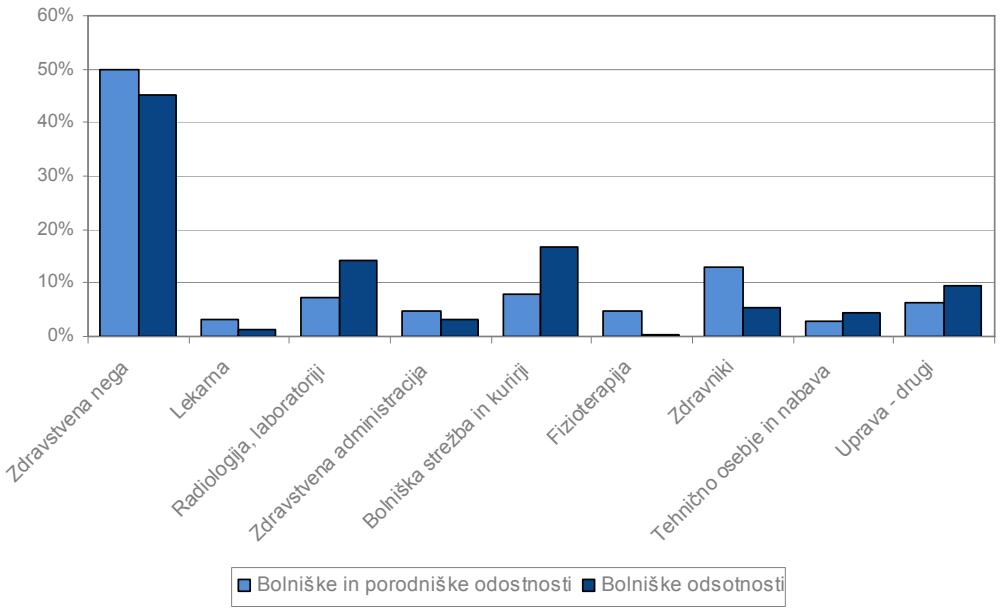
Povprečni odstotek bolniškega dopusta v letu 2011 znaša 11,31 %, kar je za 0,5 odstotne točke več kot v letu 2010, enak je stopnji iz leta 2009. Celotno povečanje gre na račun povečane odsotnosti zaradi porodniškega dopusta delavk, odsotnost zaradi bolezni je ostala na enaki ravni kot preteklo leto. Odstotek bolniškega dopusta brez upoštevanja odsotnosti zaradi porodniškega dopusta oz. dopusta za nego in varstvo otroka je 5,51 %.

Odsotnost po profilih kaže, da največji delež bolniških odsotnosti odpade na profile, ki predstavljajo največjo skupino zaposlenih (zdravstvena nega, bolniška strežba, laboratoriji). Delež vseh odsotnosti – odsotnost zaradi bolezni in porodniški dopust, pa je večji pri profilih, kjer je največji delež mladih (zdravstvena nega, zdravniki).

Graf 14: *Bolniške in porodniške odsotnosti (v % glede na celotno delovno obveznost)*



Graf 15: *Bolniške in porodniške odsotnosti po profilih v letu 2011*



Počitniška dejavnost

Zasedenost apartmaja v Moravskih toplicah v letu 2011 je bila 80,5-odstotna, letovalo je 73 zaposlenih skupaj z družinskimi člani in 3 zunanji uporabniki.

Projekti v izvajanju

Družini prijazno podjetje

Začeli smo novo triletno izvajanje projekta, ki pomeni uvajanje novih 6 ukrepov. Pripravljena sta bila 2 ukrepa:

- dodatni neplačani dopust zaradi izrednih družinskih razlogov ter
- delovni čas po življenjskih fazah.

Zelo smo se posvečali promociji zdravja, razširili smo možnosti aktivnih telesnih vadb. Organizirali smo piknik z različnimi aktivnostmi tudi za otroke zaposlenih.

Vlagatelji v ljudi

Potekala je presoja po standardu Vlagatelji v ljudi, ki smo jo pozitivno prestali že drugič in prejeli naziv za naslednja tri leta. Standard presoja kompetence zaposlenih na področju vodenja ter izobraževanje zaposlenih. Ugotavlja pa tudi, kako vlaganje v ljudi izboljšuje poslovanje bolnišnice.

Razvoj vodstvenih veščin

Nadaljevali smo različna izobraževanja iz komunikacije, timbildinga, coachinga, timskega dela, organizacije, stroškovne učinkovitosti, delavnice za mentorje itd.

Merjenje klime in zadovoljstva zaposlenih

Izvedli smo anketo za spremljanje organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih, ki se primerjalno izvaja za slovenske bolnišnice. Uporabljena je bila Likertova lestvica z ocenami od 1 do 5.

Tabela 46: *Prikaz organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih*

Pregled kategorij	Zdravstvo 2011 – Klinika Golnik	Zdravstvo 2011	Zdravstvo 2010 – Klinika Golnik
Odnos do kakovosti	3,77	3,52	3,74
Inovativnost in iniciativnost	3,59	3,43	3,57
Pripadnost organizaciji	3,57	3,38	3,36
Motivacija in zavzetost	3,56	3,35	3,42
Poznavanje poslanstva in vizije ter ciljev	3,50	3,22	3,25
Strokovna usposobljenost in učenje	3,47	3,25	3,41
Vodenje	3,37	3,24	3,12
Organiziranost	3,35	3,18	3,16
Notranje komuniciranje in informiranje	3,24	3,01	2,93
Notranji odnosi	3,09	3,20	3,06
Razvoj kariere	2,86	2,81	2,73
Nagrajevanje	2,76	2,69	2,60
Zadovoljstvo	3,57	3,46	3,56
Max N	122	1905	144
Povprečje	3,36	3,19	3,20

Klinika Golnik ima v vseh kategorijah boljše rezultate glede na prejšnja leta, prav tako ima boljše rezultate glede na ostale zdravstvene ustanove.

12.2. POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH V LETU 2011

Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2011 je v prilogi 11.

V letu 2011 je bila končana rekonstrukcija transformatorske postaje, začeta pa je bila prenova Doma kulture (dokončana bo v letu 2012), prenovljene so bile pisarne Nabavnega in Tehničnega oddelka, urejeno je bilo novo dodatno parkirišče za potrebe obiskovalcev in zaposlenih, izvedena je bila klimatizacija Pulmološke ambulante v Ljubljani.

Za potrebe nadaljnjih gradenj in obnov je bila izdelana projektna naloga za nov Nacionalni laboratorij za tuberkulozo (realizacija predvidoma v letu 2013), idejna zasnova za novo skladišče odpadkov, idejni projekt za nadzidavo vhodne avle, statična analiza Vurnikove stavbe za potrebe vseh nadaljnjih gradenj in obnov v tej stavbi. Izdelani so bili tudi načrti PGD (z vsemi potrebnimi analizami) za novo Polikliniko in tehnološki načrt za nov Laboratorij za pripravo citostatikov (realizacija v letu 2012).

Tabela 47: *Pomembnejša investicijska vlaganja (v EUR)*

		Realizacija	Načrt
Investicijsko vzdrževanje skupaj		**123.266**	**249.900**
Od tega:			
	Obnova pisarn v upravi (4 pisarne)	21.208	39.600
	Obnova stanovanj	20.100	37.500
	Pleskarska popravila	11.100	–
	Obnova elektrodelavnice	9.881	9.000
	Obnova zdravniške in sestrske sobe na Bolniškem oddelku 100	7.682	25.000
	Urejanje novega parkirišča	6.560	5.000
	Namestitev varovalnih ograj po stopniščih	6.300	10.000
	Vgradnja klimatskih naprav (oddelki 100, 200, 600, 700)	6.290	1.100
	Obnova elektroomaric na oddelkih 100, 200 in 300	6.100	12.000
	Ureditev skladišča in sestrske sobe na Bolniškem oddelku 600	5.500	6.200
	Klimatizacija Pulmološke ambulante v Ljubljani	5.473	4.800
	Obnova iztoka na čistilni napravi	4.857	20.000
	Zamenjava dela klicnega sistema na oddelku 300	4.700	–
	Ureditev sobe za umrle na oddelku 300	2.900	3.000
	Namestitev komarnikov na okna v bolniških oddelkih	2.515	2.800
	Ureditev antenskega sistema na Negovalnem oddelku	2.100	–
Investicijska vlaganja skupaj		**1.263.789**	**2.793.649**
zgradbe		**405.289**	**1.467.460**
od tega:			
	Transformatorska postaja	404.268	–

oprema in licence*		**858.500**	**1.326.189**
od tega:			
	Ultrazvočni aparat	109.124	100.000
	Aparat SMARTCYCLER	35.400	58.000
	Aparat BIOMIC V3-sistem za digitalno sl.	34.717	–
	Aparat tkivni procesor	31.040	30.000
	Ultrazvočni aparat z vozičkom	23.480	–
	Aparat za lasersko ciljanje med biopsijo	23.244	–
	Videobronhoskop BF-1T 180	22.681	20.029
	Aparat multifiltrate CICA-za dializo	20.026	20.160
	Sistem za nadzor dihanja med biopsijo	23.482	20.000

*Opomba: zneski za nabave, nižje od 20.000 EUR, niso našteti.

V letu 2011 smo dobaviteljem osnovnih sredstev plačali 1.282.077 EUR. Večina investicij je bila financirana iz lastnih sredstev. Iz donacij je bilo aktiviranih za 50.237 EUR in iz raziskovalnih sredstev za 2.739 EUR osnovnih sredstev. V letu 2011 je bilo aktiviranih za 1.263.789 EUR osnovnih sredstev.

Pomembnejše investicije in obnove v letu 2011

Bolniški oddelki

- Na Bolniškem oddelku 300 je bila urejena soba za umrle in zamenjan del klicnega sistema (v garsonjerah).
- Na Bolniškem oddelku 600 je bilo urejeno skladišče in sestrska soba.
- Na vseh stopniščih med bolniškimi oddelki so bila nameščena dodatna oprijemala za večjo varnost pacientov.
- Na več oddelkih so bile nameščene klimatske naprave.

Ostali oddelki

- V Pulmološki ambulanti v Ljubljani je bila nameščena klimatska naprava.

Obnova Doma kulture

- Začela se je obnova Doma kulture (končana bo februarja 2012), kjer bo urejena predavalnica, kabinet za zdravstveno vzgojo, računalniška učilnica, knjižnica in fotokopirnica.

12.3. POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH

Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2011 je v prilogi 12.

Pomembnejša vzdrževalna dela v letu 2011

Bolniški oddelki

- Obnovljena zdravniška soba na Bolniškem oddelku 100.
- Na Negovalnem oddelku je bil urejen antenski sistem za sprejem TV-signala.
- Na oddelkih, kjer so vgrajena še stara okna, so bile nameščene zaščitne mreže proti insektom.
- Na oddelkih 100, 200 in 300 so bile obnovljene vse razdelilne elektroomarice.

Pomožni prostori

- Na upravi so bile obnovljene 4 pisarne.
- Urejena je bila nova elektrodelavnico, ker jo je bilo treba preseliti na drugo lokacijo.
- V parku je bilo delno izvedeno obrezovanje dreves in letni posek drevja.
- Na čistilni napravi je bil obnovljen iztok iz čistilne naprave in cesta.
- V Sprejemni ambulanti je bil zamenjan sistem videonadzora.
- Na vzhodni strani bolnišnice in pri »Gineku« so bila urejena dodatna parkirna mesta oz. parkirišče.

Stanovanja

- V treh stanovanjih so bila zamenjana okna in vrata.
- V stanovanju na Planini 7 je bila obnovljena kopalnica.
- V treh stanovanjih so bile obnovljene talne obloge.

12.4. JAVNA NAROČILA

V letu 2011 je bilo na portalu Uradnega lista EU in na portalu Uradnega lista RS objavljenih 15 javnih naročil po odprtem postopku, postopku s predhodnim ugotavljanjem sposobnosti in po postopku zbiranja ponudb po predhodni objavi, v skupni razpisni vrednosti 2.873.565 EUR. Na portalu Ur. l. RS oziroma na spletni strani naročnika so bila objavljena še 4 javna naročila male vrednosti ter izvedeni postopki javnih naročil, v skupni razpisni vrednosti 369.906 EUR z vključenim DDV.

Tabela 48: *Pregled pomembnejših javnih naročil po področjih (prikazani so samo javni razpisi v vrednosti nad 20.000 EUR)*

Zgradbe – gradbeno-obrtniška dela	
Prenova Doma kulture	525.563
Oprema	
UZ-aparat	109.856
Računalniška oprema	94.008
Aparat za diferencialni pregled krvne slike	81.000
Endoskopska oprema	78.385
Licence MS Office	48.157
Endoskopski center	42.659
Gorilnik	42.000
PCR-aparat	40.200
Sistem za digitalno slikanje/analizo	34.950
Tkivni procesor	31.248
Sistem za nadzor dihanja med spanjem	23.640
Osnovna enota Logiq	23.637
Sistem za lasersko ciljanje med biopsijo pljuč	23.400
Aparat Multifiltrate Cica	20.160
Storitve in ostalo	
Dobava zdravil	703.985
Medicinski potrošni material	589.565
Laboratorijski potrošni material	479.115
Čistila – 17 sklopov (1–17)	87.392
Tiskanje	29.820
Izobraževanje	25.838
Izdelava posnetka objekta Vurnik	22.440
Prevzem in ravnanje z odpadki	20.881

13. DRUGA POJASNILA

13.1. ZDRAVSTVENA NEGA IN OSKRBA

13.1.1. BOLNIKI

Kategorizacijo zahtevnosti ZN spremljamo od leta 2000 (tabela 49).

Tabela 49: *Bolniki po kategorijah v obdobju 2000–2011*

	I. KZN	II. KZN	III. KZN	IV. KZN	zasedenost	ostale kateg. (V;B)
2000	52,32	25,64	10,68	2,54	89,12	
2001	45,5	23,38	17,97	2,68	84,7	
2002	39,71	21,89	11,01	3,87	78,28	
2003	40,7	25,8	28,4	3,53	73,89	
2004	39	35	21,1	3,39	75,18	4,9
2005	39,7	31,1	22,5	2,1	79,58	3,2
2006	39,5	31,1	23	1,5	84,6	4,8
2007	36,7	32,3	23,6	2,2	84,97	5,2
2008	36,8	31,2	24,8	1,6	77,1	5,1
2009	36,6	31,4	25,1	1,5	79,5	5,5
2010	40,9	30,2	23,9	2,1	75,3	2,1
2011	42,5	30,5	24,9	2	75,7	3,2

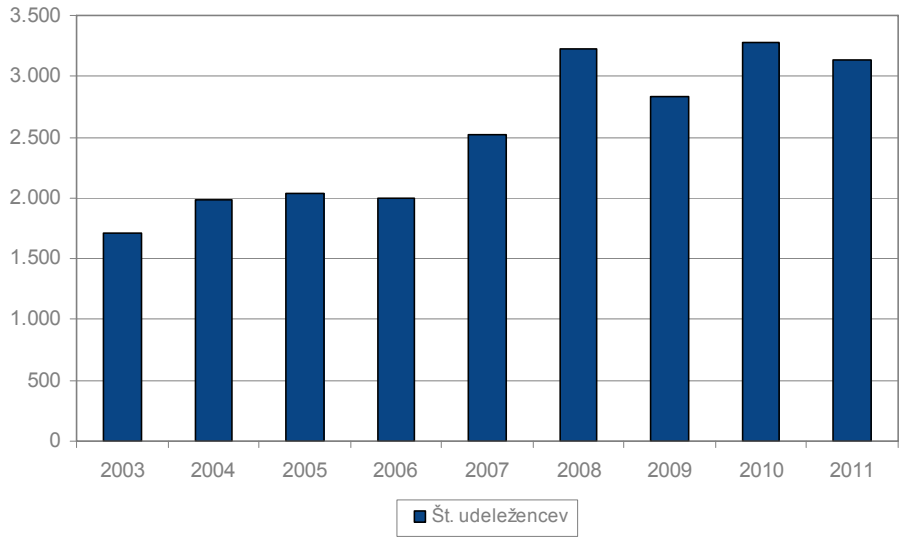
Tudi v letu 2011 smo izvajali učne delavnice za bolnike, na katerih se bolniki naučijo živeti z astmo, kisikom na domu, pljučnim rakom, kroničnim bronhitisom, tuberkulozo in sladkorno boleznijo.

Tabela 50: *Učne delavnice v 2011*

	ZV ŠOLA	Vsebina vnosa	Ciljna populacija	Oblike dela	Št. ur za posam. skupino	Izvajalci	Št. udelež.
1	TUBERKULOZA	Nalezljive bolezni	Odrasli	Učna delavnica	1,5 1 1	Dipl. m. s., socialna delavka, dietetik	410
2	KEMOTERAPIJA	Rak	Odrasli	Individualna oblika	0,5	Dipl. m. s.	142
3	DIABETES – Golnik	Diabetes	Odrasli	Individualna oblika, skupinska oblika dela	1 1 1	Dipl. m. s., viš. m. s., dietetik	115
4	DIABETES – Kranj	Diabetes	Odrasli	Individualna oblika	1	Viš. m. s.	1.137
			Odrasli	Skupinska oblika dela	1	Viš. m. s.	307
5	KOPB	Drugo	Odrasli	Skupinska oblika dela	2 2 1	Viš. m. s., dipl. m. s., dietetik	72

6	ASTMA ŠOLA	Drugo	Odrasli	Individualna oblika, učna delavnica	1,5 0,5	Dipl. m. s., fizioterapevt	131
7	ŠOLA za bolnike, ki prejemajo antikoagulantno terapijo	Drugo	Odrasli	Individualna oblika, učna delavnica	1	Dipl. m. s.	153
8	TZKD	Drugo	Odrasli	Učna delavnica	1,5 1,5	Dipl. m. s., fizioterapevt	183
9	ZDRAVA PREHRANA Golnik, Kranj	Zdrava prehrana	Odrasli	Individualna oblika	1	Dietetik	486
	Skupaj						**3.136**

Graf 16: *Število udeležencev ZV-programov v obdobju 2004–2011*



13.1.2. ORGANIZACIJA DELA V SZNO

Natančneje smo definirali vlogo strokovne vodje v zdravstveni negi, razvijali matrike za zaposlene v ZN na bolniških oddelkih/enotah, uvedli turnus diplomiranih medicinskih sester (DMS) na Bolniškem oddelku 600.

Izdelali smo merila za izpolnjevanje matrik fleksibilnosti. Z reorganizacijo nočnega dela smo zmanjšali potrebno število delovnih mest za enega zdravstvenega tehnika. Nadaljevali smo projekt koordinatorja odpusta, predvsem v izboljšanju prepoznavanja bolnikov, ki potrebujejo vključitev koordinatorja odpusta na bolniških oddelkih.

13.1.3. RAZVOJ PALIATIVNE DEJAVNOSTI

Na oddelku bolnike za palitivno oskrbo prepoznavajo oddelčni koordinatorji za paliativo. V letu 2011 smo vsem oddelčnim koordinatorjem za paliativno oskrbo zagotovili svojo namestnico. Ugotovili smo:

- da imajo oddelčne DMS premalo znanja za kakovostno vodenje bolnikov v paliativni oskrbi,
- da je treba izvesti dodatna izobraževanja za DMS,
- da je potrebna večja koordinacija dela med zdravnikom in DMS.

13.1.4. SISTEM PREHRANE

Redno smo začeli zbirati reklamacije na bolniških oddelkih. Reklamacije se rešujejo neposredno na kolegiju SZNO in na sestankih z zunanjim izvajalcem prehranskih storitev Sodexo.
Na področju prehrane smo izvedli:

- katalog diet,
- učne delavnice naročanja diet,
- naročanje diet v BIRPIS, kar omogoča boljšo sledljivost naročanja.

Dietetičarka je redno obiskovala bolniške oddelke, vpisovala aktivnosti v BIRPIS in list zdravstvene nege ter komunicirala z medicinskimi sestrami.

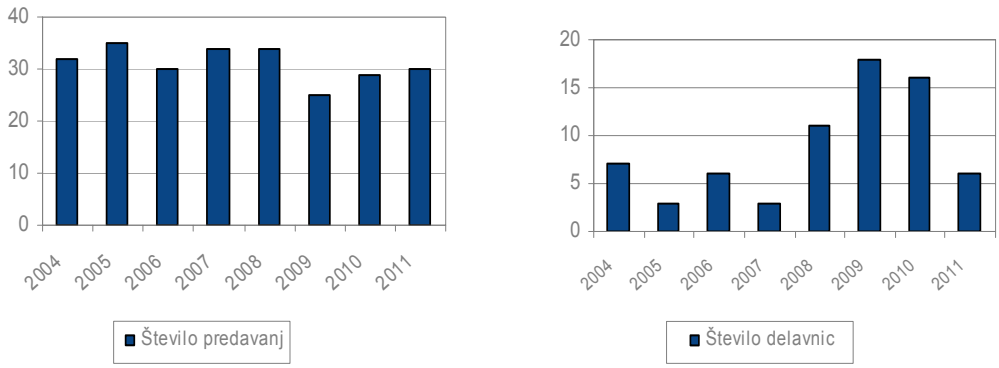
13.1.5. IZOBRAŽEVANJE MEDICINSKIH SESTER

Tudi v 2011 smo nadaljevali programe usposabljanja zaposlenih medicinskih sester v delo in ob delu. Poleg predavanj in učnih delavnic smo izvajali obvezne vsebine za licenco (temeljni postopki oživljanja). Usposobili smo dva ZT (pred diplomo na VŠZNJ) za izvajanje dialize na oddelku za intenzivno terapijo in nego. Izvedli smo tri tridnevne delavnice za DMS, ki se usposabljajo za delo v referenčnih ambulantah.

Tabela 51: *Število učnih delavnic in predavanj v obdobju 2004–2011*

Leto	Predavanja	Učne delavnice
2004	32	7
2005	35	3
2006	30	6
2007	34	3
2008	34	11
2009	25	18
2010	29	16
2011	30	6

Graf 17: *Število predavanj in delavnic v obdobju 2004–2011*



Leta 2011 smo nadaljevali usposabljanje tehnikov zdravstvene nege pripravnikov in izvajanje klinične prakse za študente Visoke šole za zdravstveno nego Jesenice. Študenti pri nas opravljajo prakso zdravstvena nega 1, zdravstvena nega internističnega bolnika, nujna medicinska pomoč, diagnostično terapevtski program. Število pripravnikov pada, kar pomeni, da na razpisu za prosto delovno mesto dobimo zdravstvenega tehnika z opravljenim pripravniškim izpitom.

Tabela 52: *Število pripravnikov na Kliniki Golnik*

Leto	Dipl. m. s.	Zdravstveni tehnik
2004	6	8
2005	3	12
2006	2	16
2007	2	10
2008	3	8
2009	5	7
2010	5	4
2011	1*	1

* usposabljanje v delo

Tabela 53: *Število študentov na klinični praksi*

Šolsko leto	Št. rednih študentov	Št. izrednih študentov
2007/2008	61	53
2008/2009	63	68
2009/2010	170	102
2010/2011	191	125

Za zunanje medicinske sestre smo spomladi ponovili Šolo za obstruktivne bolezni pljuč, jeseni pa izvedli 6. golniški simpozij s 95 udeleženci.

Za potrebe drugih ustanov (ZD Kranj, ZD Škofja Loka, Dom počitka Mengeš, Dom starostnikov Kranj in Preddvor …) izvajamo program pripravništva (tabela 54).

Tabela 54: *Število zunanjih pripravnikov*

	Dipl. m.s. / viš.m.s	Zdravstveni tehnik
2004	3	6
2005	0	10
2006	1	12
2007	1	9
2008	0	7
2009	0	9
2010	0	10
2011	0	12

Udeleževali smo se strokovnih izobraževanj za medicinske sestre po načrtu izobraževanj in po prepoznanih potrebah po izobraževanju.

13.1.6. STANDARDI ZDRAVSTVENE OSKRBE

Tabela 55: *Novi ali revidirani standardi zdravstvene oskrbe, sprejeti leta 2011*

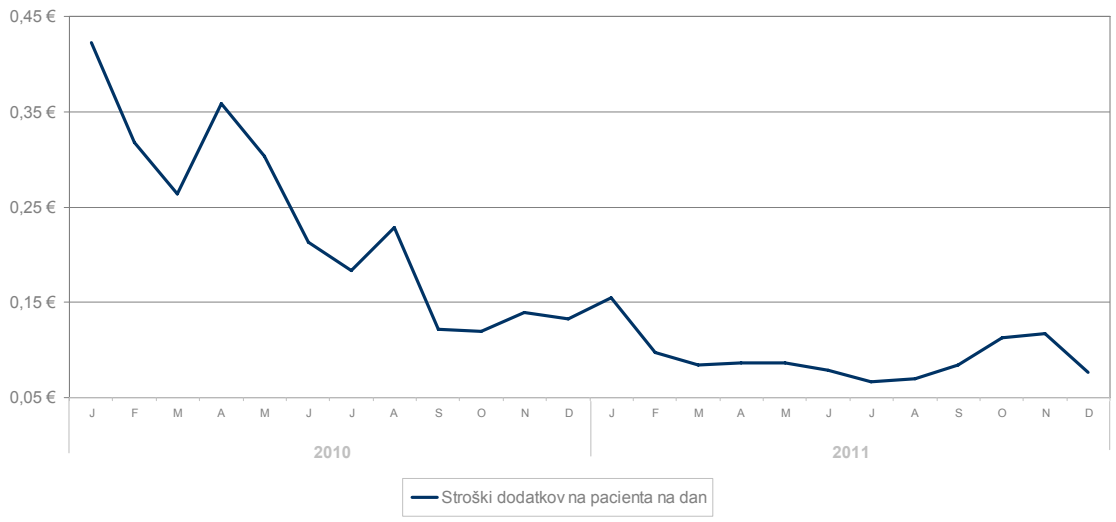
Standard zdravstvene oskrbe	Status	Razlog
Priprava kože pred posegom	Novosprejet	Sprememba v procesu
Shranjevanje, priprava in vbrizgavanje inzulina s pomočjo peresnika	Revidiran	Sprememba v procesu
Oskrba umrlega	Revidiran	Sprememba v procesu
Klinična pot obveščanja svojcev o smrti bolnika in odvozu trupla iz oddelka/bolnišnice.	Revidiran	Sprememba v procesu
Standard zdravstvene oskrbe: Dajanje zdravil skozi usta, v usta, pod jezik, v oko, v uho, v nos, na kožo, v danko, v vagino	Revidiran	Sprememba v procesu
Kožno vbodno testiranje	Novosprejet	
Epikutano testiranje	Novosprejet	

13.1.7. RACIONALIZACIJA V ZDRAVSTVENI NEGI

Stroški dodatkov na pacienta na dan

Spremljanja poročil dodatkov k prehrani za leto 2011 po posameznih oddelkih, mesecih in izdelkih so pokazala, da so se količine dodatkov zelo zmanjšale. Še vedno je potrebna velika pozornost, ali gre za nadomestilo za obrok ali za dodatek (npr. mlečnik).

Graf 18: *Stroški dodatkov na pacienta na dan od jan. 2010 do dec. 2011(v EUR)*



Stroški umivalnih krpic

V letu 2011 smo naročili 29.000 kosov, v letu 2010 pa 125.500. Z uporabo frotirnih krp smo zelo zmanjšali porabo krpic za enkratno uporabo. To pomeni na letni ravni prihranek okrog 6.700 EUR, primerjano z letom 2010 (upoštevan je strošek pranja in strošek nabave krpic za večkratno uporabo).

Tabela 56: *Prikaz števila nabavljenih umivalnih krpic*

Obdobje	Število krpic za enkratno uporabo
Jan.–dec. 2010	125.500
Jan.–dec. 2011	29.000
RAZLIKA	**96.500**

Količina opranega perila

V letu 2009 je bilo oprano 246.212 kg umazanega perila, v letu 2010 pa 218.664 kg. To predstavlja 11-odstotno zmanjšanje količine perila v letu 2010 glede na leto 2009. V letu 2011 smo oprali 214.691 kg perila, kar je še 2-odstotno zmanjšanje glede na leto 2010. V zadnjem četrtletju 2011 se je količina perila glede na leto 2010 povečala. Priložnosti so še v racionalizaciji porabe perila. V letu 2011 smo glede na lansko leto prihranili za okrog 4.000 EUR, glede na leto 2009 pa je ta prihranek kar okrog 30.000 EUR. Racionalizacija pranja perila bo možna le z načrtnim izvajanjem že veljavnih ukrepov racionalizacije: bolnik dobi pižamo, ko jo resnično potrebuje, ne na zalogo, racionalna poraba brisač in ostalega perila predvsem v sobah z izolacijami.

Tabela 57: *Količina opranega perila v kg, v obdobju 2009–2011*

	2009	2010	2011
Oprano perilo v kg	246.213	218.664	214.691

Stroški odpadkov

Pri komunalnih odpadkih se v enoletnem obdobju vidno kaže trend nižanja količine tovrstnih odpadkov na račun uvedbe sheme ločenega zbiranja in prehoda na odvoze, usklajene s termini pristojnega komunalnega podjetja. Tako smo v enem letu znižali količino za 1.760 kg, kar cenovno pomeni 8.243 EUR prihranka. Za leto 2012 se predvideva, da količine in stroški ostanejo na ravni iz leta 2011.

Količina »infektivnih« odpadkov ostaja zadnja leta na približno enaki ravni. Strošek, povezan z odstranjevanjem teh odpadkov, je v letu 2011 nižji kot leto poprej – in sicer za 4.326 EUR (kljub nekoliko večji količini zbranih odpadkov).

Pri odpadkih skupine 18 01 04 bistvenih sprememb v primerjavi z lanskim letom ni niti pri količini niti pri stroških. Za odvoz omenjene skupine odpadkov imamo z izvajalcem sklenjeno pogodbo za obdobje 5 let.

Tabela 58: *Prikaz stroškov odpadkov*

	kg	EUR
KOMUNALNI ODPADKI		
jan.–dec. 2010	74.320	43.543
jan.–dec. 2011	72.560	35.300
razlika	**1.760 kg manj odpadkov**	**8.243**
INFEKTIVNI ODPADKI		
jan.–dec. 2010	16.892	24.758
jan.–dec.2011	19.152	20.432
razlika	**1.023 kg več odpadkov**	**4.326**
ODPADKI 180104*		
jan.–dec. 2010	37.342	36.359
jan.–dec. 2011	37.470	36.468
razlika	**128 kg več odpadkov**	**109**

Področje ravnanja z odpadki je podrobneje predstavljeno v poglavju 13.3.1.

13.1.8. KADROVANJE

Zaradi povečanega števila odhodov na porodniški dopust je bilo število zaposlenih v letu 2011 občasno nižje od načrtovanega.

Tabela 59: *Povprečno stanje aktivnih FTE v letu 2011*

PROFIL	Povpr. 2009	Povpr. 2010	Povpr. 2011
Medicinske sestre	48,9	53,6	53,2
Zdravstveni tehniki	125,5	122,7	117,3
Skupaj	174,4	176,2	170,5
Administrator	26,5	27,8	28,5
Čistilni in kurirski servis	59,7	59,9	55,0

Tabela 60: *Število izplačanih nadur v obdobju 2004–2011*

Leto	Oddelki/enote	Ostali v SZNO	Skupaj
leto 2004	5.568		5.568
leto 2005	3.159		3.159
leto 2006	2.083	323	2.406
leto 2007	2.516	220	2.736
leto 2008	3.082	302	3.384
leto 2009	3.955	240	4.195
leto 2010	681	358	1.039
leto 2011	1.264	324	1.588

13.1.9. RAZISKOVANJE

Na področju raziskovanja smo končali obsežno raziskavo »Vpliv koordinatorja odpusta na hospitalizacijo in kakovost življenja bolnikov s kronično obstruktivno pljučno boleznijo«. Poleg te je bilo v letu 2011 na področju ZN izvedenih kar nekaj aplikativnih projektov (tabela 61).

Tabela 61: *Raziskovalni projekti v SZNO (2011)*

RAZISKOVALNI PROJEKT	IZVAJALEC
Prehranjenost in telesna sestava pri bolnikih s KOPB	Benedik
Uspešnost zdravstvenovzgojnega dela pri bolnikih s KOPB	Bratkovič
Zdravstvena vzgoja pacienta na NIMV	Prestor
Znanje MS v zvezi z zaščitnimi sredstvi in pomenom izolacije pri obravnavi bolnikov s TB na Kliniki Golnik	Zadnik
Vloga poučevanja pri pacientu s srčnim popuščanjem	Benedičič, Kadivec, Lainščak
Pomen verbalne in neverbalne komunikacije v ZN pacienta na umetni vetilaciji	Makuc, Kadivec
Uporaba ovirnic kot metode zagotavljanja varnosti pacienta	Ziherl, Kadivec
Odnos zdravstvenega osebja pri postopku sprejema pacienta	Zrnič, Kadivec
Vpliv učenja na pravilnost postopka jemanja inhalacijske terapije	Jelenc, Kadivec
Predaja službe na intenzivnih oddelkih v slovenskih bolnišnicah	Vrankar
Preprečevanje in obvladovanje Legionell v bolnišničnem okolju	Novak

13.2. OBVLADOVANJE BOLNIŠNIČNIH OKUŽB

V letu 2011 smo nadaljevali nadzor izvajanja programa preprečevanja širjenja proti meticilinu odporne bakterije Staphylococcus aureus (MRSA). Po dvoletnem nizkem deležu na Kliniki Golnik pridobljenega MRSA (2005 – 6 %, 2006 – 6 %) in nekoliko slabšem rezultatu v letih 2007 (12 %) in 2008 (16 %), smo v letu 2009 ugotovili znižanje deleža bolnikov, ki naj bi MRSA pridobili v naši ustanovi (10 %). V letu 2010 smo ta delež razpolovili (5 %). Leta 2011 smo ugotovili 43 bolnikov, koloniziranih z MRSA, od katerih je 5 bolnikov MRSA pridobilo v naši bolnišnici (11,6 %). Zaradi suma prenosa MRSA znotraj bolnišnice smo izvedli nadzorni pregled osebja, kjer smo ugotovili 2 kolonizirana ZD. Oba smo uspešno dekolonizirali. Zaradi povečane pojavnosti ESBL enterobakterij smo v letu 2011 uvedli odvzem nadzornih kužnin ob sprejemu vsem bolnikom z dejavniki tveganja za kolonizacijo z ESBL enterobakterijami. V celem letu smo ugotovili 115 bolnikov, ki so bili ob sprejemu kolonizirani z ESBL enterobakterijami. Prenosov znotraj bolnišnice nismo zaznali.

Tabela 62: *Razporeditev izolatov MRSA po oddelkih v letu 2011*

Oddelek	Št. bolnikov	Vneseni/ že znani	Pridobljeni na Kliniki Golnik
100	8	7	1
200	8	8	0
300	5	5	0
600	8	8	0
700	8	7	1
Intenzivni	8	5	3
Negovalni	0	0	0
SKUPAJ	**45***	**40***	**5***

*2 bolnika sta upoštevana 2-krat zaradi premestitve znotraj bolnišnice.

Izvedli smo nadzore razkuževanja rok, ki so pokazali znižanje komplijanse (razpon komplijanse med 40 % in 80 %), zato bomo v letu 2012 izvedli več učnih delavnic in še pogosteje izvajali nadzore.

V letu 2011 je pooblaščeni izvajalec nadzora ustreznosti pitne vode (ZZV Kranj) opravil vse redne in dogovorjene nadzore pitne vode. V primeru potrebnih korektivnih ukrepov so bili le-ti nemudoma izvedeni.

V jesensko-zimskem času 2011/2012 še nismo zasledili primerov gripe pri bolnikih ali med zaposlenimi.

Izvedli smo sezonsko cepljenje proti gripi, klopnemu meningoencefalitisu in hepatitisu B glede na cepilni program.

13.3. RAVNANJE Z OKOLJEM

13.3.1. ODPADKI

Komunalni odpadki

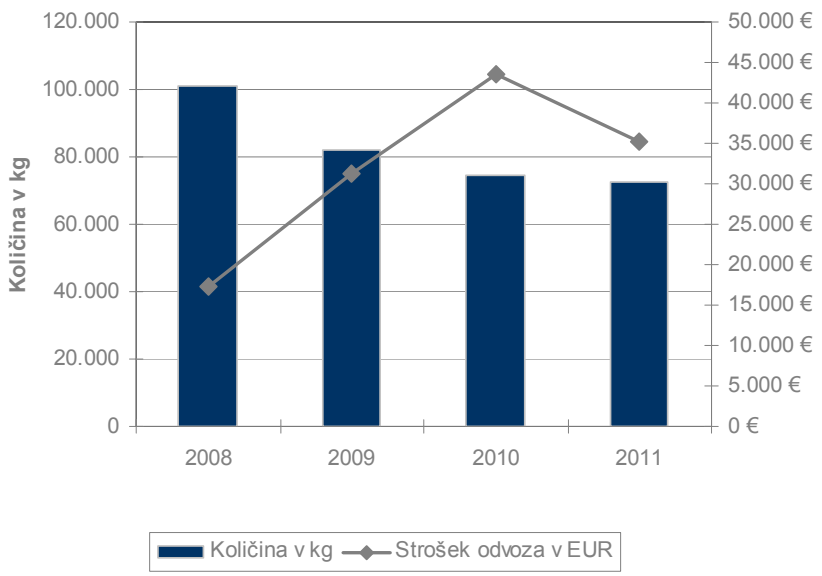
Trend zmanjševanja količine komunalnih odpadkov se kaže vse od leta 2008. Tudi v letu 2011 je pri količini komunalnih odpadkov, zbranih in oddanih pristojnemu komunalnemu podjetju, še vedno trend upadanja. V letu 2011 smo tako proizvedli 1.760 kg (2,4 %) manj odpadkov kot leto prej. Od leta 2008 se je količina zmanjšala za 28.540 kg, kar je 28,23 %.

Prvotno znižanje količine ima vzroke v zakonskem prestrukturiranju dela komunalnih odpadkov v »odpadke iz zdravstva« – skupina 18 01 04. Od leta 2009 se je količina zniževala tudi na račun ločenega zbiranja. V letu 2009 in 2010 smo tako ločeno odvedli predvsem čisto plastiko, čisto steklovino in papir ter karton, v letu 2011 pa smo količino ločeno zbrane in oddane embalaže zvišali na račun uvedbe zbiranja mešane embalaže (plastika, pločevinke, tetrapak …). Več je tudi ločeno zbrane nečiste embalaže (stik s kemikalijami in zdravili). Del te embalaže je bilo vrnjene neposredno dobavitelju.

Odločitev za vključitev v shemo odvoza odpadkov na vsakih 14 dni se je izkazala za pravilno, saj smo na račun tega od leta 2010 znižali stroške za 8.243 EUR, kar cenovno pomeni, da so stroški podobni kot v letu 2009, ko se je sredi leta povečala cena za opravljanje komunalnih storitev.

Glede na izvedeno optimizacijo ločenega zbiranja se predvideva, da bo količina komunalnih odpadkov v letu 2012 ostala enaka kot v letu 2011. Lažji nadzor nad proizvedeno količino bi izvajali v sklopu urejene deponije, saj bi se s tem izognili odpadkom, ki jih v kontejnerje odlagajo nepooblaščene osebe.

Graf 19: *Primerjava nihanja količine komunalnih odpadkov v obdobju 2008–2011 z nihanjem cene za dano količino odpadkov*



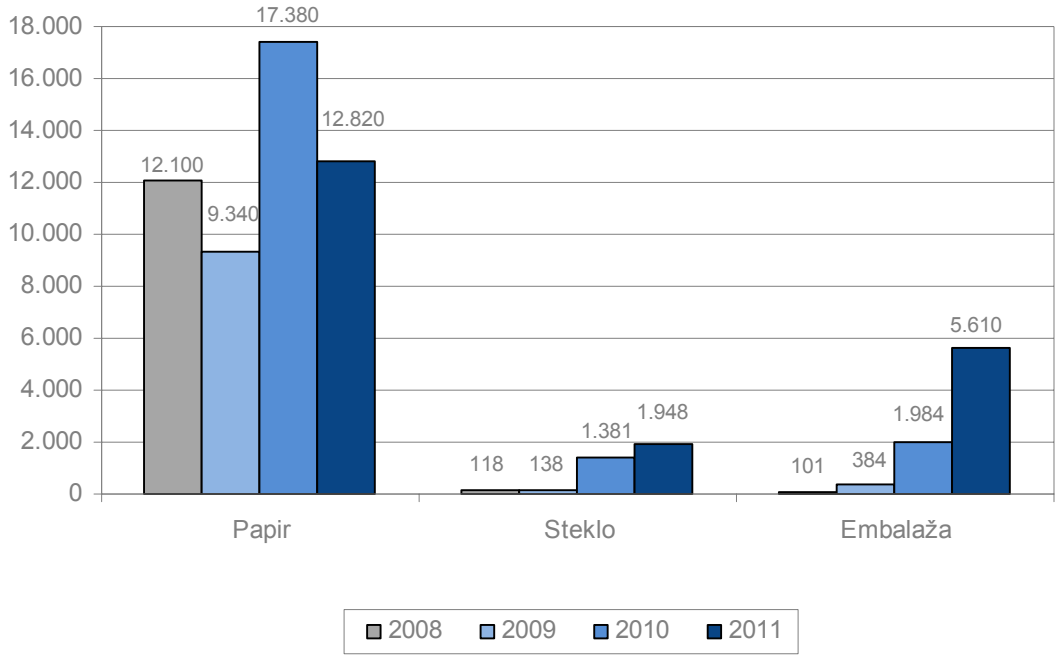
Ločeno zbrani odpadki

Tudi v letu 2011 smo ločeno zbirali različne vrste odpadkov: tako odpadkov, primernih za reciklažo, kot ostalih, ki jih zaradi njihovih lastnosti (nevarni odpadki) zbiramo in oddajamo ločeno. Papirja in kartona smo ločeno zbrali 12.820 kg. V to količino so zajeti tudi dokumenti, ki smo jih odpeljali na uničenje (1.440 kg).

Oddali smo 50 kg različnih baterij, 143,8 kg odpadnih kartuš in 66 kg odpadnih svetil. Odvoz teh treh vrst odpadkov je brezplačen. Oddali smo še 1.079 kg odpadne električne in elektronske opreme (večinoma računalniške). Odvoz in nadaljnje ravnanje s tem odpadkom je bil razen ob prvem odvozu leta 2011 (februar) opravljen brezplačno. Oddali smo tudi 21 kg praznih tlačnih posod.

V letu 2011 se je povečala količina zbrane embalaže. Zbrali in brezplačno smo oddali 1.948 kg čiste steklene embalaže. Že proti koncu leta 2010 smo prešli na zbiranje čiste mešane embalaže (v sklopu sheme pristojnega komunalnega podjetja), zato smo tak način v letu 2011 nadaljevali in oddali 5.610 kg te embalaže (plastika, pločevinke, tetrapak …). Zaradi večanja količine zbrane embalaže in manjše količine komunalnih odpadkov smo se konec leta 2011 odločili, da z letom 2012 najamemo 2 zabojnika za mešano embalažo več ter vrnemo 2 zabojnika za komunalne odpadke, ki ostajata prazna. V sklopu nove deponije, katere izvedbo načrtujemo že dlje časa, bi bilo možno namestiti lastne zabojnike, s čimer bi bila storitev zbiranja teh odpadkov dolgoročno gledano cenejša.

Graf 20: *Primerjava količine ločeno zbranih odpadkov v obdobju 2008–2011 (v kg)*



Posebni odpadki iz zdravstva

Velik delež zbranih odpadkov v bolnišnici predstavlja skupina posebnih odpadkov in »posebnih odpadkov iz zdravstva«, katerega ločeno zbiranje in postopke ravnanja ureja posebna zakonodaja.

Leta 2011 smo proizvedli 19.152,00 kg »infektivnih odpadkov«, kar je količinsko sicer več kot leta 2010. Cenovno smo leta 2011 (v primerjavi z letom 2010) kljub temu prihranili 4.326 EUR, saj smo za oddajo tovrstnih odpadkov izvedli razpis in s tem dosegli ugodnejšo ceno. Pogodba je začela veljati 18. 5. 2011. Zabojnike z ostrimi predmeti zaradi ustreznih certifikatov še vedno oddajamo posebej in ne v dodatnih 30- ali 60-litrskih zabojnikih. Oddali smo še 1.042,2 kg odpadkov, ki so bili v stiku s citostatiki, ter 68 kg zdravil s pretečenim rokom uporabe (shema brezplačnega oddajanja urejena s posebno zakonodajo).

Zbrali in oddali smo 37.470 kg odpadkov skupine 18 01 04 (plenice …), kar je približno enako kot v letu 2010.

Julija smo v sežig poslali 42 kg tkivnih odpadkov.

Posebni odpadki – kemikalije:

V uničenje oziroma nevtralizacijo še vedno oddajamo različne kemikalije. Za začasno shranjevanje kemikalij iz Laboratorija za mikobakterije smo zagotovili nov, primernejši prostor, za odpadke iz Laboratorija za citologijo in patologijo pa smo organizirali tedenske odvoze, s čimer smo preprečili zadrževanje kemikalij na neustreznih površinah. Zbrali in oddali smo 3.272,69 kg kemikalij, ki vsebujejo nevarne snovi, in 628,3 kg laboratorijskih kemikalij, ki vsebujejo nevarne snovi.

V zvezi s kemikalijami oziroma nevarnimi snovmi smo oddali še embalažo, ki vsebuje ostanke ali je bila v stiku z nevarnimi snovmi (kemikalije, zdravila), in sicer 2.424 kg.

Aktivnosti – odpadki v letu 2011:

V letu 2011 je bil izveden razpis za oddajo »infektivnih« odpadkov. Leta 2012 pa se bodo pripravile strokovne zahteve za razpis za prevzem in obdelavo odpadkov skupine 18 01 04, ki bo izveden leta 2013.

Aktivnosti na področju ločevanja odpadkov so se nadaljevale. Upoštevanje veljavnih navodil smo preverjali z notranjimi nadzori. V sklopu sestankov smo izvedli izobraževanja in podali informacije glede ravnanja in ločevanja odpadkov pri profilu bolniških strežnic.

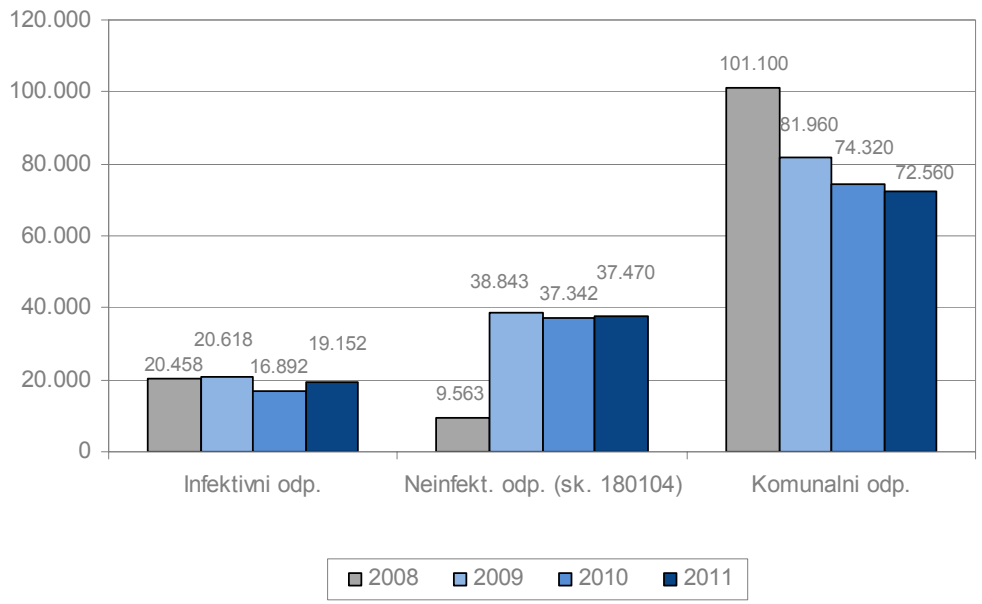
Proti koncu leta smo podali najnujnejše zahteve za ureditev trenutno obstoječe deponije, saj načrt nove deponije še ni realiziran. Idejna zasnova za novo deponijo je bila pripravljena novembra 2011.

Izdelan je bil načrt optimizacije odvoza odpadkov iz laboratorijev bolnišnice. Z vidika preprečevanja okužb smo uvedli označevanje zabojnikov za ostre predmete in infektivne odpadke z datumom nastavitve in odstranjevanje le-teh po sedmih dneh uporabe.

Tabela 63: *Vrste in količine odstranjenih odpadkov v letu 2011*

Klasifikacijska št.	Vrsta odpadka	Količina v kg
180103*	Infektivni odpadki	19.152
180108*	Odpadki, ki so bili v stiku s citostatiki	1.042,2
180104	Odpadki, ki z vidika preventive pred infekcijo ne zahtevajo posebnega ravnanja pri zbiranju in odstranjevanju	37.470
180106*, 160506*	Odpadne kemikalije	3.900,99
150107	Steklena embalaža	1.948
150106	Mešana embalaža	5.610
180109	Zdravila	68
180102	Tkivni odpadek	42
200301	Mešani komunalni odpadki	72.560
200101	Papir in karton	12.820
200133*	Baterije	50
200121*	Fluorescentna svetila	66
080318	Kartuše	143,8
150110*	Embalaža, ki vsebuje ostanke nevarnih snovi	2.424
160214	Zavržena oprema, ki ni zajeta v 160209	895
160213*	Zavržena oprema, ki vsebuje nevarne sestavine – monitorji	184
150111*	Prazne tlačne posode	21

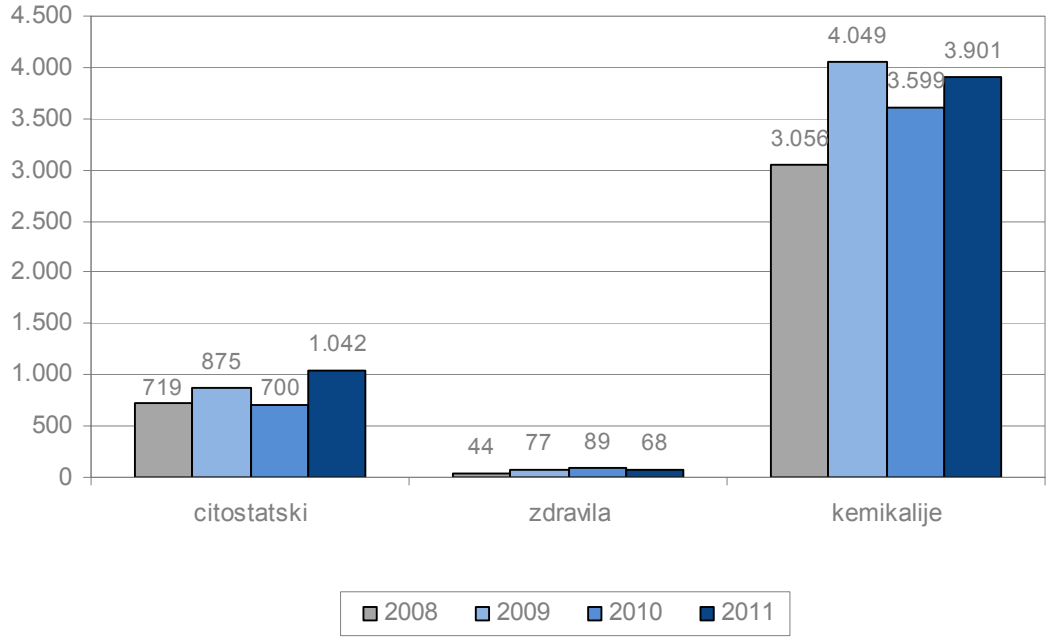
Graf 21: *Primerjava količin »infektivnih odpadkov«, odpadkov skupine 180104 (neinf. odp.) ter komunalnih odpadkov v obdobju 2008–2011 (v kg)*



Pri komunalnih odpadkih je opazen trend padanja količin, kar ustreza našim naporom za znižanje količin pri tovrstnih odpadkih in uvedbi sheme ločenega zbiranja. Količina »infektivnih odpadkov« in odpadkov skupine 18 01 04 (plenice …) ostaja zadnja leta na približno enaki ravni. V količino

»infektivnih odpadkov« je zajeta tudi količina, proizvedena v sklopu operacijskih posegov in v sklopu študij (npr. Planica).

Graf 22: *Primerjava količin citostatskih odpadkov, odpadnih zdravil ter kemikalij v obdobju 2008–2011 (v kg)*



Nihanja količin odpadkov, ki prihajajo v stik s citostatiki, odpadnih zdravil in oddanih kemikalij v različnih letih niso velika. Nekaj več je bilo v letu 2011 proizvedenih odpadkov, ki prihajajo v stik s citostatiki, in sicer zaradi centralne priprave te terapije in upoštevanja smernic varnega dela ter povečanega obsega dela (števila bolnikov) na tem področju.

13.3.2. DELOVNO OKOLJE IN BOLNIŠNIČNA HIGIENA

Razkužila/razkuževanje

V letu 2011 se je začelo zadnje obdobje v okviru veljavnega razpisa za razkužila in negovalna sredstva, zato so v pripravi že nove strokovne zahteve za razpis, ki bo objavljen v letu 2012. Pripravljena so bila dodatna navodila za pripravo in uporabo posameznih razkužilnih sredstev in vzpostavljene evidence glede njihove priprave in odstranjevanja.

V zvezi z razkuževanjem rok so bile izvedene manjše, interne delavnice (na bolniških oddelkih, v laboratoriju, čistilnem servisu), na večini katerih se je izvedel tudi preizkus z Didaktoboxom. Preizkus s tem pripomočkom je bil v letu 2011 vključen tudi v uvodno predavanje, namenjeno študentom Visoke šole za zdravstveno nego Jesenice ter pripravnikom. Opravljal se je tudi individualni nadzor (uveden leta 2010) oziroma delavnica razkuževanja rok s pripravniki pred strokovnim izpitom ter z diplomiranimi medicinskimi sestrami v okviru uvajanja v delo diplomirane

medicinske sestre. Preizkus poteka z Didaktoboxom, nato pa še na samem bolniškem oddelku/enoti. Na koncu vsakega srečanja je izdelano individualno poročilo, ki je posredovano odgovornim osebam (mentorjem).

Izvedena je bila ocena ustreznosti razkuževanja rok v okviru notranjih nadzorov in v okviru projekta Saturn. Zaradi nižje komplianse pri razkuževanju rok bodo v začetku leta 2012 izvedeni določeni korektivni ukrepi (delavnice, ponovljena opazovanja).

Cepljenje

V letu 2011 smo za zaposlene v bolnišnici v okviru cepilnega mesta na Bolniškem oddelku 100 izvedli cepljenje proti virusu hepatitisa B, sezonski gripi, ošpicam in klopnemu meningoencefalitisu. Pred začetkom cepljenja proti ošpicam smo zaposlenim, ki niso imeli podatkov o cepilnem statusu (za ošpice), preverili titer protiteles.

Cepljenje smo omogočili tudi svojcem zaposlenih in bolnikom, in sicer cepljenje proti sezonski gripi, klopnemu meningoencefalitisu in tetanusu. Bolnike, pri katerih je bilo to potrebno, smo cepili proti sezonski gripi in pnevmokokni pljučnici. Cepljenja so potekala brez zapletov. Povratnih informacij o večjih stranskih učinkih nismo prejeli.

Skupno smo v letu 2011 porabili 296 doz cepiva Vaxigrip 2011/2012 proti sezonski gripi, od tega 114 doz za zaposlene (23,4 % od skupno 487 zaposlenih – podatek 1. 1. 2012) ter 182 doz za svojce, upokojence Klinike Golnik in bolnike. Tudi v letu 2011 (podobno kot leta 2010) zanimanje za cepljenje proti sezonski gripi ni bilo veliko.

Za osnovno cepljenje proti hepatitisu B smo v letu 2011 porabili 34 doz cepiva Engerix B (9 za prvo, 6 za drugo in 19 za tretjo dozo). Izvedeni so bili odvzemi krvi ob poškodbah z ostrimi predmeti in pregled titra protiteles po opravljenem cepljenju. V enem primeru smo cepivo uporabili kot buster dozo zaradi prenizkega titra protiteles, ugotovljenega ob odvzemu krvi po poškodbi z ostrimi predmeti. Zdravstveni delavci in sodelavci, ki pred nastopom službe najpogosteje še niso cepljeni proti hepatitisu B, so zaposleni v laboratorijih, na rentgenu in v čistilnem servisu. Pri vseh navedenih smo zagotovili in izvedli osnovno cepljenje.

Porabili smo 5 doz cepiva proti tetanusu. V enem primeru ga je potreboval bolnik po poškodbi, največkrat pa ga uporabljamo pri testiranju alergijskih reakcij na učinkovine v cepivu oziroma posledično za cepljenje pod zdravniškim nadzorom.

Zaradi povečanega števila primerov importiranih ošpic je bilo pri zaposlenih zdravstvenih delavcih izvedeno preverjanje cepilnega statusa. Pri tistih z neznanimi podatki o opravljenem cepljenju ali preboleli bolezni v otroštvu je bila odvzeta kri za določitev titra protiteles. Zaposleni, pri katerih je bil titer protiteles prenizek, so prejeli prvo dozo cepiva proti ošpicam (porabili smo 18 doz cepiva).

Mesec dni po opravljenem cepljenju se je pri zaposlenih, ki so bili cepljeni, v sklopu laboratorija za imunologijo in molekularno biologijo spet preverjalo titre protiteles oziroma učinkovitost cepljenja. Pri vseh so bili po opravljenem cepljenju titri v okviru vrednosti, ki naj bi zagotavljale zaščito.

V letu 2011 smo nadaljevali cepljenje proti klopnemu meningoencefalitisu. Cepili smo zaposlene in njihove svojce. Za prvo dozo smo porabili 92 doz, za drugo 91, za tretjo 35 doz cepiva, za revakcinacijo pa 131 doz cepiva FSME Immun Inject (tako Junior kot Adult). V enem primeru je bilo cepljenje obvezno – zaradi dela v parku, vsi ostali so se na cepljenje prijavili sami.

Poškodbe z ostrimi predmeti

V letu 2011 je bilo na Kliniki Golnik prijavljenih in obravnavanih 20 poškodb z ostrimi predmeti. Novost je, da so bile v letu 2011 poškodbe vključene v kazalnike kakovosti, ki se kvartalno poročajo pristojnemu ministrstvu.

Poškodovali so se naslednji profili zdravstvenih delavcev in sodelavcev: zdravstveni tehniki (8), diplomirane medicinske sestre (5), študentka medicine (1), študent zdravstvene nege (1), zdravnika (2) ter bolniške strežnice (3). Pri vseh zaposlenih je bila poškodba enkratna. Največ poškodb je bilo v dopoldanskem času (70 %), sledijo poškodbe v popoldanski izmeni (20 %) ter ponoči (10 %). Zaposleni so se največkrat – v sedemnajstih primerih (85 %) – poškodovali z iglo (za odvzem krvi, za aplikacijo zdravil; v dveh primerih vrste igle ni bilo možno določiti). V treh primerih je bil vzrok obravnave poškodbe razlitje krvi po rokah, očesni sluznici zdravstvenega delavca (15 %).
Ob poškodbi je bila vsem poškodovanim odvzeta kri za kontrolo virusnih označevalcev (hepatitis B, C in HIV). Obnovitveno dozo zaradi prenizke vrednosti titra (pod 10 IU/l) je prejel en zdravstveni delavec.

V večini primerov smo vidike varnega dela z ostrimi predmeti obnovili neposredno po poškodbi z zaposlenim, ki se mu je poškodba zgodila. Najpogostejše opombe so se nanašale na dosledno in pravilno uporabo zabojnikov za ostre predmete in na upoštevanje navodil za varen odvzem krvi. Igle za odvzem krvi se lahko že od leta 2010 odlagajo neposredno v zabojnik (skupaj z nastavkom za odvzem).

Centralna sterilizacija

V obdelavo v termodezinfektor in plazma sterilizator smo vključevali nove pripomočke. Bolniške oddelke in enote smo na novo opremili z malimi razkuževalniki za dekontaminacijo inštrumentov.

Manjši avtoklav je bil tudi v letu 2011 polno obremenjen, saj dopolnjuje naše kapacitete in zmožnosti avtoklaviranja večjih količin materiala, tako za potrebe kirurgije kot ostalih bolniških oddelkov in enot v bolnišnici. Za plazma sterilizator smo pripravili priročno košaro, ki zmanjšuje možnost napak oziroma neželenih prekinitev sterilizacijskih ciklov.

Pitna voda

V letu 2011 se je vzorčenje pitne vode izvajalo po sklenjeni pogodbi oziroma aneksu za leto 2011. Vsa vzorčenja je opravil pristojni zavod za zdravstveno varstvo. V tem obdobju je bila opravljena ena kemijska analiza pitne vode, odvzetih je bilo 12 vzorcev za mikrobiološko analizo (6-krat letno po dva vzorca) ter osem vzorcev za preiskave za ugotavljanje prisotnosti legionel (2-krat letno po štiri vzorce). Dodatno vzorčenje (ugotavljanje prisotnosti legionel) je bilo maja izvedeno na našo pobudo. S pomočjo dobljenih rezultatov smo ugotavljali in spremljali kakovost pitne vode na področju bolnišnice in v zvezi s tem izvajali posamezna adaptacijska dela ter ostale posege in aktivnosti – predvsem z vidika preprečevanja legionel (spiranja, toplotni šoki …). O kakovosti in mikrobiološki neoporečnosti pitne vode pred vstopom v objekt nas sproti obvešča pristojno komunalno podjetje.

Legionele

Iz internega vodovodnega omrežja smo v letu 2011 odvzeli 10 vzorcev (spomladi in jeseni; dodatno maja). V dveh vzorcih so legionele porasle, in sicer v količini, ki pomeni nizko tveganje za prenos okužbe. Kljub temu sta bila v obeh primerih izvedena toplotna šoka in odrejeno pogostejše spiranje sistema. Vzorci so bili odvzeti na sedmih različnih lokacijah. Na Negovalnem oddelku in Intenzivnem oddelku je vzorčenje na prisotnost legionele izvajano vedno, ob vsakem vzorčenju, ostale lokacije se določajo sproti (glede na stanje vodovodnega sistema, morebitne adaptacije, populacijo bolnikov …).

Glede na načrt in navodila so se izvajale ostale preventivne aktivnosti za zagotavljanje ustreznega stanja (redni toplotni šoki, merjenja temperature tople vode, menjava mrežic, točenje vode ...). Načrt za točenje vode in merjenje temperatur se je zaradi potreb med letom sproti dopolnjeval in spreminjal.

Mikrobiološke in fizikalno-kemijske analize

Skupno je bilo v letu 2011 odvzetih 12 vzorcev za mikrobiološko in en vzorec za fizikalno-kemijsko preiskavo, in sicer na različnih odvzemnih mestih. Analize so pokazale, da je bila voda v vseh primerih neoporečna.

Izobraževanje

Izobraževanje s področja bolnišnične higiene je potekalo v obliki predavanj za zaposlene, pripravnike in študente ter mini KOPAkademije (izvedena aprila). Izvedene so bile interne delavnice pravilnega razkuževanja rok in predavanje v okviru ZN o preprečevanju in obvladovanju bolnišničnih okužb (Clostridium difficile). Nekaj izobraževanj je bilo izvedenih tudi v obliki individualnih pogovorov (predvsem razkuževanje rok in ravnanje z odpadki) ter individualnih nadzorov/delavnic razkuževanja rok pripravnikov pred strokovnim izpitom in diplomiranih medicinskih sester na uvajanju – tako z Didaktoboxom kot tudi v praksi, med izvajanjem posameznega posega. V okviru laboratorijev je bilo izvedeno predavanje o razkuževanju rok,

uporabi rokavic in ostalih zaščitnih sredstev, v sklopu čistilnega servisa pa smo bolniške strežnice izobraževali glede ravnanja z odpadki, uporabe zaščitnih sredstev ...

V poletnih mesecih sta bili na obvezni študijski praksi (področje bolnišničnih okužb, odpadkov …) dve študentki 2. letnika Zdravstvene fakultete Univerze v Ljubljani (smer sanitarno inženirstvo).

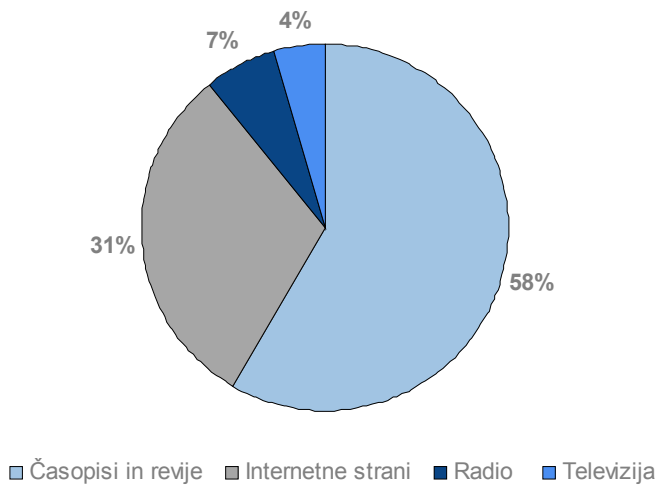
13.4. KOMUNIKACIJE

Strategija komuniciranja na Kliniki Golnik se je v letu 2011 izvajala z naslednjimi aktivnostmi:
notranjo komunikacijo med zaposlenimi smo uresničevali prek orodij, kot so:

- formalni in neformalni pogovori,
- oddelčni sestanki,
- oddelčne oglasne deske,
- intranet,
- e-pošta,
- sestanki vodij,
- letno poročilo.

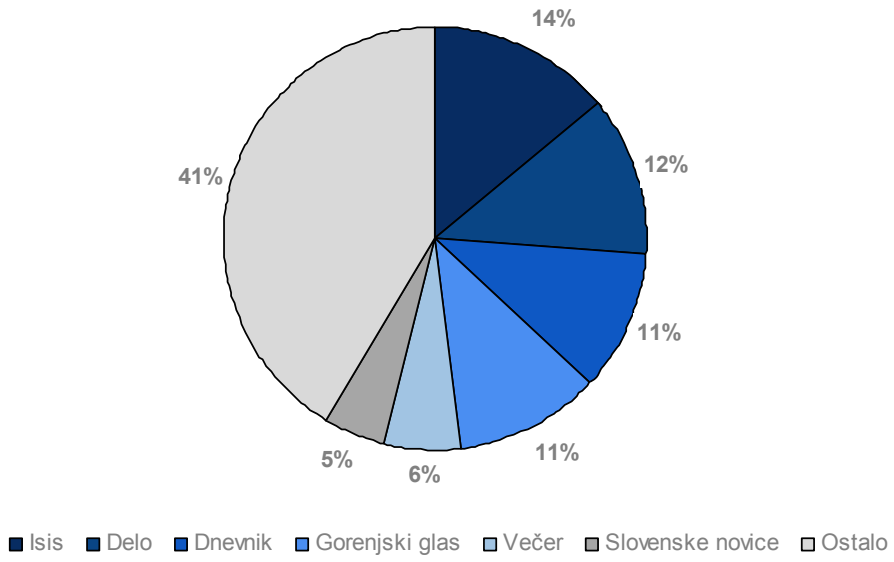
Izdali smo 4 številke internega glasila Pljučnik.
Redno smo se odzivali na vprašanja medijev in sprejemali njihova povabila k sodelovanju. Zunanjo komunikacijo smo spodbujali tudi s svojimi sporočili za medije.
V letu 2011 smo se v 116 različnih medijih pojavili 547-krat. Glede na tip medija se naše ime največkrat pojavlja v tiskanih medijih (58 %), sledijo mu objave na spletnih straneh (31 %), radiu (7 %) in televiziji (4 %).

Graf 23: *Objave glede na tip medijev*



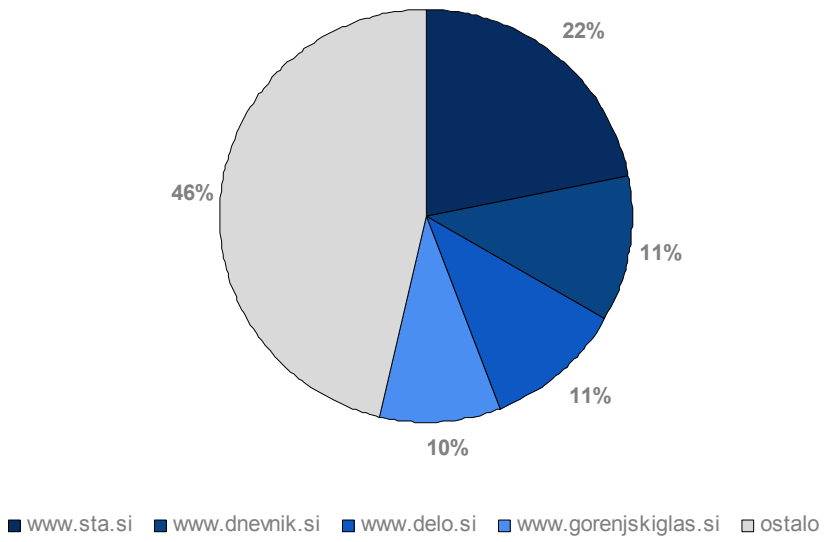
V tiskanih medijih prevladujejo objave v strokovnem časopisu Isis, kjer poleg člankov objavljajo tudi koledar dogodkov na Kliniki Golnik, čemur gre pripisati velik odstotek objav (14 %), sledi mu časopis Delo (12 %), Dnevnik in Gorenjski glas pa si delita tretje mesto (11 %).

Graf 24: *Objave v tiskanih medijih*



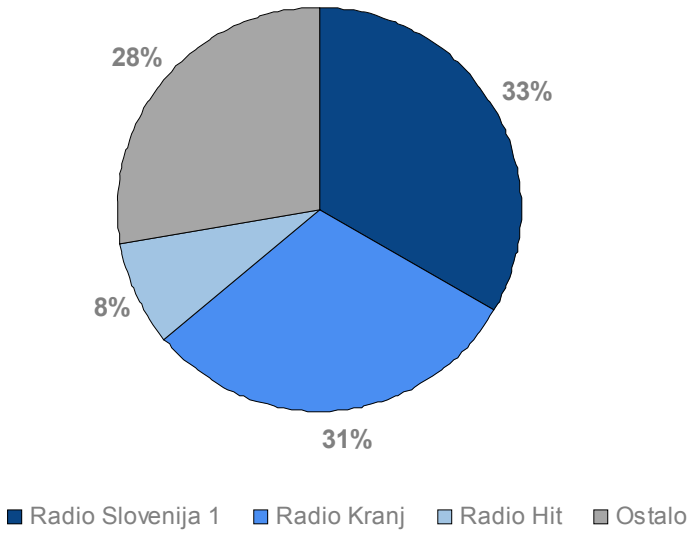
Od spletnih objav se največkrat pojavimo v člankih portala Slovenske tiskovne agencije www.sta.si (22 %), sledita mu portal časopisa Dnevnik www.dnevnik.si in portal časopisa Delo www.delo.si (11 %).

Graf 25: *Spletne objave*

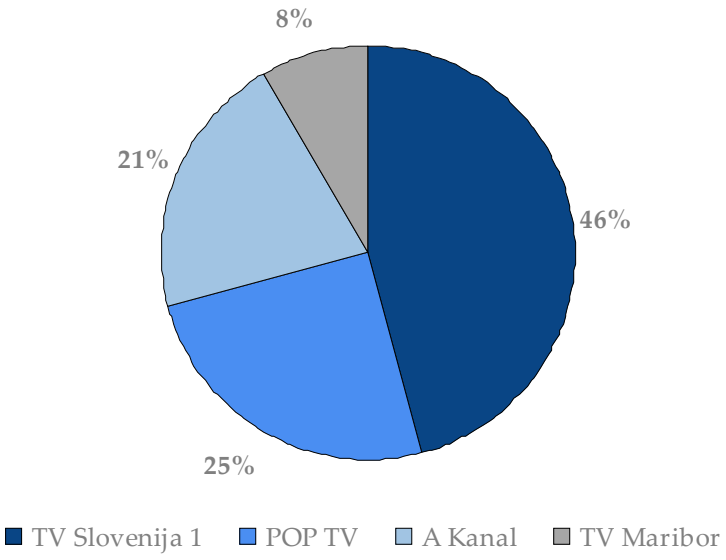


Po radijskih sprejemnikih je bilo naše ime največkrat slišano na Radiu Slovenija 1 (33 %) in Radiu Kranj (31 %), na televiziji pa smo se največkrat pojavljali v programu TV Slovenija 1 (46 %) in na POP TV (25 %).

Graf 26: *Radijske objave*



Graf 5: *Televizijske objave*



Vsebinsko gre za objave s poslovnega in delovnega področja Klinike. Objav v strokovnih publikacijah (razen Isis-a) v tem delu ne beležimo.

13.5. OBJAVILI SMO

V letu 2011 smo objavili skupno 396 prispevkov. Tabela 64 prikazuje število objav za obdobje 2007–2011, razvrščenih po tipologiji del vzajemne baze podatkov COBISS.SI. V grafu 27 je podana primerjava števila objav leta 2011 s preteklimi leti. Primerjava števila objav v revijah s faktorjem vpliva (IF) za vseh pet let je prikazana v grafu 28. V tabeli 65 so našteti pomembnejši članki, objavljeni v revijah z IF. Na koncu je v tabeli 66 dodan še seznam diplomskih, magistrskih in doktorskih del ter mentorjev.

Tabela 64: *Objave v obdobju 2007–2011 po tipologiji COBISS.SI*

OPIS KATEGORIJE PO BIOMEDICINI SLOVENICI	2007	2008	OPIS TIPOLOGIJE PO COBISSU	2009	2010	2011
Članek v rev., indeks. v SCI, z IF v 1. četrtini (101)	6	0	**Izvirni znanstveni članek (1.01)**	37	17	39
Članek v rev., indeks. v SCI, z IF v 2. četrtini (102)	3	4	**Pregledni znanstveni članek (1.02)**	8	1	11
Članek v rev., indeks. v SCI, z IF v 3. četrtini (103)	5	3	**Kratki znanstveni prispevek (1.03)**	5	4	4
Članek v rev., indeks. v SCI, z IF v 4. četrtini (104)	0	5	**Strokovni članek (1.04)**	19	29	19
Članek v reviji, zunaj SCI, CC, SCI-Exp. in Medline (106)	4	4	**Poljudni članek (1.05)**	10	9	10
Pregledni članek (107)	10	0	**Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci (vablj. predavanje; 1.06)**	0	0	1
Strokovni članek (108)	18	11	**Objavljeni strokovni prispevek na konferenci (vablj. predavanje; 1.07)**	3	2	8
Poljudni članek (109)	13	0	**Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci (1.08)**	16	9	9
Drug članki (intervjuji …)	18	19	**Objavljeni strokovni prispevek na konferenci (1.09)**	85	66	72
Kratek prispevek v reviji, indeksirani v SCI, z IF v 1. čet. (110)	4	2	**Objavljeni povzetek znanstv. prispevka na konferenci (1.12)**	66	67	78
Kratek prispevek v reviji, indeksirani v SCI, z IF v 2. čet. (111)	2	2	**Objavljeni povzetek strok. prispevka na konferenci (1.13)**	47	18	37
Kratek prispevek v reviji, indeksirani v SCI, z IF v 3. čet. (112)	1	0	**Samostojni znanstveni sestavek v monografiji ali poglavje v monografski publikaciji (1.16)**	0	0	1
Kratek prispevek v reviji, indeksirani v SCI, z IF v 4. čet. (113)	1	0	**Samostojni strok. sestavek v monografiji ali poglavje v monogr. publikaciji (1.17)**	2	9	2
Kratek prispevek v reviji zunaj SCI, CC, SCI Exp. in Medline (114)	0	1	**Predgovor, spremna beseda (1.20)**	6	7	6
Izvleček kongr. prispevka (116)	54	89	**Polemika, diskusijski prispevek (1.21)**	1	0	0
Uvodnik v knjigi (120)	1	2	**Intervju (1.22)**	12	14	12
Poglavje ali članek v knjigi, izdani pri medn. založbi (202)	0	1	**Drugi članki ali sestavki (1.25)**	19	6	11
Univerzitetni ali visokošolski učbenik z recenzijo (205)	-	1	**Znanstvena monografija (2.01)**	1	0	0

Neuniverzitetni učbenik (osnovno-, srednješolski …) (207)	-	1	**Strokovna monografija (2.02)**	1	0	0
Skripta, brošura (208)	8	2	**Drugo učno gradivo (2.05)**	1	0	1
Strokovna monografija (209)	1	0	**Priročnik, slovar, leksikon, atlas, zemljevid (2.06)**	1	2	1
Poglavje v skriptih, strok. ali poljudni knjigi (211)	4	2	**Doktorska disertacija (2.08)**	3	2	0
Dokt., mag., dipl. delo (213)	5	8	**Magistrsko delo (2.09)**	0	1	2
Mentorstvo (501-508)	3	9	**Specialistično delo (2.10)**	0	0	1
Članek v zborniku evrop. kongresa (302)	1	0	**Diplomsko delo (2.11)**	5	8	3
Članek v zborniku večnacion. oz. region. kongr. (303)	1	0	**Končno poročilo o rezultatih raziskav (2.12)**	0	1	2
Članek v zborniku nacion. kongr. (304)	182	101	**Katalog razstave (2.17)**	0	0	1
Urednik zbornika nacion. kongr. (1008)	13	11	**Druge monografije in druga zaključena dela (2.25)**	4	4	1
Nerazporejeno (recenzije, prevodi)	0	3	**Zbornik strok. ali nerecenz. znanstv. prispevkov na konferenci; 2.30)**	6	14	10
			Sekundarno avtorstvo: uredništvo	12	34	40
			Sekundarno avtorstvo: recenzentstvo	7	2	2
			Sekundarno avtorstvo: mentorstvo	4	2	6
			Sekundarno avtorstvo: somentorstvo	5	8	6
SKUPAJ	**358**	**281**	**SKUPAJ**	**386**	**336**	**396**

Graf 27: *Število objav v obdobju 2007–2011*

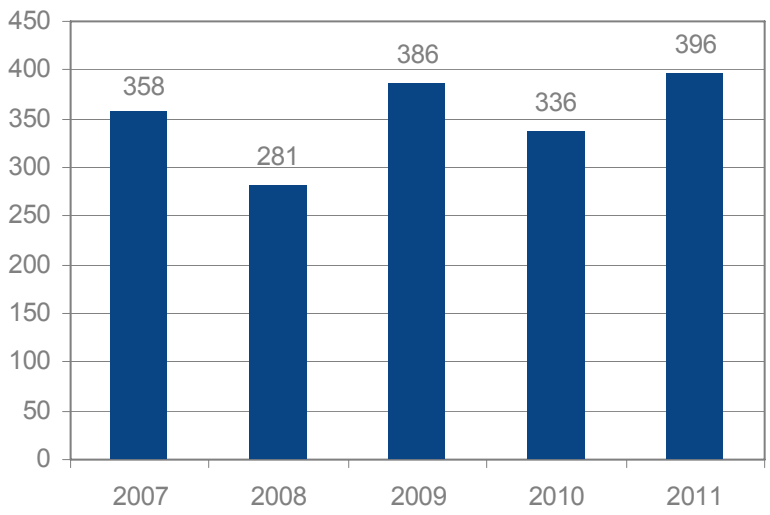


Tabela 65: *Pomembnejše objave v letu 2011*

	Referenca, naslov in avtorji članka	Faktor vpliva revije
1.	J Eval Clin Pract. 2011; 17 (4): 737–743. Adherence to treatment guidelines and long-term survival in hospitalized patients with chronic obstructive pulmonary disease **Šarc I, Jerič T, Ziherl K, Šuškovič S, Košnik M**, Anker SD, **Lainščak M**.	1,003 (2010)
2.	Int Arch Allergy Immunol 2011; 155: 257–62. Basophil Responsiveness and Clinical Picture of Acetylsalicylic Acid Intolerance. **Korošec P**, Mavsar N, **Bajrović N, Šilar M**, Mrhar A, **Košnik M**.	2,235 (2010)
3.	N Engl J Med 2011; 364: 1093–1103 Tiotropium versus Salmeterol for the Prevention of Exacerbations of COPD Claus Vogelmeier, M.D., Bettina Hederer, M.D., Thomas Glaab, M.D., Hendrik Schmidt, Ph.D., Maureen P.M.H. Rutten-van Mölken, Ph.D., Kai M. Beeh, M.D., Klaus F. Rabe, M.D., and Leonardo M. Fabbri, M.D. for the POET-COPD Investigators, incl. **Fležar M**.	53,484 (2010)
4.	Int J Cardiol 2011; 147 (1): 47–51 Usefulness of minimal modelling to assess impaired insulin sensitivity in patients with chronic heart failure Szabo T, von Haehling S, Habedank D, Rauchhaus M, **Lainščak M**, Sandek A, Schefold J, Anker SD, Doehner W.	6,802 (2010)
5.	J Allergy Clin Immunol 2011 Sep;128 (3): 671–3. Low sensitivity of commercially available rApi m 1 for diagnosis of honeybee venom allergy. **Peter Korošec**, Rudolf Valenta, Irene Mittermann, **Nina Čelesnik, Renato Eržen, Mihaela Zidarn, Mitja Košnik**.	9,273 (2010)
6.	Lung Cancer. 2011; 72 (3): 271–9. Predictive value of multidrug resistance proteins, topoisomerases II and ERCC1 in small cell lung cancer: A systematic review. **Knez L, Sodja E, Kern I, Košnik M, Čufer T.**	3,356 (2010)
7.	Eur J Heart Fail. 2011 Jun;13 (6): 670–80. Titration to target dose of bisoprolol vs. carvedilol in elderly patients with heart failure: the CIBIS-ELD trial Düngen HD, Apostolovic S, Inkrot S, Tahirovic E, Töpper A, Mehrhof F, Prettin C, Putnikovic B, Neskovic AN, Krotin M, Sakac D, **Lainščak M**, Edelmann F, Wachter R, Rau T, Eschenhagen T, Doehner W, Anker SD, Waagstein F, Herrmann-Lingen C,Gelbrich G, Dietz R.	4,512 (2010)
8.	Eur J Heart Fail. 2011 Feb;13 (2): 115–26. Self-care management of heart failure: practical recommendations from the Patient Care Committee of the Heart Failure Association of the European Society of Cardiology. **Lainščak M**, Blue L, Clark AL, Dahlström U, Dickstein K, Ekman I, McDonagh T, McMurray JJ, Ryder M, Stewart S, Strömberg A, Jaarsma T.	4,512 (2010)
9.	Eur J Heart Fail 2011; 13: 235–241. European Society of Cardiology Heart Failure Association Standards for delivering heart failure care. McDonagh TA, Blue L, Clark AL, Dahlström U, Ekman I, **Lainščak M**, McDonald K, Ryder M, Strömberg A, Jaarsma T.	4,512 (2010)
10.	Int J Cardiol. 2011 Apr 1; 148 (1): 36-42. Gender-related dissociation in outcomes in chronic heart failure: Reduced mortality but similar hospitalization in women. Ahmed MI, **Lainščak M**, Mujib M, Love TE, Aban I, Piña IL, Aronow WS, Bittner V, Ahmed A.	6,802 (2010)
11.	Int J Cardiol. 2011 Feb 17; 147 (1): 47–51. Usefulness of minimal modelling to assess impaired insulin sensitivity in patients with chronic heart failure. Szabo T, von Haehling S, Habedank D, Rauchhaus M, **Lainščak M**, Sandek A, Schefold J, Anker SD, Doehner W.	6,802 (2010)
12.	Mol Vis. 2011; 17: 2003–10. Intraocular and serum cytokine profiles in patients with intermediate uveitis. Valentincic NV, de Groot-Mijnes JD, Kraut A, **Korošec P**, Hawlina M, Rothova A.	2,511 (2010)
13.	Pathol Oncol Res. 2011; 17 (3): 691–6. Expressions of Topoisomerase IIα and BCRP in Metastatic Cells are Associated with Overall Survival in Small Cell Lung Cancer Patients. **Rijavec M, Šilar M, Triller N, Kern I**, Čegovnik U, **Košnik M, Korošec P**.	1,483 (2010)
14.	Wien Klin Wochenschr. 2011 123 (11–12): 384–7. Feasibility of transcutaneous electrical muscle stimulation in acute exacerbation of COPD Meglič U, **Šorli J, Košnik M, Lainščak M**.	0,747 (2010)
15.	J Cell Mol Med. 2011 Apr;15 (4): 773–82 Type-specific dysregulation of matrix metalloproteinases and their tissue inhibitors in end-stage heart failure patients: relationship between MMP-10 and LV remodelling. Wei Y, Cui C, **Lainščak M**, Zhang X, Li J, Huang J, Zhang H, Zheng Z, Hu S.	4,608 (2010)
16.	J Int Med Res 2011; 39: 1028–38. Anxiety and depression during hospital treatment of exacerbation of chronic obstructive pulmonary disease Regvat J, Žmitek A, Vegnuti M, **Košnik M, Šuškovič S**.	1,068 (2010)
17.	Zdrav Vesn 2011; 80: 451–7. Prevalenca astme pri odraslih v Sloveniji. **Šuškovič S**, Camlek T, Gril M, Hudoklin I, Klobučar A, Koren I, Koterle M, Terzin Krajinović L, Mežnar B,	0,147 (2010)

	Silič A.	
18.	Zdrav Vestn 2011; 80: 529–37. Zdravljenje alergijske bolezni takojšnje preobčutljivosti v nosečnosti. **Zidarn M**, Geršak K, **Bajrović N**, Lučovnik M, **Jošt M**, Novak Ž, **Košnik M**.	0,147 (2010)
19.	J Clin Oncol. 2011 Nov 1; 29 (31): 4113–20. Prospective molecular marker analyses of EGFR and KRAS from a randomized, placebo-controlled study of erlotinib maintenance therapy in advanced non-small-cell lung cancer. Brugger W, **Triller N**, Blasinska-Morawiec M, Curescu S, Sakalauskas R, Manikhas GM, Mazieres J, Whittom R, Ward C, Mayne K, Trunzer K, Cappuzzo F.	18,97 (2010)
20.	Zdrav Vestn 2011; 80 (2): 106–13. Endobronhialna ultrazvočna preiskava v diagnostiki in zdravljenju mediastinalnih sprememb. **Rozman A, Marc Malovrh M, Osolnik K, Camlek L, Triller N.**	0,147 (2010)
21.	Zdrav Vestn 2011; 80 (5): 337–45. Kako izbrati in tolmačiti rezultate preiskave pljučne funkcije pri astmi in KOPB. **Fležar M, Šuškovič S, Škrgat Kristan S, Košnik M.**	0,147 (2010)
22.	Zdrav Vestn 2011; 80 (5): 405–12. Vloga urokinaznega aktivatorja plazminogena (uPA) in njegovega inhibitorja (PAI-1) pri raku dojk. Takač I, **Čufer T**, Gorišek B, Čas Sikošek N, Bali R, Bosilj D, Borštnar S, Lampelj M, Ravnik M, Kavalar R, Fokter N, Arko D.	0,147 (2010)
23.	Zdrav Vestn 2011; 80 (7–8): 546–52. Torakoskopija – analiza 129 posegov. **Rozman A, Debeljak A, Kern I.**	0,147 (2010)
24.	Public Health Nutr. 2010 Nov; 13 (11): 1803–9. Salt intake of the Slovene population assessed by 24 h urinary sodium excretion. Ribič CH, Zakotnik JM, Vertnik L, **Vegnuti M**, Cappuccio FP.	2,075 (2010)
25.	Resp Med 2011; 105 (Suppl 1): S4–6. Chronic obstructive pulmonary disease status 2011: long walk home. **Šuškovič S**, Keser D.	2,525 (2010)
26.	Resp Med 2011; 105 (Suppl 1): S7–11. Treatment of pulmonary hypertension: bench to bedside. Springer J, **Lainščak M**, Salobir B, Lang IM.	2,525 (2010)
27.	Resp Med 2011; 105 (Suppl 1): S12–9. Neurological and endocrinological disorders: orphans in chronic obstructive pulmonary disease. Doehner W, Haeusler KG, Endres M, Anker SD, Macnee W, **Lainščak M**.	2,525 (2010)
28.	Resp Med 2011; 105 (Suppl 1): S20–5. Natural killer T cells in pulmonary disorders. **Rijavec M**, Volarevic S, **Osolnik K, Košnik M, Korošec P**.	2,525 (2010)
29.	Resp Med 2011; 105 (Suppl 1): S26–30. Effectiveness of discharge-coordinator intervention in patients with chronic obstructive pulmonary disease: study protocol of a randomized controlled clinical trial. Farkaš J, **Kadivec S, Košnik M, Lainščak M**.	2,525 (2010)
30.	Resp Med 2011; 105 (Suppl 1): S38–43. Mini nutritional assessment, body composition, and hospitalisations in patients with chronic obstructive pulmonary disease. **Benedik B**, Farkaš J, **Košnik M, Kadivec S, Lainščak M**.	2,525 (2010)
31.	Resp Med 2011; 105 (Suppl 1): S44–9. Differences between bisoprolol and carvedilol in patients with chronic heart failure and chronic obstructive pulmonary disease: a randomized trial. **Lainščak M**, Podbregar M, Kovacic D, Rozman J, von Haehling S.	2,525 (2010)
32.	Resp Med 2011; 105 (Suppl 1): S60–6. The need for medication reconciliation: a cross-sectional observational study in adult patients. **Knez L, Šuškovič S**, Režonja R, Laaksonen R, Mrhar A.	2,525 (2010)
33.	Resp Med 2011; 105 (Suppl 1): S67–3. One year nationwide evaluation of 24-locus MIRU-VNTR genotyping on Slovenian Mycobacterium tuberculosis isolates. **Bidovec-Stojkovič U, Žolnir-Dovč M**, Supply P.	2,525 (2010)
34.	Resp Med 2011; 105 (Suppl 1): S74–7. A comparative study on endobrochial ultrasound-guided and fluoroscopic-guided transbronchial lung biopsy of peripheral pulmonary lesions. **Triller N, Dimitrijević J, Rozman A.**	2,525 (2010)
35.	Resp Med 2011; 105 (Suppl 1): S81–3. Acetylsalicylic acid-triggered 15-HETE generation by peripheral leukocytes for identifying ASA sensitivity. **Korošec P**, Tišler U, **Bajrović N, Šilar M**, Mrhar A, **Košnik M**.	2,525 (2010)
36.	Resp Med 2011; 105 (Suppl 1): S84–8. Add-on montelukast in antihistamine-resistant chronic idiopathic urticaria. **Košnik M, Šubic T.**	2,525 (2010)
37.	Clin Exp Allergy 2011. Article first published online: 22 Aug 2011. Rhinitis symptoms caused by grass pollen are associated with elevated basophile allergen sensitivity and a larger grass-specific immunoglobulin E fraction. **Zidarn M, Košnik M, Šilar M**, Grahek A, **Korošec P**.	4,195 (2010)

38.	Int J Immunogenet. 2011 Oct 21. doi: 10.1111/j.1744-313X.2011.01051.x. Association of ORMDL3, STAT6 and TBXA2R gene polymorphisms with asthma. Kavalar MS, Balantič M, **Šilar M, Košnik M, Korošec P, Rijavec M**.	1,62 (2010)
39.	Cleft Palate Craniofac J. 2011 Aug 16. Palate dimensions in six-year-old children with unilateral cleft lip and palate; a six-center study on dental casts. Kozelj V, **Vegnuti M**, Drevenšek M, Hortis-Dzierzbicka M, Gonzalez-Landa G, Hanstein S, Klimova I, Kobus K, Kobus Zalesna K, Semb G, Shaw WC.	0,77 (2010)
40.	Pediatr Allergy Immunol 2011. Epub ahead of print. doi: 10.1111/j.1399-3038.2011.01233.x. Monitoring honeybee venom immunotherapy in children with the basophil activation test. Žitnik SE, Vesel T, Avčin T, **Šilar M, Košnik M, Korošec P**.	2,874 (2010)
41.	Lung Cancer. 2011 Dec 15. Estimation of renal function in lung cancer patients. **Trobec K, Knez L, Meško Brguljan P, Čufer T, Lainščak M.**	3,356 (2010)
42.	Int J Cardiol. 2011 Nov 29. Is target dose the treatment target? Uptitrating beta-blockers for heart failure in the elderly. Gelbrich G, Edelmann F, Inkrot S, **Lainščak M**, Apostolovic S, Neskovic AN, Waagstein F, Loeffler M, Anker SD, Dietz R, Düngen HD; CIBIS-ELD investigators.	6,802 (2010)
43.	Int J Cardiol. 2011 Aug 17. Improved insulin sensitivity by the angiotensin receptor antagonist irbesartan in patients with systolic heart failure: A randomized double-blinded placebo-controlled study. Doehner W, Todorovic J, Kennecke C, Rauchhaus M, Sandek A, **Lainščak M**, van Linthout S, Tschöpe C, von Haehling S, Anker SD.	6,802 (2010)
44.	Int J Cardiol. 2011 Jun 9. Right ventricular ejection fraction <20% is an independent predictor of mortality but not of hospitalization in older systolic heart failure patients. Meyer P, Desai RV, Mujib M, Feller MA, Adamopoulos C, Banach M, **Lainščak M**, Aban I, White M, Aronow WS, Deedwania P, Iskandrian AE, Ahmed A.	6,802 (2010)
45.	Int J Cardiol. 2011 Jun 6. Self-rated health predicts adverse events during beta-blocker treatment: The CIBIS-ELD randomised trial analysis. **Lainščak M**, Farkaš Lainščak J, Inkrot S, Gelbrich G, Neskovic AN, Rau T, Tahirovic E, Töpper A, Apostolovic S, Haverkamp W, Herrmann-Lingen C, Anker SD, Düngen HD.	6,802 (2010)
46.	PLoS One. 2011; 6 (12): e28769. Escherichia coli Bacteriocins: Antimicrobial Efficacy and Prevalence among Isolates from Patients with Bacteraemia. Budič M, **Rijavec M**, Petkovšek Z, Zgur-Bertok D.	4,411(2010)
47.	Lancet. 2011 Nov 12; 378 (9804): 1707–16. Effect of radiotherapy after breast-conserving surgery on 10-year recurrence and 15-year breast cancer death: meta-analysis of individual patient data for 10,801 women in 17 randomised trials. Early Breast Cancer Trialists' Collaborative Group (EBCTCG) incl. **Čufer T**, Darby S, McGale P, Correa C, Taylor C, Arriagada R, Clarke M, Cutter D, Davies C, Ewertz M, Godwin J, Gray R, Pierce L, Whelan T, Wang Y, Peto R.	33,633 (2010)
48.	Lancet Oncol 2011 Nov;12(12): 1101–8. Assessment of letrozole and tamoxifen alone and in sequence for postmenopausal women with steroid hormone receptor-positive breast cancer: the BIG 1-98 randomised clinical trial at 8·1 years median follow-up. Regan MM, Neven P, Giobbie-Hurder A, Goldhirsch A, Ejlertsen B, Mauriac L, Forbes JF, Smith I, Láng I, Wardley A, Rabaglio M, Price KN, Gelber RD, Coates AS, Thürlimann B; BIG 1-98 Collaborative Group; International Breast Cancer Study Group (IBCSG) - 885 collaborators, incl. **Čufer T**.	17,764 (2010)
49.	N Engl J Med. 2011 Oct 6; 365 (14): 1273–83. Adjuvant trastuzumab in HER2-positive breast cancer. Slamon D, Eiermann W, Robert N, Pienkowski T, Martin M, Press M, Mackey J, Glaspy J, Chan A, Pawlicki M, Pinter T, Valero V, Liu MC, Sauter G, von Minckwitz G, Visco F, Bee V, Buyse M, Bendahmane B, Tabah-Fisch I, Lindsay MA, Riva A, Crown J; Breast Cancer International Research Group - 400 collaborators, incl. **Čufer T**.	53,484 (2010)
50.	Cancer Treat Rev. 2011; 10 (5): 475–85. Electrochemotherapy of chest wall breast cancer recurrence. Sersa G, **Čufer T**, Paulin SM, Cemazar M, Snoj M.	6,811 (2010)
51.	Lancet. 2011 Aug 27; 378 (9793): 771–84. Relevance of breast cancer hormone receptors and other factors to the efficacy of adjuvant tamoxifen: patient-level meta-analysis of randomised trials. Early Breast Cancer Trialists' Collaborative Group (EBCTCG) - 693 collaborators, incl. **Čufer T**, Davies C, Godwin J, Gray R, Clarke M, Cutter D, Darby S, McGale P, Pan HC, Taylor C, Wang YC, Dowsett M, Ingle J, Peto R.	33,633 (2010)
52.	Eur J Cancer. 2011 Oct; 47 (15): 2273–81. Trastuzumab beyond progression: overall survival analysis of the GBG 26/BIG 3-05 phase III study in HER2-positive breast cancer. von Minckwitz G, Schwedler K, Schmidt M, Barinoff J, Mundhenke C, **Čufer T**, Maartense E, de Jongh FE, Baumann KH, Bischoff J, Harbeck N, Lück HJ, Maass N, Zielinski C, Andersson M, Stein RC, Nekljudova V, Loibl S; GBG 26/BIG 03-05 study group and participating investigators.	4,944 (2010)

53.	Breast Cancer Res. 2011 May 26; 13 (3): 209. Interpreting Breast International Group (BIG) 1-98: a randomized, double-blind, phase III trial comparing letrozole and tamoxifen as adjuvant endocrine therapy for postmenopausal women with hormone receptor-positive, early breast cancer. Regan MM, Price KN, Giobbie-Hurder A, Thürlimann B, Gelber RD; International Breast Cancer Study Group and BIG 1-98 Collaborative Group - in total 514 collaborators, incl. **Čufer T**.	5,785 (2010)
54.	Lancet Oncol. 2011 Jun;12 (6): 527–39. TP53 status for prediction of sensitivity to taxane versus non-taxane neoadjuvant chemotherapy in breast cancer (EORTC 10994/BIG 1-00): a randomised phase 3 trial. Bonnefoi H, Piccart M, Bogaerts J, Mauriac L, Fumoleau P, Brain E, Petit T, Rouanet P, Jassem J, Blot E, Zaman K, **Čufer T**, Lortholary A, Lidbrink E, André S, Litière S, Lago LD, Becette V, Cameron DA, Bergh J, Iggo R; EORTC 10994/BIG 1-00 Study Investigators.	17,764 (2010)
55.	PLoS One. 2011, 6 (5): 12 str. Posttranslational modification of 6-phosphofructo-1-kinase as an important feature of cancer metabolism. Šmerc A, **Sodja E**, Legiša M.	4,411 (2010)
56.	Res Vet Sci. 2011; 91 (3): 376–81. MIRU-VNTR typing of Mycobacterium avium in animals and humans: Heterogeneity of Mycobacterium avium subsp. hominissuis versus homogeneity of Mycobacterium avium subsp. avium strains. Pate M, Kušar D, **Žolnir-Dovč M**, Ocepek M.	1,33 (2010)

Graf 28: *Število objav člankov v revijah z IF v obdobju 2007–2011*

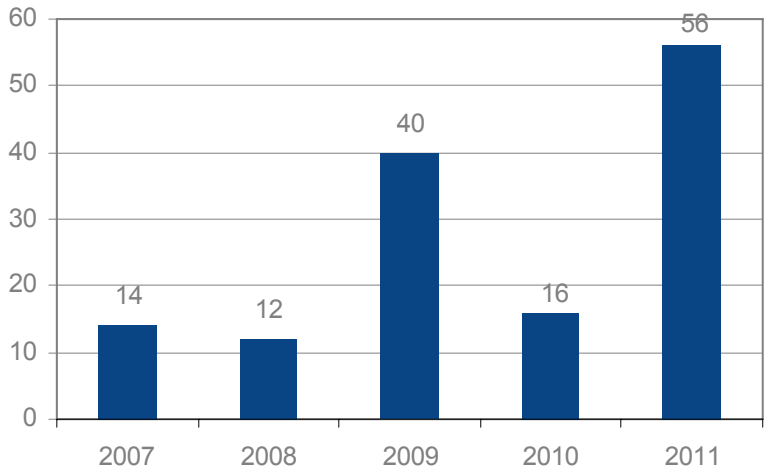


Tabela 66: *Seznam diplomskih, magistrskih in doktorskih del ter (so-)mentorjev v letu 2011*

Avtor in naslov	Vrsta dela	Mentor/somentor
Jakelj A. Pravna ureditev javno-zasebnega partnerstva v EU. Kranj, 2011. (Fakulteta za državne in evropske študije)	Magistrsko delo	Mentor: M. Pogačnik
Unk M. Napovedni dejavniki pri bolnikih z leiomiosarkomi. Ljubljana, 2011. (Univerza v Ljubljani, Medicinska fakulteta)	Magistrsko delo	Mentor: B. Zakotnik
Fende T. Upoštevanje zdravstvenovzgojnih priporočil pri pacientih na sistemskem zdravljenju pljučnega raka. Jesenice, 2011. (Univerza v Mariboru, Visoka šola za zdravstveno nego Jesenice)	Diplomsko delo	Mentor: A. Fink, somentorica: B. Skela Savič
Oblak E. Predlog implementacije na kompetencah zasnovanega modela izobraževanja v specializacijo iz klinične farmacije v Sloveniji. Ljubljana: 2011. (Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo)	Specialistična naloga	Mentorica: P. Drofenik
Benedičič Katona D. Vloga poučevanja pri pacientih s srčnim popuščanjem. Jesenice, 2011.	Diplomsko delo (bolonjski študij 1. stopnje)	Mentorica: **S. Kadivec**

(Univerza v Mariboru, Visoka šola za zdravstveno nego Jesenice)		
Mikloša P. Socialno delo v paliativni oskrbi (Univerza v Ljubljani, Fakulteta za socialno delo)	Diplomsko delo	Mentor: P. Videmšek
Pevec B. Patofiziološki mehanizmi i parametri praćenja uspješosti specifične imunoterapije u bolesnika s preosjetljivošću na grinje kućne prašine. Zagreb, 2011. (Univerza v Zagrebu, Prirodoslovno-matematična fakulteta)	Doktorsko delo	Mentorica: A. Stipić Marković, somentor: **P. Korošec**
Dežman M, Štern M, Lombar R. Ekspresijski profili med imunoterapijo s strupi kožekrilcev. Ljubljana, 2011. (Univerza v Ljubljani, Medicinska fakulteta)	Prešernova naloga (fakultetna)	Mentor: **S. Šuškovič,** somentor: **P. Korošec**
Grahek A. Razlikovanje med klinično pomembno in klinično nepomembno senzibilizacijo. Kranj, 2011. (Univerza v Ljubljani, Medicinska fakulteta)	Prešernova naloga (fakultetna)	Mentor: **M. Košnik,** somentor: **M. Zidarn**
Grošelj M. Prepoznavanje in zdravljenje bolnikov s preobčutljivostjo za penicilinske antibiotike. Ljubljana, 2011. (Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo)	Magistrsko delo	Mentor: A. Mrhar, somentor: **M. Košnik**
Hodošček-Majc L. Obravnava in prognoza bolnikov s srčnim popuščanjem v regionalni bolnišnici v letih 2001–2003. Ljubljana, 2011. (Univerza v Ljubljani, Medicinska fakulteta)	Magistrsko delo	Mentor: **M. Lainščak**
Korać T. Izražanje mikro RNA med imunoterapijo s strupi kožekrilcev. Ljubljana, 2011. (Univerza v Ljubljani, Medicinska fakulteta)	Prešernova naloga (fakultetna)	Mentorica: **E. Mušič,** somentor: **M. Rijavec**
Smodiš M. Komunikacija na področju varstva okolja – primer ekošole. Novo mesto, 2011. (Šolski center Novo mesto, Višja strokovna šola)	Diplomsko delo (višješolska)	Mentorica: **R. Martinčič,** mentorica: V. Medešek Crnkovič
Primožič A. Primerjava izidov zdravljenja z zdravili pri bolnikih s farmacevtsko anamnezo in brez nje. Ljubljana: 2011. (Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo)	Diplomsko delo	Mentor: A. Mrhar, somentor: **S. Šuškovič**

14. RAZISKOVALNA DEJAVNOST

Klinika Golnik dosega vidne rezultate tako v raziskovalni dejavnosti in prenosu znanja kot tudi v povezanosti v mednarodno okolje.

Raziskovalci Klinike Golnik

Tabela 67: *Raziskovalci Klinike Golnik*

Zap. št.	NAZIV	PRIIMEK IN IME	RAZISK. PODROČJE	ŠIFRA RAZISKOVALCA
1		Adamič Katja	Mikrobiologija in imunologija	26348
2		Bajrović Nissera	Mikrobiologija in imunologija	25336
3		Balantič Mateja	Mikrobiologija in imunologija	33192
4		Bidovec Stojkovič Urška	Javno zdravstvo (varstvo pri delu)	25169
5		Blažun Anja	Informacijska znanost in bibliotekarstvo	31264
6		Camlek Luka	Mikrobiologija in imunologija	25170
7		Čebron Lipovec Nanča	Farmacija	34096

8		Čelesnik Nina	Mikrobiologija in imunologija	32076
9	Dr.	Čufer Tanja	Onkologija	12179
10		Debeljak Dražena	Onkologija	32281
11	Dr.	Debevec Lučka	Onkologija	24797
12		Dimitrijević Jasmina	Mikrobiologija in imunologija	32280
13	Mag.	Eržen Renato	Mikrobiologija in imunologija	25171
14	Dr.	Fležar Matjaž	Srce in ožilje	15710
15		Gabrijelčič Jasmina	Mikrobiologija in imunologija	24568
16	Mag.	Gazvoda Barbara	Biokemija in molekularna biologija	19323
17		Hafner Tomaž	Srce in ožilje	30984
18		Jerič Tina	Onkologija	30988
19		Jošt Maja	Farmacija	25319
20	Dr.	Kadivec Saša	Javno zdravstvo (varstvo pri delu)	20616
21		Kern Izidor	Onkologija	15781
22		Knez Lea	Farmacija	29281
23		Kocjančič Petra	Upravne in organizacijske vede/Javna uprava	31843
24		Kopač Peter	Mikrobiologija in imunologija	30983
25		Koren Ana		34101
26	Dr.	Korošec Peter	Mikrobiologija in imunologija	22807
27		Kosten Tatjana	Mikrobiologija in imunologija	33688
28	Dr.	Košnik Mitja	Mikrobiologija in imunologija	10921
29		Kozina Ana Darja		25172
30		Kristanc Marjan	Mikrobiologija in imunologija	26342
31		Kristanc Tatjana	Upravne in organizacijske vede/Javne službe	32487
32	Dr.	Lainščak Mitja	Srce in ožilje	22680
33		Lalek Nika	Mikrobiologija in imunologija	30987
34		Lunder Urška	Onkologija	30373
35		Lužnik Dane	Mikrobiologija in imunologija	34498
36	Dr.	Marc Malovrh Mateja	Mikrobiologija in imunologija	23464
37		Marčun Robert	Srce in ožilje	15780
38		Marin Aleksander	Srce in ožilje	30989
39	Mag.	Martinčič Romana	Upravne in organizacijske vede/Menedžment	31708
40	Dr.	Meško Brguljan Pika	Biokemija in molekularna biologija	06630
41	Dr.	Meško Meglič Karmen	Mikrobiologija in imunologija	24280
42		Mohorčič Katja	Mikrobiologija in imunologija	30985
43		Morgan Tina	Farmacija	27884
44	Dr.	Mušič Ema	Mikrobiologija in imunologija	00288
45	Mag.	Oblak Erika	Farmacija	34639
46		Osolnik Katarina	Mikrobiologija in imunologija	22808
47		Polak Jenko Darja	Mikrobiologija in imunologija	25175

48	Mag.	Požek Igor	Onkologija	25176
49	Dr.	Rijavec Matija	Mikrobiologija in imunologija	29300
50		Rot Mitja	Onkologija	34166
51		Rozman Aleš	Mikrobiologija in imunologija	25177
52		Sajko Špela	Biokemija in molekularna biologija	25318
53	Dr.	Simonič Anja	Psihiatrija	25469
54		Sodja Eva	Onkologija	28517
55	Mag.	Stariha Jurij	Upravne in organizacijske vede/Menedžment	32605
56		Sušnik Katja	Politične vede/Komunikologija	34860
57		Svetina Šorli Petra	Mikrobiologija in imunologija	25179
58		Šarc Irena	Srce in ožilje	29763
59	Dr.	Škrgat Kristan Sabina	Mikrobiologija in imunologija	25178
60		Šorli jr. Jurij	Srce in ožilje	25320
61	Mag.	Šubic Tjaša	Srce in ožilje	25180
62		Šumer Taja Tijana	Onkologija	33392
63	Dr.	Šuškovič Stanislav	Mikrobiologija in imunologija	06779
64	Dr.	Tomič Viktorija	Mikrobiologija in imunologija	22806
65		Toni Janez	Javno zdravstvo (varstvo pri delu)	30374
66		Topole Eva	Srce in ožilje	30986
67		Triller Nadja	Onkologija	17896
68		Trobec Katja	Srce in ožilje	33191
69		Turnšek Nina	Onkologija	33928
70	Mag.	Unk Mojca	Onkologija	34807
71		Vegnuti Miljana	Javno zdravstvo (varstvo pri delu)	11737
72	Mag.	Zidarn Mihaela	Mikrobiologija in imunologija	25317
73		Ziherl Kristina	Srce in ožilje	31150
74	Dr.	Žolnir-Dovč Marija	Mikrobiologija in imunologija	07627

Tehnični ali strokovni sodelavci Klinike Golnik

Tabela 68: *Tehnični ali strokovni sodelavci Klinike Golnik*

Zap. št.	PRIIMEK IN IME STROKOVNEGA ALI TEHNIČNEGA SODELAVCA	ŠIFRA
1	Ahačič Maruša	31902
2	Ažbe Barbara	18823
3	Benedik Barbara	30469
4	Bogataj Jana	30416
5	Bratkovič Marjana	31901
6	Cof Dragica	25182
7	Černoga Andreja	31931
8	Česen Karmen	31925

9	Doberšek Dejan	31893
10	Duh Štefan	31920
11	Fležar Bratuša Alenka	30417
12	Gabrič Simona	25321
13	Grahovec Nataša	31930
14	Guzelj Cenčič Tatjana	31697
15	Jakelj Andraž	31896
16	Jeruc Tanšek Monika	31922
17	Karakaš Nina	25325
18	Kejžar Barbara	33074
19	Knific Tomaž	25337
20	Krišelj Katarina	31924
21	Kuhar Andreja	31921
22	Lederer Verica	25675
23	Lenhart Anita	31904
24	Mali Maja	33991
25	Mencej Katja	18634
26	Novak Mojca	33687
27	Papler Breda	32374
28	Pelzel Zdenka	31929
29	Perko Karmen	31932
30	Pešak Slavica	32369
31	Peternelj Andreja	25327
32	Pilar Katja	31903
33	Počvavšek Irena	32373
34	Prestor Alojzija	31923
35	Radon Ema	31820
36	Rezelj Mariana Paula	32370
37	Rošič Nina	30415
38	Slak Judita	25329
39	Stokič Judit	25330
40	Šilar Mira	25331
41	Šimnovec Mateja	31927
42	Šorli Peranovič Nada	25332
43	Špendal Vesna	25333
44	Štalc Barbka	32372
45	Štirn Klavdija	31698
46	Štremfelj Marina	30414
47	Šuntar Erjavšek Avrea	31926
48	Travnik Miha	31696
49	Tršan Jana	31895
50	Tubin Diana	31905

51	Ulčnik Leonida	25338
52	Urbanc Antonija	25334
53	Vrankar Katja	30468
54	Zadnik Barbara	31928
55	Zlatar Katica	31897
56	Žižmond Nataša	32371
57	Žontar Tanja	31898

Mladi raziskovalci

Tabela 69: *Mladi raziskovalci Klinike Golnik*

ŠIFRA	MR	NAZIV PROJEKTA	MENTOR MR	TRAJANJE
29281	Lea Knez	1000-07-310248 o financiranju podiplomskega raziskovalnega usposabljanja mlade raziskovalke	Prof. dr. Mitja Košnik	2007–2011
28517	Eva Sodja	1000-09-310180 o financiranju podiplomskega raziskovalnega usposabljanja mlade raziskovalke	Prof. dr. Tanja Čufer	2009–2013
32076	Nina Čelesnik	1000-09-310169 o financiranju podiplomskega raziskovalnega usposabljanja mlade raziskovalke	Doc. dr. Peter Korošec	2009–2013
33192	Mateja Balantič	1000-10-310161 o financiranju podiplomskega raziskovalnega usposabljanja mladega raziskovalca	Prof. dr. Stanislav Šuškovič	2010–2014
33191	Katja Trobec	1000-10-310177 o financiranju podiplomskega raziskovalnega usposabljanja mlade raziskovalke	Prof. dr. Mitja Lainščak	2010–2014
34101	Ana Koren	1000-11-310052 o financiranju podiplomskega raziskovalnega usposabljanja mladega raziskovalca	Prof. dr. Tanja Čufer	2011–2015
34498	Dane Lužnik	1000-11-310051 o financiranju podiplomskega raziskovalnega usposabljanja mladega raziskovalca	Prof. dr. Mitja Košnik	2011–2015

Tekoči temeljni in aplikativni projekti

Tabela 70: *Tekoči ARRS-projekti*

Zap. št.	ŠIFRA	NAZIV PROJEKTA	NOSILEC IN PARTNERJI	TRAJANJE
1	J3—0394	Karvediol ali bisoprolol pri bolnikih s srčnim popuščanjem in kronično obstruktivno pljučno boleznijo: investigator initiated	**Nosilec:** prof. dr. Mitja Lainščak **Partnerja:** ITIS, d. o. o., UKC LJ	2008–2011
2	J3—2394	Kardiovaskularne bolezni, metabolizem in ledvična funkcija pri bolnikih z rakom pljuč	**Nosilec:** prof. dr. Tanja Čufer **Partner:** MF LJ	2009–2012
3	J3—2359	Genetska in terapevtska raznolikost bolnikov pri načrtovanju individualizirane terapije pljučnega raka	**Nosilec:** prof. dr. Mitja Košnik **Partner:** OI LJ	2009–2012
4	J3—2234	Preoblikovanje dihalnih poti – angiogeneza pri rinitisu in astmi in vpliv VEGF-polimorfizmov	**Nosilec:** doc. dr. Peter Korosec	2009–2012
5	J3—3626	Genetski faktorji, ki uravnavajo deficienco regulatornih celic pri boleznih s povečanim Th1 usmerjenim CD4 T celičnim odzivom	**Nosilec:** doc. dr. Peter Korosec	2010–2013
6	L7—3653	E-podpora procesa zdravstvene oskrbe	**Nosilec:** prof. dr. Andrej Brodnik/UNI na Primorske **Partnerji:** Klinika Golnik; IVZ LJ; MF LJ; FRI LJ	2010–2013
7	L3—3654	Simulacija brezteže in zmanjšane težnosti: učinki na kardiovaskularni in na mišično-skeletni sistem	**Nosilec :** prof. dr. Igor Mekjavic /IJS **Partnerji:** Klinika Golnik; Zavod BRIS; CELICA, d. o. o.; MF LJ; Kemijski institut LJ	2010–2013
8	V3—1049	Študija celostnega sklapljanja zdravstvenih in okoljskih podatkov v Zasavju kot model študije za podporo pri oblikovanju in izvajanju medsektorskih politik s področja okolja in zdravja	**Nosilec:** asist. dr. Jerneja Ferkaš-Lainščak/MF LJ **Partnerji:** Klinika Golnik; ZF UNI LJ; AEROSOL, d. o. o.;OI LJ	2010–2012
9	J3—4076	Molekularni in drugi označevalci raka pljuč in mezotelioma	**Nosilec:** prof. dr. Tanja Čufer **Partner:** FRI LJ	2011–2014
10	J3—4327	Žalovanje moških ob smrti bližnjega družinskega člana	**Nosilec:** prof. dr. Onja Tekavčič Grad/Psihiatrična Klinika LJ **Partnerji:** FRI LJ; Klinika Golnik; UNI na Primorskem	2011–2014
11	L3—4328	Hipoksična neaktivnost: implikacije za odpoved srca, pljučno insuficienco in prekomerno težo	**Nosilec:** prof. dr. Igor Mekjavic /IJS **Partnerji:** Klinika Golnik; NIB; Zavod BRIS; Emona; UKC LJ; CELICA, d. o. o.; ISKRATEL, d. o. o.	2011–2014
12	L7—4274	Laserska triangulacija v medicini (LASTRIM)	**Nosilec:** prof. dr. Janez Možina/FS ULJ **Partnerji:** Klinika Golnik; FOTONA, d. d.; UKC LJ; UKC MB	2011–2014

Tekoči raziskovalni programi ARRS

Tabela 71: *Tekoči raziskovalni programi ARRS*

Zap. št.	ŠIFRA PROJEKTA	NAZIV PROGRAMA	NOSILEC IN PARTNERJI	TRAJANJE
1	P3—0360	Celostna obravnava alergijskih bolezni in astme v Sloveniji: od epidemiologije do genetike	**Nosilec:** prof. dr. Mitja Košnik/Klinika Golnik; **Partnerji:** UKC MB – KO za interno medicino; MF UMB – Inštitut za biomedicinske vede; ZZV Kranj; VŠZNJ	2009–2012
2	P3—0043	Molekularni mehanizmi razvoja in delovanja skeletne mišice	**Nosilec:** dr. Matej Podbrega/Medicinska fakulteta UL **Partnerji:** UKC – Ortopedska klinika; Klinika Golnik	2009–2014

Tekoči projekti EU

Tabela 72: *Tekoči projekti EU*

Zap. št.	OZNAKA	NAZIV PROJEKTA	NOSILEC IN PARTNERJI	TRAJANJE	VLOGA
1	Grant agreement N°202112	FP7-HEALTH-2007: **OPCARE** – Optimising research on end of life care of cancer patients	**Nosilec:** asist. Urška Lunder, dr. med. **Koordinator:** University of Liverpool (VB)	2008–2011	**P**
2	Grant agreement N°223681	FP7-HEALTH-2007: **TB-PANNET** – Pan-European network for the study and clinical management of drug resistant tuberculosis	**Nosilec:** dr. Manca Žolnir - Dovč **Koordinator:** Emerging Bacterial Pathogens Unit, San Raffaele Scientific Institute (Italija)	2008–2013	**P**
3	Project N°10-2-2-IT	**ALIAS** - Alpine Hospitals Networking for Improved Access to Telemedicine Services	**Nosilec**: doc. dr. Matjaž Fležar **Koordinator:** Lombardy Region – General Directorate for Health (Italija)	2008–2012	**P**
4	Project N° 241558	FP7-HEALTH-2009: **SICA-HF**: Mechanisms of diabetic and weight-related comorbidity in heart failure	**Nosilec:** prof. dr. Mitja Linščak **Koordinator:** Charité Hospital, Berlin.	2009-2013	**P**
5	Grant agreement N°241796	FP7: **SATURN-ICU** – Impact of **S**pecific **A**ntibiotic **T**herapies on the prevalence of h**U**man host **R**esista**N**t Bacter ia	**Nosilec:** dr. Viktorija Tomič **Koordinator:** Julius Centre for Health Studies and Primary Care, University Centre Ultrecht (Nizozemska)	2011-2012	**POD-IZVAJALCI**

Ostali projekti

Tabela 73: *Ostali projekti – bilateralno sodelovanje*

Zap. št.	OZNAKA	NAZIV PROJEKTA	NOSILEC IN PARTNERJI	TRAJANJE
1	BI-SK/11-12-002 ARRS	Razširjenost diastolne disfunkcije levega prekata pri skupinah bolnikov z metabolnim sindromom na Slovaškem in v Sloveniji – pilotna primerjalna študija	Prof. dr. Mitja Lainščak, prof. dr. Alexander Kiško (Univerza v Prešovu)	2011–2012
2	BI-AT/11-12-017 ARRA	Genetska predispozicija za alergijo na strup kožekrilcev	Prof. dr. Mitja Košnik, doc. dr. Gunter Šturm (Medicinska univerza v Gradcu)	2011–2012

Vključenost v tehnološke platforme

Tabela 74: *Vključenost Klinike Golnik v tehnološke platforme*

Zap. št.	NAZIV PROJEKTA	NOSILEC IN PARTNERJI		TRAJANJE
1	Tehnološka platforma **I-TEHMED** – Inovativne in podporne tehnologije v medicini	**Nosilec:** Iskra Techno **Partnerji:** Iskra Medica, Klinika Golnik, Optotek, Fotona, KC – Dermatovenerološka klinika, Očesna klinika, UL FE, UNI FS	Ustanovitev tehnološke platforme I-TEHMED – inovativna tehnomedicina za inovativne tehnologije v medicini in podporne tehnologije, identifikacija tehnoloških področij Delovanja TP in oblikovanje DS za posamezna področja; Povezovanje v EU: TP for Innovative Tehnologies in Medicines - TP on Photonics 21	2005–
2	Tehnološka platforma **Fotonika 21**	**Nosilec:** Optotek, d. o. o. **Partnerji**: Fotona, Iskra Medical, Iskra Techno, LPKF, Optacore, Metrel, KC – Očesna klinika, Klinika Golnik, IFB, UL FMF, UL FS, UM FERI, Mikrobit	Slovenska TP Fotonika 21 – izhaja iz evropske TP Photonics 21	2005–

Vključevanje v raziskovalne programe EU in druge mednarodne raziskovalne in razvojne programe

Tabela 75: *Vključevanje v raziskovalne programe EU in druge mednarodne raziskovalne in razvojne programe*

Zap. št.	OZNAKA	NAZIV		TRAJANJE
1	EU Framework programme for research contract n° FOOD-CT-2004-506378	GA²LEN – Mreža odličnosti (the Global Allergy and Asthma European Network)	Klinika Golnik je sodelujoči center mreže odličnosti/doc. Peter Korošec.	2006–
2	Framework partnership Agreement No. 2009/004	European Reference Laboratory Network for TuBerculosis (ERLN-TB)	**Glavni partner:** ECDC – London UK	2009–2014

Prijavljeni projekti na domače in mednarodne razpise v letu 2011

Tabela 76: *Sprejeti projekti*

Zap. št.	RAZPIS	NAZIV	NOSILEC	TRAJANJE
1	ARRS; JR za sofinanciranje delovanja v mednarodnih znanstvenih združenjih	ASCO; prof. dr. Tanja Čufer je predsednica mednarodnega odbora American Society of Clinical Oncology	Prof. dr. Tanja Čufer	2011
2	ARRS; JR za sofinanciranje delovanja v mednarodnih znanstvenih združenjih	EORTC; prof. dr. Tanja Čufer je predsednica skupine za področje raka v »European Organization for Research and Treatment of Cancer – Breast Cancer Group«	Prof. dr. Tanja Čufer	2011
3	ARRS; Javni razpis za sofinanciranje organizacije znanstvenih sestankov za leto 2011	Golniški simpozij 2011	Prof. dr. Mitja Košnik	2011
4	ARRS; JR za izbor mentorjev novim mladim raziskovalcem za 2012 – razpis v 2011	Ocena srčne funkcije pri bolnikih s kronično obstruktivno pljučno boleznijo	Prof. dr. Mitja Lainščak	2012–2016
5	ZZZS; JR za sofinanciranje projektov za promocijo zdravja v letu 2011 in 2012	Vloga farmacevta pri varnosti zdravljenja bolnikov s tuberkulozo	Janez Toni, mag. farm.	2011–
6	MZ; JR sofinanciranje pilotnih projektov novih zdravstvenih tehnologij v	Bronhialna termoplastika v zdravljenju astme	mag. Aleš Rozman	2011–

	letih 2011–2012			
7	MZ; JR sofinanciranje pilotnih projektov novih zdravstvenih tehnologij v letih 2011–2012	Endoskopsko zmanjševanja volumna pljuč pri bolnikih s kronično obstruktivno pljučno boleznijo (KOPB)	mag. Aleš Rozman	2011–
8	MZ; JR sofinanciranje pilotnih projektov novih zdravstvenih tehnologij v letih 2011–2012	Pleurx Dreinage Kit za bolnike z malignim plevralnim izlivom	mag. Aleš Rozman	2011–
9	MZ; JR sofinanciranje pilotnih projektov novih zdravstvenih tehnologij v letih 2011–2012	Test aktivacije bazofilcev (BAT) v diagnostiki bolnikov, preobčutljivih za strupe kožekrilcev, zdravil	Prof. dr. Mitja Košnik	2011–
10	MZ; JR sofinanciranje pilotnih projektov novih zdravstvenih tehnologij v letih 2011–2012	Določanje in obravnava mutacij gena za filagrin	Prof. dr. Mitja Košnik	2011–
11	MZ; JR sofinanciranje pilotnih projektov novih zdravstvenih tehnologij v letih 2011–2012	Skrining pljučnega raka pri osebah z visokim tveganjem	Prim. Nadja Triller	2011–
12	MVZT; Inovativna shema za sofinanciranje doktorskega študija za spodbujanje sodelovanja z gospodarstvom in reševanja aktualnih družbenih izzivov – generacija 2010	Sofinanciranje doktorskega študija/EU-sredstva		

V postopku ocenjevanja:

1. ARRS; Javni razpis o sofinanciranju nakupov raziskovalne opreme; PAKET 15; prof. dr. Mitja Košnik/doc. dr. Peter Korošec.
2. ARRS; Javni razpis za sofinanciranje temeljnih in aplikativnih projektov – razpis v 2011 za leto 2012 (I. faza). Prijavljeni projekti so:

- Določitev genetskih variacij, povezanih s preobčutljivostjo za strupe kožekrilcev z uporabo asociacijske raziskave na celotnem genomu iz združenih vzorcev DNA; dr. Matija Rijavec (podoktorski projekt),
- Presejanje z računalniško tomografijo z nizko dozo sevanja zniža smrtnost zaradi raka pljuč pri bolnikih z visokim tveganjem; prof. dr. Mitja Košnik,
- Kazalci anemije, srčne in metabolične funkcije pri bolnikih s kronično obstruktivno pljučno boleznijo; prof. dr. Mitja Lainščak,
- Ugotavljanje senzibilizacije in spremljanje imunoterapije z uporabo rekombinantnih alergenov; doc. dr. Peter Korošec,
- Hemodinamski učinki roflumilasta pri zdravljenju KOPB in ocena kakovosti življenja; doc. dr. Matjaž Fležar,

- Uvedba informacijsko-komunikacijskih orodij v proces zdravljenja bolnikov z astmo in KOPB; prof. dr. Mitja Lainščak,
- Koordiniran odpust pri bolnikih s kronično obstruktivno pljučno boleznijo; asist. dr. Jerneja Farkaš Lainščak/UNI MF (partnerji),
- Zapleti v žalovanju ob smrti bližnje osebe; prof. dr. Onja Tekavčič - Grad/Psihiatrična klinika Ljubljana (partnerji),
- Razvoj tehnologij za določanje tumorskih matičnih in krožečih celic v bioloških vzorcih; prof. dr. Tamara Lah/NIB (partnerji).

3. ARRS; Javni razpis za sof. raziskovalnih sestankov; Golniški simpozij; prof. dr. Mitja Košnik.

4. KBBE.2012.2.4-04: Towards evidence-based risk management of food allergies; »European Food Allergy Risk Assessment and Management«; EFARAM; prof. dr. Henk van Loveren (RIVM)/doc. dr. Peter Korošec.
5. ARRS; JR za znanstveno sodelovanje med R. Srbijo in R. Slovenijo; »Srčna funkcija in natriuretični peptidi pri bolnikih z akutnim poslabšanjem KOPB«; prof. dr. Mitja Lainščak/dr. Aleksander Nešković.
6. ARRS; Javni razpis za znanstveno sodelovanje med R. Srbijo in R. Slovenijo; »Genetska in epigenetska analiza pljučnega raka – korelacije med mutacijami EGFR in KRAS ter metilacijo tumor supresorskih genov pri bolnikih s pljučnim rakom«; prof. dr. Mitja Košnik, Izidor Kern, dr. med./asist. prof. Dragan Subotić.
7. ARRS; Javni razpis za znanstveno sodelovanje med R. Srbijo in R. Slovenijo; »Srčno-žilna obolenja pri kronični obstruktivni pljučni bolezni«; prof. dr. Stanislav Šuškovič/prof. dr. Branislava Milenković.

Zavrnjeni projekti:

1. ARRS; Javni razpis za izbor mentorjev novim mladim raziskovalcem za 2012 – razpis v 2011:

- kandidat za mentorja (4x).

2. ARRS; JR za (so)financiranje uveljavljenih raziskovalcev iz tujine; Prof. John GF Cleland, dr. med., The University of Hull, Castle Hill Hospital, Kingston-on-Hull, England; »Analiza elektrokardiograma in povezava z izhodom bolezni pri bolnikih s kronično obstruktivno boleznijo«.
3. ARRS; JR za znanstveno sodelovanje med Bosno in Hercegovino in R. Slovenijo; »Ekspresija v angiogenezo vpletenih miRNA v tkivih bolnikov z nedrobnoceličnim pljučnim rakom«.
4. ARRS; JR za znanstveno sodelovanje med R. Hrvaško in R. Slovenijo; »Identifikacija rizičnih genetskih različic je ključna za predvidevanje tveganja za razvoj astme in za prilagajanje terapij posamezniku«.
5. ZZZS; JR za sofinanciranje projektov za promocijo zdravja v letu 2011 in 2012:

- Vloga farmacevta pri izboljšanju kakovosti antikoagulacijskega zdravljenja s kumarini,

- Vloga farmacevta pri omejevanju tveganja pri sistemskem zdravljenju onkoloških bolnikov,
- Usklajevanje zdravljenja z zdravili pri prehodu bolnika med različnimi zdravstvenimi ravnmi.

6. MZ; JR za sofinanciranje pilotnih projektov novih zdravstvenih tehnologij v letih 2011–2012:

- Motnje dihanja v spanju: ambulantna somnografija,
- Ambulantna obravnava bolnikov s srčnim popuščanjem,
- Preverjanje učinkovitosti intervencije koordinatorja odpusta v obravnavi bolnikov s kronično obstruktivno pljučno boleznijo (KOPB),
- Trajna invazivna ventilacija (na domu),
- Trajna neinvazivna ventilacija (na domu),
- Uvedba informacijsko-komunikacijskih orodij v proces zdravljenja bolnikov z astmo in KOPB.

7. Keramične komponente in prevleke na osnovi SiC na kovinskih biomedicinskih vsadkih za omilitev škodljivih stranskih učinkov kovin; IJS.
8. Ministrstvo za zunanje zadeve RS; »Izobraževanje iz tehnik bronhoskopije, citopatologije, citogenetike«.

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2011

Oseba, odgovorna za pripravo računovodskega poročila: Lea Ulčnik, dipl. ekon.

Odgovorna oseba: izr. prof. Mitja Košnik, dr. med., spec.

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE:

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10, 104/10):
   a) Bilanca stanja (priloga 1),
   b) Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A),
   c) Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B),
   č) Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3),
   d) Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A),
   e) Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1),
   f) Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2),
   g) Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B).
2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:
   - **Obrazec 1**: Realizacija delovnega programa 2011 (1. in 2. del),
   - **Obrazec 2**: Izkaz prihodkov in odhodkov 2011,
   - **Obrazec 3**: Spremljanje kadrov 2011,
   - **Obrazec 4**: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2011,
   - **Obrazec 5**: Poročilo o vzdrževalnih delih 2011,
   - **Obrazec 6:** Poročilo o terciarni dejavnosti 2011,
   - **Obrazec 7**: Kazalniki učinkovitosti 2011.

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

- Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja,
- Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov,
- Analizo prihodkov (konti skupine 76),
- Analizo odhodkov (konti skupine 46),
- Analizo poslovnega izida,
- Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka,
- Pojasnila k postavkam izkaza računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov,
- Pojasnila k postavkam izkaza računa financiranja določenih uporabnikov,
- Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti,
- Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2011,
- Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2011.

1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

Bilanca stanja prikazuje sredstva in obveznosti do virov sredstev Klinike Golnik. Med dolgoročnimi sredstvi in sredstvi v upravljanju so zajeta zemljišča, zgradbe, oprema, neopredmetena sredstva (programi in licence) in dolgoročne terjatve do kupcev stanovanj. Kratkoročna sredstva zajemajo denarna sredstva, kratkoročne terjatve do kupcev in aktivne časovne razmejitve. Med sredstvi so vključene tudi zaloge materiala in drobnega inventarja.

V obveznostih do virov sredstev so vključene kratkoročne obveznosti do zaposlenih in do dobaviteljev, kratkoročne obveznosti iz poslovanja, pasivne časovne razmejitve ter dolgoročni viri in obveznosti.

Celoten prikaz postavk *Bilance stanja na dan 31. 12. 2011* je v prilogi 1, *stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev* pa v prilogi 2.

Bilančna vsota se je glede na stanje na dan 31. 12. 2010 povečala za 2 %.

Stanje zalog se je glede na leto 2010 povečalo za 15 %, glede na načrt pa za 14 %. Zaloga zdravil v celotni zalogi predstavlja 72 %, povečanje skupne vrednosti zalog pa je posledica povečanja zalog zdravil za 21 %.

Tabela 1: *Bilanca stanja na dan 31. 12. 2011*

	2011	Delež v %	2010	Delež v %	I 11/10	FN 2011	Delež v %	I r/p
Sredstva								
1. Dolgoročna sredstva in sred. v upravljanju	16.325.825	75,1	16.506.550	77,6	99	16.317.900	80,3	100
2. Kratkoročna sredstva	5.138.792	23,6	4.523.039	21,3	114	3.758.100	18,5	137
3. Zaloge	273.715	1,3	237.398	1,1	115	240.000	1,2	114
Skupaj poslovna sredstva	21.738.332	100,0	21.266.987	100,0	102	20.316.000	100,0	107
Obveznosti do virov sredstev								
1. Kratkoročne obveznosti in pasivne čas. razm.	4.486.816	20,6	4.037.702	19,0	111	3.171.400	15,6	141
2. Lastni viri in dolgoročne obveznosti	17.251.516	79,4	17.229.285	81,0	100	17.144.600	84,4	101
Skupaj poslovna pasiva	21.738.332	100,0	21.266.987	100,0	102	20.316.000	100,0	107

1.1. SREDSTVA

A. DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU

Tabela 2: *Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne časovne razmejitve (AOP 002 in 003) v EUR*

Konto	Naziv konta	2011	2010	Indeks
003	Dolgoročne premoženjske pravice	763.219	668.171	114
00	Skupaj AOP 002	763.219	668.171	114
01	Popravek vrednosti AOP 003	519.359	433.625	120
00-01	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev	243.860	234.546	104

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2011 povečala za 95.048 EUR, sedanja vrednost znaša 243.860 EUR.

Tabela 3: *Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005) v EUR*

Konto	Naziv konta	2011	2010	Indeks
020	Zemljišča	3.812.103	3.812.103	100
021	Zgradbe	15.545.085	15.192.111	102
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	633.434	323.179	196
02	Skupaj AOP 004	19.990.622	19.327.393	103
03	Popravek vrednosti nepremičnin AOP 005	6.579.771	6.184.933	106
02-03	Sedanja vrednost nepremičnin	13.410.851	13.142.460	102

Nabavna vrednost nepremičnin se je v letu 2011 povečala za 663.229 EUR in znaša 19.990.622 EUR. Odpisana vrednost nepremičnin znaša 6.579.771 EUR, sedanja vrednost pa znaša 13.410.851 EUR.

V poslovnih knjigah so knjižene naslednje nepremičnine:

- zgradbe – stanje na dan 31. 12. 2011 znaša 9.598.748 EUR in
- zemljišča (funkcionalna zemljišča k zgradbam, kmetijska zemljišča, parki) – stanje na dan 31. 12. 2011 znaša 3.812.103 EUR.

Za nepremičnine imamo zemljiškoknjižno dokumentacijo, ki je kot original odložena v Tehničnem oddelku Klinike Golnik.

Tabela 4: *Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007) v EUR*

Konto	Naziv konta	2011	2010	Indeks
040	Oprema	12.339.034	12.182.446	101
041	Drobni inventar	883.288	892.967	99
045	Druga opredmetena osnovna sredstva	114.885	111.851	103
047	Oprema in druga opr. os. s., ki se pridobivajo	154	0	
04	Skupaj AOP 006	13.337.361	13.187.264	101
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	10.669.736	10.061.343	106
04-05	Sedanja vrednost opreme	2.667.625	3.125.921	85

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2011 povečala za 150.097 EUR in znaša 13.337.361 EUR. Odpisana vrednost znaša 10.669.736 EUR, sedanja vrednost pa 2.667.625 EUR.

Odpisanost opredmetenih osnovnih in neopredmetenih sredstev v letu 2011 znaša 52 %, kar je 4 % več kot preteklo leto, odpisanost same opreme pa se je s 76 % povečala na 80 %. V preglednici je prikazana le pomembnejša oprema, ki je že v celoti odpisana, a se še vedno uporablja za opravljanje dejavnosti.

Tabela 5: *Seznam pomembnejše opreme (vrednost nad 40.000 EUR), ki je v celoti odpisana*

Inv. št.	Opis opreme	Leto akt.	Nabavna vrednost
009028	DIGITALIZATOR	2008	265.238
009937	OPREMA BREZŽIČNEGA OMREŽJA	2009	175.261
002832	APARAT ULTRAZVOČNI	2001	174.402
906171	AP.ZA UZ DIAGNISTIKO TOSHIBA S	1994	161.342
507421	RTG APARAT POLYDOROS 50 S	1991	160.550
000558	RAČUNALNIŠKA MREŽA	1998	140.630
005330	APARAT RTG S C-LOKOM	2004	100.950
002721	CITOMETER PRETOČNI	2001	81.475
000235	PAROVODNO OMREŽJE Z RAZDEL. POS.	1963	63.008
000986	VMAX 22-KOMPLET ZA SPIROMETRIJO	1999	57.841
507211	AVTOKLAV	1991	55.588
000987	WMAX 229D-KOMPLET ZA SPIROMET.	1999	53.481
005725	VMAX 22D SPECTRA-KOMPLET	2004	48.578
905791	APARAT RESPIRATOR	1994	45.198
007343	BRONHOFIBERSKOP UZ LINEARNI	2006	44.453
006883	ANALIZATOR PLINSKI	2006	44.076
001278	APARAT ZA MIKOBAKTERIJE BACTEC	1999	42.917
001279	APARAT ZA MIKOBAKTERIJE BACTEC	1999	42.917
009133	RIMAGE 2000	2008	40.557

Tabela 6: *Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010) v EUR*

Konto	Naziv konta	2011	2010	Indeks
085	Dolgoročne terjatve iz poslovanja	3.489	3.623	96
	– ostale dolgoročne terjatve iz poslovanja	3.489	3.623	96
08	**SKUPAJ**	**3.489**	**3.623**	**96**

Dolgoročne terjatve iz poslovanja, med katerimi so terjatve za anuitete za odkup stanovanj, so se v letu 2011 zmanjšale za 134 EUR.

B. KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne terjatve se skladno s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava vodijo na skupinah 12 in 14. Konte teh dveh skupin redno mesečno preverjamo z namenom ugotavljanja neplačnikov terjatev.

Denarna sredstva v blagajni so bila vse leto v skladu z določenim blagajniškim maksimumom. Denarna sredstva na računih so bila v mejah nujne likvidnosti. Prosta denarna sredstva so bila vezana v zakladnici enotnega zakladniškega računa države. Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev je bilo v mejah, ki ne ogroža poslovanja.

Popravek vrednosti terjatev je evidentiran v različnem odstotku, odvisno od trajanja zapadlosti terjatve (za terjatve, zapadle nad 360 dni, je oblikovan popravek vrednosti v višini 100 %, za terjatve, zapadle od 181 do 360 dni je oblikovan popravek vrednosti v višini 75 % itd.).

Tuja plačilna sredstva se skladno s 34. členom Zakona o računovodstvu vrednotijo po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan, na katerega se nanaša bilanca stanja, dokumenti, npr. prejeti računi, pa se vrednotijo po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan izstavitve računa.

Kratkoročna sredstva so se glede na stanje v preteklem letu povečala za 14 %, predvsem zaradi povečanja kratkoročnih finančnih naložb. Začasno prosta denarna sredstva so bila vezana v zakladnici enotnega zakladniškega računa države in so na dan 31. 12. 2011 znašala 3.550.000 EUR, kar je 150.000 EUR oz. 4 % več kot pred enim letom.

Denarna sredstva v blagajni na dan 31. 12. 2011 znašajo 251 EUR, kar je v skladu z blagajniškim maksimumom.

Denarna sredstva na računih znašajo 274.564 EUR.

Kratkoročne terjatve do kupcev (skupina 12) in do uporabnikov enotnega kontnega načrta (skupina 14) vključujejo 794.376 EUR terjatev, ki so zapadle do 31. 12. 2011 in niso bile poravnane do dneva zapadlosti, so pa v veliki večini primerov poravnane z zakasnitvijo. Vse

poslovne partnerje, ki zamujajo s plačili, najprej telefonsko opozorimo na zapadlo terjatev, nato mesečno pošiljamo opomine. Znesek zapadlih neplačanih terjatev je več kot dvakrat višji kot v preteklem letu. Med terjatvami na dan 31. 12. 2011 je veliko manjših terjatev, ki so imele rok zapadlosti v decembru 2011 in so bile plačane v začetku leta 2012.

Tabela 7: *Neporavnane terjatve v EUR, ki so do 31. 12. 2011 zapadle v plačilo*

Konto	Znesek
120000	20.179
120001	28
120002	3.438
120003	164.755
121000	-4.535
121003	877
142000	209.568
143000	803
144000	399.262
S K U P A J	**794.376**

Tabela 8: *Kratkoročne terjatve do kupcev v EUR – prvih pet največjih stanj kratkoročnih terjatev*

Zap. št.	Naziv uporabnika EKN	Stanje na dan 31. 12. 2011
1	Asist. mag. Marko Bitenc, dr. med.	150.739
2	Vzajemna zdravstvena zavarovalnica, d. v. z.	89.488
3	Adriatic Slovenica Zavarovalna družba, d. d.	32.580
4	Triglav ZZ, d. d.	28.060
5	Merkur, trgovina in storitve, d. d.	8.679

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 294.893 EUR. Stanje terjatev predstavlja 1,2 % celotnega prihodka. Terjatve se večinoma poravnavajo v skladu s pogodbenimi roki oziroma s plačilnimi pogoji Klinike. Neplačane terjatve ne ogrožajo likvidnosti.

Dan predujem znaša 500 EUR in se nanaša na vnaprejšnje plačilo, za katero se je Klinika odločila, da je dosegla ugodnejšo ceno.

Tabela 9: *Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta v EUR – prvih pet največjih stanj kratkoročnih terjatev*

Zap. št.	Naziv uporabnika EKN	Stanje na dan 31. 12. 2011
1	Ministrstvo za finance RS	3.552.123
2	ZZZS OE Kranj Izpostava Kranj	367.212
3	Bolnišnica Topolšica	55.525
4	ARRS	46.099
5	SB Novo mesto	27.818

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo 4.525.315 EUR. Terjatve se večinoma poravnavajo v skladu s pogodbenimi roki oziroma s plačilnimi pogoji Klinike. Neplačane terjatve ne ogrožajo likvidnosti. Izkazane terjatve niso bile v celoti poravnane do oddaje letnega poročila.

Druge kratkoročne terjatve na dan 31. 12. 2011 znašajo 37.929 EUR in so bile naslednje:

Tabela 10: *Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020) v EUR*

Konto	Naziv konta	2011	2010	Indeks
170	Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	23.964	37.329	64
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	1.105	1.055	105
175	Ostale kratkoročne terjatve	12.860	10.152	127
17	**SKUPAJ**	**37.929**	**48.536**	**78**

Aktivne časovne razmejitve na dan 31. 12. 2011 znašajo 5.340 EUR. V celoti gre za vnaprej plačane naročnine za strokovno literaturo in članarine.

Tabela 11: *Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022) v EUR*

Konto	Naziv konta	2011	2010	Indeks
190	Kratkoročno odloženi odhodki	5.340	6.398	83
192	Vrednotnice	0	1.625	0
19	**SKUPAJ**	**5.340**	**8.023**	**67**

C. ZALOGE

Zaloge materiala so skladno z Zakonom o računovodstvu in s Slovenskimi računovodskimi standardi ocenjene po nabavni vrednosti, obračunane po metodi tehtanih povprečnih cen. Predmeti drobnega inventarja so glede na 45. člen Zakona o računovodstvu odpisani enkratno v celoti ob nabavi.

Stanje zalog se je glede na leto 2010 povečalo za 15 %, glede na načrt pa za 14 %. Stanje zalog vključuje za 245.094 EUR zdravil in medicinsko potrošnega materiala v lekarni ter za 28.621 EUR potrošnega in tehničnega materiala ter drobnega inventarja. Zaloga v skladišču potrošnega in tehničnega materiala se je v primerjavi z letom 2010 povečala za 37 %, zaloga zdravil in medicinsko potrošnega materiala v lekarni pa za 13 %.

Tabela 12: *Zaloge*

Konto	Naziv konta	2011	2010	Indeks
31	Zaloge materiala	259.855	227.750	114
32	Zaloge drobnega inventarja in embalaže	13.860	9.648	144

1.2. OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

A. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve so se v primerjavi s stanjem prejšnjega leta povečale za 11 %. Zmanjšale so se kratkoročne obveznosti do zaposlenih, druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja in kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN, povečale pa kratkoročne obveznosti do dobaviteljev in pasivne časovne razmejitve. Na pasivnih časovnih razmejitvah so evidentirani tudi vkalkulirani stroški za investicijsko vzdrževanje (predvsem za izgradnjo poliklinike).

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2011 znašajo 999.134 EUR in se nanašajo na obveznost za izplačilo plač za mesec december 2011. Obveznost do zaposlenih je bila v celoti poravnana 10. 1. 2012.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta vključujejo 7.838 EUR obveznosti, ki so zapadle do 31. 12. 2011, pa zaradi različnih razlogov, ki so razvidni iz tabele, niso bile poravnane.

Tabela 13: *Neporavnane obveznosti v EUR, ki so do 31. 12. 2011 zapadle v plačilo*

Konto	Partner	Št. računa	Datum zapadlosti	Znesek	Opomba
130000	Hotel Ribno Bled			– 500	Preplačilo – nakazano po predračunu
220000	Interexport, d. o. o. Ljubljana	6967	27. 11. 11	1.144	Nakazano 20. 1. 2012 po uskladitvi
		7943	30. 12. 11	1.144	Nakazano 20. 1. 2012 po uskladitvi
	Salus Ljubljana	8406	28. 12. 11	– 35	Dobropis, upoštevan pri nakazilu 4. 1. 2012
		8449	28. 12. 11	– 312	Dobropis, upoštevan pri nakazilu 4. 1. 2012
	Z. R. – Zdravstvo, d. o. o. Rogaška Slatina	2754	15. 5. 11	1.626	Račun, izdan brez pravne podlage, zato zadržano plačilo
		7432	29. 11. 11	333	Račun, izdan brez pravne podlage, zato zadržano plačilo
	Polimedika, d. o. o., Portorož	3071	31. 5. 10	321	Neizstavljen dobropis za cassa sconto
		3142	12. 3. 11	2.432	Neizstavljen dobropis za cassa sconto
	Elektro Gorenjska prodaja, d. o. o	dbp.	15. 10.–5. 11	– 146	Dobropis bo upoštevan v letu 2012
	Partner graf, d. o. o., Grosuplje	8252	30. 12. 11	161	Nakazano 5. 1. 2012
		8254	31. 12. 11	– 99	Nakazano 5. 1. 2012
	Stop, d. o. o., Slovenska potovalna agencija	6426	7. 10. 11	– 40	Dobropis, upoštevan pri nakazilu 5. 1. 2012
	Leoss, d. o. o., Ljubljana	7397	18. 12. 11	– 4	Dobropis bo upoštevan v letu 2012
	Prevent & Deloza, d. o. o., Celje	7128	17. 11. 11	– 1.357	Dobropis, upoštevan pri nakazilu 23. 1. 2012
	Založba Forum Media, d. o. o., MB	8572	23. 12. 11	88	Plačano 10. 1. 2012, datum prejema 5. 1. 2012
220001	IGZ-inženiring, d. o. o.	2332	29. 7. 03	96	Neizstavljen dobropis za cassa sconto
		4843	28. 9. 03	30	Neizstavljen dobropis za cassa sconto
220003	Društvo glasbenikov V4, Ljubljana	8469	30. 12. 11	3.000	Plačano 6. 1. 2012
221000	ACB London	8696	30. 12. 11	293	Plačano 17. 1. 2012
242000	UKC Ljubljana	8294	23. 12. 11	– 339	Upoštevano 11. 1. 2012
	S K U P A J			**7.838**	

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2011 znašajo 1.460.093 EUR. Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v večini primerov na dan zapadlosti. Povprečni plačilni rok v letu 2011 je bil 38 dni, večinoma pa imamo z dobavitelji dogovorjen 30-dnevni plačilni rok.

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja na dan 31. 12. 2011 znašajo 190.243 EUR in so bile naslednje:

Tabela 14: *Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038) v EUR*

Konto	Naziv konta	2011	2010	Indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	37.473	75.149	50
231	Obveznosti za DDV	55.008	31.076	177
233	Kratkoročne obveznosti na podlagi izdanih menic in drugih plačilnih instrumentov	5.802	5.795	
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja	37.332	36.946	101
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih	54.628	54.756	100
23	**SKUPAJ**	**190.243**	**203.722**	**93**

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2011 znašajo 54.205 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

Tabela 15: *Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039) v EUR*

Konto	Naziv konta	2011	2010	Indeks
240	Kratkoročne obveznosti do MZ	691	659	105
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	52.568	98.289	53
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občin	864	1.263	68
244	Kratkoročne obveznosti do ZZZS in ZPIZ	0	163.452	0
	- ZZZS	0	163.452	0
	- ZPIZ	0	0	
245	Kratkoročne obveznosti do javnih skladov	82	96	85
24	**SKUPAJ**	**54.205**	**263.759**	**21**

Razlika v stanju kratkoročnih obveznosti do ZZZS je posledica nakazila tretjega dela avansa za december 2011 v januarju 2012, zato na dan 31. 12. 2011 do ZZZS izkazujemo terjatev in ne obveznosti kot v letu 2010.

Na kontih podskupine 290 – vnaprej vračunani odhodki izkazujemo vnaprej vračunane stroške za vzdrževalna dela, ki jih bomo izvajali v letu 2012 v skupnem znesku 1.860.700 EUR.

Tabela 16: *Konti podskupine 290 – Vnaprej vračunani odhodki v EUR*

Opis vzdrževalnih del	Znesek
Prenova splošne in zobne ambulante	150.000
Obnova dvorane	48.004
E-dokumentacijski sistem	25.000
Energetska sanacija bolnišnice	167.696
Prenova prostorov računalniškega centra	50.000
Nov BSL3-laboratorij	250.000
Projekt označevanja vzorcev s črtno kodo	20.000
Poliklinika	1.150.000
SKUPAJ	**1.860.700**

Tabela 17: *Konti podskupine 291 – Kratkoročno odloženi prihodki v EUR*

Naziv programa	Znesek
Vnaprej zaračunana najemnina za zemljišče	85
SKUPAJ	**85**

B. LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Lastni viri in dolgoročne obveznosti so ostali na ravni preteklega leta.

Tabela 18: *Konti podskupine 922 – Prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije, v EUR*

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
Stanje na dan 31. 12. 2010	2.507.987
Povečanja za prejete donacije	86.313
Zmanjšanja za obračunano amortizacijo	176.671
Stanje na dan 31. 12. 2011	2.417.629

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva na dan 31. 12. 2011 znaša 11.344.072 EUR. Povečanja in zmanjšanja stanja so bila med letom naslednja:

Tabela 19: *Konti podskupine 980 – Povečanja in zmanjšanja stanja obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v EUR*

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
Stanje na dan 31. 12. 2010	11.023.072
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu Sveta zavoda za izveden nakup osnovnih sredstev	321.000
Stanje na dan 31. 12. 2011	11.344.072

Tabela 20: *Konti podskupine 985 – Povečanja in zmanjšanja stanja presežka prihodkov nad odhodki v letu 2011 v EUR*

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
Stanje na dan 31. 12. 2010	3.698.227
– prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	321.000
+ presežek prihodkov nad odhodki za leto 2011 (iz priloge 3 – AOP 888)	112.588
Stanje na dan 31. 12. 2011	3.489.815

2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

V prilogi 3 je *Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov od 1. januarja do 31. decembra 2011*, v prilogi 9 pa je *Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2011*.

2.1. ANALIZA PRIHODKOV

Prihodki Klinike Golnik so bili ustvarjeni z opravljanjem zdravstvenih storitev in prihodkov, ustvarjenih na trgu (izobraževanje, raziskovalna dejavnost za farmacevtska podjetja, najemnine, vodarina, ogrevanje, elektrika, počitniška dejavnost itd.). Med prihodke so všteti tudi prihodki od znanstvenoraziskovalnega dela za Javno agencijo za raziskovalno dejavnost RS ter refundacija plač pripravnikov in specializantov. Nekaj prihodkov je nastalo s prodajo materiala, del prihodkov pa je posledica finančnih, drugih in prevrednotovalnih poslovnih prihodkov.

Skupni prihodki so znašali 24.770.776 EUR, kar je 3 % manj kot v letu 2010 in 2 % manj od načrtovanih skupnih prihodkov.

Prihodki od poslovanja predstavljajo 98,7 %, finančni prihodki 0,2 %, drugi prihodki 1,1 % in prevrednotovalni prihodki 0,01 % glede na celotne prihodke za leto 2011.

Graf 1: *Struktura prihodkov v letu 2011*

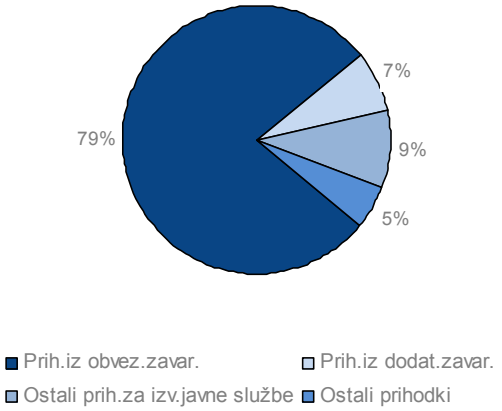


Tabela 21: *Primerjava realizacije v letu 2011 z letom 2010 in finančnim načrtom za leto 2011 (v EUR)*

PRIHODKI	Realizacija 2011	FN 2011	Realizacija 2010	IND real. 11/ FN 11	struktura 2011
- iz obveznega zavarovanja	19.362.279	19.188.000	19.111.487	101	78,2
- iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja	1.790.774	1.933.800	1.928.031	93	7,2
- iz doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	1.152.387	965.600	962.673	119	4,7
- drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	2.147.323	2.941.150	3.005.036	73	8,7
- prihodki od prodaje blaga in materiala	3.448	500	402	690	0,0
- finančni prihodki	41.855	16.400	16.053	255	0,2
- drugi prihodki	271.403	340.300	458.475	80	1,1
- prevrednotovalni poslovni prihodki	1.307	400	355	327	0,0
SKUPAJ PRIHODKI	**24.770.776**	**25.386.150**	**25.482.512**	**98**	**100**

Prihodki od poslovanja

Prihodki od poslovanja so za 2 % manjši kot v letu 2010, v enakem odstotku pa tudi od načrtovanih v letu 2011, predvsem zaradi zmanjšanja prihodkov od raziskovalne dejavnosti na trgu, pa tudi zaradi zmanjšanja prihodkov iz naslova prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja.

Ostali prihodki od zdravstvenih storitev so se povečali za 20 % predvsem zaradi povečanja ambulantnih storitev za druge plačnike, večinoma za bolnišnice, kjer je povečanje znašalo 144 % v primerjavi s preteklim letom. Povečali so se tudi prihodki za doplačila zdravstvenih storitev do polne cene, prihodki od samoplačnikov in prihodki od konvencij. Prihodki od pripravnikov in specializantov so se v primerjavi z letom 2010 zmanjšali za 29 %. V letu 2011 smo imeli 14 raziskovalnih nalog, odobrenih na Javni agenciji RS za raziskovanje, prihodki pa so se glede na preteklo leto povečali za 3 %. Prihodki od prodaje na trgu se nanašajo na prihodke od komercialnih raziskovalnih študij, opravljanja počitniške dejavnosti, izobraževanja, najemnin, zaračunane elektrike in ogrevanja in so se skupaj zmanjšali za 41 %, večinoma na račun zmanjšanja prihodkov od komercialnih raziskovalnih študij.

Glede na načrtovane so bili realizirani prihodki od poslovanja manjši za 2 %. Največji odmiki so na ostalih prihodkih od zdravstvenih storitev (povečanje 19 % glede na načrt), na prihodkih od dodatnega zdravstvenega zavarovanja (zmanjšanje 7 % glede na načrt) in raziskovalnih nalogah JARRS (zmanjšanje 16 % glede na načrt).

Finančni prihodki

Finančni prihodki so znašali 41.855 EUR, kar je 161 % več kot v letu 2010. Finančni prihodki so bili ustvarjeni z obračunanimi obrestmi za deponirane vloge prostih denarnih sredstev v višini 37.306 EUR, popusti za predčasna plačila v višini 4.542 EUR in drugimi prihodki v višini 7 EUR. Obseg deponiranih sredstev se je čez leto v povprečju povečeval, višje so bile tudi obresti, zato so bili prihodki iz naslova obresti v primerjavi s preteklim letom kar 3,5-krat višji.

Finančni prihodki so za 155 % iz enakih razlogov višji tudi v primerjavi z načrtovanimi.

Drugi prihodki

Drugi prihodki znašajo skupaj 271.403 EUR, kar pomeni 41 % manj kot preteklo leto. Med drugimi prihodki predstavljajo prihodki od podarjenih izdelkov 47 %, donacije domačih pravnih in fizičnih oseb 48 % in ostali drugi prihodki 4 %.

Drugi prihodki so glede na načrt manjši za 20 % zaradi donacij in podarjenih izdelkov, ki smo jih prejeli manj od načrtovanih.

Prevrednotovalni prihodki

Prevrednotovalni prihodki so nastali s prodajo opredmetenih osnovnih sredstev v višini 1.285 EUR in ostalih prevrednotovalnih prihodkov v višini 22 EUR. Ti prihodki so več kot trikrat višji kot v letu 2010, enako pa so višji tudi od načrtovanih.

2.2. ANALIZA ODHODKOV

Odhodki so v letu 2011 znašali 24.658.188 EUR, kar je 3 % manj kot v letu 2010, pa tudi 3 % manj od načrtovanih skupnih odhodkov.

Odhodki iz poslovanja so predstavljali 99,3 % glede na celotne odhodke za leto 2011, finančni odhodki pa so bili z 8 EUR v strukturi odhodkov zanemarljivo majhni. Največji delež v strukturi odhodkov predstavljajo stroški dela, sledijo jim stroški materiala in stroški storitev.

Graf 2: *Struktura odhodkov v letu 2011*

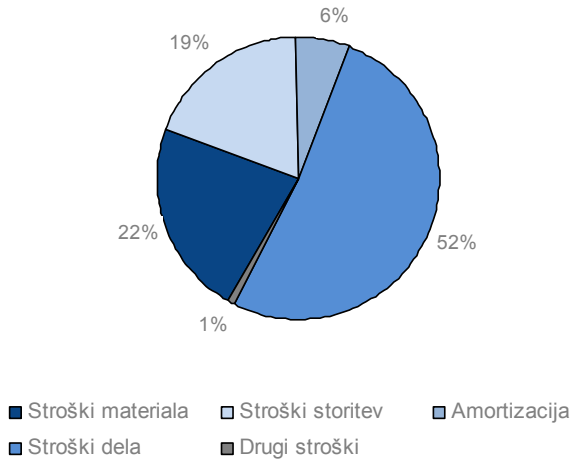


Tabela 22: *Primerjava odhodkov v letu 2011 z letom 2010 in načrtom za leto 2011 (v EUR)*

ODHODKI IN DRUGI IZDATKI	2011	FN 2011	2010	IND real. 11/ FN 11	struktura 2011
Stroški materiala	5.460.845	5.574.800	5.449.476	98	22,1
Stroški storitev	4.711.628	4.902.000	4.979.525	96	19,1
Amortizacija	1.539.550	1.585.800	1.648.125	97	6,2
Stroški dela	12.770.699	13.164.800	13.115.794	97	51,8
Drugi stroški	83.949	79.400	67.538	106	0,3
Finančni odhodki	8		22		0,0
Drugi odhodki	194		2.122		0,0
Prevrednotovalni odhodki	91.315	56.100	100.140	163	0,4
ODHODKI SKUPAJ	**24.658.188**	**25.362.900**	**25.362.742**	**97**	**100**

A. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV

Stroški materiala

Stroški materiala so znašali 5.460.845 EUR in so bili na ravni iz leta 2010 ter 2 % nižji od načrtovanih. Največji delež med stroški materiala s 84 % so predstavljali stroški materiala, ki se uporablja pri zdravstveni dejavnosti. Ti stroški so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 3 %.

V stroških zdravstvenega materiala so stroški gotovih zdravil znašali 2.102.532 EUR, kar predstavlja 46 %, diagnostična sredstva predstavljajo 26 %, medicinski pribor za enkratno uporabo 17 % in laboratorijski material 4 %. Stroški zdravstvenega materiala so znižani za popuste za predčasna plačila v višini 13.761 EUR, kar pomeni 0,3 % stroškov zdravstvenega materiala.

Stroški nezdravstvenega materiala so predstavljali 9 % vseh stroškov materiala in so bili za 3 % manjši kot v preteklem letu. Stroški pisarniškega materiala so bili manjši za 5 % in so predstavljali 28 % vseh stroškov nezdravstvenega materiala, stroški pralnih in čistilnih sredstev so bili večji za 12 % in so predstavljali 18 % vseh stroškov nezdravstvenega materiala, stroški drobnega inventarja pa so bili večji za 14 % in so predstavljali 22 % vseh stroškov nezdravstvenega materiala. Glede na načrt so bili stroški nezdravstvenega materiala manjši za 5 %.

Stroški energije so znašali 379.576 EUR. Predstavljali so 7 % vseh stroškov materiala in so bili za 27 % nižji od načrtovanih. V primerjavi z letom 2010 so se ti stroški znižali za 25 %. Stroški električne energije so znašali 107.070 EUR, kar v primerjavi z letom 2010 pomeni 55-odstotno zmanjšanje na račun manjše porabe električne energije. Stroški zemeljskega plina so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 4 % zaradi povečanja cene tega energenta, saj se je poraba glede na preteklo leto zmanjšala za 11 %.

Stroški storitev

Stroški storitev so znašali 4.711.628 EUR, kar pomeni 19 % vseh odhodkov ter 5-odstotno zmanjšanje glede na leto 2010 in 4-odstotno zmanjšanje glede na načrt. Med stroški storitev so bili največji stroški storitev vzdrževanja, ki predstavljajo 27 %, sledijo jim stroški kuhinje, ki predstavljajo 17 % vseh stroškov storitev. Stroški kuhinje so bili za 3 % višji glede na preteklo leto in glede na načrtovane stroške zlasti zaradi povečanja cen teh storitev.

Stroški vzdrževanja so znašali 1.264.941 EUR. Ti stroški so bili za 7 % manjši kot v letu 2010, pa tudi 7 % manjši od načrtovanih zaradi nerealiziranih vseh vzdrževalnih del.

Stroški izobraževanja so predstavljali 7 % vseh stroškov storitev in so bili glede na leto 2010 manjši za 14 %, glede na načrtovane pa za 16 %. Klinika Golnik je v letu 2011 prejela za 8 % manj donacij za izobraževanje kot leto pred tem. Največje zmanjšanje stroškov izobraževanja v primerjavi s preteklim letom, za 39 %, je bilo na kontu šolnin.

Stroški zdravstvenih storitev so predstavljali 5 % vseh stroškov storitev. Od načrtovanih so bili manjši za 5 %, od realiziranih v letu 2010 pa za 3 %. Stroški krvnih preiskav so se zmanjšali za 13 %, stroški onkoloških preiskav za 12 % in stroški mikrobioloških in virusnih preiskav za 7 %. Stroški patoanatomskih preiskav so se povečali za 22 %, stroški drugih zdravstvenih storitev za 5 %, stroški sodnomedicinskih preiskav pa za 930 %, a podatek ni zaskrbljujoč, ker gre za strošek v višini 1.652 EUR.

Tabela 23: *Stroški in storitve za izvajanje zdravstvenih storitev preko s. p. in d. o. o. za zunanje izvajalce:*

Vrste zdravstvenih storitev	Strošek v letu 2011	Število izvajalcev
Dežurstvo	7.823	2
Dietetika	4.081	1
Fizioterapevtske storitve	12.165	1

Stroški storitev pranja so predstavljali 4 % vseh stroškov storitev in so bili za 6 % manjši od realiziranih v letu 2010, od načrtovanih pa večji za 6 %. Razlog za manjše stroške glede na preteklo leto je sklenitev pogodbe z novim izvajalcem, ki je storitve pranja prevzel 1. 6. 2010.

Avtorski honorarji in stroški izplačil po podjemnih pogodbah so znašali 411.069 EUR, kar pomeni 9 % celotnih stroškov storitev. Ti stroški so se glede na leto 2010 zmanjšali za 26 %, glede na načrtovane pa so bili manjši za 17 %. Razlog je v manjšem obsegu komercialnih raziskovalnih nalog in posledično manjšem obsegu izplačil honorarjev za delo, opravljeno pri teh nalogah.

Velik delež med stroški storitev so s 6 % predstavljali tudi stroški računalniških storitev, ki so bili glede na preteklo leto višji za 6 %, glede na načrt pa za 4 %.

Med stroški drugih storitev, ki so znašali 795.925 EUR, kar je predstavljalo 17 % vseh stroškov storitev, in so bili za 3 % manjši kot leta 2010, naj omenimo le najpomembnejše stroške: najemnine v znesku 147.559 EUR, kar je 2 % manj kot leta 2010; delo študentov v znesku 141.229 EUR, kar je za 15 % več kot leta 2010, in stroške komunalnih storitev in dezinfekcije v znesku 121.164 EUR, ki so se v primerjavi z letom 2010 zmanjšali za 10 %.

B. STROŠKI DELA

Stroški dela so znašali 12.770.699 EUR in so se v primerjavi z letom 2010 zmanjšali za 3 %. Zmanjšanje stroškov dela je posledica manjšega števila zaposlenih, zmanjšano pa je bilo število delavcev iz ur.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2011 je znašalo 455 zaposlenih in se je v primerjavi z letom 2010 zmanjšalo za 11,51 zaposlenega oz. za 2,5 %.

Delež obveznega dodatnega pokojninskega zavarovanja v stroških dela je znašal 1,5 %, delež regresa za letni dopust 2,6 %, delež povračil stroškov prehrane in prevoza na delo in z dela pa 8,3 %.

V preteklem letu je bilo izplačano 656 EUR regresa za letni dopust na delavca.

Nadomestila plač za boleznine v breme Klinike so bila izplačana za 35.688 delovnih ur, v breme ZZZS za 19.427 delovnih ur in v breme ZPIZ za 1.040 delovnih ur. Boleznine skupaj predstavljajo 5,7 % obračunanih delovnih ur.

Stroški obveznega dodatnega pokojninskega zavarovanja so bili v primerjavi z letom 2010 na isti ravni, strošek regresa je bil manjši za 3 %. Stroški povračil prehrane in prevoza na delo in z dela so bili povečani skladno z določbami kolektivnih pogodb in so bili glede na leto 2010 večji za 1,5 %.

Stroški dela so bili glede na načrt za 3 % manjši od načrtovanih predvsem zaradi manjšega števila dejansko zaposlenih in števila delavcev iz ur

C. STROŠKI AMORTIZACIJE

Amortizacija je za leto 2011 znašala 1.539.550 EUR. Amortizacija, priznana v ceni storitev v pogodbi z ZZZS, je sicer nižja kot dejansko obračunana, a ker je amortizacija le eden od kalkulativnih elementov cene zdravstvenih storitev, ni pa strogo namenska, je v celoti vključena med stroške. Strošek amortizacije je bil za 7 % manjši kot leta 2010 in 3 % manjši od načrtovanega.

Amortizacija je bila obračunana po linearni metodi in po stopnjah, ki so določene z Navodilom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Opremo z vrednostjo do 500 EUR evidentiramo kot drobni inventar, ki se ob izdaji v uporabo 100-odstotno odpiše. Delež teh odpisov v celotnem strošku amortizacije je znašal 3 %.

Č. DRUGI STROŠKI

Med drugimi stroški so bile evidentirane članarine, nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča itd. Drugi stroški so bili za 24 % višji kot v letu 2010 in 6 % višji od načrtovanih, predstavljajo pa 0,3 % vseh odhodkov.

Med drugimi stroški z 41.195 EUR največji delež predstavlja prispevek za spodbujanje zaposlovanja invalidov, ki je v primerjavi z letom 2010 višji za 50 %. Glede na leto 2010 so se povečali tudi vsi ostali drugi stroški.

D. FINANČNI ODHODKI

Finančni odhodki so skupaj znašali 8 EUR in jih v celoti predstavljajo zamudne obresti. V letu 2010 finančnih odhodkov ni bilo, pa tudi za leto 2011 jih nismo načrtovali.

E. DRUGI ODHODKI

Drugi odhodki zaradi izravnav in denarne kazni so znašali 194 EUR. Tovrstnih odhodkov nismo načrtovali, niti jih nismo imeli v letu 2010.

F. PREVREDNOTOVALNI ODHODKI

Prevrednotovalni odhodki so v letu 2011 znašali 91.315 EUR, kar je 9 % manj kot v letu 2010 in 63 % več, kot so znašali načrtovani odhodki. Med temi odhodki je odpis osnovnih sredstev znašal 38.570 EUR, odhodki za popravke terjatev 28.042 EUR, odhodki za popravek vrednosti zalog 12.536 EUR, odhodki zaradi poračuna vstopnega DDV za leto 2011 9.354 EUR in odhodki za pozneje odobrene popuste 2.814 EUR.

2.3. ANALIZA POSLOVNEGA IZIDA

Ustvarjeni prihodki Klinike Golnik so presegli nastale odhodke v znesku 112.588 EUR, kar je za 6 % manj kot v letu 2010 in skoraj petkrat več od načrtovanega presežka.

3. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka je v prilogi 4 in je namenjen spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Presežek odhodkov nad prihodki v tem izkazu znaša 21.995 EUR in se od ugotovljenega presežka prihodkov nad odhodki določenih uporabnikov razlikuje za 134.583 EUR. Razlika v pretežnem delu predstavlja prejete avanse ZZZS.

4. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV

Klinika Golnik v preteklih dveh letih ni imela finančnih terjatev in naložb, zato je izkaz brez podatkov.

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov je v prilogi 5.

5. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

Zmanjšanje sredstev na računih je posledica presežka odhodkov nad prihodki po načelu denarnega toka in razlike danih posojil in vračil danih posojil, ki pa jih ni bilo, kot je omenjeno že pri predhodnem izkazu.

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov je v prilogi 6.

6. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA USPEHA PO VRSTAH DEJAVNOSTI

Za prikaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti je za delitev prihodkov in odhodkov za izvajanje javne službe ter od prodaje blaga in storitev na trgu kot merilo upoštevan delež prihodkov od prodaje blaga in storitev na trgu v prihodkih poslovanja. Prihodki tržne dejavnosti so nastali z opravljanjem naslednjih tržnih storitev: izobraževanje, raziskovalna dejavnost za farmacevtska podjetja in evropske projekte, najemnine, vodarina, ogrevanje, elektrika in počitniška dejavnost. Finančni, drugi in prevrednotovalni poslovni prihodki in odhodki so v izkazu v celoti upoštevani med prihodki oz. odhodki javne službe.

Tabela 24: *Izkaz uspeha po vrstah dejavnosti v letu 2011*

	LETO 2011				LETO 2010			
	Prihodki	**Odhodki**	**Davek od dohodka**	**Poslovni izid**	**Prihodki**	**Odhodki**	**Davek od dohodka**	**Poslovni izid**
Javna služba	23.765.563	23.654.395		111.168	24.499.434	24.380.218		119.216
Tržna dejavnost	1.005.213	1.003.793		1.420	983.125	982.524		601
Skupaj	**24.770.776**	**24.658.188**		**112.588**	**25.482.559**	**25.362.742**		**119.817**

Celoten *Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti* je v prilogi 7.

Poslovni izid, dosežen pri izvajanju javne službe, znaša 111.168 EUR, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa 1.420 EUR.

Za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v preteklih dveh letih ni bilo izplačil.

Svet zavoda je s sprejetjem finančnega načrta Klinike Golnik za leto 2011 potrdil porabo sredstev poslovnega izida v skupnem znesku 321.000 EUR, in sicer 271.000 EUR za medicinsko opremo in 50.000 EUR za informacijsko opremo.

7. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2011

Sredstva poslovnega izida za leto 2011 v znesku 112.588 EUR in neporabljenega poslovnega izida iz preteklih let v znesku 3.377.227 EUR se namenijo za nabavo neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev. Predlog porabe sredstev poslovnega izida v znesku 1.213.300 EUR je v celoti namenjen obnovi nepremičnin, saj je Klinika Golnik ustanova z 90-letno tradicijo in iz tega izvira potreba po obnovi prostorov. Del poslovnega izida ostane nerazporejen.

Datum: 27. 2. 2012

Podpis osebe, odgovorne za pripravo računovodskega poročila:

Lea Ulčnik, dipl. ekon.

_____

Podpis odgovorne osebe:

Izr. prof. Mitja Košnik, dr. med., spec.

_____

PRILOGE

PRILOGA 1
Bilanca stanja na dan 31. 12. 2011

PRILOGA 2
Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

PRILOGA 3
Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov

PRILOGA 4
Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

PRILOGA 5
Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

PRILOGA 6
Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

PRILOGA 7
Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

PRILOGA 8
Obrazec 1: Realizacija delovnega programa 2011 (1. in 2. del)

PRILOGA 9
Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2011

PRILOGA 10
Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2011

PRILOGA 11
Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2011

PRILOGA 12
Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2011

PRILOGA 13
Obrazec 6: Poročilo o terciarni dejavnosti 2011

PRILOGA 14
Obrazec 7: Kazalniki učinkovitosti 2011

PRILOGA 15
Register tveganj

PRILOGA 1: *Bilanca stanja na dan 31.12.2011*

BILANCA STANJA

na dan 31.12.2011

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	SREDSTVA			
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	16.325.825	16.506.550
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	763.219	668.171
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	519.359	433.625
02	NEPREMIČNINE	004	19.990.622	19.327.393
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	6.579.771	6.184.933
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	13.337.362	13.187.264
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	10.669.736	10.061.343
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	3.488	3.623
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	5.138.792	4.523.039
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	251	303
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	274.564	311.698
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	294.893	291.713
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	500	500
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	4.525.315	3.862.266
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	37.929	48.536
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	5.340	8.023
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	273.715	237.398
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0
31	ZALOGE MATERIALA	025	259.855	227.750
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	13.860	9.648
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	21.738.332	21.266.987
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	0	0
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	4.486.816	4.037.702
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	0	0
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	999.134	1.008.917
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	1.460.093	1.279.242
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	190.243	203.722
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	54.205	263.759
25	KRATKOROČNO OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	1.783.141	1.282.062
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)	044	17.251.516	17.229.285
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	2.417.629	2.507.986
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0	0
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0	0
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	11.344.072	11.023.072
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0	0
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	3.489.815	3.698.227
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	21.738.332	21.266.987
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	0	0

Obrazec je pripravljen na podlagi 28. člena Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99), PRILOGA 1 pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava.

PRILOGA 2: *Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev*

STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV

(v eurih, brez centov)

NAZIV	Oznaka za AOP	ZNESEK									
		Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednost (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Zmanjšanje popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.)	Prevrednotenje zaradi okrepitve	Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju (701+702+703+704+705+706+707)	700	33.182.828	16.679.901	1.574.200	176.423	665.825	627.008	1.539.550	16.322.337	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	668.171	433.625	98.014	0	2.966	445	86.179	243.860	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	704	3.812.103	0	0	0	0	0	0	3.812.103	0	0
E. Zgradbe	705	15.515.290	6.184.933	715.545	0	52.316	31.568	426.406	9.598.748	0	0
F. Oprema	706	13.075.413	9.980.455	757.569	173.554	610.505	594.957	1.026.965	2.636.460	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	111.851	80.888	3.072	2.869	38	38	0	31.166	0	0
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti (709+710+711+712+713+714+715)	708	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	713	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	714	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu (717+718+719+720+721+722+723)	716	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Obrazec je pripravljen na podlagi 28. člena Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99), PRILOGA 1/B pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava.

PRILOGA 3: *Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov*

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV - DOLOČENIH UPORABNIKOV

od 1. januarja do 31.12.2011

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	24.456.211	25.007.629
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	24.452.763	25.007.227
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	3.448	402
762	**B) FINANČNI PRIHODKI**	865	41.855	16.053
763	**C) DRUGI PRIHODKI**	866	271.403	458.475
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	1.307	355
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	1.285	355
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	22	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	24.770.776	25.482.512
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	10.172.473	10.429.001
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	5.460.845	5.449.476
461	STROŠKI STORITEV	874	4.711.628	4.979.525
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	12.770.699	13.115.794
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	9.626.419	9.881.323
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.554.040	1.602.114
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	1.590.240	1.632.357
462	**G) AMORTIZACIJA**	879	1.539.550	1.648.125
463	**H) REZERVACIJE**	880	0	0
465,00	**J) DRUGI STROŠKI**	881	83.949	67.538
467	**K) FINANČNI ODHODKI**	882	8	22
468	**L) DRUGI ODHODKI**	883	194	2.122
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	91.315	100.140
del 469	**ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV**	885	38.570	41.027
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	52.745	59.113
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	24.658.188	25.362.742
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	112.588	119.770
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0	0
del 80	**Davek od dohodka pravnih oseb**	890	0	0
del 80	**Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)**	891	112.588	119.770
del 80	**Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)**	892	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	455	466
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Obrazec je pripravljen na podlagi 28. člena Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99), PRILOGA 3 pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava.

PRILOGA 4: *Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka*

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

od 1. januarja do 31.12.2011

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	23.953.632	25.008.281
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	23.156.992	23.827.059
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	20.072.688	20.966.065
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	454.908	586.437
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	454.908	586.437
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0	0
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0	56.046
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0	56.046
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	19.611.843	20.315.612
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	19.611.843	20.315.612
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	5.937	7.970
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	5.937	7.970
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0
del 740	**e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij**	418	0	0
741	**f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije**	419	0	0
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (421+422+423+424+425+426+427+428+429+430)	420	3.084.304	2.860.994
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	999.903	853.342
del 7102	Prejete obresti	422	34.745	13.169
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0
del 7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	1.785.483	1.753.500
72	Kapitalski prihodki	425	1.285	154
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	171.166	184.739
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	0
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	50.712	49.653
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	430	41.010	6.437
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433+434+435+436)	431	796.640	1.181.222
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	500.455	939.522
del 7102	Prejete obresti	433	0	0
del 7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	434	276.950	231.392
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	435	0	0
del 7141	Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe	436	19.235	10.308
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	23.975.627	24.454.200
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	23.051.664	23.569.411
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	10.716.987	11.023.771
del 4000	Plače in dodatki	440	8.662.025	8.922.224
del 4001	Regres za letni dopust	441	320.545	331.738
del 4002	Povračila in nadomestila	442	947.715	917.225
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	34.336	35.482
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	665.828	705.919
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	86.538	111.183
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)	447	1.696.444	1.750.100
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	830.177	859.012
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	665.034	687.904
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	5.628	5.819
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	9.381	9.706
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	186.224	187.659
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)	453	9.198.274	8.998.676
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.421.033	1.401.403
del 4021	Posebni material in storitve	455	4.733.147	4.442.065
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	638.877	719.517
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	135.732	145.843
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	239.880	210.171
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	922.198	908.870
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	145.984	154.575
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0	0
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	961.423	1.016.232

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
(nadaljevanje tabele)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
403	**D. Plačila domačih obresti**	464	0	0
404	**E. Plačila tujih obresti**	465	0	0
410	**F. Subvencije**	466	0	0
411	**G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom**	467	16.534	14.593
412	**H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam**	468	0	0
413	**I. Drugi tekoči domači transferji**	469	0	0
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+ 478+479+480)	470	1.423.425	1.782.271
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	0
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	19.857	12.812
4202	Nakup opreme	473	600.947	931.990
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0	0
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	518.084	659.463
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0	2.084
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	96.613	106.817
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	187.924	69.105
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	923.963	884.789
del 400	**A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu**	482	458.181	447.375
del 401	**B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu**	483	72.528	71.024
del 402	**C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu**	484	393.254	366.390
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	0	554.081
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	21.995	0

Obrazec je pripravljen na podlagi 28. člena Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99), PRILOGA 3 pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava.

PRILOGA 5*: Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov*

IZKAZ RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV

od 1. januarja do 31.12.2011

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
750	**IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501+502+503+504+505+506 +507+508+509+510+511)**	500	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil-iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	**Prodaja kapitalskih deležev**	511	0	0
440	**V. DANA POSOJILA (513+514+515+516 +517 +518+519+520+521+522+523)**	512	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	**Povečanje kapitalskih deležev in naložb**	523	0	0
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0	0
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0	0

Obrazec je pripravljen na podlagi 28. člena Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99), PRILOGA 3 pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava.

PRILOGA 6*: Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov*

IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

od 1. januarja do 31.12.2011

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
50	**VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)**	550	0	0
500	**Domače zadolževanje (552+553+554+555+556+557+558)**	551	0	0
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	**Zadolževanje v tujini**	559	0	0
55	**VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)**	560	0	0
550	**Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+566+567+568)**	561	0	0
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	**Odplačila dolga v tujino**	569	0	0
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0	0
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0	0
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	0	554.081
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	21.995	0

Obrazec je pripravljen na podlagi 28. člena Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99), PRILOGA 3 pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava.

PRILOGA 7: *Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti*

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

od 1. januarja do 31.12.2011

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	23.450.998	1.005.213
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	23.447.550	1.005.213
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	3.448	0
762	**B) FINANČNI PRIHODKI**	665	41.855	0
763	**C) DRUGI PRIHODKI**	666	271.403	0
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	1.307	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	1.285	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	22	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	23.765.563	1.005.213
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	9.755.401	417.072
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	673	5.236.950	223.895
461	STROŠKI STORITEV	674	4.518.451	193.177
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	12.247.100	523.599
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	9.231.736	394.683
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	1.490.324	63.716
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	1.525.040	65.200
462	**G) AMORTIZACIJA**	679	1.476.428	63.122
463	**H) REZERVACIJE**	680	0	0
465,00	**J) DRUGI STROŠKI**	681	83.949	0
467	**K) FINANČNI ODHODKI**	682	8	0
468	**L) DRUGI ODHODKI**	683	194	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	91.315	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	38.570	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	52.745	0
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	23.654.395	1.003.793
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	111.168	1.420
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0	0
del 80	**Davek od dohodka pravnih oseb**	690	0	0
del 80	**Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)**	691	111.168	1.420
del 80	**Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)**	692	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let , namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0

Obrazec je pripravljen na podlagi 28. člena Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99), PRILOGA 3 pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava.

PRILOGA 8: *Obrazec 1 – Realizacija delovnega programa 2011, 1. del*

Naziv BOLNIŠNICE: Klinika Golnik — Obrazec 1 - Delovni program 2011, I. del

Program	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2010		Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011		Indeks (za podatke, ki se nanašajo na pogodbo ZZZS)	
	ZZZS	ZZZS+ ostali	ZZZS	ZZZS+ ostali	ZZZS	ZZZS+ ostali	Real. 11 / Real. 10	Real. 11 / FN 11
1. Akutna bolnišnična obravnava								
Število primerov - SPP (202 110)	7.881	7.915	7.228	7.258	7.987	8.046	101,35	110,50
Število uteži	10.944	10.975	10.782	10.809	10.884	10.982	99,45	100,95
Število primerov - SPP po Nacionalnem razpisu (202 147)								
2. Ostale bolnišnične dejavnosti (št. primerov)								
Psihiatrija (202 037)								
Invalidna mladina (202 050)								
Rehabilitacija (202 038)								
Število transplantacij (202 066)								
3. Neakutna bolnišnična obravnava (BOD)	**5.322**	**5.322**	**5.166**	**5.166**	**5.433**	**5.433**	**102,09**	**105,17**
Zdravstvena nega in paliativna oskrba (202 111)	**5.322**	**5.322**	**5.166**	**5.166**	**5.433**	**5.433**	102,09	105,17
Podaljšano bolnišnično zdravljenje (202 065)								
Paliativna oskrba Hospic (202 158)								
4. Doječe matere (NOD primeri) (202 070)								
5. "Spremljanje" (primeri) (202 071)								
6. Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku (NOD) (202 126)								
7. Osnovna zdravstvena dejavnost								
Splošna amb. in disp. za otroke in šolarje (količniki)								
Dispanzer za ženske (količniki) (101 004)								
Fizioterapija in delovna terapija (točke) (101 005)								
Patronaža in nega na domu (točke) (101 007, 101 051)								
8. Zobozdravstvena dejavnost (točke) (102 000)								
9. Reševalni prevozi (km)								
Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem (km) (106 153)								
Sanitetni prevozi na/z dialize (km) (106 154)								
Ostali sanitetni prevozi (km) (106 155)								
10. Lekarniške storitve (točke)								
11. Drugo / dejavnost (enota)								

Opombe:

Izpolnila: Marta Maček Pelc

Podpis odgovorne osebe: prof. Mitja Košnik, direktor

Tel. št.: 04/25 69 452

Obrazec 1 – Realizacija delovnega programa 2011, 2. del

Naziv BOLNIŠNICE: Klinika Golnik — **Obrazec 1 - Delovni program 2011, II. del**

Program	Realizacija za obdobje 1. 1. do 31. 12.				Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12				Realizacija za obdobje 1. 1. do 31. 12.				Indeksi se nanašajo na število obiskov		Indeksi se nanašajo na število točk	
	ZZZS		ZZZS+ ostali		ZZZS		ZZZS+ ostali		ZZZS		ZZZS+ ostali					
	Št. obiskov	Št. točk	Št. obiskov	Št. točk	Št. obiskov	Št. točk	Št. obiskov	Št. točk	Št. obiskov	Št. točk	Št. obiskov	Št. točk	Real. ZZZS 11 / Real. ZZZS 10	Real. ZZZS 11 / FN ZZZS 11	Real. ZZZS 11 / Real. ZZZS 10	Real. ZZZS 11 / FN ZZZS 11
12. Specialistična ambulantna dejavnost	**45.227**	**718.901**	**46.009**	**814.153**	**48.274**	**654.346**	**48.946**	**736.291**	**46.974**	**740.207**	**48.220**	**843.136**	**103,86**	**97,31**	**102,96**	**113,12**
Internistika (025)																
Pulmologija (026)	19.591	436.032	20.246	530.479	20.663	409.495	21.232	491.495	20.269	448.609	21.399	548.017	103,46	98,09	102,88	109,55
Infektologija (027)																
Nevrologija (028)																
Pediatrija (029)																
Ginekologija in porodništvo (030)																
Kirurgija, travmatologija, urologija (031)																
Ortopedija (032)																
Otorinolaringologija (033)																
Okulistika (034)																
Dermatologija (035)																
Onkologija (036)																
Psihiatrija (037)																
Rehabilitacija (038)																
Maksilofacialna kirurgija (045)																
Fiziatrija (046)																
Medicina dela (049)																
Invalidna mladina (050)																
Diabetologija, endokrinologija (052)	8.520	85.788	8.524	85.819	10.857	85.814	10.857	85.418	7.842	86.833	7.857	87.059	92,04	72,23	101,22	101,19
Pedopsihiatrija (058)																
Alergologija (060)																
Medicinska genetika (061)																
Bolezni dojk (062)																
Zdravljenje neplodnosti (063)																
Gastroenterologija (096)		46.608		46.817		31.048		31.048		51.661		52.177			110,84	166,39
Kardiologija (097)	11.837	117.624	11.946	118.115	11.298	98.303	11.401	98.644	13.569	121.723	13.620	124.056	114,63	120,10	103,48	123,82
Tireologija (098)																
Internistika - urgentna ambulanta (102)	5.279	32.849	5.293	32.923	5.456	29.686	5.456	29.686	5.294	31.381	5.344	31.827	100,28	97,03	95,53	105,71
Kirurgija - urgentna ambulanta (103)																
Radioterapija (114)																
Nevrologija - urgentna ambulanta (116)																
Infektologija - urgentna ambulanta (117)																
Fabryeva bolezen (124)																
Drugo [1]																
	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Indeksi se nanašajo na število preiskav		Indeksi se nanašajo na število točk	
													Real. ZZZS 11 / Real. ZZZS 10	Real. ZZZS 11 / FN ZZZS 11	Real. ZZZS 11 / Real. ZZZS 10	Real. ZZZS 11 / FN ZZZS 11
13. Diagnostika																
Mamografija (090)	x		x		x		x		x		x		x	x		
Magnetna resonanca (201 047)		x		x		x		x		x		x			x	x
Računalniška tomografija - CT (201 100)	2.301	x	2.301	x	2.503	x	2.503	x	2.509	x	2.547	x	109,04	100,24	x	x
Ultrazvok - UZ (201 104)	876	14.897	878	14.914		12.343		12.343	898	15.295	922	15.773	102,51		102,67	123,92
Rentgen - RTG (201 105)	8.228	27.154	8.496	27.987		24.996		24.996	8.070	26.600	8.621	28.623	98,08		97,96	106,42
PET CT (201 120)																
	Št. dializnih bolnikov	Št. dializ	Št. dializnih bolnikov	Št. dializ	Št. dializnih bolnikov	Št. dializ	Št. dializnih bolnikov	Št. dializ	Št. dializnih bolnikov	Št. dializ	Št. dializnih bolnikov	Št. dializ	Indeksi se nanašajo na št. dializnih bolnikov		Indeksi se nanašajo na št. dializ	
													Real. ZZZS 11 / Real. ZZZS 10	Real. ZZZS 11 / FN ZZZS 11	Real. ZZZS 11 / Real. ZZZS 10	Real. ZZZS 11 / FN ZZZS 11
14. Dialize (201 039)																
Dialize I																
Dialize II																
Dialize III																
Dialize IV																
Dialize V																

Opombe:

Izpolnila: Marta Maček Pelc
Tel. št.: 04/25 69 452

Podpis odgovorne osebe: prof. Mitja Košnik, direktor

PRILOGA 9: *Obrazec 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov 2011*

Naziv BOLNIŠNICE: Klinika Golnik — Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2011

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2010	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011	Indeksi	
						Real. 11 / Real. 10	Real. 11 / FN 11
760	1	**Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7)**	**25.007.629**	**25.029.050**	**24.456.211**	**97,80**	**97,71**
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS)	18.193.323	18.239.795	18.580.554	102,13	101,87
	3	Prihodki po pogodbi z ZZZS za gotova zdravila po ATC na 5 nivoju iz seznama BOL II/b-5 SD 2010	918.164	948.205	781.725	85,14	82,44
	4	Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	984.179	900.000	698.540	70,98	77,62
	5	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja	1.928.031	1.933.800	1.790.774	92,88	92,60
	6	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	962.673	965.600	1.152.387	119,71	119,34
	7	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	2.021.259	2.041.650	1.452.231	71,85	71,13
762	8	**Finančni prihodki**	**16.053**	**16.400**	**41.855**	**260,73**	**255,21**
761, 763, 764	9	**Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki**	**458.830**	**340.700**	**272.710**	**59,44**	**80,04**
76	10	**PRIHODKI (1 + 8 + 9)**	**25.482.512**	**25.386.150**	**24.770.776**	**97,21**	**97,58**
460	11	**Stroški materiala (12 + 35)**	**5.449.476**	**5.574.800**	**5.460.845**	**100,21**	**97,96**
	12	**PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (13 + 20 + 31)**	**4.457.469**	**4.562.400**	**4.609.469**	**103,41**	**101,03**
	13	**ZDRAVILA (od 14 do 19)**	**2.150.414**	**2.204.600**	**2.230.532**	**103,73**	**101,18**
	14	Gotova zdravila z dovoljenjem za promet ter zdravila s posebnim dovoljenjem za vnos ali uvoz, ki nimajo dovoljenja za promet po lastniških imenih (zajeta v bazi CBZ-IVZ)	1.096.727	1.117.895	1.314.042	119,81	117,55
	15	Gotova zdravila po ATC na 5 nivoju iz seznama BOL II/b-5 SD 2010	918.164	948.205	781.725	85,14	82,44
	16	Kri (brez krvnih derivatov)	130.060	132.900	128.406	98,73	96,62
	17	Lekarniško izdelani pripravki (razen tisti, ki so zajeti v 19)					
	18	Farmacevtske surovine ter stična ovojnina	5.463	5.600	6.359	116,40	113,55
	19	Sterilne raztopine in sterilni geli					
	20	**MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 21 do 30)**	**889.447**	**909.000**	**981.379**	**110,34**	**107,96**
	21	Razkužila	79.047	80.800	67.488	85,38	83,52
	22	Obvezilni in sanitetni material	46.005	47.000	50.408	109,57	107,25
	23	Dializni material					
	24	Radioizotopi					
	25	Plini	45.294	46.300	48.037	106,06	103,75
	26	RTG material	415	400	415	100,00	103,75
	27	Šivalni material					
	28	Implantati in osteosintetski materiali					
	29	Medicinski potrošni material	718.686	734.500	815.031	113,41	110,96
	30	Zobozdravstveni material					
	31	**OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 32 do 34)**	**1.417.608**	**1.448.800**	**1.397.558**	**98,59**	**96,46**
	32	Laboratorijski testi in reagenti	1.240.025	1.267.300	1.213.463	97,86	95,75
	33	Laboratorijski material	176.602	180.600	183.446	103,83	101,58
	34	Drugi zdravstveni material	901	900	649	72,03	72,11
	35	**PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 36 do 40)**	**992.007**	**1.012.400**	**851.376**	**85,82**	**84,09**
	36	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	506.129	517.200	379.576	75,00	73,39
	37	Voda					
	38	Živila	3.101	3.200	1.293	41,70	40,41
	39	Pisarniški material	140.965	144.100	132.991	94,34	92,29
	40	Ostali nezdravstveni material	341.812	347.900	337.516	98,74	97,02
461	41	**Stroški storitev (42 + 47)**	**4.979.525**	**4.902.000**	**4.711.628**	**94,62**	**96,12**
	42	**Zdravstvene storitve (43 + 44 + 45 + 46)**	**336.272**	**340.900**	**397.038**	**118,07**	**116,47**
	43	Laboratorijske storitve	114.604	116.300	100.812	87,97	86,68
	44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	85.888	85.000	152.565	177,63	179,49
	44a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi	20.607	20.000	26.390	128,06	131,95
	44b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	65.281	65.000	126.175	193,28	194,12
	45	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.	34.669	35.800	21.716	62,64	60,66
	45a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p. in d.o.o	0	0	3.330		
	45b	Stroški ostalih oseb preko s.p. in d.o.o.	34.669	35.800	18.386	53,03	51,36
	46	Ostale zdravstvene storitve	101.111	103.800	121.945	120,61	117,48
	47	**Nezdravstvene storitve (od 48 do 50)**	**4.643.253**	**4.561.100**	**4.314.590**	**92,92**	**94,60**
	48	Storitve vzdrževanja	1.366.788	1.356.900	1.264.941	92,55	93,22
	39	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	365.268	373.300	313.990	85,96	84,11
	50	Ostale nezdravstvene storitve	2.911.197	2.830.900	2.735.659	93,97	96,64
462	51	**Amortizacija**	**1.648.125**	**1.585.800**	**1.539.550**	**93,41**	**97,08**
464	52	**Stroški dela (od 53 do 55)**	**13.115.794**	**13.164.800**	**12.770.699**	**97,37**	**97,01**
	53	Plače zaposlenih	9.881.323	9.960.300	9.626.419	97,42	96,65
	54	Dajatve na plače	1.602.114	1.614.900	1.554.040	97,00	96,23
	55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	1.632.357	1.589.600	1.590.240	97,42	100,04
467	56	**Finančni odhodki**	**22**	**0**	**8**	**36,36**	
465, 466, 468, 469	57	**Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki**	**169.800**	**135.500**	**175.458**	**103,33**	**129,49**
46	58	**ODHODKI (11 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)**	**25.362.742**	**25.362.900**	**24.658.188**	**97,22**	**97,22**
	59	**PRESEŽEK PRIHODKOV (+) (10 - 58)**	**119.770**	**23.250**	**112.588**		
	60	**PRESEŽEK ODHODKOV (-) (10 - 58)**					
	61	Davek od dohodka pravnih oseb					
	62	**Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (59 - 61)**					
	63	**Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (60 + 61) oz. (61 - 59)**					

Opombe:

Izpolnila: Lea Ulčnik
Tel. št.: 04/2569 450

Podpis odgovorne osebe: prof. Mitja Košnik, direktor

PRILOGA 10: *Obrazec 3 – Spremljanje kadrov 2011*

Naziv BOLNIŠNICE: Klinika Golnik — Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2011

	Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2010	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2011						INDEKS	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2011 [5]
		SKUPAJ [1]	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo [2]	SKUPAJ [1]	Od skupaj (stolpec 4) kader, ki je financiran iz drugih virov [3]	Od skupaj (stolpec 4) nadomeščanja [4]	2011 / 2010	
		0	1	2	3	4=1+2+3	5	6	7	8
I.	**ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)**	**242**	**231**	**17**		**248**	**21**	**16**	**102,48**	**237,12**
A	**E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)**	**59**	**49**	**8**		**57**	**20**		**96,61**	**55,28**
1	**Zdravniki (skupaj)**	**57**	**49**	**6**		**55**	**20**		**96,49**	**53,56**
1.1.	Specialist	32	29	6		35			109,38	34,53
1.2.	Zdravnik brez specializacije z licenco									
1.3.	Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu									
1.4.	Specializant	25	20			20	20		80,00	19,03
1.5.	Pripravnik / sekundarij									
2	**Zobozdravniki skupaj**									
2.1.	Specialist									
2.2.	Zobozdravnik									
2.3.	Zobozdravnik brez specializacije z licenco									
2.4.	Specializant									
2.5.	Pripravnik									
3	**Zdravniki svetovalci skupaj**	**2**		**2**		**2**			**100,00**	**1,72**
3.1.	Višji svetnik	1		1		1			100,00	0,92
3.2.	Svetnik									
3.3.	Primarij	1		1		1			100,00	0,80
B	**E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj**	**183**	**182**	**9**		**191**	**1**	**16**	**104,37**	**181,84**
1	Svetovalec v ZN									
2	Samostojni strokovni delavec v ZN									16,25
3	Koordinator v ZN	8	6	2		8			100,00	
4	Koordinator promocije zdravja in zdravstvene vzgoje									
5	Medicinska sestra za področja... [6]									
6	Profesor zdravstvene vzgoje									
7	Diplomirana medicinska sestra	58	55	6		61		4	105,17	41,28
8	Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III									
9	Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)									
10	Srednja medicinska sestra / babica	116	119	1		120		12	103,45	123,31
11	Bolničar	1	1			1			100,00	1,00
12	Pripravnik zdravstvene nege		1			1	1			
II.	**E2 - Farmacevtski delavci skupaj**	**9**	**10**			**10**	**2**	**1**	**111,11**	**5,69**
1	Farmacevt specialist konzultant									
2	Farmacevt specialist		1			1				0,25
3	Farmacevt	7	6			6	1	1	85,71	3,28
4	Inženir farmacije									
5	Farmacevtski tehnik	2	2			2			100,00	2,16
6	Pripravniki		1			1	1			
7	Ostali									
III.	**E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj**	**72**	**76**	**1**		**77**	**4**	**5**	**106,94**	**77,85**
1	Konzultant (različna področja)									
2	Analitik (različna področja)	2	2			2			100,00	2,01
3	Medicinski biokemik specialist	1	1			1			100,00	
4	Klinični psiholog specialist									
5	Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	2	2			2			100,00	1,99
6	Socialni delavec	2	2			2			100,00	
7	Sanitarni inženir	1	1			1			100,00	
8	Radiološki inženir	7	7			7			100,00	8,17
9	Psiholog									
10	Pedagog / Specialni pedagog									
11	Logoped									
12	Fizioterapevt	6	7			7		3	116,67	4,21
13	Delovni terapevt									
14	Analitik v laboratorijski medicini	4	4			4	1		100,00	3,22
15	Inženir laboratorijske biomedicine	18	20			20		1	111,11	19,30
16	Sanitarni tehnik									
17	Zobotehnik									
18	Laboratorijski tehnik	15	14	1		15			100,00	15,57
19	Voznik reševalec									
20	Pripravnik	2	3			3	3		150,00	
21	Ostali	12	13			13		1	108,33	23,38
IV.	**Ostali delavci iz drugih plačnih skupin [8]**	**5**	**4**	**1**		**5**			**100,00**	**11,55**
1	Ostali	5	4	1		5			100,00	11,55
V.	**J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj [7]**	**149**	**140**	**7**		**147**	**4**	**1**	**98,66**	**122,79**
1	Administracija (J2)	30	28	2		30		1	100,00	26,46
2	Področje informatike	6	7			7			116,67	5,19
3	Ekonomsko področje	10	9			9			90,00	6,58
4	Kadrovsko-pravno in splošno področje	4	4			4			100,00	9,81
5	Področje nabave	6	6			6			100,00	2,00
6	Področje tehničnega vzdrževanja	16	16			16			100,00	15,63
7	Področje prehrane									
8	Oskrbovalne službe	58	51	4		55			94,83	42,36
9	Ostalo	19	19	1		20	4		105,26	14,76
VI.	**Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)**	**477**	**461**	**26**		**487**	**31**	**23**	**102,10**	**455,00**

Izpolnili: Helena Štern in Marička Juvan
Tel. št.: 04/2569 443 oz. 04/2569 453

Podpis odgovorne osebe: prof. Mitja Košnik, direktor

PRILOGA 11: *Obrazec 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2011*

Naziv BOLNIŠNICE: Klinika Golnik — Obrazec 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2011

	VRSTE INVESTICIJ [1]	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2010	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011	Indeks	
					Real. 11 / Real. 10	Real. 11 / FN 11
I.	**NEOPREDMETENA SREDSTVA**	**108.781**	**181.300**	**98.014**	**90,10**	**54,06**
1	Programska oprema (licence, rač. programi)	108.781	181.300	98.014	90,10	54,06
2	Ostalo					
II.	**NEPREMIČNINE**	**66.409**	**1.445.460**	**405.289**	**610,29**	**28,04**
1	Zemljišča					
2	Zgradbe	66.409	1.445.460	405.289	610,29	28,04
III.	**OPREMA (A + B)**	**848.587**	**1.121.689**	**760.486**	**89,62**	**67,80**
A	**Medicinska oprema [2]**	**477.858**	**576.541**	**484.972**	**101,49**	**84,12**
1	33111000-1 Rentgenske naprave	7.581		23.244	306,61	
2	33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in dopplersko odslikavanje		100.000	100.030		100,03
3	33113000-5 Oprema za odslikavanje podob na osnovi magnetnih resonanc	107.280			0,00	
4	33114000-2 Naprave za spektroskopijo					
5	33115000-9 Naprave za tomografijo					
6	33120000-7 Funkcionalna diagnostika	110.457	20.000	209.640	189,79	1.048,20
7	33130000-0 Zobozdravstvo					
8	3315000-6 Terapevtika					
9	33160000-9 Operacijska tehnika					
10	33170000-2 Anastezija in reanimacija					
11	33180000-5 Funkcionalna podpora					
12	33190000-8 Razne medicinske naprave		46.000	14.655		31,86
13	33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe					
14	Druga medicinska oprema	252.540	410.541	137.403	54,41	33,47
B	**Nemedicinska oprema (od 1 do 2)**	**370.729**	**545.148**	**275.514**	**74,32**	**50,54**
1	Informacijska tehnologija	136.002	211.900	104.033	76,49	49,10
2	Drugo	234.727	333.248	171.481	73,06	51,46
IV.	**INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)**	**1.023.777**	**2.748.449**	**1.263.789**	**123,44**	**45,98**

	VIRI FINANCIRANJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2010	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011	Real. 11 / Real. 10	Real. 11 / FN 11
I.	**NEOPREDMETENA SREDSTVA**	**108.781**	**181.300**	**98.014**	**90,10**	**54,06**
1	Amortizacija	58.020	181.300	98.014	168,93	54,06
2	Lastni viri (del presežka)	45.808			0,00	
3	Sredstva ustanovitelja					
4	Leasing					
5	Posojila					
6	Donacije					
7	Evropska sredstva					
8	Drugo	4.953			0,00	
II.	**NEPREMIČNINE**	**66.409**	**1.445.460**	**405.289**	**610,29**	**28,04**
1	Amortizacija		655.460	405.289		61,83
2	Lastni viri (del presežka)	66.409	790.000		0,00	0,00
3	Sredstva ustanovitelja					
4	Leasing					
5	Posojila					
6	Donacije					
7	Evropska sredstva					
8	Drugo					
III.	**NABAVA OPREME (A + B)**	**848.587**	**1.121.689**	**760.486**	**89,62**	**67,80**
A	**Medicinska oprema**	**477.858**	**576.541**	**382.332**	**80,01**	**66,31**
1	Amortizacija	368.553	253.892	62.444	16,94	24,59
2	Lastni viri (del presežka)	100.000	271.000	271.000	271,00	100,00
3	Sredstva ustanovitelja					
4	Leasing					
5	Posojila					
6	Donacije	2.070	51.649	48.302	2.333,43	93,52
7	Evropska sredstva	7.235			0,00	
8	Drugo			586		
B	**Nemedicinska oprema**	**370.729**	**545.148**	**378.154**	**102,00**	**69,37**
1	Amortizacija	228.589	495.148	324.066	141,77	65,45
2	Lastni viri (del presežka)	128.541	50.000	50.000	38,90	100,00
3	Sredstva ustanovitelja					
4	Leasing					
5	Posojila					
6	Donacije	12.359		1.935	15,66	
7	Evropska sredstva	1.240			15,66	
8	Drugo			2.153		
IV.	**VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)**	**1.023.777**	**2.748.449**	**1.263.789**	**123,44**	**45,98**
1	Amortizacija	655.162	1.585.800	889.813	135,82	56,11
2	Lastni viri (del presežka)	340.758	1.111.000	321.000	94,20	28,89
3	Sredstva ustanovitelja	0	0	0		
4	Leasing	0	0	0		
5	Posojila	0	0	0		
6	Donacije	14.429	51.649	50.237	348,17	97,27
7	Evropska sredstva	8.475	0	0	0,00	

Obrazec 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2011 (nadaljevanje tabele)

	AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2010	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011	Real. 11 / Real. 10	Real. 11 / FN 11
1 [3]	**Priznana amortizacija v ceni storitev**	**904.749**	**905.000**	**884.502**	**97,76**	**97,74**
2	Obračunana amortizacija	1.830.335	1.637.449	1.715.973	93,75	104,80
3	Zmanjšana amortizacija v breme donacij	182.210	51.649	176.423	96,82	341,58
4	Zmanjšanje amortizacije v breme zadržanih prispevkov po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov					
5	Zmanjšanje amortizacije v breme obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva					
6 = 2-3-4-5	**Amortizacija, ki bremeni poslovni rezultat**	**1.648.125**	**1.585.800**	**1.539.550**	**93,41**	**97,08**
7	Združena amortizacija po ZIJZ					
8	Porabljena amortizacija	904.749	905.000	884.502	97,76	97,74
9	Odplačilo dolga za osnovna sredstva iz amortizacije [4]					

Opombe:

Izpolnila: Lea Ulčnik

Podpis odgovorne osebe: prof. Mitja Košnik, direktor

Tel. št.: 04/2569 450

PRILOGA 12: *Obrazec 5 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2011*

Naziv BOLNIŠNICE: Klinika Golnik **Obrazec 5 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2011**

	Namen	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2011 [1]	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)
	Realizirana so bila naslednja vlaganja:	**1 = 2 + 3**	**2**	**3**
	SKUPAJ:	**694.940**	**627.902**	**67.038**
1	gradbena dela - ureditev elektro delavnice	**10.370**		10.370
2	dodatna ograja po stopniščih	**10.269**		10.269
3	ureditev parkirišč	**7.820**		7.820
4	ureditev elektro omar	**7.269**		7.269
5	popravilo iztoka čist.naprave in ureditev drenaže	**5.789**		5.789
6	brušenje in zamenjava parketa na upravi	**4.554**		4.554
7	izdelava prehodnih vrat iz ambulante v shrambo perila	**3.793**		3.793
8	slikopreskarska dela na upravi	**3.435**		3.435
9	ločitev sob za umrle na odd. 300	**3.245**		3.245
10	predelna stena na upravi	**2.114**		2.114
11	javna razsvetljava, popravilo asfalta	**2.108**		2.108
12	sanacija kopalnice na odd. 700	**1.682**		1.682
13	izdelava elektro omar za odd. 300	**1.628**		1.628
14	dotrajani vodometi v parku	**1.602**		1.602
15	ureditev odtoka v novih garderobah	**1.360**		1.360
16	vzdrževanje CT aparata	**202.154**	202.154	
17	vzdrževanje v laboratorijih	**93.176**	93.176	
18	vzdrževanje v endoskopiji	**30.793**	30.793	
19	vzdrževanje operacijski blok, zamenjava filtrov	**17.418**	17.418	
20	vzdrževanje pomivalnica, čistilni servis	**13.494**	13.494	
21	vzdrževanje dvigal	**12.930**	12.930	
22	vzdževanje ambulanta Kranj	**11.430**	11.430	
23	vzdževanje sterilizacija	**10.300**	10.300	
24	vzdrževanje klima naprav	**3.940**	3.940	
25	ostalo	**232.267**	232.267	

Opombe:

Izpolnila: Majda Razdrh

Podpis odgovorne osebe: prof. Mitja Košnik, direktor

Tel. št.: 04/2569 451

PRILOGA 13: *Obrazec 6 - Poročilo o terciarni dejavnosti 2011*

Naziv BOLNIŠNICE: Klinika Golnik | **Obrazec 6 - Poročilo o terciarni dejavnosti 2011**

	Program	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2010	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011	Real. 11 / Real. 10	Real. 11 / FN 11
1.	Učenje	872.044	822.100	683.493	78,38	83,14
2.	Usposabljanje za posebna znanja	159.121	122.400	117.927	74,11	96,35
3.	Razvoj in raziskave	1.308.578	1.320.000	1.080.907	82,60	81,89
4.	Nacionalni register bolezni in nacionalna evidenca	211.984	213.900	235.988	111,32	110,33
5.	Nacionalna čakalna lista					
	Terciar I skupaj	**2.551.727**	**2.478.400**	**2.118.315**	**83,01**	**85,47**
6.	Subspecialni laboratorij	1.404.893	1.423.800	1.377.393	98,04	96,74
7.	Subspecialni tim	1.727.797	1.720.100	1.355.340	78,44	78,79
8.	Interdisciplinarni konzilij	186.692	188.500	178.781	95,76	94,84
	Terciar II skupaj	**3.319.382**	**3.332.400**	**2.911.514**	**87,71**	**87,37**
	SKUPAJ Terciar I in Terciar II	**5.871.109**	**5.810.800**	**5.029.829**	**85,67**	**86,56**

Opombe:

Izpolnila: Lea Ulčnik

Podpis odgovorne osebe: prof. Mitja Košnik, direktor

Tel. št.: 04/2569 450

PRILOGA 14: *Obrazec 7 – Kazalniki učinkovitosti 2011*

I. KAZALNIKI POSLOVANJA

I. KAZALNIKI POSLOVANJA	
	Klinika Golnik
1. KAZALNIK GOSPODARNOSTI	220,01
celotni prihodki AOP 870	24.770.776
celotni odhodki AOP888	112.588
2. DELEŽ AMORTIZACIJSKIH SRED. V POGODBAH ZZZS	4,11
priznana am s strani ZZZS	884.502
celotni prihodek iz pogodb ZZZS	21.503.432
3. DELEŽ PORABLJENIH AMORTIZACIJSKIH SRED.	174,06
Porabljena am sredstva	1.539.550
- naložbe iz amortizacije	1.539.550
- amortizacija po ZIJZ	
priznana am v ceni storitev	884.502
4. STOPNJA ODPISANOSTI OPREME	0,80
popravek vrednosti opreme AOP 007	10.669.736
oprema AOP 006	13.337.362
5. DNEVI VEZAVE ZALOG MATERIALA	18,29
zaloge AOP 023	273.715
stroški materiala AOP 873	5.460.845
zavod vključuje zaloge zdravil in zdr. materiala na oddelkih v AOP 023	
- DA (vpiši znesek)	
- NE	x
6.KOEFICIENT PLAČILNE SPOSOBNOSTI	0,95
povprečno št. dejanskih dni za plačilo	36
povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo	38
7. KOEFICIENT ZAPADLIH OBVEZNOSTI	0,01
zapadle neplačane obvez. na dan 31.12.	7.838
mesečni promet do dobavit. AOP 871/12	847.706
8. KAZALNIK ZADOLŽENOSTI	0,32
tuji viri	6.904.445
obveznosti do virov sredstev	21.738.332
9. POKRIVANJE KRATKOROČNIH OBVEZNOSTI Z GIBLJIVIMI SREDSTVI	1,21
AOP 012+AOP 023	5.412.507
AOP 034	4.486.816
10. PRIHODKOVNOST SREDSTEV	0,72
prihodki iz poslovne dejavnosti (AOP 860)	24.456.211
osnovna sredstva po nabavni vrednosti (AOP 002+004+006)	34.091.203

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV		
A KADROVSKI VIRI		
ŠIFRA		Klinika Golnik
01	KON.TAB.	
0110	KON.ZBIR.TAB	
	KADER IZ UR BOLNIŠNICA SKUPAJ	340,69
	1. ZDRAVNIKI IZ UR (nosilci dej.)	52,93
	2. NEGOVALNI KADER IZ UR:	185,52
	- medicinske sestre (DMS,VMS,ZT)	180,83
	- ostali (bolničarji, strežnice, transporterji)	54,44
	3. SPREMLJEVALNI ZDRAVSTVENI KADER IZ UR:	102,24
	- zdravniki	8,24
	- medicinske sestre (DMS, VMS, ZT)	
	- ostali	94,00
	4. NEZDRAVSTVENI SODELAVCI IZ UR	
	5. PRIPRAVNIKI IZ UR	0,00
	- zdravniki pripravniki	
	- ostali kader	
0120	KON.IZPOST.DEL.SK.	
	KONTROLA ZDRAVNIKOV IZ UR	61,17
	1. ŠT. VSEH ZDRAVNIKOV IZ UR ZAVODA	54,56
	- zdravniki specialisti	35,53
	- zdravniki specializanti	19,03
	- sobni zdravniki	
	- zdravniki pripravnik	
	Od vseh zdravnikov iz ur zavoda:	
	Anesteziologi iz ur	
	Radiologi iz ur	4,25
0130	KON.DEZ.	
	DELAVCI IZ UR IZ DEŽURSTEV	17,30
	- zdravniki iz ur iz dežurstev	6,05
	- medicinske sestre iz ur iz dežurstev	7,16
	- ostali delavci iz ur iz dežurstev	4,09
0140	KON.POG.ZZZS	
	KADER IZ UR V POG. Z ZZZS:	391,93
	- zdravniki iz ur	52,94
	- ostali kader iz ur	338,99
0150	KON.BILANCA	
	ŠT.DELAVCEV IZ UR (AOP 892)	
	vključeno št. del. iz ur iz pripravljenosti	
02	IZRAC. TAB.	

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV (nadaljevanje tabele)

021	IZRAC.HOSP.SKUP	
	HOSPITALNA DEJAVNOST SKUPAJ	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	44,31
	- specialisti	25,28
	- specializanti in sobni zdravniki	19,03
	NEGOVALNI KADER IZ UR	154,73
	b) obseg dela	
	ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	8.046,00
	- obseg dela do ZZZS	7.987,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	59,00
	ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	0,00
	ŠT. TRANSPLANTACIJ	0,00
	ŠT. PRIMEROV podaljšanega bolniš.zdravlj.	0,00
	ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	0,00
	ŠT. PRIMEROV tuje družine	0,00
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	8.046,00
	ŠT. UTEŽI SKUPAJ	10.981,10
	- obseg dela do ZZZS	10.884,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	97,10
	ŠT. BOD NEAKUTNE BOLNIŠNICE	5.433,00
	- obseg dela do ZZZS	5.433,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	0
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	231,24
	ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	52,00
	ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	315,59
	ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	70,97
0211	IZRAC.HOSP.DEJ.	
	INTERNISTIKA Z INFEKTOLOGIJO IN NEVROLOGIJO	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	44,31
	- specialisti	25,28
	- specializanti in sobni zdravniki	19,03
	NEGOVALNI KADER IZ UR	154,73
	b) obseg dela	
	ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	8.046
	- obseg dela do ZZZS	7.987,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	59,00
	ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
	ŠT. TRANSPLANTACIJ	
	ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
	ŠT. PRIMEROV tuje družine	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	8.046,00
	ŠT. UTEŽI SKUPAJ	10.981,10
	- obseg dela do ZZZS	**10.884**
	- obseg dela do drugih plačnikov	97,10
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	231,24
	ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	52,00
	ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	315,59
	ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	70,97

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV (nadaljevanje tabele)

023	IZRAC. SPEC. AMB. SKUPAJ	
	SPEC. AMBULANTNA DEJAVNOST S FD - SKUPAJ	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	8,62
	NEGOVALNI KADER IZ UR	30,79
	b) obseg dela	
	ŠT. SPEC.AMB.TOČK:	887.532,00
	- obseg dela do ZZZS	782.102,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	105.430,00
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT.SPEC AMB.TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR	102.961,95
0231	IZRAC. SPEC. AMB.	
	SPECIALISTIČNA AMBULANTA	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	4,37
	NEGOVALNI KADER IZ UR	30,79
	b) obseg dela	
	ŠT. SPEC.AMB.TOČK:	843.136,00
	- obseg dela do ZZZS	740.207,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	102.929,00
	ŠT. OBISKOV	48.220,00
	- obseg dela do ZZZS	46.974,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	1.246,00
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT.SPEC AMB. TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR	192.937,30
	ŠT.SPEC AMB. TOČK NA NEGOVALNI KADER	27.383,44
	ŠT. OBISKOV NA ZDRAVNIKA IZ UR	11.034,32
	ŠT.OBISKOV NA NEGOVALNI KADER	1.566,09
0232	IZRAC. FUNKC. DIAGN.	
	FUNKCIONALNA DIAGNOSTIKA	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	4,25
	NEGOVALNI KADER IZ UR	0,00
	b) obseg dela	
	ŠT. SPEC.AMB.TOČK:	44.396,00
	- obseg dela do ZZZS	41.895,00
	- obseg dela do drugih plačnikov brez laboratorijev	2.501,00
	ŠT. PREISKAV	12.090,00
	- obseg dela do ZZZS	11.477,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	613,00
	OBSEG DELA DO DRUGIH PLAČNIKOV - ŠT. TOČK LABORATORIJA	392.159,00
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT.SPEC AMB.TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR	10.446,12
	ŠT. PREISKAV NA ZDRAVNIKA IZ UR	2.844,71

OBSEG DELA IN KAZALNIKI OBREMENJENOSTI KADRA

PRILOGA - SPECIALISTIČNO AMBULANTNA DEJAVNOST

	KADER		OBSEG DELA						Kazalniki obremenjenosti kadra			
			ŠT. SPEC.AMB.TOČK			ŠT. OBISKOV						
	Zdravniki iz ur	Negovalni kader iz ur	ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi	ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi	Št.spec.amb. točk na zdravnika	Št.spec.amb. točk na negovalni kader	Št.obiskov na zdravnika	Št.obiskov na negovalni kader
Specialistična amb. dejavnost	**4**	**31**	**740.207**	**102.929**	**843.136**	**46.974**	**1.246**	**48.220**	**192.937**	**27.383**	**11.034**	**1.566**
Internistika (025)					0			0				
Pulmologija (026)	1,17	8,91	448.609	99.408	548.017	20.269	1.130	21.399	468.391	61.506	18.290	2.402
Infektologija (027)					0			0				
Nevrologija (028)					0			0				
Pediatrija (029)					0			0				
Ginekologija in porodništvo (030)					0			0				
Kirurgija, travmatologija, urologija (031)					0			0				
Ortopedija (032)					0			0				
Otorinolaringologija (033)					0			0				
Okulistika (034)					0			0				
Dermatologija (035)					0			0				
Onkologija (036)					0			0				
Psihiatrija (037)					0			0				
Rehabilitacija (038)					0			0				
Maksilofacialna kirurgija (045)					0			0				
Fiziatrija (046)					0			0				
Medicina dela (049)					0			0				
Invalidna mladina (050)					0			0				
Diabetologija, endokrinologija (052)	0,50	3,25	86.833	226	87.059	7.842	15	7.857	174.118	26.787	15.714	2.418
Pedopsihiatrija (058)					0			0				
Alergologija (060)					0			0				
Medicinska genetika (061)					0			0				
Bolezni dojk (062)					0			0				
Zdravljenje neplodnosti (063)					0			0				
Gastroenterologija (096)	1,00	5,44	51.661	516	52.177			0	52.177	9.591	0	0
Kardiologija (097)	1,37	4,41	121.723	2.333	124.056	13.569	51	13.620	90.552	28.131	9.942	3.088
Tireologija (098)					0			0				
Internistika - urgentna ambulanta (102)	0,33	8,78	31.381	446	31.827	5.294	50	5.344	96.445	3.625	16.194	609
Kirurgija - urgentna ambulanta (103)					0			0				
Radioterapija (114)					0			0				
Nevrologija - urgentna ambulanta (116)					0			0				
Infektologija - urgentna ambulanta (117)					0			0				
Fabryeva bolezen (124)					0			0				
Drugo [1]					0			0				

	KADER			OBSEG DELA						Kazalniki obremenjenosti kadra	
				ŠT. SPEC.AMB.TOČK			ŠT. PREISKAV				
	Zdravniki iz ur	Negovalni kader iz ur	Radiološki ing. iz ur	ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi	ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi	Št.spec.amb. točk na zdravnika	Št.preiskav na zdravnika
Funkcionalna diagnostika - Skupaj	**4,25**	**0,00**	**8,17**	**41.895**	**2.501**	**44.396**	**11.477**	**613**	**12.090**	**10.446**	**2.845**
Mamografija (090)						0			0		
Magnetna resonanca (201 047)						0			0		
Računalniška tomografija - CT (201 100)						0	2.509	38	2.547		
Ultrazvok - UZ (201 104)	1,51		2,9	15.295	478	15.773	898	24	922	**10.446**	**611**
Rentgen - RTG (201 105)	2,74		5,27	26.600	2.023	28.623	8.070	551	8.621	**10.446**	**3.146**
PET CT (201 120)						0			0		
SPEC. AMB. DEJ. S FD - SKUPAJ	**8,62**	**30,79**	**8,17**	**782.102**	**105.430**	**887.532**	**58.451**	**1.859**	**60.310**	102.962	6.997

III. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

B OPREMSKI VIRI

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV	
B OPREMSKI VIRI	
	Klinika Golnik
1. IZKORIŠČENOST APARATUR	
1.1 RTG APARATI	
1.1.3 RTG APARATI OSTALI	
a) ŠTEVILO APARATOV	1
- št. aparatov v operacijskih dvoranah	
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	16.183
- obseg dela do ZZZS	15.601
- obseg dela do drugih plačnikov	582
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	8.617
- obseg dela do ZZZS	8.070
- obseg dela do drugih plačnikov	547
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	7.566
- obseg dela do ZZZS	7.531
- obseg dela do drugih plačnikov	35
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	52.248
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	28.623
- št. spec.amb.točk za hosptial. paciente	23.625
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	16.183
IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE	52.248
1.2 RAČUNALNIŠKA TOMOGRAFIJA	
a) ŠTEVILO APARATOV	1
b) ŠT. PREISKAV	4.934
- obseg dela do ZZZS	4.855
- obseg dela do drugih plačnikov	79
- ŠT. PREISKAV NA AMBULANTNI DEJAV.:	2.547
- obseg dela do ZZZS	2.509
- obseg dela do drugih plačnikov	38
- ŠT. PREISKAV NA HOSPITALNI DEJAV.:	2.387
- obseg dela do ZZZS	2.346
- obseg dela do drugih plačnikov	41
IZKORIŠČENOST APARATA - PRIMERI	4.934

III. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

B OPREMSKI VIRI (nadaljevanje tabele)

1.5. ULTRAZVOKI SKUPAJ	
a) ŠTEVILO APARATOV	2
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	4.355
- obseg dela do ZZZS	4.285
- obseg dela do drugih plačnikov	70
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	2.429
- obseg dela do ZZZS	2.365
- obseg dela do drugih plačnikov	64
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	1.926
- obseg dela do ZZZS	1.920
- obseg dela do drugih plačnikov	6
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	92.088
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	51.454
- št. spec.amb.točk za hosptial. paciente	40.634
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	2.178
IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE	46.044
3. IZKORIŠČENOST INTENZIVNIH ENOT	
a) ŠT. POSTELJ	16
b) ŠT. PRIMEROV	554
c) ŠT. BOD	2.944
d) ŠT. UR MEHANSKE VENTILACIJE	22.461
e) ŠT. UR V INTENZIVNI TERAPIJI	64.053
ŠT. UR MEHANSKE VENTILACIJE NA POSTELJO	1.404
ŠT. UR V INTENZIVNI TERAPIJI NA POSTELJO	4.003
ZASEDENOST POSTELJ INTENZ. ENOTE	0,50

III. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

B PROSTORSKI VIRI

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV	
B PROSTORSKI VIRI	
	Klinika Golnik
BOLNIŠNICA SKUPAJ	15.941
PROSTOR ZA OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	9.501
PROSTOR ZA SERVISNE DEJ.,SKUPNI PROSTOR	6.440
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	59,60
1. HOSPITALNA DEJAVNOST	
POVRŠINA HOSPITAL SKUPAJ	15.294
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	9.115
SERVISNE DEJAVNOSTI, SKUPNI PROSTOR	6.179
ŠT. BOD AKUTNE, NEAKUTNE IN ENODNEVNE OBRAVNAVE	58.223
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV HOSPITALNA DEJAVNOST	95,88
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	59,60
2. AMBULANTNA DEJAVNOST	
POVRŠINA AMBULANTA SKUPAJ	647
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	386
SERVISNE DEJAVNOSTI, SKUPNI PROSTOR	261
POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV	193
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV AMBULANTNA DEJ.	3,4
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	59,66

III. DRUGI KAZALNIKI

III. DRUGI KAZALNIKI	
	Klinika Golnik
1. VLAGANJE V IKT	
STROŠKI VLAGANJA V INFORMACIJSKO TEH.	655.377
CELOTNI PRIHODEK	24.770.776
DELEŽ STROŠKA ZA INFOR.TEHNOLOGIJO V CP	2,65
STROŠKI IKT NA ZAPOSLENEGA IZ UR	1923,675482
2. IZOBRAŽEVANJE	
VSI STROŠKI IZOBRAŽEVANJA	313.990
CELOTNI PRIHODKI	24.770.776
DELEŽ STROŠKA IZOBRAŽ. V PRIHODKIH	1,27
STROŠKI IZOBRAŽEVANJA NA ZAPOSLENEGA IZ UR	921,63
3. ENERGIJA	
STROŠKI ENERGIJE (VODA, ELEKTRIKA, PLIN...)	379.576
CELOTNI PRIHODKI	24.770.776
DELEŽ STROŠKA ENERGIJE V CP	1,53
STROŠKI ENERGIJE NA M2 POVRŠINE	23,81130418

PRILOGA 15*: Register tveganj*

KLINIKA GOLNIK 19.2.2012

R E G I S T E R T V E G A N J

Zap. št.	Datum vnosa	OPREDELITEV TVEGANJA	Verjetnost	Posledice nastanka	Ocena tveganja		Stopnja tveganosti	UKREP	Odgovorna oseba	Rok za preveritev tveganja
					verjetnost	posledice				
A. SPLOŠNI POSLOVNI CILJI										
1	01.12.2008	**Zagotavljanje zakonitosti**: kršitev zakonodaje in ostalih formalnih določil, zakonsko določeno sankcioniranje in zmanjšanje ugleda bolnišnice.	srednja	resne	2	3	66.7%	Izgrajevanje organizacijske kulture v zavodu, ki je naklonjena spoštovanju zakonskih določil. Vsi zaposleni so seznanjeni z vrednotami, ki jih je potrebno pri svojem delu spoštovati. Posodabljanje obstoječih internih predpisov in zagotavljanje skladnosti njihove vsebine z zakoni ter izdajanje novih.	direktor	15.3.2012
2	01.12.2008	**Zagotavljanje gospodarnosti**: neugodni odmiki uresničenih stroškov od načrtovanih, nesorazmerje med stroški in koristmi, negospodarna raba sredstev zavoda, nezadostna izkoriščenost sredstev zavoda.	srednja	resne	2	3	66.7%	Realno načrtovanje stroškov po vrstah, vsebini in organizacijskih enotah. Izdajanje internih standardov zdravstvenega materiala in določanje internih normativih porabe zdravstvenega materiala. Evidentiranje in spremljanje stroškov po povzročiteljih stroškov, poročanje o odmikih, ustrezno ukrepanje v primeru neupravičenih neugodnih odmikov.	direktor	15.3.2012
3	01.12.2008	**Zagotavljanje preglednosti**: nepregledna razmejitev pristojnosti in odgovornosti, nepreglednost notranjih procesov, nepotrebni notranji procesi, ki podaljšujejo čakalne vrste in povečujejo nezadovoljstvo uporabnikov zdr.storitev.	srednja	srednje	2	2	44.4%	Pravilnik o organiziranosti, ki določa jasno razmejitev pristojnosti in odgovornosti posameznih nosilcev, predpisuje pregledno organizacijo dela in sistemizacijo delovnih mest z opisi del in nalog. Kontinuirano spremljanje zadovoljstva uporabnikov zdravstvenih storitev ter ostalih udeležencev v procesih zavoda (ankete, vprašalniki).	direktor	15.3.2012

Register tveganj (nadaljevanje tabele)

Zap. št.	Datum vnosa	OPREDELITEV TVEGANJA	Verjetnost	Posledice nastanka	Ocena tveganja		Stopnja tveganosti	UKREP	Odgovorna oseba	Rok za preveritev tveganja
					verjetnost	posledice				
B. CILJI IZVAJANJA ZDRAVSTVENIH STORITEV										
1	01.12.2008	Varnost zdravstvene obravnave pacientov	srednja	resne	2	3	66,7%	Širitev obsega notranjega nadzora in RISN ter implementacija veljavnih standardov oz. izoblikovanje lastnih.	namestnik dir. za strok. področje, vodja internega strokovnega nadzora, pom. dir. za področje zdr. nege	2 x letno
2	01.12.2008	Možnost prenosa okužbe s TB med zaposlenimi	majhna	resne	1	3	33,3%	Zagotoviti ustrezne pogoje za neširjenje bolezni (ureditev prostorov bolniškega oddelka za zdravljenje TB in prostorov laboratorija za mikobakterije).	KOBO	6 x letno
3	01.12.2008	Povezovanje nosilcev posameznih aktivnosti v procesu obravnave pacientov na bolniških oddelkih	srednja	srednje	2	2	44,4%	Določiti usklajene programe dela na bolniških oddelkih za zdravnike in osebje zdravstvene nege.	namestnik dir. za str. področje, pom.dir. za področje zdr. nege	stalna naloga
4	01.12.2008	Možnost nastanka razjed zaradi pritiska	majhna	resne	1	3	33,3%	Nadaljevati s programom dela za zdravnike in medicinske sestre	pom. dir. za podr. zdravstvene nege	stalna naloga
5	01.12.2008	Možnost nastanka padca	majhna	resne	1	3	33,3%	Nadaljevati s programom dela za zdravnike in medicinske sestre	pom. dir. za podr. zdravstvene nege	stalna naloga
6	01.12.2008	Prekinitev celovitosti obravnave	srednja	srednje	2	2	44,4%	Zagotoviti prenos informacij in ne pacienta (telemedicina RTG). Sodelovanje z zunanjimi ponudniki zdravstvenih storitev na lokaciji Golnik (Bitenc, Jesenice, Izola, KC..)	namestnik dir. za strok. področje, namestnik dir. za upr. in poslovno področje, pom. dir. za področje zdr. nege	stalna naloga
7	15.12.2008	Organizacija timskega dela na oddelkih (koherentnost medicinskega in zdravstvenega dela oskrbe in vodenja)	srednja	resne	2	3	66,7%	Izdelati matriko dela in delovnih mest članov tima na vseh lokacijah, razdelitev prioritet razpisovanja in dela, procesno povezovanje vseh medicinskih profilov	direktor, namestnik dir. za strokovno področje, pom. dir. za področje zdr. nege	stalna naloga
8	01.12.2008	Varnost osebja (izobraževanje, zaščita - tehnična, osebna zaščitna sredstva)	majhna	resne	1	3	33,3%	Uvajanje novozaposlenih, delo s študenti, izobraževalni programi, zagotavljanje ustreznih pogojev.	pom. dir. za področje zdravstvene nege	15.03.2012
9	01.12.2008	Nezadovoljstvo zaposlenih	srednja	resne	2	3	66,7%	Uvajanje novih zaposlenih, delo s študenti, izobraževalni programi za MS, prevzemanje odgovornosti glede na delovno mesto, postavljanje prioritet	pom. dir. za področje zdravstvene nege, pom. dir. za področje razvoja pri delu	15.03.2012
10	01.12.2008	Neobvladovanje stroškov	srednja	resne	2	3	66,7%	racionalnost uporabe materialov, nadaljnje nabave, spremljanje stroškov, usmerjenost porabe sredstev,	pom. dir. za področje zdravstvene nege, namestnik dir. za upravno in poslovno področje	15.03.2012
11	01.12.2008	Zmanjšanje kompetentnosti osebja (menjava kadra, fluktuacija, možnost nastanka napak)	srednja	resne	2	3	66,7%	Uvajanje novozaposlenih, delo s študenti, izobraževalni programi,	pom. dir. za področje zdravstvene nege	15.03.2012
12	02.12.2010	Nezadostno planiranje ZN	srednja	srednje	2	2	44,4%	Določitev osebja in izhodišč za izvedbo sprememb pri planiranju zdravstvene nege, Medicinska sestra planira tudi vključitev drugih članov multidisciplinarnega tima (socialna delavka, dietetičarka, koordiantor odpusta,...) v list zdravstvene nege, izvajanje notranjega nadzora	pom. dir. za področje zdravstvene nege	31.12.2012
13	02.12.2010	Možnost napak pri aplikaciji zdravil	srednja	resne	2	3	66,7%	Izdelava plana notranjega nadzora (4x letno) za zdravljenje z zdravili, izdelava pravil za pripravo i.v. zdravil, vzpostavitev sistema poročanja o vseh napakah, povezanih z zdravili, Določitev pravil in postopkov za zbiranje in pregled podatkov o vseh zdravilih, ki jih posamezen bolnik prejema	pom.dir. za področje zdravstvene nege, vodja lekarne, namestnik dir. za strokovno področje	31.12.2012
14	02.12.2010	Delo s citostatiki	srednja	resne	2	3	66,7%	izobraževanje zaposlenih	vodja lekarne in vodja oddelka 200	1x letno

Register tveganj (nadaljevanje tabele)

Zap. št.	Datum vnosa	OPREDELITEV TVEGANJA	Verjetnost	Posledice nastanka	Ocena tveganja		Stopnja tveganosti	UKREP	Odgovorna oseba	Rok za preveritev tveganja
					verjetnost	posledice				
C. POSLOVNI CILJI NABAVNEGA PODROČJA										
1	05.12.2008	NAJAVA OZ. DEFINIRANJE POTREB - neupravičene potrebe - nepravočasne potrebe - nepopolne zahteve	srednja	resne	2	3	66.7%	Večja odzivnost pri podajanju informacij, točna definicija zahteve, podajanje natančnih tehničnih specifikacij, analiza izkoriščenosti, **analiza stroškov in donosa nove opreme**, ocena porabe potrošnega materiala in stroškov servisiranja. Vrednostno omejiti naročilo blaga za posamezno raven odločanja, opredeliti pooblastila za nujno naročanje blaga izven plana nabav... Standardizirati določeno blago.	**vodja nabave**, interni naročnik, vodje oddelkov, namestnik dir. za upr. in posl. področje, vodja nabave, vodja FRO	2 x letno
2	05.12.2008	ISKANJE PONUDB - ANALIZA TRGA (površno, lokalno omejeno)	srednja	resne	2	3	66.7%	Dosledno upoštevati predpise o javnih naročilih, vzpostaviti oz. ažurirati **register dobaviteljev**. Z dobavitelji podpisati **sporazum o kakovosti**, s katerim se ponudnik obvezuje, da bo v svojem poslovnem sistemu vzpostavil oz. vzdrževal dogovorjeno raven storitev in dobave blaga v skladu s kakovostnimi zahtevami naročnika.	vodja nabave	2 x letno
3	05.12.2008	ANALIZA PONUDB - formalna - vsebinska	majhna	srednje	1	2	22.2%	**1. formalna analiza:** dosledno ugotavljanje, ali je ponudba skladna z razpisanimi zahtevami in ZJN **2. vsebinska analiza:** dosledno primerjanje kakovosti blaga, dobavnih rokov, zanesljivosti dobave.	vodja nabave	1 x letno
4	05.12.2008	IZBOR DOBAVITELJEV IN SKLEPANJE POGODB	majhna	resne	1	3	33.3%	Doseči oskrbovanje iz več virov zaradi doseganja nižje cene, ravnati kot dober gospodar, uporabiti pogajanja za dosego čim več ugodnosti in koristi... Pogodba mora dosledno vsebovati sestavine, ki posel natančno opredeljujejo (predmet pogodbe, količina, cena, kakovost materiala, rok dobave, način plačila, kraj izpolnitve pogodbe).	**vodja nabave**, komisija za JN, namestnik dir. za upr. in poslovno področje	1 x letno
5	05.12.2008	PREVZEM IN KONTROLA IZVRŠITVE NAROČILA	srednja	resne	2	3	66.7%	Ob prevzemu dosledno izvršiti kontrolo količine in kakovosti dobavljenega blaga ter rok dobave (ugotavljati razliko med dejanskim stanjem in dogovorjenimi obveznostmi dobavitelja). V primeru večje neskladnosti sestaviti komisijski zapisnik.	**vodja nabave**, vodja posameznega oddelka, delavec tehnične službe, skladiščnik	4 x letno
6	05.12.2008	SLABO IZVRŠEVANJE POGODBENIH DOLOČIL S STRANI IZBRANEGA PONUDNIKA	srednja	resne	2	3	66.7%	Vnovčenje garancij (sestaviti navodilo o upravljanju z garancijami). Dobavitelje vsaj enkrat letno oceniti in nezanesljive uvrstiti na seznam neprimernih dobaviteljev.	**vodja nabave**, komisija za ocenjevanje dobaviteljev	1 x letno
7	05.12.2008	OBRAČUN NABAVE	majhna	minimalne	1	1	11.1%	Pred plačilom fakturo formalno preveriti glede plačilnega roka, navedene količine primerjati z dobavnico.	**vodja nabave**, administrator nabavne službe	2 x letno
Č. POSLOVNI CILJI VZDRŽEVANJA IN INVESTIRANJA										
1	25.11.2010	Okvare dvigal	visoka	srednje	3	2	66.7%	Obnova vsaj enega dvigala v letu 2012	vodja tehničnega odd.	15.6.2012
2	25.11.2010	Okvara opreme (izpad aparatur zaradi okvar)	majhna	srednje	1	2	22.2%	Redno vzdrževanje in servisiranje, sklenitev pogodb za nadomestitev opreme, zavarovanje	vodja tehničnega odd.	stalna naloga
3	25.11.2010	Slab kvaliteta zraka v Železničarski stavbi	srednja	srednje	2	2	44.4%	Ureditev prezračevanja in hlajenja	namestnik dir. za upravno in poslovno področje, vodja tehnične	15.6.2012
4	25.11.2010	Stara elektro napeljava na neobnovljene delu oddelkov 600 in 700	majhna	srednje	1	2	22.2%	Prenova še preostale napeljave	vodja tehničnega odd.	15.6.2012
5	25.11.2010	UPS omrežje	majhna	srednje	1	2	22.2%	Posodobitev UPS-ov	vodja tehničnega odd.	stalna naloga (2 x letno)
6	25.11.2010	Obnova kritin na strehah bolnišnice	majhna	srednje	1	2	22.2%	Sanacija streh	vodja tehničnega odd.	15.6.2012
7	25.11.2010	Odpadki	srednja	srednje	2	2	44.4%	Ureditev deponije za odpadke	vodja tehničnega odd., higienik	16.6.2012
8	25.11.2010	Energetska potrošnost stavb	majhna	srednje	1	2	22.2%	Sanacija fasad, zamenjava oken, izolacija podstreh	namestnik dir. za upravno in poslovno področje, vodja tehnične	stalna naloga (2 x letno)
9	29.11.2011	Okvare paging sistema Multiton	visoka	resne	3	3	100.0%	Zamenjava sistema	vodja tehničnega odd.	15.6.2012

Register tveganj (nadaljevanje tabele)

Zap. št.	Datum vnosa	OPREDELITEV TVEGANJA	Verjetnost	Posledice nastanka	Ocena tveganja		Stopnja tveganosti	UKREP	Odgovorna oseba	Rok za preveritev tveganja
					verjetnost	posledice				
D. POSLOVNI CILJI KADROVSKEGA PODROČJA										
1	18.11.2010	Fluktuacija kadrov	majhna	srednje	1	2	22.2%	Načrt kadrovanja, več individualnega dela s kadrom, analiza pomembnih razlogov za odhode, motivacija, izboljšati pristope k vodenju.	pom. dir. za področje razvoja ljudi pri delu	pregled 2X letno
2	18.11.2010	Absentizem	srednja	resne	2	3	66.7%	**Ukrepi za preprečevanje**: ozaveščanje zaposlenih, skrb za zdravje zaposlenih (aktivna vadba, športne dejavnosti, masaža ipd.). **Ukrepi za blažitev posledic**: Vnaprejšnje planiranje "znanih" daljših odsotnosti in ustrezna priučitev nadomestnega kadra, motivacija.	pom. dir. za področje razvoja ljudi pri delu	stalna naloga, mesečni pregled
3	18.11.2010	Razvoj vodij (srednje vodstvene ravni)	srednja	resne	2	3	66.7%	Načrtno in sistematično delo z vodji srednje ravni za prevzemanje vodstvene vloge s pomočjo izobraževanja, svetovanja in usmerjanja.	pom. dir. za podr. razvoja ljudi pri delu	stalna naloga
4	18.11.2010	Pomanjkanje strokovnega kadra, znanja	majhna	resne	1	3	33.3%	Načrt kadrovanja, spodbujanje kadra k izobraževanju, načrtovanje izobraževanja v skladu s potrebami posameznih delovnih mest in strateškimi usmeritvami bolnišnice, pridobivanje deficitarnega kadra (tudi iz tujine)	pom. dir. za področje razvoja ljudi pri delu	stalna naloga
5	18.11.2010	Nagrajevanje in motivacija	srednja	srednje	2	2	44.4%	oblike nagrajevanja so v zdravstvu precej okrnjene, zato izziv predstavljajo nematerialne oblike nagrajevanja	pom. dir. za področje razvoja ljudi pri delu in vodje	stalna naloga
E. POSLOVNI CILJI ZAGOTAVLJANJA INFORMACIJSKE PODPORE										
1	24.11.2010	Obvladovanje IT tveganj (izguba podatkov, vdor,..)	srednja	resne	2	3	66.7%	Priprava varnostne politike, ustrezno backupiranje in kontrola izvajanja, ustrezne vzdrževalne pogodbe in preventivni pregledi, …	namestnik dir. za upravno in poslovno področje, vodja IT	stalna naloga
2	24.11.2010	Okvara ključne strojne opreme	srednja	resne	2	3	66.7%	Redno vzdrževanje, postavitev sistema izvajanja kloniranja pomembnih naprav oz. podvojevanje strojne opreme kjer je potrebno, redna menjava iztrošene opreme	namestnik dir. za upravno in poslovno področje, vodja IT	stalna naloga (3X letno)
3	24.11.2010	Zastarelost programske in strojne opreme	srednja	minimalne	2	1	22.2%	Načrt vzdrževanja in nabav ter racionalno posodabljanje	namestnik dir. za upravno in poslovno področje, vodja IT	stalna naloga (3X letno)
4	24.11.2010	Zagotavljanje razpoložljivosti podatkov	srednja	srednje	2	2	44.4%	kontinuirano spremljanje delovanja sistemov, kontrola kvalitete sistemov, podvojevanje kritičnih naprav, sistem obveščanja	namestnik dir. za upravno in poslovno področje, vodja IT	1 x mesečno
F. POSLOVNI CILJI UPRAVLJANJA S FINANČNIMI SREDSTVI										
1	05.12.2008	Nedoseganje plana po pogodbi z ZZZS	srednja	resne	2	3	66.7%	Sprotno spremljanje sprememb in čimprejšnja prilagoditev plana oz. prestrukturiranje	direktor, namestnik dir. za upravno in poslovno področje	stalna naloga
2	05.12.2008	Nelikvidnost	visoka	resne	3	3	100.0%	Dnevno spremljanje stanja na računu, natančno časovno planiranje nabav, preferiranje najema pred nakupom.	namestnik dir. za upravno in poslovno področje	dnevno
3	05.12.2008	Rast stroškov dela in storitev	srednja	resne	2	3	66.7%	Spremljanje, analiziranje in ukrepanje glede obvladovanja stroškov.	direktor, nam. dir. za upravno in poslovno področje	4 x letno
4	05.12.2008	Sprožanje poslovnih dogodkov brez ustreznih dokumentov.	srednja	srednje	2	2	44.4%	Pooblastilo direktorja o razmejitvi pristojnosti glede sprožanja poslovnih dogodkov nabave, odobritve napotitev delavcev s pravico do nadomestila plače. Redno notranje revidiranje knjigovodskega evidentiranja poslovnih dogodkov.	direktor, namestnika in pomočniki	stalna naloga
5	05.12.2008	Nepopolna obdelava podatkov, medsebojna nepovezanost podatkovnih baz, potreba po večkratnem kjiženju istih podatkov	srednja	srednje	2	2	44.4%	Sistem notranjih kontrol (primarne in nadzorne), medsebojna primerjava stanj sredstev.	namestnik dir. za upravno in poslovno področje ter interni naročniki	stalna naloga
6	05.12.2008	Nepopolne, nepravočasne in napačne informacije za odločanje	srednja	srednje	2	2	44.4%	Vzpostaviti sistem za ugotavljanje informacijskih potreb posameznih uporabnikov. Računalniško podprt sistem mora omogočati hitro pripravo raznovrstnih informacij. Notranje revidiranje rednih poročil, zagotavljanje doslednosti in popolnosti rednega popisa sredstev in virov zavoda ter obravnava poročila o popisu s strani sveta zavoda.	vodstvo, vodja IT, interna revizija	stalna naloga
7	05.12.2008	Neustrezna sestava finančnih sredstev glede ročnosti, nesolventnost, izguba ugleda v očeh širšega okolja	visoka	resne	3	3	100.0%	Finančno načrtovanje in spremljanje uresničenega denarnega toka. Razmejitev pristojnosti povezanih s plačili, dogovarjanje za ugodne plačilne pogodje z dobavitelji, zagotavljanje dodatnih virov financiranja (donacije). Pravilnik o zavarovanju terjatev zavodov s predpisanim postopkom iztrejave zapadlih terjatev.	nam. dir. za upravno in poslovno področje, vodja FRO	stalna naloga
8	02.12.2010	Negativno poslovanje	visoka	resne	3	3	100.0%	Tekoče spremljanje realizacije programa, stroškov, ter usklajevanje prihodkov in odhodkov bolnišnice.	Namestnik direktorja za poslovno in upravno področje	mesečno