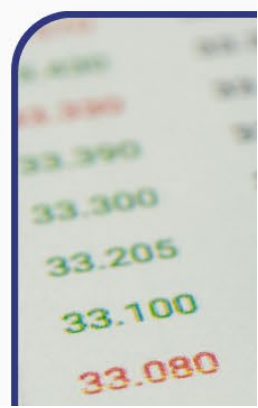
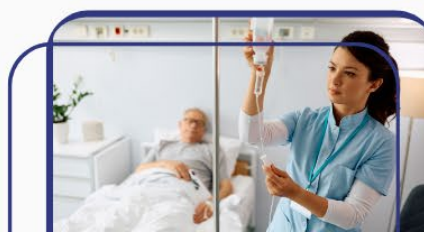
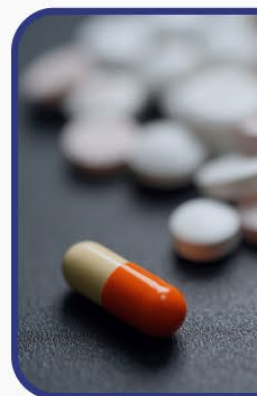


LETNO POROČILO 2024





UNIVERZITETNA KLINIKA ZA
PLJUČNE BOLEZNI IN ALERGIJO GOLNIK

LETNO POROČILO KLINIKE GOLNIK ZA LETO 2024

Poročilo pripravili:

Viktorija Tomič, Matjaž Šifkovič, Gregor Ziherl, Lea Ulčnik, Olivera Kostić, Saša Kadivec, Mojca Novak, Rok Kikel, Boštjan Zakrajšek, Tomaž Knific, Jelka Kovačič, Petra Svetina, Gregor Ostanek, Elkana Angelova, Peter Korošec, Mitja Košnik, Aleksandra Radojc, Mirjana M. Pintar, Barbara Kejžar, Simon Zupan, Marta Maček Pelc, Nina Bregar, Manica Čelik

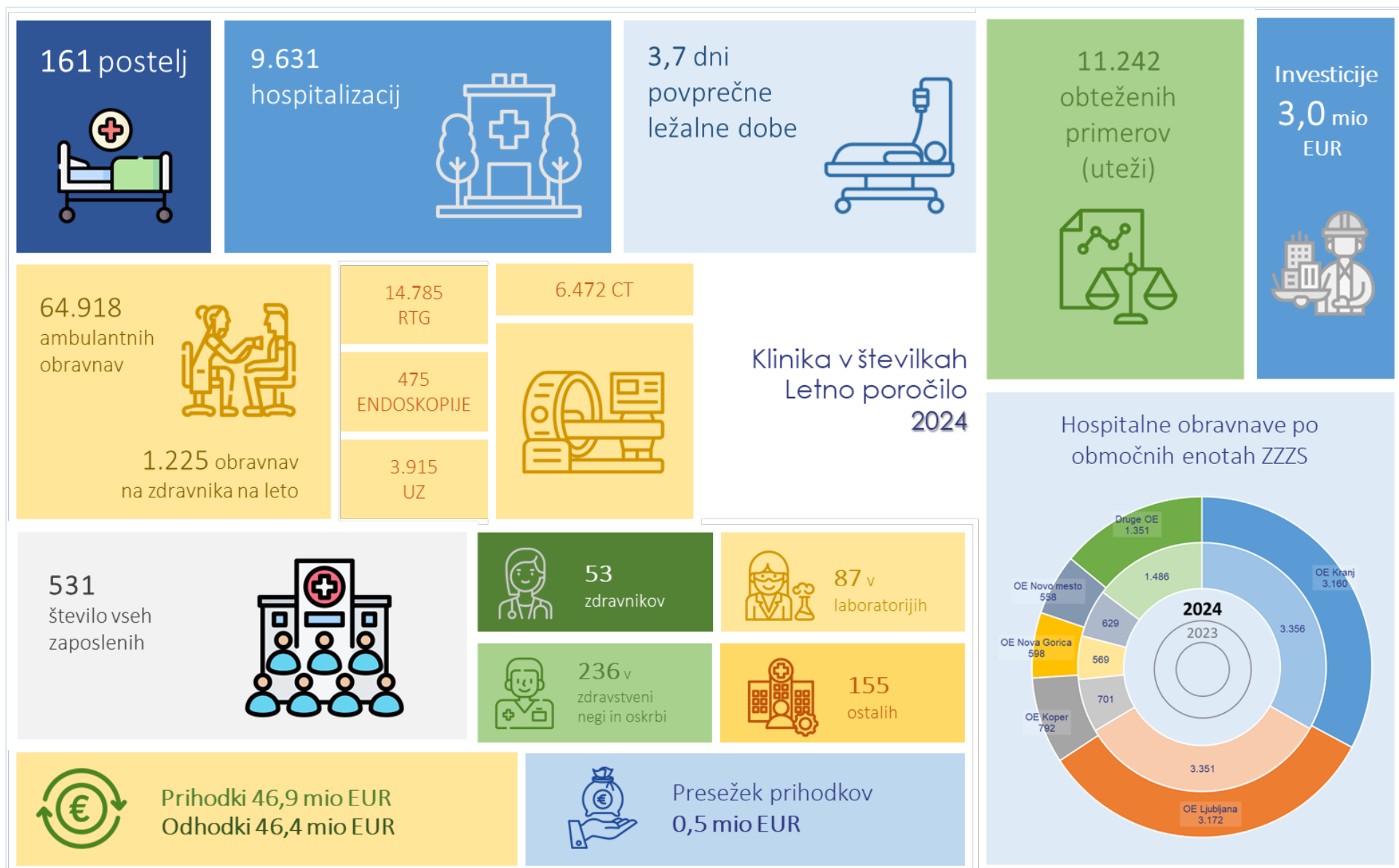
Odgovorna oseba:

Doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.
direktorica

VSEBINA

UVOD	1
UVODNI NAGOVOR PREDSEDNICE SVETA JZZ, S Poudarki na pomembnejših odločitvah oziroma sklepih sveta JZZ v letu 2024	1
UVODNI NAGOVOR DIREKTORICE JZZ, S Poudarki na pomembnejših odločitvah oziroma sklepih direktorice JZZ v letu 2024	2
OSEBNA IZKAZNICA KLINIKE GOLNIK	3
PREDSTAVITEV KLINIKE GOLNIK	4
VODSTVO ZAVODA	6
POSLOVNO POROČILO	7
1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE	8
ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE DELOVNEGA PODROČJA JZZ	8
ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA	8
INTERNI AKTI ZAVODA	9
2 VIZIJA JZZ	10
3 POSLANSTVO JZZ	10
4 STRATEGIJA JZZ	12
5 DOLGOROČNI CILJI JZZ	12
5.1 LETNI CILJI JZZ, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV	13
5.2 OCENA DOSEŽENIH CILJEV	14
5.2.1 Realizacija letnih ciljev	15
5.2.2 Realizacija delovnega programa	29
5.2.3 Poslovni izid	45
5.2.4 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela	45
5.2.5 Čakalne dobe	45
5.2.6 Nacionalni prioritetni program	47
5.3 OCENA USPEŠNOSTI S POMOČJO KAZALNIKOV, VKLJUČNO Z OCENO GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	49
5.3.1 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja	49
5.3.2 Kazalniki poslovne učinkovitosti	49
5.3.3 Finančni kazalniki poslovanja	50
5.3.4 Ocena strokovne učinkovitosti – kakovosti in varnosti	51
5.3.5 Poročilo o kakovosti in varnosti	55
5.4 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	63
5.4.1 Ocena delovanja notranjega finančnega nadzora	63
5.5 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI	79
5.6 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA	79
5.7 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	80
5.7.1 Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela	80
5.7.2 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2024	89
5.7.3 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2024	91
5.7.4 Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra	92
RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2024	98

5.8	TEMELJNI RAČUNOVODSKI IZKAZI	99
5.8.1	Bilanca stanja na dan 31. 12. 2024	99
5.8.2	Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 1. 1. do 31. 12. 2024	101
5.9	SPLOŠNA RAZKRITJA	102
5.9.1	Podlaga za sestavo.....	102
5.9.2	Podlaga za merjenje	102
5.9.3	Računovodske usmeritve.....	106
5.10	DODATNA RAZKRITJA.....	106
5.10.1	Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava.....	106
5.10.2	Dodatne priloge Ministrstva za zdravje brez bilančnih izkazov	106
5.11	POJASNILA RAČUNOVODSKEGA POROČILA	106
5.11.1	Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja.....	107
5.11.2	Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov	118
5.11.3	Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka	127
5.11.4	Pojasnila k postavkam izkaza računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov.....	131
5.11.5	Pojasnila k postavkam izkaza računa financiranja določenih uporabnikov	132
5.11.6	Pojasnila k postavkam prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti.....	132
5.11.7	Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida v skladu s sklepi sveta zavoda.....	137
5.11.8	Predlog razporeditve ugotovljenega presežka odhodkov za leto 2024	138
	SEZNAM PRILOG.....	139



Ikone: Flaticon.com. Infografika je zasnovana z uporabo slik s Flaticon.com

SEZNAM OKRAJŠAV, UPORABLJENIH V DOKUMENTU

AACI	mednarodni akreditacijski standard za zdravstvene organizacije (American Accreditation Commission International)
ABO	akutna bolnišnična obravnava
APL	aplikacija
ARIS	Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije
BOD	bolnišnično oskrbni dan
COVID-19	koronavirusna bolezen 2019
CRPP	Centralni register podatkov o pacientih
CT	računalniška tomografija
DBZ	draga bolnišnična zdravila
DDPO	davek od dohodka pravnih oseb
DDV	davek na dodano vrednost
DMS	diplomirana medicinska sestra
DSO	dom starejših občanov
EBIT	razširjen celotni poslovni izid (Earnings Before Interest and Taxes)
EBITDA	celotni poslovni izid, povečan za amortizacijo in odhodke za obresti (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)
EFLM	Evropsko združenje za klinično kemijo in laboratorijsko medicino (European Federation for Clinical Chemistry and Laboratory Medicine)
EIO	Enota za internistično onkologijo
EORTC	Evropska organizacija za raziskovanje in zdravljenje raka (European Organisation for Research and Treatment of Cancer)
EPUAP	Evropski svetovalni odbor za razjede (European Pressure Ulcer Advisory Panel)
EQA	zunanja ocena kakovosti rezultatov (External Quality Assessment)
ERS	Evropsko respiratorno združenje (European Respiratory Society)
ESP	Evropsko združenje za patologijo (European Society of Pathology)
EU	Evropska unija
EUR	evro
FN	finančni načrt
FTE	ekvivalent polne zaposlitve (full-time equivalent)
HAG	hitri antigenski test
IgEQAS	Nacionalna shema kakovosti alergološke diagnostike merjenja specifičnih IgE protiteles
IS	informacijski sistem
ISF	institucionalni steber financiranja
ISO	Mednarodna organizacija za standardizacijo
IT	informacijska tehnologija
JZZ	javni zdravstveni zavod
KOBO	Komisija za obvladovanje bolnišničnih okužb
KOPA	Klinični oddelek za pljučne bolezni in alergijo
KOPB	kronična obstruktivna pljučna bolezen
KPI	ključni kazalec
LP	letno poročilo
LZM	ločeno zaračunljiv material
MDPŠ	medicina dela, prometa in športa
MRSA	proti metilinu odporna bakterija <i>Staphylococcus aureus</i>
MS	medicinska sestra
MV	mehanska ventilacija
MZ	Ministrstvo za zdravje
NBO	neakutna bolnišnična obravnava
NIJZ	Nacionalni inštitut za javno zdravje
NNJF	notranji nadzor javnih financ
OE	območna enota
OSAS	sindrom obstruktivne apneje v spanju (Obstructive Sleep Apnea Syndrome)
OZZ	obvezno zdravstveno zavarovanje
PCR	verižna reakcija s polimerazo (Polymerase Chain Reaction)
PSF	programski steber financiranja
PZP	poškodba zaradi pritiska
PZZ	prostovoljno zdravstveno zavarovanje
RS	Republika Slovenija

RSK	razširjeni strokovni kolegij
RTG	rentgen
SP	strateški projekt
SMS	srednja medicinska sestra
SOBO	sestra za obvladovanja bolnišničnih okužb
SOP	standardni operativni postopek
SPP	skupina primerljivih primerov
SZNO	Služba zdravstvene nege in oskrbe
TB	tuberkuloza
TZKD	trajno zdravljenje s kisikom na domu
UCARE	Urticaria Centers of Reference and Excellence
UKC	univerzitetni klinični center
UNKIZ	Urad za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu
UZ	ultrazvok
VZD	vrsta zdravstvene dejavnosti
VZS	vrsta zdravstvene storitve
ZIPRS	Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije
ZIUZDS	Zakon o interventnih ukrepih na področju zdravstva, dela in sociale ter z zdravstvom povezanih vsebin
ZN	zdravstvena nega
ZPIZ	Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje
ZV	zdravstvena vzgoja
ZZdej	Zakon o zdravstveni dejavnosti
ZZrID	Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti
ZZZS	Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije
ZZUOOP	Zakon o začasnih ukrepih za omilitev in odpravo posledic COVID-19
ZIUPOPDVE	Zakon o interventnih ukrepih za pomoč pri omilitvi posledic drugega vala epidemije COVID-19 (ZIUPOPDVE)
ZDA	Združene države Amerike

UVOD

UVODNI NAGOVOR PREDSEDNICE SVETA JZZ, S POUDARKI NA POMEMBNEJŠIH ODLOČITVAH OZIROMA SKLEPIH SVETA JZZ V LETU 2024

Svet Zavoda Klinike Golnik se je v letu 2024 sestel na osmih rednih sejah in ob tem odločal še na dveh korespondenčnih sejah. Na vse seje Sveta zavoda so bili vabljeni vodstvo in sodelavci strokovnih služb Klinike Golnik, ki so na sestankih podajali zahtevana poročila, pripravili ustrezne predstavitve, odgovarjali na vprašanja članov Sveta zavoda in podajali tudi svoje predloge in mnenja. Za njihovo profesionalno in vestno delo se jim Svet zavoda Klinike Golnik iskreno zahvaljuje.

V letu 2024 sta Svetu zavoda predsedovala dva predsednika. Po sklepu Vlade RS z dne 4. 4. 2024 sta bila odpoklicana predstavnika ustanovitelja, predsednik Sveta zavoda dr. Tomaž Pliberšek in član Sveta zavoda Sebastijan Ašenberger. Na njuno mesto sta bili kot predstavnici ustanovitelja za preostanek mandata od 5. 4. 2024 do 12. 9. 2027 imenovani mag. Klara Mihaldinec in Polona Krpač Gornjak. Slednja sem bila na 10. redni seji Sveta zavoda Klinike Golnik dne 24. 4. 2024 izvoljena za predsednico Sveta zavoda.

Svet zavoda je na sejah obravnaval in sprejel Letno poročilo Klinike za leto 2023 in Program dela in finančni načrt za leto 2024. Svet zavoda se je na sejah sprotno seznanjal z obdobjimi poslovnimi poročili vodstva Klinike Golnik, s poročili o čakalnih dobah in o ukrepih za njihovo zmanjšanje, s poročili o opravljenih storitvah po zdravstvenih delavcih ter s poročili o izvajanju Nacionalnega prioritarnega programa (NPP) za leto 2024 na Kliniki Golnik.

Med pomembnejšimi sprejetimi sklepi lahko izpostavimo:

- Na 10. redni seji Sveta zavoda Klinike Golnik dne 24. 4. 2024 je Svet zavoda za v. d. strokovnega direktorja Klinike Golnik imenoval izr. prof. dr. Matjaža Fležarja, dr. med., spec., in sicer do imenovanja strokovnega direktorja na podlagi ponovljenega razpisa, vendar najdlje za eno leto.
- Na 11. redni seji Sveta zavoda Klinike Golnik dne 30. 5. 2024 je Svet zavoda v skladu s 7. točko 7. člena Statuta Klinike Golnik in v skladu s 14. točko prvega odstavka 12. člena Statuta Klinike Golnik določil višine zneskov glede omejitve poslovanja direktorja bolnišnice.
- Na 12. redni seji Sveta zavoda Klinike Golnik dne 10. 7. 2024 je Svet zavoda izbral izvajalca revizije računovodskih izkazov in sodil Klinike Golnik za obdobje 2024–2026.
- Na 15. korespondenčni seji, ki je potekala od 23. 12. 2024 do 27. 12. 2024, je Svet zavoda Klinike Golnik, upoštevaje določila Uredbe o plačah JU plačne skupine B (Ur. l. RS, št. 99/24), s 1. 1. 2025 določil plačne razrede za delovni mesti direktor bolnišnice in strokovni direktor.

Polona Krpač Gornjak
predsednica Sveta zavoda Klinike Golnik



UVODNI NAGOVOR DIREKTORICE JZZ, S Poudarki na pomembnejših odločitvah oziroma sklepih Direktorice JZZ v letu 2024

Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik (Klinika Golnik) je že v letu 2021 praznovala 100 let uspešnega strokovnega življenja. Med to častitljivo zgodovino se je preoblikovala iz izvirnega sanatorija za tuberkulozo v ustanovo za diagnostiko in zdravljenje bolnikov s pljučnimi boleznimi in alergijo. Klinika Golnik deluje kot terciarna ustanova, ki poleg dejavnosti diagnostike in zdravljenja bolnikov izvaja tudi obsežno raziskovalno dejavnost ter pedagoško delo na dodiplomskem in podiplomskem izobraževanju različnih zdravstvenih kadrov. Smo tudi nosilci in izvajalci nacionalnega programa za nadzor in zdravljenje tuberkuloze, vedno bolj pa v ospredje stopajo tudi netuberkulozne mikobakterioze. Skladno s poslanstvom terciarne ustanove skrbimo tudi za razvoj pulmološke, alergološke in imunološke dejavnosti v Sloveniji.

Vsi zaposleni na kliniki smo zavezani k izvajanju visokokakovostnih in stroškovno učinkovitih zdravstvenih storitev. Skrb za kakovost smo vtkali v naše vsakodnevne aktivnosti na vseh področjih, tako administrativnih, poslovnih, medicinskih kot tudi in še posebej na področju laboratorijske medicine. Redno vzdržujemo akreditacijo klinike po standardu kakovosti AACI, dva od petih laboratorijev pa sta pridobila akreditacijo po zahtevnem standardu za medicinske laboratorije ISO 15189:2023. Na področju mednarodnega sodelovanja nadalje vzdržujemo in še plemenitimo naše sodelovanje s številnimi ustanovami v regiji Zahodnega Balkana in širimo sodelovanje z ustanovami v osrednji in zahodni Evropi ter Združenih državah Amerike.

Kljub prostorski stiski, ponekod neoptimalnim prostorskim pogojem in kadrovskim pomanjkanjem, izvajamo celotno dejavnost brez zadržkov, kar se je odrazilo v opravljenem delu že takoj po koncu epidemije covid-19, saj smo se že v prvem letu po epidemiji kot edina terciarna ustanova vrnili na raven opravljenih obravnav in storitev pred epidemijo. Usmerili smo se tudi v aktivno reševanje kadrovskih stisk, ob tem pa z novo vnemo gradili strokovno in poslovno odličnost klinike, kar naj bi v veliki meri omogočila tudi načrtovana gradnja novega, sodobnega Izolacijskega oddelka klinike, s katerim bo ob prihodnjih pan-/epidemijah omogočena varna obravnavna pacientov in precejšnja razbremenitev regionalnih bolnišnic. Leto 2024 zaključujemo optimistično, saj smo tik pred izdajo gradbenega dovoljenja za novo izolacijsko kliniko.

Prehojena pot številnih generacij zaposlenih na Kliniki Golnik nas zavezuje, da svoje znanje in tehnične možnosti uporabimo prijazno, iskreno in popolno za korist naših bolnikov.

Doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.
direktorica Klinike Golnik



OSEBNA IZKAZNICA KLINIKE GOLNIK

Ime:	Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik
Skrajšano ime:	Klinika Golnik
Sedež:	Golnik 36, 4204 Golnik
Matična številka:	1190997
Davčna številka SI:	66719585
Šifra uporabnika:	27766
Številka transakcijskega računa:	SI56 0110 0603 0277 603
Telefonska številka:	04 25 69 100
E-naslov:	tajnistvo@klinika-golnik.si
Spletni naslov:	http://www.klinika-golnik.si/
Ustanovitelj:	Republika Slovenija
Datum ustanovitve:	22. 6. 1998

DEJAVNOSTI

Temeljne dejavnosti Klinike Golnik so: zdravstvena dejavnost na sekundarni in terciarni ravni, izobraževalna in raziskovalna dejavnost.

Dejavnosti zavoda se v skladu z Uredbo o standardni klasifikaciji dejavnosti (Uradni list RS, št. 69/07 in 17/08) razvrščajo v:

C 21.100	Proizvodnja farmacevtskih surovin;
C 21.200	Proizvodnja farmacevtskih preparatov;
M 72.110	Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju biotehnologije;
M 72.190	Raziskovalna in razvojna dejavnost na drugih področjih naravoslovja in tehnologije;
M 72.200	Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju družboslovja in humanistike;
M 74.900	Drugje nerazvrščene strokovne in tehnične dejavnosti;
P 85.320	Srednješolsko poklicno in strokovno izobraževanje;
P 85.422	Visokošolsko izobraževanje;
P 85.590	Drugje nerazvrščeno izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje;
P 85.600	Pomožne dejavnosti za izobraževanje;
Q 86.100	Bolnišnična zdravstvena dejavnost;
Q 86.210	Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost;
Q 86.220	Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost;
Q 86.909	Druge zdravstvene dejavnosti;
Q 87.100	Dejavnost nastanitvenih ustanov za bolniško nego;
C 18.120	Drugo tiskanje;
C 18.200	Razmnoževanje posnetih nosilcev zapisa;
C 33.120	Popravila strojev in naprav;
C 33.140	Popravila električnih naprav;
C 33.190	Popravila drugih naprav;
D 35.119	Druga proizvodnja električne energije;
D 35.140	Trgovanje z električno energijo;
D 35.300	Oskrba s paro in vročo vodo;
G 47.110	Trgovina na drobno v nespecializiranih prodajalnah, pretežno z živili;
G 47.190	Druga trgovina na drobno v nespecializiranih prodajalnah;
G 47.730	Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s farmacevtskimi izdelki;
I 55.209	Druge nastanitve za krajši čas;



I 56.102	Okrepčevalnice in podobni obrati;
J 58.110	Izdajanje knjig;
J 58.140	Izdajanje revij in druge periodike;
J 58.190	Drugo založništvo;
J 58.290	Drugo izdajanje programja;
J 61.200	Brezžične telekomunikacijske dejavnosti;
J 62.020	Svetovanje o računalniških napravah in programih;
J 62.030	Upravljanje računalniških naprav in sistemov;
J 62.090	Druge z informacijsko tehnologijo in računalniškimi storitvami povezane dejavnosti;
J 63.120	Obratovanje spletnih portalov;
L 68.200	Oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin;
M 70.220	Drugo podjetniško in poslovno svetovanje;
N 77.390	Dajanje drugih strojev, naprav in opredmetenih sredstev v najem in zakup;
N 81.100	Vzdrževanje objektov in hišniška dejavnost;
N 82.190	Fotokopiranje, priprava dokumentov in druge posamične pisarniške dejavnosti;
N 82.300	Organiziranje razstav, sejmov, srečanj;
O 84.120	Urejanje zdravstva, izobraževanja, kulturnih in drugih socialnih storitev, razen obvezne socialne varnosti;
R 91.011	Dejavnost knjižnic;
R 93.110	Obratovanje športnih objektov;
R 93.190	Druge športne dejavnosti;
R 93.299	Drugje nerazvrščene dejavnosti za prosti čas.

ORGANI ZAVODA

Organi Klinike Golnik so:

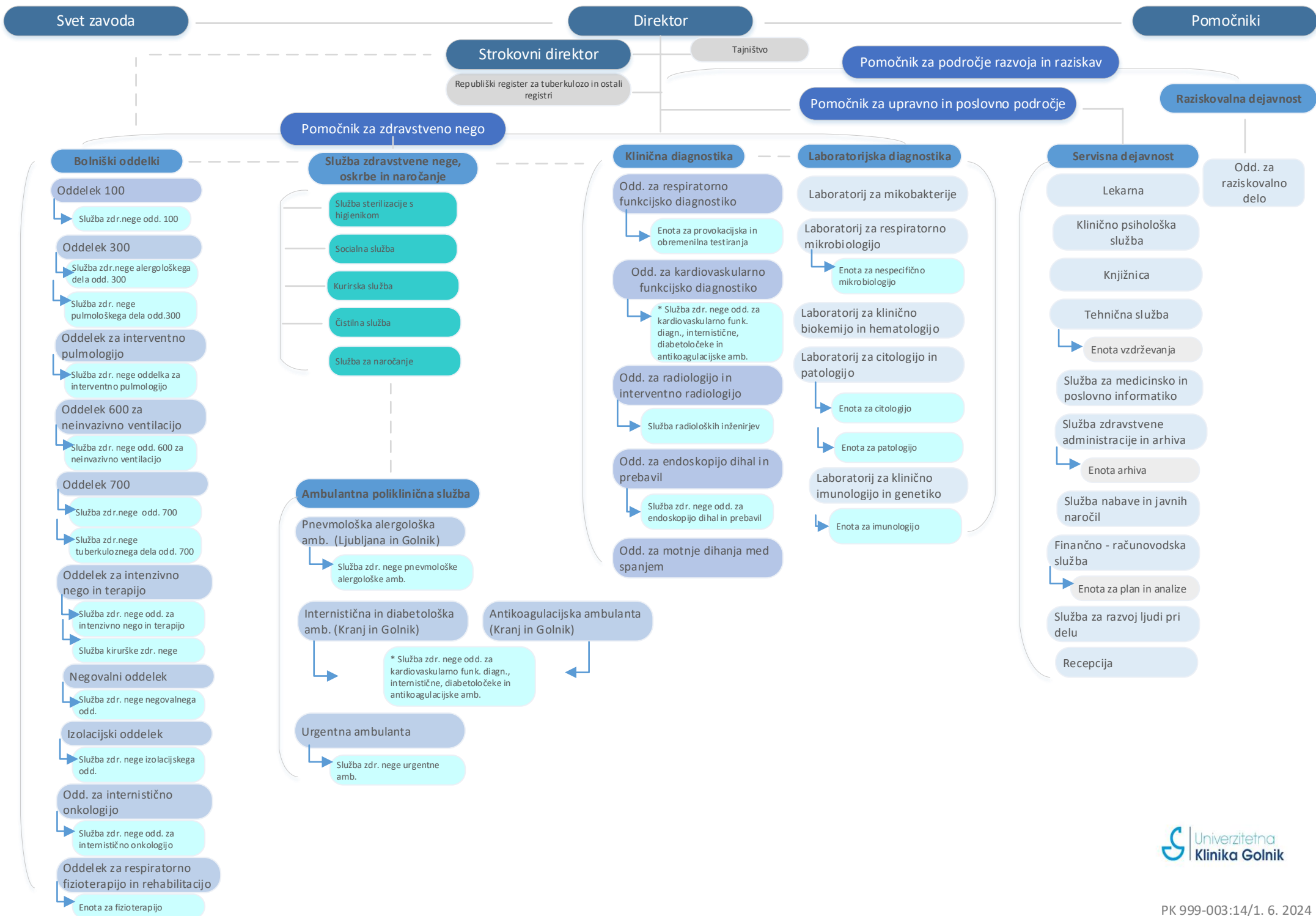
- svet zavoda: sedem članov (predstavniki ustanovitelja: štirje člani, delavcev zavoda: en član, zavarovancev: en član, uporabnikov: en član);
- direktor zavoda;
- strokovni direktor;
- strokovni svet zavoda.

PREDSTAVITEV KLINIKE GOLNIK

Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik od svoje ustanovitve v letu 1921 do danes deluje kot vodilna pulmološka in v tem tisočletju tudi alergološka ustanova v Sloveniji. Deluje samostojno in je ena izmed petih terciarnih ustanov v državi. To jo zavezuje k spremljanju razvoja stroke v svetu, uvajanju novih metod diagnostike in zdravljenja in nenehnemu izpopolnjevanju znanja vseh zaposlenih. Visok nivo kakovosti obravnave, mednarodna akreditacija odličnosti in zadovoljstvo bolnikov je vodilo njenega vsakdanjega dela. Je raziskovalna in učna ustanova za vse profile zdravstvenih delavcev tako domačih kot tudi iz tujine. Vpetost v lokalno okolje, kjer pri določenih vsebinah deluje na sekundarnem hospitalnem nivoju, ne ovira njenega terciarnega razvoja. Predvsem pa so Klinika Golnik ljudje. Njeni zaposleni in njeni bolniki. In naša poslovna kot tudi strokovna usmeritev bo tudi v bodoče sledila potrebam naših bolnikov po vrhunskih pulmoloških in alergoloških storitvah.

Slika na naslednji strani: Podrobnejša organizacija zavoda – Organigram Klinike Golnik





VODSTVO ZAVODA

Vodstvo Klinike Golnik sestavljajo:

- direktorica zavoda: doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.,
- v. d. strokovnega direktorja: izr. prof. dr. Matjaž Fležar, dr. med., spec.,
- pomočnik direktorice za upravno in poslovno področje: Matjaž Šifkovič, mag. posl. ved,
- pomočnik direktorice za področje zdravstvene nege: Gregor Ziherl, mag. zdr. nege.



POSLOVNO POROČILO



1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE DELOVNEGA PODROČJA JZZ

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPdVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ in 112/24 – ZDIUZDZ),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1 in 78/23),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS in 35/24),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024 (Uradni list RS, št. 14/24, 30/24, 47/24, 53/24 – popr. in 109/24; v nadaljnjem besedilu Uredba),
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2023 ter 2024 z ZZSZ;

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-1O in 76/23; v nadaljnjem besedilu: ZJF),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23 in 88/24)



- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje, št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022 (objavljeno na <https://www.gov.si/assets/ministrstva/MZ/DOKUMENTI/ZDRAVJE/organiziranost/izvajalci-zdravstvene-dejavnosti/25052022-Navodilo-v-zvezi-z-razmejitvijo-dejavnosti.pdf>)

INTERNI AKTI ZAVODA

- Sklep o ustanovitvi javnega zdravstvenega zavoda Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik (Uradni list RS, št. 162/22, 3/23, 35/23 in 67/23 – popr.);
- Statut Univerzitetne klinike za pljučne bolezni in alergijo Golnik z dne 6. 7. 2023;
- Akt o volitvah predstavnika delavcev v svet zavoda Klinike Golnik z dne 12. 10. 2023;
- Poslovnik o delu sveta zavoda Klinike Golnik z dne 12. 10. 2023;
- Poslovnik o delu strokovnega sveta Klinike Golnik z dne 19. 12. 2023;
- Pravilnik o organizaciji Klinike Golnik z dne 12. 7. 2021;
- Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest v Univerzitetni kliniki za pljučne bolezni in alergijo Golnik z dne 22. 12. 2016, 11. 7. 2017, 28. 9. 2017, 21. 1. 2019, 23. 5. 2019, 17. 7. 2019, 27. 11. 2019, 6. 5. 2020, 1. 6. 2020, 15. 12. 2020, 11. 11. 2021, 5. 1. 2022, 17. 4. 2023, 1. 7. 2024 in 17. 12. 2024;
- Poslovnik o razporeditvi in evidentiranju delovnega časa z dne 9. 11. 2022 (čistopis);
- Sporazum o preprečevanju trpinčenja na delovnem mestu z dne 30. 6. 2012;
- Pravilnik o ugotavljanju alkoholiziranosti in/ali prisotnosti drugih psihoaktivnih substanc z dne 9. 5. 2011;
- Pravilnik o omejitvah in dolžnostih v zvezi s sprejemanjem daril z dne 9. 5. 2012;
- Pravilnik o zbiranju in varovanju osebnih in drugih podatkov v KOPA Golnik z dne 27. 6. 2006;
- Pravilnik o postopkih genotipizacije sevov bacilov m. tuberculosis z vidika zagotovitve varne obdelave podatkov z dne 13. 2. 2013;
- Poslovnik o delu Komisije za kakovost in varnost Klinike Golnik z dne 29. 1. 2019;
- Pravilnik o reševanju pritožb bolnikov v Bolnišnici Golnik – KOPA z dne 1. 3. 2007;
- Pravilnik o notranjem nadzoru zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev v Kliniki Golnik z dne 29. 7. 2019;
- Pravilnik o disciplinski in odškodninski odgovornosti z dne 6. 11. 2019;
- Pravilnik o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev predpisov z dne 22. 5. 2023;
- Pravilnik o raziskovalni dejavnosti z dne 4. 2. 2011, 23. 3. 2011, 4. 4. 2018, 17. 12. 2019, 19. 12. 2023 in 11. 12. 2024;
- Pravilnik o izvajanju izobraževanja v zavodu z dne 6. 7. 2009, 1. 7. 2010, 9. 5. 2011 in 25. 5. 2012;
- Pravilnik o izvajanju in organizaciji strokovnih izobraževanj Klinike Golnik z dne 9. 5. 2018, 23. 10. 2018 – popr., 24. 10. 2018 in 27. 8. 2020;
- Pravilnik o upravljanju z izumi na Kliniki Golnik z dne 19. 6. 2018;
- Pravilnik o štipendiranju z dne 18. 6. 2009;
- Pravilnik o uporabi računalniške opreme v Bolnišnici Golnik – Kliničnem oddelku za pljučne bolezni in alergijo z dne 12. 10. 2010;
- Pravilnik o uporabi službenih mobilnih telefonov v Kliniki Golnik z dne 24. 6. 2015, 2. 12. 2019 in 27. 5. 2022;
- Pravilnik o uporabi službenih vozil z dne 8. 12. 2010;
- Pravilnik o dodeljevanju službenih stanovanj v najem z dne 12. 12. 2005 in 5. 9. 2013;
- Pravilnik o oddajanju garažnih prostorov v najem z dne 12. 12. 2005;



- Pravilnik o počitniški dejavnosti z dne 15. 4. 2015;
- Pravilnik o izvajanju postopkov zbiranja ponudb in evidencah javnih naročil manjše vrednosti z dne 1. 6. 2007;
- Navodilo o nabavi in Navodilo o postopku nabave v posebnih primerih z dne 1. 6. 2007;
- Pravilnik o povračilu stroškov prevoza na delo in z dela delavcem, zaposlenim na Kliniki Golnik, z dne 10. 4. 2014 in 30. 5. 2014;
- Pravilnik o redni delovni uspešnosti z dne 1. 2. 2021;
- Pravilnik o računovodstvu z dne 25. 9. 2019;
- Pravilnik o izvajanju tržne dejavnosti z dne 11. 8. 2022;
- Sodila za razporejanje stroškov/odhodkov po vrstah dejavnosti (javna služba – tržna dejavnost) z dne 23. 2. 2024;
- Pravilnik o zbiranju in uporabi podarjenih sredstev z dne 12. 7. 2002;
- Pravilnik o pridobivanju in vodenju donatorskih sredstev za strokovno izpopolnjevanje, usposabljanje in izobraževanje zaposlenih Kinike Golnik z dne 17. 8. 2022;
- Pravilnik o knjiženju in razporejanju prihodkov in stroškov/odhodkov po vrstah dejavnostih (javna služba – tržna dejavnost) z dne 13. 7. 2020;
- Pravilnik o popisu poslovnih prostorov, dodelitvi oznak poslovnim prostorom in pravilih za dodeljevanje zaporednih števil računom z dne 5. 8. 2020;
- Navodilo za izdajanje in obračunavanje potnih nalogov z dne 17. 3. 2023;
- Pravilnik o stabilnem financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti Univerzitetne klinike za pljučne bolezni in alergijo Golnik z dne 14. 10. 2024;
- Pravilnik o mladih raziskovalcih in njihovih mentorjih na Kliniki Golnik z dne 14. 10. 2024;
- Pravilnik o pravici do odklopa z dne 14. 11. 2024.

2 VIZIJA JZZ

Klinika Golnik je mednarodno primerljiva, na pacienta usmerjena vodilna nacionalna specialna univerzitetna bolnišnica na področju pulmologije, alergologije in klinične imunologije. Z vrhunsko medicinsko stroko, sodobno opremljenostjo, optimalno procesno organiziranostjo, visoko razvito kulturo varnosti in digitalno podprtostjo je prepoznavna tudi mednarodno. Z raziskovalnimi priložnostmi in kariernim razvojem je privlačna za najboljše zdravstvene kadre v Sloveniji.

3 POSLANSTVO JZZ

Poslanstvo klinike

Klinika Golnik je klinična, raziskovalna in pedagoška ustanova, ki na področju pulmologije, alergologije in klinične imunologije vodi stroko v državi in nudi bolniku celovito in najsodobnejšo zdravstveno obravnavo.

Poslovna filozofija

Za naše bolnike smo vedno prisotni, saj je skrb za zdravje državljanek in državljanov v središču pozornosti zaposlenih. Smo racionalni in z razpoložljivimi viri nudimo najbolj kvalitetno obravnavo bolnikov. Hkrati z racionalizacijo procesov medicinske oskrbe in zdravstvene nege ter usmeritvijo na trg skrbimo za ekonomično poslovanje. Do plačnikov smo pošteni, transparentni in korektni. Storitve nudimo kar najširšemu krogu naročnikov. Skrbimo za dobro ime in krepitev blagovne znamke Klinike.



Temeljne vrednote klinike

Osnovne vrednote, ki zaznamujejo naše delo, sporazumevanje in medsebojne odnose, so:

Skrb za človeka

Naša dejanja izražajo prijaznost, sočutje, empatijo ter spoštovanje do bolnikov, svojcev in sodelavcev. Vedno smo pripravljeni pomagati in storiti za vsakega bolnika največ, kar je v močeh zaposlenih. Spoštujemo življenje in zdravje kot največjo vrednoto. V medsebojnih odnosih smo profesionalni, vendar ne brezosebni. V trenutkih, ko je to potrebno, si v timih pomagamo in razumemo stiske sodelavcev.

Profesionalnost, kakovost in varnost

Profesionalnost izkazujemo z odgovorno, ustvarjalno, inovativno, samoiniciativno, strokovno, kakovostno in varno obravnavo bolnika. Naše delo izboljšujemo z mehanizmi korektivnih ukrepov v sklopu izvajanja kakovostnih standardov na vseh področjih našega delovanja za varnost in zdravje tako bolnikov kot zaposlenih.

Odprta komunikacija

V našem delu komuniciramo svobodno, odkrito in spoštljivo. Spoštujemo mnenja drugih in pričakujemo, da bomo slišani. Ločimo vodenje od šefovanja. Izboljšujemo komunikacijske veščine in krepimo komunikacijo znotraj timov. Zavedamo se, da je pravilna komunikacija temelj dobrih odnosov med zaposlenimi in odnosa do bolnikov.

Gospodarnost

Skrbimo za racionalno izrabo razpoložljivih virov. Sledimo realizaciji in stroškovni učinkovitosti našega dela na mesečni in letni ravni. Z opolnomočenjem vodij pri stroškovnem načrtovanju dosegamo racionalnejšo izrabo virov in v realnem času spremljamo realizacijo in doseganje ekonomskih ciljev.

Urejenost

Skrbimo za okolju prijazno poslovanje. Ohranjamo podobo Klinike Golnik in parka Golnik in s tem bolniku prijetno bivalno okolje. Skrbimo za varno ravnanje z odpadki in zdravo ter urejeno delovno okolje.

Vztrajnost in odpornost

Zaposleni smo pri delu vztrajni in potrpežljivi. Razmišljamo dolgoročno, odzivamo se hitro. Skrbimo za lastno življenjsko ravnovesje s krepitvijo telesnega zdravja in dobrih navad, s počitkom in aktivnostjo, skrbjo za duševno zdravje in osebnim razvojem.

Vloga zaposlenih

Vsak zaposleni na svoj način prispeva k ustvarjanju vrhunske organizacije, tako da:

- skrbi za zdravje, zadovoljstvo in dobro počutje bolnikov s strokovno obravnavo, hitro diagnostiko, z ustreznim zdravljenjem, s kakovostno zdravstveno nego, spoštljivim odnosom do bolnika in z zdravstveno vzgojo bolnikov in svojcev;



- vlaga v visoko strokovnost in nenehno izpopolnjuje svoje znanje tako na področju medicinske stroke kot tudi komunikacijskih in vodstvenih veščin;
- goji visok nivo sodelovanja in komuniciranja med zaposlenimi, med zaposlenimi in bolnikom ter svojci, med zaposlenimi in poslovnimi partnerji;
- izraža osebnostne lastnosti in vrednote, kot so zavzetost, veselje do dela, prijaznost in humanost;
- opozarja na nepravilnosti in neželene dogodke ter predlaga ukrepe, ki to lahko preprečijo.

Strokovni razvoj in poslovna uspešnost temeljita na:

- visokem standardu zdravstvene oskrbe, ki je varna, kakovostna in bolniku prijazna,
- uvajanju novih diagnostičnih in terapevtskih metod, novih organizacijskih oblik interdisciplinarnega dela ter novih oblik komuniciranja,
- zagotavljanju strokovne, pedagoške in socialne kompetentnosti zaposlenih v skladu s strateškimi cilji,
- raziskovalni dejavnosti,
- strokovni in raziskovalni prodornosti visoko specializiranih procesnih skupin,
- racionalizaciji procesov,
- ustrezni dostopnosti za bolnike in napotne zdravnike,
- ažurni obravnavi,
- skrbi za zadovoljstvo bolnika.

Vloga vodstva

Primarni cilj vodstva je zagotavljati optimalne pogoje za delovanje in razvoj Klinike v skladu z njeno vizijo in strateškimi cilji. Vodstvo proaktivno sodeluje in komunicira z vsemi zaposlenimi in tako skrbi tudi za razvoj zaposlenih. Vodstvo stremi k večstranski, odprti in timski komunikaciji. Vodstvo je tudi odgovorno za ohranjanje vloge Klinike v širšem prostoru in uresničevanje vizije, ki temelji na prepoznavnosti Klinike.

4 STRATEGIJA JZZ

Klinika Golnik je klinična, raziskovalna in pedagoška ustanova, ki na področju pulmologije, alergologije in klinične imunologije vodi stroko v državi in nudi bolniku celovito in najsodobnejšo zdravstveno obravnavo.

To poslanstvo temelji na dejstvu, da smo terciarna zdravstvena ustanova v okviru javne zdravstvene dejavnosti v skladu z Zakonom o zdravstveni dejavnosti. Skladno z zakonskimi predpisi na neprofiten način na področjih pulmologije, alergologije in klinične imunologije izvajamo ambulantno dejavnost, laboratorijsko dejavnost, invazivno in neinvazivno diagnostiko, multidisciplinarno obravnavo zapletenih bolezenskih stanj, hospitalno obravnavo bolnikov s pljučnimi, alergijskimi in ostalimi internističnimi boleznimi na sekundarni in terciarni ravni, obravnavo tuberkuloze z vodenjem Registra za tuberkulozo, zdravstveno nego in oskrbo, paliativno dejavnost ter pedagoško in raziskovalno-razvojno dejavnost.

5 DOLGOROČNI CILJI JZZ

V letu 2021 smo sprejeli novo Strategijo Klinike Golnik za obdobje 2021–2025, kjer smo določili 4 ključne strateške usmeritve in 16 strateških ciljev za obdobje 2021–2025:



Vrhunska medicinska stroka

- Strokovno in tehnično suvereno usposobljeno zdravstveno osebje pri obravnavi bolnikov s pulmološkimi in internističnimi boleznimi.
- Zadostno število perspektivnih posameznikov za razvoj/napredek izbranih 6 področij.
- Odlične akademske raziskovalne reference.
- Vrednost storitve za bolnika (zdravstveni izidi) na izbranih 6 področjih.
- Sodobna celostna obravnava respiratornih obolenj.

Ljudje kot srce sprememb

- Kompetentni vodje na vseh področjih.
- Razvita inovacijska kultura.
- Zavzeti zaposleni.
- Sposobnost pridobivanja, razvoja in zadržanja kadrov.

Sodobna, na pacienta osredotočena procesna organiziranost

- Optimalni in standardizirani procesi z osredotočenostjo na bolnika.
- Učinkovita organizacija dela po oddelkih.
- Kakovostno timsko delo.
- Zadovoljstvo bolnikov s procesi obravnave.

Sodobna infrastruktura in finančni viri v podporo odličnosti

- Visoka raven digitaliziranosti.
- Sodobni namenski prostori in oprema.
- Primerno javno financiranje.

Za spremljanje realizacije ciljev bomo uporabljali strateške kazalnike. Strateški kazalniki so razporejeni kot kazalci omogočanja in kazalci učinkov po ključnih usmeritvah z označbo ciljev, ki jih merijo. Za nekatere strateške kazalnike smo določili ciljne vrednosti po letih do leta 2025, druge bomo samo spremljali in se (strateško) učili. Mnogo kazalnikov moramo še razviti, zato smo opredelili tudi strateški projekt (SP5).

STRATEŠKI PROJEKTI (SP) predstavljajo fokus udejanjanja naše strategije. Projekti, ki so že v izvajanju, so:

- Izolacijski oddelek Klinike Golnik;
- uvedba brezpapirnega poslovanja (zdravstveni del);
- strukturirano izobraževanje zaposlenih za nadgradnjo in obnovo kompetenc;
- strukturiran model za privabljanje in razvoj zdravstvenih kadrov;
- nadgradnja in razvoj strateških kazalnikov.

5.1 LETNI CILJI JZZ, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV

Zaradi enakih kadrovskih izzivov, tako pri zdravnikih kot pri zdravstveni negi, smo tudi v letu 2024 ciljem Klinike Golnik, ki izhajajo iz dolgoročnih ciljev, sledili počasneje, kot bi si želeli, a kljub temu smo na strokovnem in poslovnem področju napredovali in uspešno zaključili leto.



5.2 OCENA DOSEŽENIH CILJEV

Tabela 1: Ključni kazalniki (KPI) za leto 2024

Kazalnik	Način izračuna	Vrednost v letu 2024	Vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost*	Indeks R/P
KP1 – dodana vrednost na zaposlenega	vsi prihodki – stroški materiala in nabavne vrednosti blaga – stroški storitev / povprečno število zaposlenih iz ur	50.624	55.430	100.000	51
KP2 – EBIT	vsi prihodki – vsi stroški + stroški obresti	564.498	4.179.628	412.838	137
KP3 – EBITDA	vsi prihodki – vsi stroški + stroški obresti + strošek amortizacije	2.316.834	5.874.295	1.752.336	132
KP4 – razmerje med zaposlenimi in pacienti	število zaposlenih / število pacientov	0,0046	0,0045	0,0055	0
KP5 – povprečna neto plača na zaposlenega	neto strošek plač / število zaposlenih	20.079	19.728	18.342	109
KP6 – dnevi vezave terjatev (do pacientov)	365 / koeficient obračanja terjatev (prejemki (od pacientov) v letu dni / povprečno stanje terjatev (do pacientov))	90,8	39,5	8	1.135
KP7 – stopnja neplačanih terjatev (do pacientov)	(vrednost neplačanih terjatev (do pacientov) / skupno vrednost terjatev (do pacientov)) * 100	0,162	0,170	0,003	5.400
KP8 – stopnja pokritosti dolgoročnih sredstev in sredstev v upravljanju	lastni viri in dolgoročne obveznosti / dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	1,50	1,53	1,00	150
KP9 – stopnja odpovedi terminov s strani pacientov (%)	(število zamujenih terminov / skupno število terminov) * 100	2,43	4,99	0,3	810
KP10 – povprečno število dni izobraževanja	število vseh dni izobraževanj / število zaposlenih	2,12	2,20	5	42
KP11 – ležalna doba	skupna ležalna doba / število pacientov	3,7	4,1	3	123
KP12 – obrat postelj ali sob	število odpustov (vključno s smrtnimi primeri) / število postelj	60,1	65,5	122	49
KP13 – izkoriščenost drage medicinske opreme (vrednost nad 300.000 EUR)	število ur delovanja v koledarskem letu / 8.760 ur	0,40	0,40	0,67	60
KP14 – čakalna doba pacienta	skupna čakalna doba / število pacientov	45,77	44,65	30	153
KP15 – strošek zdravil na pacienta v hospitalu	skupni strošek zdravil / število pacientov	860	946	918	94
KP16 – povprečni stroški zdravljenja v hospitalu	skupni stroški zdravljenja v hospitalu / število pacientov v hospitalu	2.151	2.626	2.547	84
KP17 – povprečni stroški obravnave v ambulantah	skupni stroški obravnave v ambulantah / število pacientov v ambulantah	37,0	67,7	66	56

* ciljno vrednost je določil UNKIZ z dopisom št. 476-2/2023-2718/74 z dne 1. 6. 2023



5.2.1 Realizacija letnih ciljev

5.2.1.1 Vrhunska medicinska stroka

Želimo okrepiti položaj klinike kot specialne univerzitetne bolnišnice ter izboljšati njeno prepoznavnost na izbranih področjih v Sloveniji in širše, za kar je nujno spremljanje in dokazovanje kakovosti. Hiter napredek v dejavnosti od nas zahteva spodbujanje inovativnosti, raziskovalno-razvojnega dela in prenosa znanja.

Tabela 2: Realizacija ciljev 2024 – vrhunska medicinska stroka

Pobuda / iniciativa	Ključne aktivnosti	Realizacija (%)	Razlogi za nerealizirane letne cilje
1. Strokovni razvoj izbranih področij:			
1. intersticij 2. tuberkuloza in pljučnice 3. pljučni rak in bolezni plevre 4. obstruktivne bolezni (astma, KOPB, bronhiektazije, motnje dihanja v spanju) 5. alergije 6. intenzivna medicina	1. Dovršitev matrike znanja in veščin, v kateri se identificirajo timi zdravnikov (vsaj 3 zdravniki v timu), ki obvladajo posamezna področja in preiskave. Rok: oktober 2024 2. Razvoj (strateških) kazalnikov v okviru strateškega projekta (SP5). 3. Priprava novih programov za financiranje ZZZS. Rok: december 2024	90 % 0 % 100 %	2. V letu 2025 bomo zasnovali nov SPN 2026–2030 in pripravili kazalnike v skladu z novim SPN.
2. Krepitev kulture znanja			
	1. Določitev obsega in načina izobraževanja, ki je potreben za vzdrževanje kompetenc zaposlenih. Rok: oktober 2024 2. Usposabljanje vseh dežurnih zdravnikov za samostojno izvedbo diagnostičnih preiskav in terapevtskih posegov v urgentni ambulantni in intenzivni enoti (osnove bronhoskopije, urgentnega UZ srca, centralnih žilnih pristopov, ventilacije, reanimacije). Rok: december 2024 (trajno) 3. Spremljanje vključevanja specializantov v ambulantno in diagnostično dejavnost. Rok: december 2024 (trajno)	70 % 90% 100 %	1. Upočasnjena prenova pravilnika o izobraževanju in obveznostih. 2. Zaradi preobremenjenosti zdravnikov in stavke aktivnost ni bila v celoti izvedena.
3. Razvoj in krepitev raziskovalne dejavnosti			
	1. Priprava predloga novih raziskav in prijav projektov na vseh področjih delovanja klinike. Rok: december 2024 2. Vzpostavitev raziskovalne infrastrukture, ki omogoča dobro dostopnost do informacij, in pomoči	100 % 100 %	



Pobuda / iniciativa	Ključne aktivnosti	Realizacija (%)	Razlogi za nerealizirane letne cilje
	vsem raziskovalcem klinike, razvoj točkovnika ter čas, namenjen raziskovanju. Rok: december 2024	100 %	
	3. Spodbujanje raziskovalne dejavnosti s sodelovanjem v kliničnih študijah novih tarčnih/bioloških terapij in diagnostičnih/interventnih pristopov. Rok: december 2024	100 %	
	4. Aktivno vključevanje specializantov in študentov v raziskovalno delo. Rok: december 2024		

5.2.1.2 Ljudje kot srce sprememb

Zdravstvene organizacije bodo kljub tehnološkemu napredku ostale delovno intenzivne, zadovoljni zaposleni pa bodo ključni za bodoči razvoj klinike. Obdržati oziroma pridobiti ustrezen kader predstavlja velik izziv, ki pa je ključen za bodoči razvoj klinike.

Tabela 3: Realizacija ciljev 2024 – ljudje kot srce sprememb

Pobuda / iniciativa	Ključne aktivnosti	Realizacija (%)	Razlogi za nerealizirane letne cilje
Odgovorni sistemi vodenja	1. Opredelitev vloge vodij: opredelitev jasnih pooblastil/pristojnosti/pričakovanj/pravil; sistem motiviranja vodij in opredelitev virov za vodenje. Rok: december 2024	40 %	1., 2., 3., 4. Zaradi nenehnih prilagajanj v organizaciji kadrovskih in delovnih procesov aktivnosti niso bile v celoti realizirane.
	2. Prepoznavanje in vzgajanje vodstvenega kadra na vseh ravneh. Rok: december 2024	90 %	5. Zaradi primanjkljaja kadra in preobremenjenosti zaposlenih (članov projektnih timov) z rednim delom aktivnost ni bila izvedena.
	3. Izpopolnjevanje vodij – letna izobraževanja in usposabljanja vodij (timbuildingi, delavnice o sodobnih managerskih orodjih in tehnikah, učinkovitih sestankih, ocenjevanju zaposlenih in načrtovanju kariernega razvoja, delu v timu, vodenju tima, delu z milenijci, medgeneracijskem sodelovanju). Rok: december 2024	40 %	
	4. Izvedba motivacijskih delavnic za sodelavce. Rok: december 2024	50 %	
	5. Razvoj (strateških) kazalnikov v okviru strateškega projekta (SP5).	0 %	



Pobuda / iniciativa	Ključne aktivnosti	Realizacija (%)	Razlogi za nerealizirane letne cilje
Razvoj stimulativne vključevalne inovacijske kulture	1. Vzpodbijanje vseh zaposlenih k podajanju predlogov za izboljšave ter vključevanje zaposlenih v proces oblikovanja ciljev.	90 %	1., 2., 3. Zaradi nenehnih sprememb v delovnih procesih in na področju zakonodaje aktivnosti še niso bile realizirane.
	2. Predlog prenove sistema merjenja organizacijske kulture in klime, zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih za potrebe vodenja in ohranitve kadra. Rok: december 2024	20 %	
	3. Pravila obnašanja do sodelavcev in bolnikov, splošno in tudi po oddelkih (glede na procese dela oddelka), vrednote in profesionalno vedenje, tudi notranja mobilnost in »večopravilnost« kot del kulture. Rok: december 2024	20 %	
Pridobivanje, razvoj in zadržanje kadrov	1. Vzpostavitev sistema pridobivanja in razvoja ključnih kadrov za posamezna področja že v času študija (npr. z vključevanjem študentov v raziskovalne naloge in prakse v tujini ter na kliniki, z uvedbo kliničnih mentorjev, razvojem mentorske kulture, s protokolom dela s študenti, z organizacijo poletnih šol). Rok: december 2024	50 %	1., 2. Proces nista odvisna samo od Klinike Golnik, zato nista v celoti izvedena. 3. Zaradi nenehnih sprememb v delovnih procesih in na področju zakonodaje aktivnost še ni realizirana.
	2. Vzpostavitev sistema za pridobitev specializantov in vzpostavitev sistema razvoja kariernih poti specializantov. Rok: december 2024	80 %	
	3. Nadgraditev sistema pridobivanja in sprejemanja (onboarding vključno z mentorstvom) vseh zaposlenih iz Slovenije in tujine. Rok: december 2024	0 %	

5.2.1.3 Sodobna, na pacienta osredotočena procesna organiziranost

Ustrezna procesna organiziranost podpira osredotočenost na pacienta, omogoča stroškovno učinkovito poslovanje in enakomernejše delovne obremenitve zaposlenih. Za zagotavljanje celovite nepretrgane zdravstvene obravnave bolnikov moramo razviti učinkovito pretočno notranjo procesno organiziranost in medinstitucionalne procese.

Tabela 4: Realizacija ciljev 2024 – Sodobna, na pacienta osredotočena procesna organiziranost

Pobuda / iniciativa	Ključne aktivnosti	Realizacija (%)	Razlogi za nerealizirane letne cilje
Razvoj procesne organiziranosti	1. Poenotiti triažiranje napotnic za vsako subspecialnost in vzpostaviti sistem za	80 %	1.–3. Projekti se nadaljujejo v letu 2025.



Pobuda / iniciativa	Ključne aktivnosti	Realizacija (%)	Razlogi za nerealizirane letne cilje
(temeljni procesi z vidika pacienta, podporni procesi in medinstitucionalni procesi)	obstruktivne bolezni (racionalizacija obravnave in pravočasna napotitev na preiskave) ter jasna opredelitev izvidov, ki jih bolnik pridobi pred obravnavo od drugih izvajalcev (odpravljanje podvajanja). Rok: oktober 2024 2. Analiza ambulantne dejavnosti – finančni, procesni in strokovni vidiki (delež enostavnejši pregledi/multidisciplinarni tim), predlog za spremembe financiranja ZZZS. Rok: december 2024 3. Celostna strukturna in vizualna prenova medicinske dokumentacije s poenoteno strukturo izvidov, ki prispeva k enotnemu načinu obravnave (predloga za posamezne subspecialnosti). Rok: december 2024 4. Razvoj (strateških) kazalnikov v okviru strateškega projekta (SP5).	80 % 40 % 0 %	4. Vezano na prenovu SPN 2026–2030.
Razvoj sistema spremljanja učinkovito opravljenega dela	1. Opredelitev delovnih normativov znotraj timov, analiza in priprava predlogov in modela spremljanja za bolj enakomerno razdelitev dela. Rok: december 2024	50 %	Proces je dolgotrajen zaradi usklajevanja in določanja časovnih bremen po posameznih diagnostičnih in terapevtskih aktivnostih in se nadaljuje v 2025.
Nadgradnja sistemov varnosti in kakovosti	1. Obnovitev registra tveganj. Rok: december 2024 (trajno) 2. Spremljanje izvajanja sprejetih ukrepov in analize njihove učinkovitosti (vzpostavljen sistem notranjih presoj). Rok: december 2024 (trajno) 3. Graditev kulture varnosti v zdravstveni oskrbi pacientov. Rok: december 2024 (trajno)	100 % 100 %	3. Kultura varnosti v zdravstvu po vzoru sistema varnosti v letalstvu je zahteven projekt, ki ga bomo gradili naprej v 2025.



5.2.1.4 Sodobna infrastruktura in finančni viri v podporo odličnosti

Tabela 5: Realizacija ciljev 2024 – Sodobna infrastruktura in finančni viri v podporo odličnosti

Pobuda / iniciativa	Ključne aktivnosti	Realizacija (%)	Razlogi za nerealizirane letne cilje
Digitalna transformacija klinike	1. Sodelovanje v projektu Nacionalne stroškovne analize (ZZZS). Rok: december 2024	100 %	
	2. Usposabljanje zaposlenih za boljšo uporabo in izkoriščenost obstoječih rešitev v okviru BIS-a. Rok: december 2024 (trajno)	100 %	
Prilagoditev makroorganizacije in prostorskih zmogljivosti procesni organiziranosti	1. Pridobitev gradbenega dovoljenja, izvedba javnega naročila za izvedbo GOI del in začetek izvedbe GOI Rok: december 2024	90 %	Po nedavnem plačilu komunalnega prispevka bo gradbeno dovoljenje predvidoma izdano v kratkem.
Zmanjšanje odvisnosti od enega plačnika in aktivno sodelovanje z zdravstveno politiko	1. Aktivno sodelovanje z zdravstveno politiko Rok: (kontinuirana naloga)	100 %	



5.2.1.5 Cilji zdravstvene nege

Tabela 6: Realizacija ciljev 2024 – zdravstvena nega

Št.	Opis	Cilji	Implementacija	Evalvacija	Merljivi cilji	Realizacija
1.	NA BOLNIKA OSREDOTOČENA ZDRAVSTVENA NEGA					
	KAZALNIK KAKOVOSTI PADCI BOLNIKOV	Preprečevanje padcev.	Nadgradnja sistema vodenja padcev. Ocena in evalvacija tveganja bolnika za padec in ponovni padec. Izboljšanje varnostnih procesov.	Ocena tveganja bolnikov za padec ob sprejemu. Sledenje novostim in implementacija znanja zaposlenim za preprečevanje padcev (krožek, delavnice). Ocena izvajanja intervencij/ukrepov za preprečevanje padcev bolnikov. Primerjava kazalnika med leti/oddelki.	Doseganje ciljne vrednosti kazalnika padcev s postelje do 0,5 padcev s postelje na 1.000 bolnišnično oskrbnih dni in 1,9 padca vseh padcev na 1.000 bolnišnično oskrbnih dni. Padci z večjo poškodbo: 0,15 Padci z lažjo poškodbo: 0,5 Kazalnik poškodbe: 35 Izvedba delavnice.	70 %
	KAZALNIK KAKOVOSTI POŠKODBE ZARADI PRITISKA	Preprečevanje nastanka poškodb zaradi pritiska.	Vodenje poškodb zaradi pritiska. Ocena in analiza dejavnikov tveganja za PZP nastale na Kliniki Golnik.	Ocena tveganja bolnikov za nastanek PZP ob sprejemu. Ocena PZP, glede na štiristopenjsko klasifikacijo po EPUAP-u in izvajanje ukrepov glede na oceno.	Doseganje ciljne vrednosti kazalnika: - število pacientov, ki so pridobili POŠKODBO zaradi pritiska (PZP) v bolnišnici/ (max.0,5), Izvedba predavanja/delavnice. Število varnostnih pogovorov.	100 %



Št.	Opis	Cilji	Implementacija	Evalvacija	Merljivi cilji	Realizacija
				Sledenje novostim in implementacija znanja zaposlenim za preprečevanje PZP (krožek, delavnice). Pregled tveganj in ukrepov na oddelku z večjo pojavnostjo PZP.		
	NADZOR NAD BOLNIŠNIČNIMI OKUŽBAMI	Obvladovanje okužb.	Usposabljanje izvajalcev na področju bolnišnične higiene za DMS/pridobitev specialnih znanj za SOBO (DMS za obvladovanje bolnišničnih okužb). Usposabljanje izvajalcev za koordinatorje higiene rok.	Preprečevanje bolnišničnih okužb. Izpolnjevanje zahtev za SOBO.	1 DMS s specialnimi znanji za področje bolnišnične higiene za intenzivni oddelek. Koordinator za higieno rok za intenzivni oddelek in bolniški oddelek 600. Vzpostavitev skupine za spremljanje novosti, rezultatov in izvedbo ukrepov.	40 %
	PREPREČEVANJE BOLNIŠNIČNIH OKUŽB	Preprečevanje okužb. Izboljšati varnost bolnikov v procesu zdravstvene obravnave.	Izpostavitve in dopolnitev sistema ločevanja čistih in nečistih poti. Izobraževanja s področij preprečevanja	Navodilo in izvedba ločevanja čistih in nečistih poti. Izvedba izobraževanja in vodenje evidence prisotnosti.	Ločene čiste in nečiste poti. Ustrezna frekvenca prisotnosti na izobraževanjih.	100 %



Št.	Opis	Cilji	Implementacija	Evalvacija	Merljivi cilji	Realizacija
			bolnišničnih okužb.			
	ZDRAVSTVENA VZGOJA BOLNIKOV	Dobro poučen bolnik. Pravočasno izvedena ZV bolnikov, pridobljeno znanje in možnost preverjanja znanja pred odpustom. Zagotovitev zadostnega števila usposobljenih izvajalcev ZV.	Dostopnost ZV bolnikom na bolniškem oddelku. Vključevanje svojcev v ZV. Priprava za evalvacijo ZV v informacijskem sistemu. Usposabljanje izvajalcev ZV vsebin.	Ocena/preverjanje pridobljenega znanja bolnika pred odpustom. Matrike znanja za DMS.	Število izvedenih ZV in v Birpis vnesenih: 3.180 Število usposobljenih DMS za izvajanje ZV vsebin (vsaj 1 DMS na enoto za posamezno ZV).	100 %
	PREDAJA BOLNIKOV	Izboljšati varnost bolnika v procesu zdravstvene obravnave.	Standardizirana predaja bolnika drugemu zdravstvenemu izvajalcu v e-obliki (patronažna služba, DSO idr.) Standardizirana oblika predaje bolnika med izmenami na bolniškem	Prepoznati področja tveganja pri predaji bolnikov. Standardizirati proces predaje bolnikov. Elektronsko poročilo pri predaji bolnikov (BIRPIS).	Izdelana e-oblika predaje bolnika.	90 %



Št.	Opis	Cilji	Implementacija	Evalvacija	Merljivi cilji	Realizacija
			oddelku in med bolniškimi oddelki.	Navodila za pisanje predaje bolnikov.		
	MULTIDISCIPLINARNA OBRAVNAVA BOLNIKA	Celostna obravnava bolnika.	Vključevanje ostalih zdravstvenih delavcev in sodelavcev v zdravstveno obravnavo: psiholog, fizioterapevt, socialna delavka, farmacevt, dietetik, higienik.	Prepoznavna potreb in indikacij ter vključevanje ostalih zdravstvenih delavcev.	Število izvedenih aktivnosti: 15.392	100 %
2	UPRAVLJANJE ZAPOSLENIH					
	ZAPOSLOVANJE - ZADOSTNA KADROVSKA ZASEDBA	Zadostno število zaposlenih v zdravstveni negi in oskrbi glede na plan zaposlovanja.	Zagotavljanje kakovosti in varnosti v procesih dela.	Plan zaposlovanja.	Skupno število zaposlenih v zdravstveni negi in oskrbi.	60 %
	KARIERNI RAZVOJ ZAPOSLENIH	Strokovno usposobljeni zaposleni	Uvajanje novo-zaposlenih in dlje časa odsotnih. Možnosti izobraževanja (specialna znanja za posamezna področja).	Matrike znanja. Udeležba MS na internih, eksternih izobraževanjih in učnih delavnicah.	Število zaposlenih vključenih v formalne izobraževalne programe. Število zaposlenih, ki so pridobili specialnega znanja iz strokovnega področja dela Klinike Golnik in pridobili višjo stopnjo izobrazbe.	100 %



Št.	Opis	Cilji	Implementacija	Evalvacija	Merljivi cilji	Realizacija
	ORGANIZACIJSKA KLIMA ZAPOSLENIH V ZDRAVSTVENI NEGI IN OSKRBI	Oblikovanje učinkovitih timov. Zagotavljanje pozitivne organizacijske klime na oddelkih/enotah.	Vzpodbujanje in vključevanje vseh zaposlenih v timsko delo.	Realizacija timbidingov. Ocena zadovoljstva zaposlenih v delovnih timih.	Število izvedenih timbidingov. Oddelčni/timski tematski sestanki/vsaj enega z udeležbo strokovnjaka druge specialnosti.	90 %
	RAZISKOVANJE V ZDRAVSTVENI NEGI	Boljša varnost in kakovost dela na podlagi ugotovitev raziskav.	Izvedba raziskav s področja ZN.	Objavljeni rezultati raziskav.	Kvantitativni podatki raziskav.	100 %



5.2.1.6 Ostala pojasnila s področja doseganja ciljev

Nacionalni in mednarodni projekti ter funkcije v državnih komisijah in organih, v katerih sodelujejo naši zaposleni:

- Sodelovali smo v izvršnem odboru, sekciji za športno dejavnost, komisiji za dodeljevanje sredstev in komisiji za priznanja DMSZT Gorenjske.
- Sodelovali smo v strokovnem svetu Državnega programa za obvladovanje raka, ki ga vodi Onkološki inštitut Ljubljana.
- Naši zaposleni so bili člani senata oziroma akademskega zbora Fakultete za zdravstvo Angele Boškin Jesenice.
- Naša zaposlena je bila članica skupine Slovenske komisije za ugotavljanje občutljivosti za protimikrobna zdravila (SKUOPZ) pri Inštitutu za mikrobiologijo in imunologijo MF UL.
- Vodili smo Delovno skupino za vzpostavitev sistema brezšivne skrbi in Komisijo za izobraževanje, sodelovali v Delovni skupini za pripravo navodil za mentorje za vrsto specializacije iz klinične farmacije ter Komisiji skrbnika kompetenc na Lekarniški zbornici Slovenije (LZS).
- Naš zaposleni je bil predstojnik Katedre za interno medicino na Medicinski fakulteti Univerze v Ljubljani (UL MF), na kateri so delovali še štirje naši zaposleni.
- Naš zaposleni je bil predsednik Antidopinške komisije Plavalne zveze Slovenije.
- Sodelovali smo v Delovni skupini za pripravo zakona o kakovosti in varnosti pacientov; Delovni podskupini za pripravo izvajanja brezšivne skrbi na Ministrstvu za zdravje RS.
- Sodelovali smo v Nacionalni komisiji za preprečevanje in obvladovanje bolnišničnih okužb.
- Naši zaposleni so bili člani Razširjenega strokovnega kolegija internističnih strok, Razširjenega strokovnega kolegija za laboratorijsko medicino – medicinsko biokemijo, Razširjenega strokovnega kolegija za mikrobiologijo in imunologijo, Razširjenega strokovnega kolegija za zdravstveno in babiško nego (in Stalne delovne skupine bolnišnične zdravstvene nege) ter Razširjenega strokovnega kolegija za radiologijo na Ministrstvu za zdravje RS.
- Naši zaposleni sta bili članici Strateškega sveta za zdravstveno in babiško nego ter ostale zdravstvene dejavnosti na Ministrstvu za zdravje RS.
- Vodili in sodelovali smo v upravnem odboru Alergološke in imunološke sekcije, izvršnem odboru Združenja za patologijo in sodno medicino; naša zaposlena je podpredsednica Sekcije za torakalno onkologijo, naš zaposleni predsednik Sekcije za vodenje in ekonomiko v zdravstvu Slovenskega zdravniškega društva (SZD).
- Naš zaposleni je bil član upravnega odbora Slovenske antidopinške organizacije (SLOADO).
- Sodelovali smo v odboru Slovenskega farmacevtskega društva (SFD).
- Sodelovali smo v upravnem odboru Slovenskega imunološkega društva, katerega je naš zaposleni tudi predsednik.
- Bili smo nosilci nacionalne kontrole merjenja specifičnih in celotnih IgE protiteles IgEQAS v okviru Slovenske nacionalne sheme za zunanjo oceno kakovosti (SNEQAS).
- Sodelovali smo v različnih organih in delovnih skupinah Slovenskega združenja za klinično kemijo in laboratorijsko medicino (SZKKLM), vključno s Komisijo za publikacije, Delovno skupino za poanalitiko, Delovno skupino za POCT, izvršilnim odborom in odborom za podeljevanje društvenih priznanj.
- Naša zaposlena je bila izvajalka zunanjih strokovnih nadzorov sistema in posameznika pri Zbornici babiške in zdravstvene nege / Zvezi društev medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Slovenije (v nadaljevanju Zbornici – Zvezi). Vodili smo Komisijo za



specialna znanja in Delovno skupino za paliativno zdravstveno nego ter sodelovali v Delovni skupini za Slovensko kategorizacijo zahtevnosti bolnišnične zdravstvene nege (SKZBZN).

- Naši zaposleni so aktivno sodelovali pri Zbornici - Zvezi kot predsednici Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v endoskopiji in gastroenterologiji ter Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v pulmologiji. Poleg tega smo sodelovali tudi v izvršilnem odboru Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v onkologiji, pulmologiji ter v Sekciji medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v anesteziologiji, intenzivni terapiji in transfuziologiji.
- Naša zaposlena je bila predsednica Zbornice laboratorijske medicine Slovenije (ZLMS), sodelovali smo v izvršilnem odboru, uredništvu spletne strani in v komisiji za dokumentacijo in arhiviranje ter komisiji za specializacije ZLMS.
- Vodili smo program specializacije iz alergologije in pnevmologije pri Zdravniški zbornici Slovenije (ZZS).
- Sodelovali smo v Delovni skupini za slikovne preiskave v kardiologiji pri Združenju kardiologov Slovenije. Naš zaposleni je predsednik združenja, naši zaposleni so v upravnem odboru.
- Sodelovali smo v upravnem odboru Združenja pnevmologov Slovenije.
- Sodelovali smo v upravnem odboru Združenja za medicinsko genetiko.
- Sodelovali smo v Delovni skupini za komuniciranje v zdravstvu pri Združenju zdravstvenih zavodov Slovenije (ZdrZZ).
- Sodelovali smo v Komisiji za razvrščanje zdravil na listo ZZZS.
- Naša zaposlena je bila skrbnica in naš zaposleni član odbora pri Clinical Genome Resource (ClinGen), Hereditary Angioedema Variant Curation Expert Panel (HAE VCEP)
- Naša zaposlena je sodelovala v International Steering Committee pri Chronic Urticaria Registry (CURE).
- Naš zaposleni je bil predsednik Nacionalnega odbora pri European Academy of Allergy and Clinical Immunology (EAACI), National Allergy Societies Junior Committee (NAS-JM).
- Naš zaposleni je bil član odbora pri European Academy of Allergy and Clinical Immunology (EAACI), Drug Allergy Board.
- Naša zaposlena sta bila predstavnika države pri European Academy of Allergy and Clinical Immunology (EAACI), NAIS (National Allergy Immunology Society) Committee.
- Naša zaposlena sta sodelovala v skupini za pripravo smernic za urtikarijo (Taskforce 1: Classification and Diagnosis in Taskforce 2: Therapy) pri European Academy of Allergy and Clinical Immunology (EAACI)/GA²LEN/EuroGuiDerm/APAAACI.
- Naš zaposleni je bil nacionalni delegat pri European Association for Bronchology and Interventional Pulmonology (EABIP).
- Naša zaposlena je sodelovala v Contact Dermatitis Taskforce pri European Academy of Dermatology and Venereology (EADV).
- Naša zaposlena je sodelovala v skupini pri European Centre for Disease Prevention and Control (ECDC), ERLTB-Net-3 (European Reference Laboratory Network for TB).
- Naš zaposleni je sodeloval kot pridruženi član skupine pri The European Federation of Clinical Chemistry and Laboratory Medicine (EFLM), Task Group Young Scientists.
- Naš zaposleni je sodeloval kot član pri The European Federation of Clinical Chemistry and Laboratory Medicine (EFLM), Technical Committee: EFLMLabX.
- Naša zaposlena je sodelovala kot polnopravna članica v delovni skupini za akreditacijo in standarde ISO/CEN pri The European Federation of Clinical Chemistry and Laboratory Medicine (EFLM).



- Naš zaposleni je sodeloval v skupini SHARP (Severe Heterogeneous Asthma Research collaboration, Patient-centred) Clinical Research Collaboration pri European Respiratory Society (ERS).
- Naš zaposleni je bil ocenjevalec pri Endobronchial Ultrasound (EBUS) Certified Training Programme pri European Respiratory Society (ERS).
- Naš zaposleni je bil predsednik Skupine za interventno pnevmologijo pri European Respiratory Society (ERS).
- Naš zaposleni je sodeloval pri pripravi smernic ERS, član delovne skupine TF 2022-10.
- Naš zaposleni je bil predstavnik države pri European Society for Immunodeficiencies (ESID).
- Naša zaposlena je bila članica skupščine pri International Council of Respiratory Nurses.
- Naša zaposlena je bila članica skupine pri European Committee on Antimicrobial Susceptibility Testing (EUCAST), AMST subcommittee (Antimicrobial susceptibility testing of Mycobacteria).
- Naša zaposlena je bila predstavnica države pri European Forum for Research and Education in Allergy and Airway Diseases (EUFOREA), ARIA (Allergic Rhinitis and its Impact on Asthma).
- Naš zaposleni je bil evropski svetovalec v izvršilnem odboru Pulmonary Pathology Society.
- Naš zaposleni je bil predstavnik Zdravniške zbornice Slovenije v Sekciji za alergologijo pri Union of European Medical Specialists (UEMS).
- Naš zaposleni je bil predsednik komiteja pri World Association for Bronchology and Interventional Pulmonology (WABIP), Continued Medical Education Committee.

5.2.1.7 Partnerstva

UKC Ljubljana, UKC Maribor, Bolnišnica Topolšica, Onkološki inštitut Ljubljana:

- večpoklicni timi,
- transplantacijski konzilij,
- konzilij za intersticijske pljučne bolezni,
- konzilij za pljučnega raka,
- vodenje mikrobiološke dejavnosti.

Osnovno zdravstvo Gorenjske: deljena kardiološka dejavnost (antikoagulantna ambulanta) in diabetologija;

Regionalne in druge bolnišnice v Sloveniji:

- sodelovanje pri izobraževanju kadra in obravnavi pljučnih/alergijskih bolezni,
- konziliji in radiološki sestanki z Bolnišnico Topolšica;

Kirurgija Bitenc, d. o. o.: celovita obravnava bolnika z boleznimi prsnih organov;

Druge pulmološke ustanove/oddelki v Sloveniji: koordinirana obravnava nekaterih bolezni (npr. tuberkuloze, redkih pljučnih bolezni, pljučnega raka) pod koordinacijo Klinike Golnik;

Domovi starejših občanov: vodenje in izobraževanje s področja preprečevanja in obvladovanja bolnišničnih okužb;

Slovenska nacionalna shema za zunanjo oceno kakovosti (SNEQAS): smo nosilci Nacionalne kontrole merjenja specifičnih IgE protiteles IgEQAS, izvajamo zunanje kontrole kakovosti za slovenske laboratorije;



UK NEQUAS: aktivno sodelovanje v zunanji kontroli kakovosti;

Univerza v Ljubljani: Fakulteta za farmacijo, Medicinska fakulteta v Ljubljani, Biotehniška fakulteta: sodelovanje pri mentorstvih, prenos znanja;

Univerza v Mariboru: sodelovanje pri izvajanju pouka in mentorstvih;

Fakulteta za zdravstvo Angele Boškin Jesenice: sodelovanje pri izvajanju pouka, mentorstvih, prenos znanja;

Kemijski inštitut: sodelovanje na raziskovalnem področju, prenos znanja, mentorstev;

Institut "Jožef Stefan": sodelovanje na raziskovalnem področju, prenos znanja;

Nacionalni inštitut za biologijo: sodelovanje na raziskovalnem področju, prenos znanja;

Supranational Reference Laboratory for Mycobacteria, Borstel, Nemčija: molekularna tipizacija mikobakterij;

Imperial College London, Velika Britanija: sodelovanje na raziskovalnem področju imunologije in anafilaksije;

NIH/NIAID Bethesda, Maryland; University Of California San Diego Medical Center Hillcrest, ZDA: sodelovanje na raziskovalnem področju genetike anafilaksije;

Charité-Universitätsmedizin Berlin, Nemčija: sodelovanje na področju idiopatske kronične urtikarije in urtikarije zaradi mraza;

Mary H. Weiser Food Allergy Center, Michigan, ZDA: sodelovanje na raziskovalnem področju alergologije;

Jagiellonian University Medical College, Jagiellonian University, Krakow, Poljska: sodelovanje na področju alergije za strupe kože in imunoterapije za strupe kože;

University of Southampton, Southampton, Velika Britanija: sodelovanje na področju hude astme;

Allgemeines Krankenhaus Wien, Avstrija: sodelovanje na raziskovalnem področju rekombinantnih alergenov in molekularne alergologije;

Medical University of Graz, Avstrija: sodelovanje na področju alergije za strupe kože in imunoterapije za strupe kože;

GA²LEN (Global Allergy and Asthma European Network):

- Klinika Golnik – UCARE center odličnosti za urtikarijo,
- Klinika Golnik – ACARE center odličnosti za angioedem;

University of Western Australia, Avstralija: sodelovanje na področju diagnostike anafilaksije;

University of Manchester, Velika Britanija: sodelovanje na raziskovalnem področju novih celičnih testov za diagnostiko v alergologiji;

Dječja Bolnica Srebrnjak, Zagreb, Hrvaška: sodelovanje na raziskovalnem področju genetike anafilaksije pri pediatrični populaciji;

Cincinnati Children's Hospital Medical Center, ZDA: sodelovanje na raziskovalnem področju delovanja mehanizma anafilaksije;



University of Oldenburg, Faculty of Medicine and Health Sciences, Nemčija: vloga mastocitov pri alergijski reakciji;

Evropsko respiratorno združenje (ERS): SHARP, register hude astme;

Evropska organizacija za raziskave in zdravljenje raka (EORTC): sodelovanje na raziskovalnem področju onkologije;

Medicinska fakulteta na Reki, Hrvaška: sodelovanje na pedagoškem in raziskovalnem področju;

UKC Tuzla, Inštitut Sremska Kamenica, Beograd, in Splošna bolnica Tešanj, Splošna bolnica dr. Abdulaha Nakaša iz Sarajeva: prenos znanja.

5.2.1.8 Raziskovalno delo:

- 61 registriranih raziskovalcev in 37 strokovnih ali tehničnih sodelavcev;
- 4 mladi raziskovalci;
- 1 program in 7 raziskovalnih projektov pri Javni agenciji za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije;
- 1 EU projekt;
- 8 mednarodnih registrov in 4 bolnišnični registri;
- spletni portal za kronično urtikarijo;
- 79 internih raziskav, 82 raziskav na nacionalni ravni in 41 mednarodnih raziskav;
- objava 67 znanstvenih člankov ter 4 strokovnih člankov;
- izvedba 76 znanstvenih in strokovnih prispevkov na konferencah ter 146 znanstvenih in strokovnih objavljenih povzetkov na konferencah.

Sprejeli smo:

- Metodologijo in merila za delitev letnih sredstev stabilnega financiranja znanstveno-raziskovalne dejavnosti Univerzitetne klinike za pljučne bolezni in alergijo Golnik;
- Pravilnik o stabilnem financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti Univerzitetne klinike za pljučne bolezni in alergijo Golnik;
- Pravilnik o mladih raziskovalcih in njihovih mentorjih na Kliniki Golnik.

5.2.2 Realizacija delovnega programa

5.2.2.1 Glavne značilnosti pogodbe z ZZZS

V skladu z Uredbo o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024 (v nadaljevanju Uredba) smo Pogodbo z ZZZS (v nadaljevanju Pogodba) podpisali 27. 3. 2024. Glavne novosti in značilnosti pogodbe za leto 2024 so bile:

- s 1. 1. 2024 izvedeno prestrukturiranje 1 tima specialistične zunajbolnišnične dejavnosti pnevmologije (VZD 229 239) v 1 tim na novo uvedene specialistične zunajbolnišnične dejavnosti alergologije (VZD 209 240);
- s 1. 1. 2024 izveden začasni prevzem 300 uteži v akutni bolnišnični obravnavi od Bolnišnice za ginekologijo in porodništvo Kranj (veljavnost začasnega prevzema do 31. 12. 2024);
- s 1. 5. 2024 širitev programa specialistične zunajbolnišnične dejavnosti pnevmologije (VZD 229 239) za 0,8 tima;



- s 1. 1. 2024 zaradi korekcije vpliva uvedbe nove klasifikacije SPP (233. člen Uredbe) zmanjšanje sredstev v višini 250.203 EUR, ki bodo obračunana v letu 2025, po spremembi Uredbe za leto 2024 (13.2.2025);

5.2.2.2 Uresničevanje planiranega fizičnega obsega dela v letu 2024 do ZZZS in ostalih plačnikov

PRILOGA – Obrazec 1: Realizacija delovnega programa 2024

Financiranje programa je v letu 2024 potekalo na osnovi realiziranega in priznanega števila opravljenih zdravstvenih storitev, in sicer: za akutno bolnišnično obravnavo po skupinah primerljivih primerov (SPP) ter utežeh oz. obteženih primerih, za neakutno bolnišnično obravnavo po bolnišnično oskrbnih dnevih (BOD), za ambulantno zunajbolnišnično dejavnost in funkcionalno diagnostiko po specialistično ambulantnih točkah ter v dejavnostih pnevmologija, računalniška tomografija (CT), klinična genetika, molekularna diagnostika po dogovorjeni ceni na preiskavo.

Tabelaričen prikaz realiziranega fizičnega obsega v letu 2024 do ZZZS in ostalih plačnikov v primerjavi z načrtovanim prikazujemo v prilogi tega poročila – Obrazec 1: Realizacija delovnega programa 2024 (I., II., III. in IV. del).

Glede na to, da predstavlja obseg dela do ZZZS večinski delež vsega opravljenega dela, v nadaljevanju izpostavljamo predvsem obseg dela do ZZZS ter podajamo ustrezne obrazložitve. Obseg dela in s tem prihodek od ostalih plačnikov zdravstvenih storitev podajamo v Računovodskem poročilu (v okviru obrazložitve prihodkov iz naslova izvajanja zdravstvenih storitev na trgu).

V nadaljevanju podajamo vrednost in strukturo posameznih programov iz pogodbe z ZZZS ter opis realizacije posameznih programov, ki vplivajo na doseganje pogodbenih prihodkov ZZZS.

Tabela 7: Primerjava finančnih načrtov iz Pogodbe 2023 (vključno z aneksi) in Pogodbe 2024 (vključno z aneksom) v EUR ter deležih posameznih dejavnosti v primerjavi s celotno dejavnostjo

Dejavnost	Pogodbena vrednost 2023 (OZZ in PZZ)		Pogodbena vrednost 2024 (OZZ in PZZ)		Plačana vrednost 2024 (OZZ in PZZ) ²	Indeks Pogodbena vred. 24/23
	EUR	%	EUR	%	EUR	
Akutna bol. obravnava	25.098.009	63,74	25.125.146	62,89	24.416.747	100,11
Neakutna bol. obravnava	748.364	1,90	761.842	1,91	89.962	101,80
Spec. ambulantna dejavnost (brez funkcionalne diagnostike)	5.124.987	13,02	5.384.737	13,48	5.436.056	105,07
Funkcionalna diagnostika	1.216.080	3,09	1.489.798	3,73	1.467.472	122,51
Prihodki za LZM, DBZ in APL ¹	7.187.995	18,26	7.187.995	17,99	7.615.785	100,00
SKUPAJ	39.375.435	100,00	39.949.518	100,00	39.026.022	101,46

¹ prihodki za LZM, DBZ in APL niso del pogodbe, so pa prikazani v skladu z navodili za pripravo LP

² Akutna bol. obravnava v rubriki Plačana in pogodbena vrednost vključuje tudi vrednost dodatka za zdravljenja covida-19, pavšal za beleženje stroškov po pacientu in brezšivno skrb.

Opomba: Konvencije kategorije tujih zavarovanih oseb po zakonodaji EU in meddržavni pogodbi niso zajete niti v pogodbeni niti v plačani vrednosti – v Obrazcu 1: Realizacija delovnega programa 2024 – jih prikazujemo v rubriki Ostali plačniki.



Slika 1: Struktura delovnega programa v letu 2024 (pogodba z ZZZS)

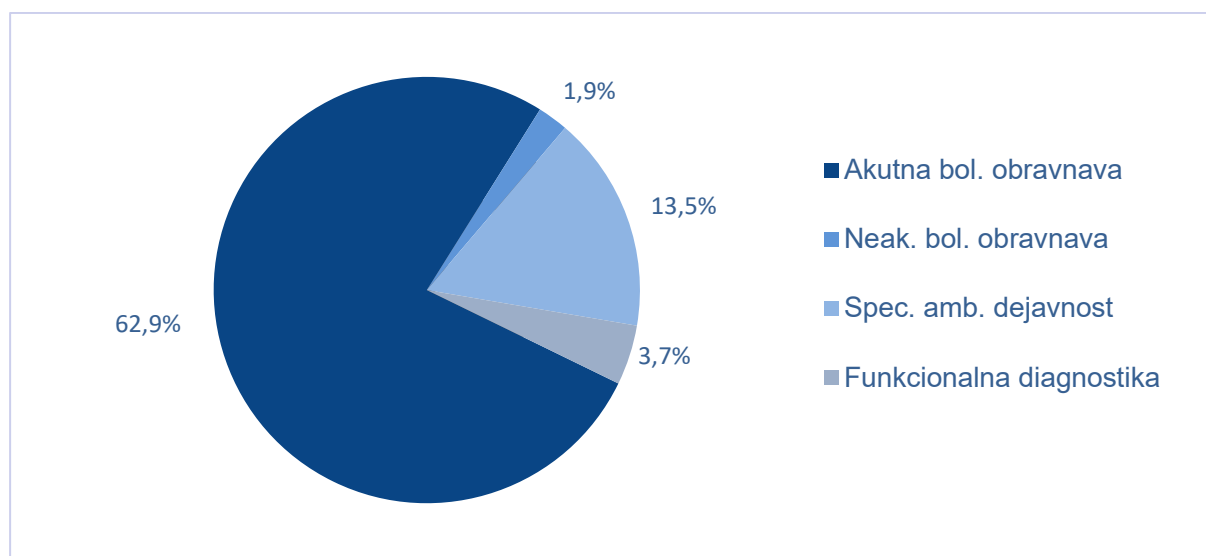


Tabela 8: Struktura ABO po dejavnostih v številu primerov in številu uteži (do ZZZS)

Dejavnost	Realizacija delovnega programa					
	FN 2024		Realizacija 2024		Indeks R24 / FN24	
	Število primerov	Število uteži	Število primerov	Število uteži	Število primerov	Število uteži
Onkologija	1.458	685	1.606	755	110,2	110,2
Intenzivna medicina	268	1.756	292	1.093	109,0	62,2
Pulmologija	7.743	8.921	7.733	9.394	99,9	105,3
Skupaj	9.469	11.362	9.631	11.242	101,7	98,9

BOLNIŠNIČNA DEJAVNOST

V akutni bolnišnični obravnavi smo zdravili za 4,5 % oz. 458 manj bolnikov kot v letu 2023, in sicer 9.721, od tega jih je 99,1 % oz. 9.631 iz programa ZZZS. V primerjavi s Pogodbo 2024 je bilo zdravljenih 26,7 % več bolnikov od načrtovanih v letu 2024.

V letu 2024 je bilo skupaj realiziranih 11.402 uteži oz. za 6,9 % manj kot v letu 2023, od tega jih je 98,6 % oz. 11.242 uteži iz programa ZZZS in 1,4 % oz. 160 uteži iz programa za ostale plačnike. Realizacija uteži v 2024 je bila za 1,2 % večja kot je bilo načrtovano v Pogodbi 2024.

Realizirana povprečna utež po programu za ZZZS je bila 1,17 in je za 2,5 % nižja od povprečne uteži v letu 2023.

Absolutna večina obravnavanih primerov so bili zavarovanci ZZZS. Ostalih primerov z drugimi plačniki je bilo 90, kar je za 3,4 % oz. 3 primeri več kot v letu 2023, in sicer je bilo:

- 74 bolnikov s Konvencijo tujih zavarovanih oseb po zakonodaji EU in meddržavni pogodbi,
- 4 pacienti, za katere je bil plačnik Urad vlade RS za oskrbo in integracijo migrantov (pacienti iz Ukrajine),
- 3 pacienti, za katere je bilo plačnik Ministrstvo za zdravje (pacienti iz azilnega doma),
- 1 pacient, katerega plačnik je bilo tuje podjetje (iz Turčije),
- 3 so bili domači samoplačniki,



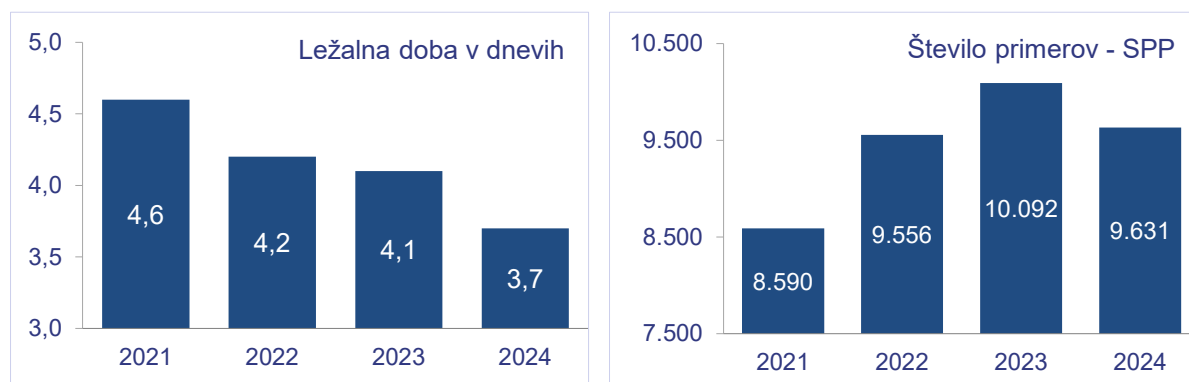
- 5 pa je bilo tujih samoplačnikov (dva iz Združenega kraljestva, po en iz Kosova, Severne Makedonije in BiH).

Tabela 9: Št. primerov, št. obteženih primerov, povprečna utež in ležalna doba v letih 2023 in 2024

Po letih	Doseženo				Pogodba ZZZS	Indeks
	Vsi	ZZZS	Ostali	Delež ZZZS v %		
	1	2	3	4=2/1	5	6=2/5
2024						
Število primerov	9.721	9.631	90	99,1 %	7.602	126,7
Število obteženih primerov	11.402	11.242	160	98,6 %	11.113	101,2
Povprečna utež	1,17	1,17	1,78		1,46	79,8
Ležalna doba	3,7	3,7	7,3			
2023						
Število primerov	10.179	10.092	87	99,1 %	7.302	138,2
Število obteženih primerov	12.245	12.144	101	99,2 %	10.813	112,3
Povprečna utež	1,20	1,20	1,16		1,48	81,3
Ležalna doba	4,1	4,1	6,4			
Indeks 24/23						
Število primerov	95,5	95,4	103,4		104,11	
Število obteženih primerov	93,1	92,6	158,2		102,77	
Povprečna utež	97,5	97,0	153,0		98,72	
Ležalna doba	90,6	90,2	114,1			

Povprečna ležalna doba je znašala 3,7 dni. Dosežena ležalna doba na bolnišničnih oddelkih je bila v letu 2024 najnižja v zadnjih štirih letih, razlog je tudi vse večje število enodnevni hospitalizacij (DH) na področju onkološkega, alergološkega in pnevmološkega sub-specialističnega zdravljenja.

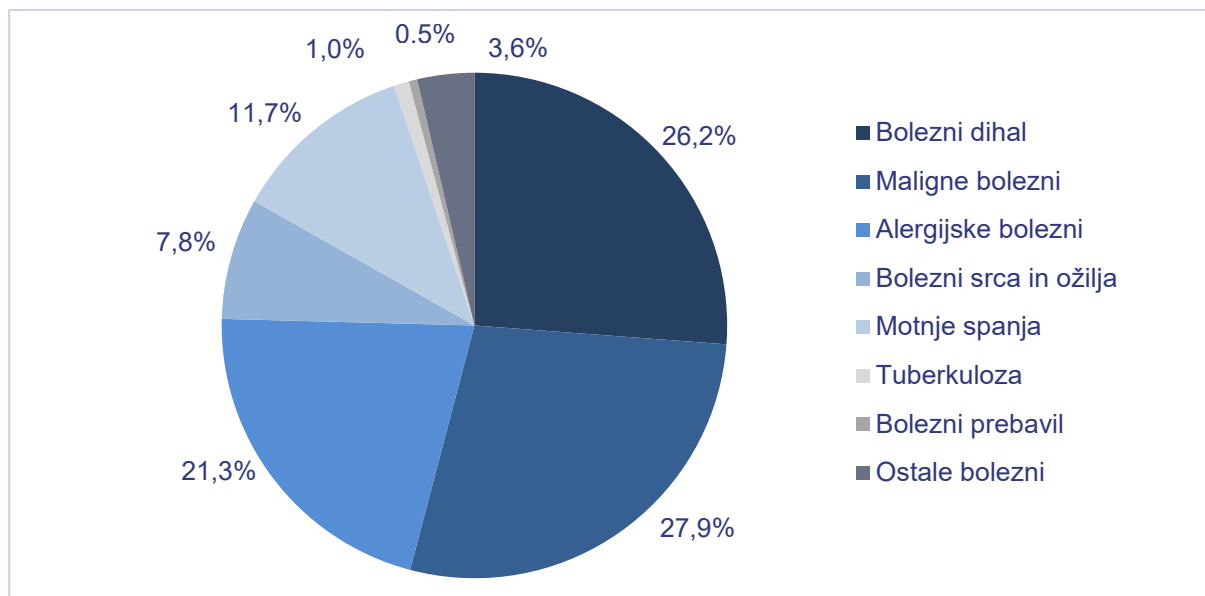
Slika 2: Tabela 10: Ležalna doba in število primerov v obdobju 2021–2024 (za ZZZS)



Glede na glavno diagnozo pacientov v hospitalni obravnavi je bilo v letu 2024 največ bolnikov z malignimi boleznimi (27,9 %), bolnikov z boleznimi dihal (26,2 %) in alergoloških bolnikov (21,3 %). Sledijo bolniki z motnjami spanja (11,7 %), boleznimi srca in ožilja (7,8 %), s tuberkulozo (1 %) in z ostalimi boleznimi.

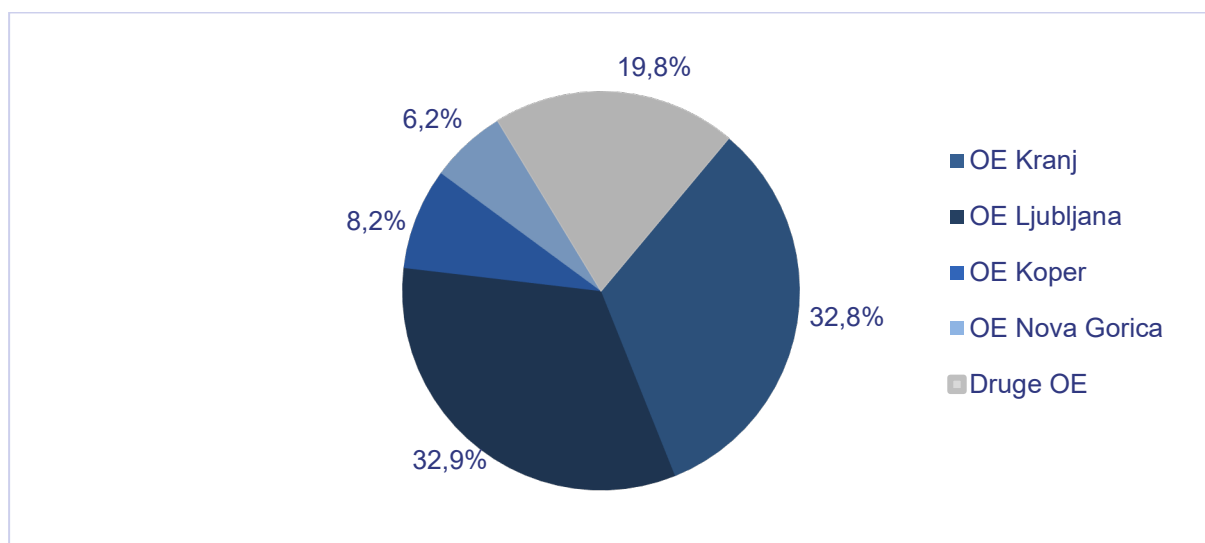


Slika 3: Struktura pacientov v hospitalni obravnavi v letu 2024 po skupinah diagnoz



Klinika Golnik kot terciarna ustanova obravnava bolnike iz celotne Slovenije, zato spremljamo tudi podatek, iz katerih območnih enot ZZZS prihajajo pacienti. Največji del naših bolnikov prihaja iz OE Ljubljana (32,9 %), OE Kranj (32,8 %), OE Koper (8,2 %) in OE Nova Gorica (6,2 %).

Slika 4: Realizacija števila primerov po območnih enotah ZZZS za leto 2024 v deležih



V letu 2024 smo glede na preteklo leto sprejeli več bolnikov iz območnih enot Koper, Nova Gorica in Ravne, iz ostalih območnih enot pa manj kot leto pred tem.

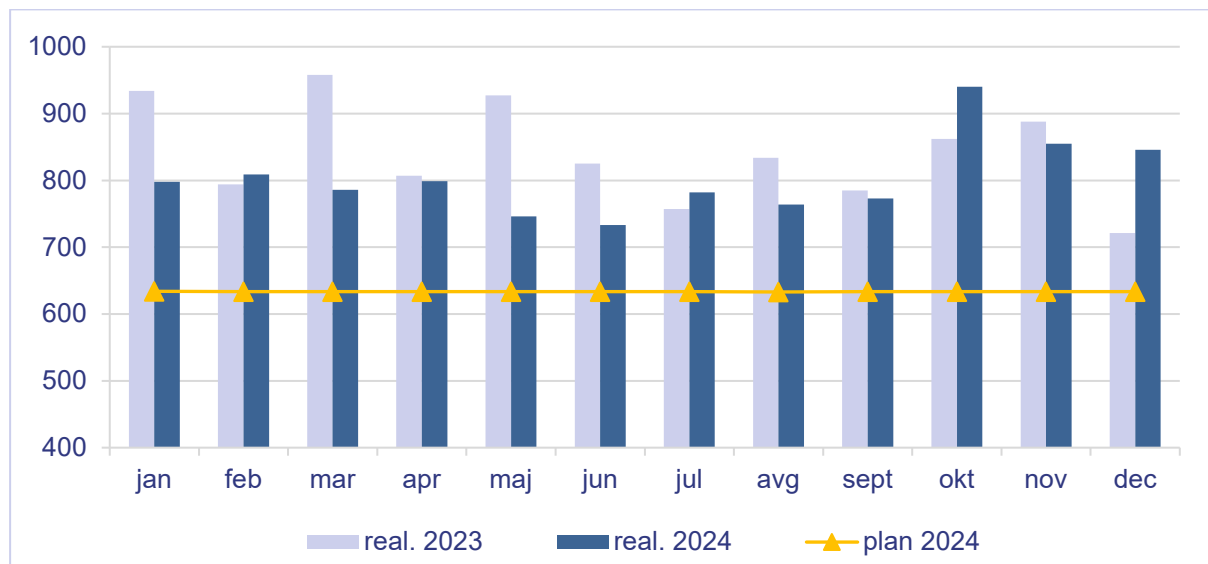
Tabela 11: Število primerov po območnih enotah ZZZS v letih 2023 in 2024

Leto	OE Kranj	OE Ljubljana	OE Koper	OE Nova Gorica	OE Maribor	OE Celje	OE Murska Sobota	OE Novo mesto	OE Krško	OE Ravne	Skupaj
2023	3.356	3.351	701	569	382	382	238	629	340	144	10.092
2024	3.160	3.172	792	598	306	377	204	558	315	149	9.631
Indeks	94,2	94,7	113,0	105,1	80,1	98,7	85,7	88,7	92,6	103,5	95,4



Mesečno je bilo povprečno obravnavanih 803 primerov, kar je v povprečju 38 primerov manj kot v letu 2023. V letu 2024 smo imeli največje število pacientov v mesecu oktobru. Po številu pacientov sta sledila meseca december in november, leto prej pa so izstopali predvsem marec, januar in maj. Najmanjše število pacientov v letu 2024 smo imeli junija in maja.

Slika 5: Število primerov po mesecih v letih 2024 in 2023 ter glede na načrt 2024 (za ZZZS)



Neakutna bolnišnična obravnava

Neakutna bolnišnična obravnava predstavlja nadaljevanje akutne bolnišnične, diagnostične in terapevtske obravnave v tistih primerih, ko pacienti še potrebujejo zdravstveno nego in/ali paliativno oskrbo. V primerih, da se v eni hospitalizaciji izvaja samo neakutna obravnava, se obračuna dejansko število BOD. Če se v isti hospitalizaciji izmenjujejo epizode akutne in neakutne obravnave, se BOD posameznih neakutnih epizod v trajanju manj kot šest dni ZZZS-ju ne obračunajo in ostanejo del akutne obravnave. V okviru neakutne bolnišnične obravnave izvajamo tudi program rehabilitacije bolnikov s kronično pljučno boleznijo (KOPB).

Izvajanje neakutne obravnave na negovalnem oddelku smo že v času epidemije začasno zaustavili, saj smo vse kadrovske kapacitete preusmerili v obravnavo akutnih pacientov, kar je razvidno tudi iz realizacije primerov in uteži v ABO. Tako smo neakutno obravnavo v letu 2024 obračunali ZZZS le za 26 pacientov v okviru programa rehabilitacije KOPB, in sicer 626 BOD.

B. SPECIALISTIČNA AMBULANTNA DEJAVNOST

Zdravstvene storitve v specialistični zunajbolnišnični ambulantni, diagnostični in laboratorijski dejavnosti obračunavamo v točkah specialistične ambulantne dejavnosti (SAD). Tovrstnih dejavnosti iz pogodbe z ZZZS je devet.

Skupni pogodbeni program za ZZZS po številu točk v specialistični ambulantni dejavnosti ni bil dosežen (95,8 % realizacija). Razlog nedoseganja programa RTG dejavnosti je novi model pnevmologije, po katerem se večji del RTG-dejavnosti obračunava kot storitev z dogovorjeno ceno za preiskave, ki so bile naročene s strani pulmološke ambulante. Tako v točkovnem obsegu realizacije RTG nismo mogli doseči (zgolj 55,6 %). Programa nismo dosegli tudi v dejavnostih onkologija, diabetologija, gastroenterologija, kardiologija in antikoagulantna



ambulanta. Točkovni program za ZZZS pa je bil presežen v dejavnostih alergologija, UZ in internistiki – urgentni ambulantni.

Tabela 12: Število specialistično ambulantnih točk po dejavnostih v letih 2023 in 2024 (ZZZS)

Dejavnost		Realizacija št. točk 2023	Realizacija št. točk 2024	Pogodba ZZZS	Indeks realizacija št. točk 24/ Pogodba ZZZS	Indeks real. št. točk 24/23
209240	Alergologija	-	112.133	94.549	118,6	-
210219	Onkologija	12.271	12.737	13.122	97,1	103,8
231247	RTG	24.669	26.475	47.646	55,6	107,3
231246	UZ	14.910	15.842	14.910	106,3	106,3
249216	Diabetologija	78.878	77.434	87.066	88,9	98,2
205208	Gastroenterologija	38.042	22.211	31.048	71,5	58,4
211220	Kardiologija	131.724	130.440	131.724	99,0	99,0
209290	Antikoagulantna ambulanta	19.821	27.053	28.597	94,6	136,5
238255	Internistika - urg. amb.	31.814	36.117	31.814	113,5	113,5
	SKUPAJ	352.129	460.442	480.477	95,8	130,8

* Program alergologija je bil uveden s 1. 1. 2024.

Nekatere storitve evidentiramo in obračunavamo kot storitve z dogovorjeno ceno: dejavnost računalniške tomografije – CT, program molekularne diagnostike, program klinične genetike in program pnevmologije. V letu 2024 smo dosegli pogodbeni načrt storitev pnevmologije (celotni pregledi), prav tako tudi število storitev v dejavnostih računalniška tomografija – CT in v klinični genetiki.

Tabela 13: Število storitev, ki se obračunavajo kot storitev z dogovorjeno ceno, v 2023 in 2024 (ZZZS)

Preiskave z dogovorjeno ceno	Real. št. storitev 2023	Real. št. storitev 2024	Pogodba ZZZS	Indeks
Pnevmologija - št. celotnih pregledov	13.575	12.855	10.260	125,3
Pnevmologija - št. ostalih specifičnih storitev	60.170	54.359	54.722	99,3
Preiskave računalniške tomografije CT	6.472	7.035	6.472	108,7
Preiskave molekularne diagnostike	2.179	2.015	2.179	92,5
Preiskave klinične genetike	2.721	2.327	360	646,4

C. REALIZACIJA POGODBE Z ZZZS

Končni obračun je ZZZS opravil 28. 1. 2025 na podlagi Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev in Aneksa št. 1 k Pogodbi ZZZS 2024 ter določil Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2024 (s pripadajočimi spremembami Uredbe).

V pogodbi z ZZZS smo v letu 2024 načrtovali celotni prihodek v znesku 32.761.523 EUR brez LZM. Realiziran prihodek je bil nižji od načrtovanega za 4,1 % in je znašal 31.410.237 EUR. Celotni prihodek pogodbenega programa z LZM v letu 2024 je znašal 39.026.022 EUR.



Tabela 14: Realizacija finančnega načrta za leto 2024 – po posameznih dejavnostih (v EUR)*

Dejavnost	Pogodba (OZZ in PZZ)	% real.	Delež OZZ	Znesek OZZ	Znesek PZZ**	Realizacija (OZZ in PZZ)
Pnevmologija	2.088.818	103,4	100,00	2.082.296	0	2.082.296
Alergologija	489.968	118,6	100,00	580.849	0	580.849
Onkologija	46.754	97,1	100,00	46.818	0	46.818
Klinična genetika	140.801	646,4	100,00	140.801	0	140.801
RTG	235.410	55,6	100,00	130.786	0	130.786
UZ	46.128	106,3	100,00	49.021	0	49.021
Diabetologija	346.825	88,9	100,00	279.312	0	279.312
Gastroenterologija	115.076	71,5	100,00	82.410	0	82.410
Kardiologija	502.021	99,0	100,00	453.781	0	453.781
Računalniška tomografija CT	141.186	94,6	100,00	133.668	0	133.668
Antikoagulantna obravnava	1.208.260	108,7	100,00	1.287.665	0	1.287.665
Internistika – urg. amb.	434.827	113,5	100,00	493.772	0	493.772
Patohistol. preiskave	106.522	38,5	100,00	40.967	0	40.967
Akutna bol. obravnava	24.566.657	101,2	99,84	24.074.711	39.661	24.114.372
COVID-19 dodatki	458.031	47,5	98,92	215.402	2.352	217.754
Pavšal za beleženje stroškov po pacientih	59.675	100,0	100,00	59.675	0	59.675
Brezšivna skrb	40.783	61,2	99,53	24.830	116	24.946
Neakutna bol. obravnava	761.842	11,8	100,00	89.962	0	89.962
Molek. genetska diagnostika	971.939	92,5	100,00	1.101.384	0	1.101.384
Vstopne triažne točke - pavšal		100,0	100,00		0	0
SKUPAJ POGODBA ZZZS	32.761.523	-	99,87	31.368.107	42.129	31.410.237
Ločeno zaračunljiv material (LZM)	-	-	100,00	7.615.414	371	7.615.785
SKUPAJ POGODBA ZZZS IN LZM	32.761.523	-	99,89	38.983.521	42.501	39.026.022

* Podatki ne vključujejo konvencij kategorije tujih zavarovanih oseb po zakonodaji EU in meddržavni pogodbi, ker jih prikazujemo pod »ostalimi plačniki« ter dodatka za obravnavo gluhih, ki so izvzeta iz pogodbe (se plačujejo preko izstavljenih fakturi).

** PZZ je bil ukinjen z 31. 12. 2023. Obračun v deležu PZZ pa je bil izveden še pri hospitaliziranih pacientih, ki so bili sprejeti v letu 2023 in odpuščeni v letu 2024 (akutna bolnišnična obravnava, Covid dodatki, brezšivna skrb in LZM).

Pomemben prihodek predstavlja ločeno zaračunljiv material (LZM), ki ga ne planiramo v pogodbi ZZZS in je plačan po realizaciji. V okviru tega smo obračunavali draga bolnišnična zdravila s seznama B, zdravila s seznama A za ambulantno zdravljenje, pripravo in apliciranje zdravil, LZM na področju gastroenterologije ter pnevmologije, nadzorne kužnine na prisotnost večkratno odpornih mikroorganizmov in storitev ePosvet. Z letom 2024 predstavljajo LZM tudi krvne komponente. Realizacija LZM je bila glede na predhodno leto nižja za 5,7 % in je znašala 7.615.785 EUR. Posebej izpostavljamo nižjo realizacijo zdravil s seznama B, del znižanja je posledica nadzora nad onkološkimi zdravili, ki smo jih morali stornirati v okviru akutne hospitalne obravnave ter jih ponovno fakturirati v specialistični dejavnosti onkologije. Slednje ni bilo izvedeno zaradi pomanjkljivega šifrantu VZD-jev zdravil seznama B. Pomanjkljivost je bila odpravljena v januarju 2025, kakor tudi naknadni obračun, ki bo rezultiral v poslovnem



izidu leta 2025 v višini 113.572,92 EUR. V letu 2024 smo obračunali tudi manj alergenov, ki so prikazani v skupini LZM v pnevmologiji. Nekoliko se je zmanjšalo tudi število obračunanih nadzornih kužnin na prisotnost večkratno odpornih mikroorganizmov in LZM v gastroenterologiji. V porastu pa so zdravila s seznama A in posledično tudi priprava in aplikacija zdravil, pa tudi število ePosvetov.

Tabela 15: Realizacija LZM v letu 2023 in 2024

Vrsta LZM	Realizacija 2023	Realizacija 2024	Indeks
Zdravila – seznam A	273.713	290.286	106,1
Zdravila – seznam B	7.303.980	6.853.497	93,8
Priprava in aplikacija zdravil	15.857	19.029	120,0
Bolnišnične kužnine	126.687	115.139	90,9
ePosvet	2.989	4.270	142,8
LZM v pnevmologiji	345.091	261.322	75,7
LZM v gastroenterologiji	4.908	3.126	63,7
Krvne komponente	-	69.117	-
Skupaj	8.073.224	7.615.785	94,3

Iz naslova t. i. drugih obveznosti ZZZS (Proračun RS) smo v letu 2024 obračunali za 809.280 EUR, in sicer:

- 1.644 PCR testov in 338 hitrih antigenih testov (HAG) v skupni vrednosti 73.857 EUR,
- 196 cepljenj proti gripi/pnevmokoku v vrednosti 2.744 EUR,
- 7 cepljenj proti COVID-19 v vrednosti 98 EUR in
- sredstva za specializante, pripravnike in sekundarije v vrednosti 732.581 EUR.

Za zdravstveno obravnavo gluhih zavarovanih oseb, ki potrebujejo tolmača slovenskega znakovnega jezika, ZZZS-ju zaračunavamo storitev »dodatek za obravnavo gluhe zavarovane osebe«. Obračunamo znesek, ki nam ga v skladu s tarifo, objavljeno v Uradnem listu RS, zaračuna tolmač slovenskega znakovnega jezika. Dodatek za obravnavo gluhe osebe smo za leto 2024 obračunali za 13 oseb v skupnem znesku 3.041 EUR.

5.2.2.3 Poročanje o terciarni dejavnosti

PRILOGA – Obrazec 6: Poročilo o terciarni dejavnosti 2024

Glede na Uredbo in končni obračun ZZZS znaša financiranje terciarja s strani ZZZS 5.210.206 EUR. Stroški terciarja so znašali 7.746.786 EUR, kar je 49 % več, kot znaša plačilo.

Tabela 16: Povzetek iz poročila o terciarni dejavnosti za leto 2024

Program	Realizacija 2023	FN 2024	Realizacija 2024	Uredba 2024	Indeks R24/R23	Indeks R24/FN24	Indeks R24/U24
Učenje	388.560	379.000	357.879		92	94	
Usposabljanja za posebna znanja	66.367	69.100	96.188		145	139	
Razvoj in raziskave	323.425	377.100	762.358		236	202	
Nacionalni register bolezni in nacionalna evidenca	162.659	158.000	142.295		87	90	



Program	Realizacija 2023	FN 2024	Realizacija 2024	Uredba 2024	Indeks R24/R23	Indeks R24/FN24	Indeks R24/U24
Terciar I skupaj	941.011	983.200	1.358.720	1.737.629	144	138	78
Subspecialni laboratorij	3.766.635	3.766.000	3.945.427		105	105	
Subspecialni tim	1.777.233	1.779.000	1.671.814		94	94	
Interdisciplinarni konzilij	259.733	260.000	270.662		104	104	
Težavnost	552.598	450.000	500.163		91	111	
Terciar II skupaj	6.356.199	6.255.000	6.388.066	3.472.578	101	102	184
SKUPAJ Terciar I in Terciar II	7.297.210	7.238.200	7.746.786	5.210.206	106	107	149

FN – finančni načrt, R – realizacija, U – uredba

Terciar I

- Izobraževali smo 106 podiplomskih študentov.
- V okviru izobraževanj za posebna znanja je sodelovalo 2.052 slušateljev.
- V poročilu skladno z navodili ZZS poročamo o 184 raziskovalnih projektih, ki so bili načrtovani, čeprav smo jih izvajali več.
- Vodili smo Register za tuberkulozo.
- Usposabljanja za posebna znanja se je v letu 2024 udeležil en zaposleni.

Terciar II

- Imamo 5 subspecialnih laboratorijev: nacionalni laboratorij za mikobakterije Golnik, laboratorij za sekvenciranje epidemiološko pomembnih patogenov, laboratorij za genetiko pljučnih bolezni, laboratorij za analizo bronhoalveolarnega lavata in laboratorij za molekularno patologijo. V njih je delalo 66 oseb.
- Imamo 12 subspecialnih timov: tim za cistično fibrozo, tim za pljučno hipertenzijo, tim za obstruktivne bolezni pljuč, bronhiektazije, tim za bolezni pljučnega intersticija, tim za invazivno in interventno diagnostiko in zdravljenje pljučnih tumorjev, tim za neinvazivno ventilacijo, tim za rehabilitacijo pljučnih bolnikov, tim za obravnavo motenj dihanja med spanjem, tim za mikobakterije, tim za kemoterapijo pljučnih tumorjev, tim za obravnavo sistemskih in življenje ogrožajočih alergijskih reakcij, tim za dolgotrajno mehansko ventilacijo in odvajanje od ventilatorja. V navedenih subspecialnih timih sta sodelovali 88 oseb.
- Imamo 9 konzilijev: onkološki konzilij za pljučnega raka, intersticijski konzilij, alergološki konzilij, konzilij za obstruktivne pljučne bolezni, konzilij za poklicne bolezni, transplantacijski konzilij, diagnostični konzilij, konzilij za mikobakterije in multidisciplinarni konzilij za težko OSAS. V njih je sodelovalo 83 oseb.

Recenzije projektov na Kliniki Golnik s pomočjo projektne pisarne izvaja raziskovalni svet. Realizacijo projektov preverjamo na podlagi končnih publikacij in prispevkov, smernic, predavanj, uvajanjem novih metod ter drugimi dokumentiranimi izkazi.

5.2.2.4 Poročanje o izvajanju raziskovalnih in razvojnih projektov

V letu 2024 smo bili vključeni v naslednje mednarodne projekte:

The European Comprehensive Cancer Centre Network (EUnetCCC)

V omrežju Comprehensive Cancer Centers (CCC) so v ospredju raziskave, zdravljenja in izobraževanja na področju raka. Njihov multidisciplinarni pristop zagotavlja, da imajo bolniki koristi od najnovejših znanstvenih dosežkov, od zgodnjega odkrivanja do inovativnega



zdravljenja in oskrbe po zdravljenju. Osnovni cilj vzpostavitve mreže EUnetCCC je ustvariti povezan in integriran konzorcij CCC po vsej Evropi, da bi vsem bolnikom, ne glede na njihovo lokacijo, zagotovili dostop do visokokakovostne oskrbe.

To omrežje bo služilo tudi kot platforma za sodelovanje, ki bo centrom omogočala izmenjavo najboljših praks, virov in znanja. Takšno sodelovanje je bistvenega pomena za spodbujanje raziskav, vključevanje najnovejših ugotovitev v klinično oskrbo in zagotavljanje, da imajo bolniki koristi od najučinkovitejšega zdravljenja, ki je na voljo. Mreža bo olajšala sprejemanje kakovostnih diagnostičnih metod in metod zdravljenja, vključno z usposabljanjem, raziskavami in kliničnimi preskušnji po vsej EU.

Projekt bo prispeval k: (a) zmanjšanju neenakosti pri diagnosticiranju, zdravljenju in oskrbi ter dostopu do kliničnih preskušanj; (b) izboljšanju kakovosti raziskav rezultatov; (c) povezovanju klinične oskrbe in raziskav ter ocenjevanju kakovosti celotne oskrbe raka. To evropsko sodelovanje bo izboljšalo dostop bolnikov do visokokakovostne diagnostike, oskrbe in inovativnega zdravljenja.

Sodelujoči s Klinike Golnik smo se v letu 2024 udeležili iniciacijskih sestankov različnih delovnih skupov tako mednarodnega, kot tudi slovenskega konzorcija; v slednjem poleg Klinike Golnik sodeluje še 5 drugih partnerjev. V letu 2024 so se vzpostavljale organizacijske, administrativne in kadrovske strukture za izvajanje nalog vzpostavljanja mreže EU CCC, ki se bo začela konkretizirati v letu 2025.

Obdobje trajanja projekta: 1. 10. 2024–30. 9. 2028

Pogodbena vrednost: 241.081,70 EUR; prispevek EU 192.865,36 EUR

Koordinator: doc. dr. Aleš Rozman, dr. med., spec.

Število zaposlenih iz JZZ, ki sodelujejo na projektu: 3

Tabela 17: Mednarodni projekti v letu 2024 (v EUR)

Oznaka	Trajanje	Nosilec	Naziv	Prilivi
EUnetCCC JA	1.10.2024–30.09.2028	Aleš Rozman	The European Comprehensive Cancer Centre Network Joint Action	48.231
SKUPAJ				48.231

Poročanje o izvajanju raziskovalnih projektov

V letu 2024 smo bili vključeni v naslednje raziskovalne programe in projekte, odobrene s strani ARIS-a:

- V letu 2024 smo uspešno nadaljevali z implementacijo Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID). Nadaljevali smo z izvajanjem raziskovalnega programa Celostna obravnava alergijskih bolezni in astme v Sloveniji: od epidemiologije do genetike.
- Nadaljevali smo z izvajanjem raziskovalnega projekta ARIS z naslovom Nov terapevtski pristop za zdravljenje alergijskih bolezni, ki temelji na inhibiciji interakcije med epitopi in paratopi. Projekt se bo izvajal 3 leta in ga vodi Klinika Golnik, sodelujoči partner je Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo.



- Nadaljevali smo z izvajanjem raziskovalnega projekta ARIS z naslovom Vloga neoantigenov pri nedrobnoceličnem raku pljuč. Triletni projekt vodi Klinika Golnik, v sodelovanju z Nacionalnim inštitutom za biologijo.
- Nadaljevali smo z izvajanjem raziskovalnega projekta ARIS z naslovom Plazemsko aktivirani nano-mehurčki: Nov pristop za učinkovito razkuževanje endoskopov. Triletni projekt vodi Institut »Jožef Stefan«.
- Nadaljevali smo z izvajanjem raziskovalnega projekta ARIS z naslovom S preučevanjem celotnega genoma do razumevanja genetskega ozadja anafilaksije. Triletni projekt vodi Klinika Golnik, v sodelovanju z Univerzo v Ljubljani, Biotehniško fakulteto.
- Nadaljevali smo z izvajanjem raziskovalnega projekta ARIS z naslovom Intratumorski elektroprenos mRNA: vzpostavitev metode in predklinični dokaz koncepta. Triletni projekt vodi Onkološki inštitut Ljubljana.
- Nadaljevali smo z izvajanjem ciljnega raziskovalnega projekta ARIS z naslovom Priprava strokovnih podlag za z dokazi podprto in vzdržno uvedbo organiziranega populacijskega presejanja za pLjUčnega raKA v Sloveniji (LUKA). Dvoletni projekt vodi Onkološki inštitut Ljubljana.
- Končali smo z izvajanjem raziskovalnega projekta ARIS z naslovom Dedni dejavniki anafilaksije povezani s povečanim številom α -triptaza kodirajoče sekvence TPSAB1. Triletni projekt je vodila Klinika Golnik, v sodelovanju z Univerzitetnim kliničnim centrom Ljubljana.

V letu 2024 smo na Kliniki Golnik imeli štiri mlade raziskovalke. Ena od njih je z delom nastopila 1. 10. 2024, druga pa z delom zaključila 31. 12. 2024.

Tabela 18: ARIS v letu 2024 (v EUR)

Oznaka	Trajanje	Nosilec	Naziv	Prilivi
Programski steber financiranja (PSF-O)	1. 1. 2022–31. 12. 2027	Mitja Košnik	Celostna obravnava alergijskih bolezni in astme v Sloveniji: od epidemiologije do genetike	157.910
	1. 10. 2024–30. 9. 2028	Ana Potočnik	Mlada raziskovalka	120.045
	1. 10. 2019–31. 12. 2024	Ajda Demšar Luzar	Mlada raziskovalka	
	1. 10. 2022–30. 9. 2026	Manca Svetina	Mlada raziskovalka	
	1. 10. 2023–30. 09. 2027	Helena Jakopič	Mlada raziskovalka	
Institucionalni steber financiranja (ISF-O)	1. 1. 2022–1. 12. 2027	Peter Korošec	Infrastruktura dejavnost	71.000
	1. 1. 2022–1. 12. 2027	Peter Korošec	Upravljalvska in podporna dejavnost	8.375
Razvojni steber financiranja (RSF-O)	1. 5. 2023–1. 12. 2027	Peter Korošec	Razvojni steber	21.550
J3-3072	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Peter Korošec	Dedni dejavniki anafilaksije povezani s povečanim številom α -triptaza kodirajoče sekvence TPSAB1	45.075
J3-4516	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Julij Šelb	Vloga neoantigenov pri nedrobnoceličnem raku pljuč	39.229



Oznaka	Trajanje	Nosilec	Naziv	Prilivi
J2-4451	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Viktorija Tomič	Plazemsko aktivirani nanomehurčki: Nov pristop za učinkovito razkuževanje endoskopov	11.235
J3-50099	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Peter Korošec	Nov terapevtski pristop za zdravljenje alergijskih bolezni, ki temelji na inhibiciji interakcije med epitopi in paratopi	51.742
J3-50114	01.10.2023–30. 9. 2026	Matija Rijavec	S preučevanjem celotnega genoma do razumevanja genetskega ozadja anafilaksije	42.973
J3-50110	1.10. 2023–30. 9. 2026	Matija Rijavec	Intratumorski elektroprenos mRNA: vzpostavitev metode in predklinični dokaz koncepta	16.204
V3-2321	1.10. 2023–30. 9. 2025	Aleš Rozman	Priprava strokovnih podlag za z dokazi podprto in vzdržno uvedbo organiziranega populacijskega presejanja za pLjUčnega raKA v Sloveniji (LUKA)	5.426
SKUPAJ				590.764

V letu 2024 smo sodelovali v šestih komercialnih raziskavah pod okriljem domačih in tujih sponzorjev, od tega smo eno zaključili, prav tako smo bili vpeti tudi v projekte EORTC in se dogovarjali za nove raziskave.

Tabela 19: Komercialne raziskave v letu 2024 (v EUR)

Oznaka	Trajanje	Naročnik in nosilec	Naziv	Prilivi
IMPOWER 030	2019–2024	Hoffmann La Roche in IQVIA; Katja Mohorčič	Dvojno slepa, multicentrična, randomizirana raziskava faze III za oceno učinkovitosti in varnosti neoadjuvantnega zdravljenja z atezolizumabom ali placebom v kombinaciji s kemoterapijo na osnovi platine pri bolnikih z resektabilnim nedrobnoceličnim pljučnim rakom stadija II, IIIa ali izbranih stadija IIIb	729
NIMBLE	2022–2024	IQVIA; Peter Kopač	52-tedenska randomizirana, dvojno slepa, dvojno s placebom primerjana, multicentrična študija neinferiornosti z vzporednimi skupinami za oceno pogostnosti eksacerbacij, dodatnih meril obvladovanja astme in varnosti pri odraslih udeležencih in mladostnikih s hudo astmo eozinofilnega fenotipa, zdravljenih z GSK3511294 v primerjavi z mepolizumabom ali benralizumabom	8.957
WAYFIND-R	2022–2024	Roche farmacevtska družba d. o. o.; Katja Mohorčič	Register za zbiranje značilnosti in izidov bolnikov s solidnimi tumorji, profiliranih z naslednjo generacijo sekvenciranja	48.230
KONTRAST	2023–2024	Novartis Pharma AG; Katja Mohorčič	KonTRASt-02: Randomizirana, nadzorovana, odprta raziskava faze III za ovrednotenje učinkovitosti in varnosti učinkovine JDQ443 v	936



Oznaka	Trajanje	Naročnik in nosilec	Naziv	Prilivi
			primerjavi z docetakselom pri predhodno zdravljenih preiskovancih z lokalno napredovalim ali razsejanim nedrobnoceličnim rakom pljuč z mutacijo G12C v genu KRAS	
FIBRONEER	2024-2025	Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG; Katarina Osolnik	Dvojno slepo, randomizirano, s placebom kontrolirano preskušanje, ki ocenjuje učinkovitost in varnost BI 1015550 v vsaj 52 tednih pri bolnikih z idiopatsko pljučno fibrozo (IPF)	5.922
CLINRES	2024	Merck Sharp & Dohme; Viktorija Tomič		8.454
SKUPAJ				73.228

Tabela 20: EORTC v letu 2024 (v EUR)

Oznaka	Trajanje	Naročnik in nosilec	Naziv	Prilivi
PEARLS	2015–2024	EORTC; Urška Janžič	Randomizirano preskušanje III. faze s pembrolizumabom, monoklonskim protitelesom proti PD-1 (MK-3475), v primerjavi s placebom pri bolnikih z začetnim stadijem nedrobnoceličnega pljučnega raka (NSCLC) po resekciji in zaključnem standardnem adjuvantnem zdravljenju.	12.791
SPECTA	2023–2025	EORTC; Urška Janžič	Screening Cancer Patients for Efficient Clinical Trial Access	250
SKUPAJ				13.041

5.2.2.5 Poročanje o izvajanju storitev na trgu

Na Kliniki Golnik smo v letu 2024 poleg javne službe opravljali tudi storitve, ki spadajo v sklop tržne dejavnosti, za katere sredstva pridobivamo na trgu.

Znotraj tržne dejavnosti izvajamo zdravstvene in ostale (nezdravstvene) storitve.

Zdravstvene storitve v tržni dejavnosti predstavljajo:

- zdravstvene storitve za osebe, ki nimajo urejenega zdravstvenega zavarovanja,
- zdravstvene storitve, ki niso pravica OZZ,
- zdravstvene storitve, ki so pravica iz OZZ, vendar so opravljene po drugačnem oz. višjem standardu (nadstandard), kot jih zagotavlja OZZ,
- zdravstvene storitve, ki so pravica iz OZZ, vendar jih zavarovana oseba uveljavlja izven sistema OZZ (samoplačniške storitve) in
- zdravstvene storitve opravljene drugim pravnim osebam po načelu naročnik-plačnik.

V letu 2024 smo s tržno dejavnostjo ustvarili 3.940.456 EUR prihodkov ter 3.557.118 EUR stroškov. Presežek prihodkov nad odhodki je znašal 383.338 EUR.



Tabela 21: Prihodki in odhodki tržne dejavnosti Klinike Golnik v letu 2024 (v EUR)

Naziv tržne dejavnosti (TD)		Prihodek	Skupaj stroški	Rezultat tekočega leta
	ZDRAVSTVENE STORITVE			
1	Zdravstvene storitve za osebe, ki nimajo urejenega zdr. zavarovanja	927	927	0
2	Zdravstvene storitve, ki niso pravice iz OZZ	0	0	0
3	Zdravstvene storitve, ki so pravica iz OZZ, vendar so opravljene po drugačnem ali višjem standardu (nadstandard), kot jih zagotavlja OZZ	0	0	0
4	Zdravstvene storitve, ki so pravica iz OZZ, vendar jih zavarovana oseba uveljavlja izven sistema OZZ (samoplačniške storitve)	81.020	76.535	4.485
5	Storitve opravljene drugim pravnim osebam po načelu naročnik-plačnik	3.329.191	2.952.722	376.469
	NEZDRAVSTVENE STORITVE			
6	izobraževalna in raziskovalna dejavnost za znanega naročnika	102.759	100.375	2.385
7	prodaja blaga na trgu	10.910	10.910	0
8	druge nezdravstvene storitve	415.648	415.648	0
	SKUPAJ	3.940.456	3.557.118	383.338

Prihodki za opravljene **zdravstvene storitve** so v letu 2024 znašali 3.411.138 EUR, stroški zdravstvenih storitev pa so znašali 3.030.185 EUR.

Nezdravstvene storitve v tržni dejavnosti predstavljajo storitve izobraževalne dejavnosti, opravljanje komercialnih raziskav, prodajo blaga na trgu ter ostale tržne storitve, za katere je registrirana Klinika Golnik in za katere se sredstva pridobivajo na trgu.

Storitve izobraževalne dejavnosti so opredeljene v Pravilniku o izvajanju in organizaciji strokovnih izobraževanj Klinike Golnik, komercialne raziskave pa so opredeljene v Pravilniku o raziskovalni dejavnosti. Obe dejavnosti izvajamo v skladu s pravilniki.

Prihodki nezdravstvenih storitev na trgu so znašali 529.318 EUR. Stroški omenjenih storitev so znašali 526.933 EUR. Pri teh storitvah smo prav tako z ustvarjenimi prihodki pokrili vse stroške, saj smo skladno s Pravilnikom o izvajanju in organizaciji strokovnih izobraževanj Klinike Golnik določen odstotek presežka prihodkov nad odhodki že prenesli v izobraževalni fond klinike.

5.2.2.6 Poročanje o vključevanju storitev eZdravje

Projekt informatizacije slovenskega zdravstva (v nadaljevanju eZdravje) sledi nacionalnim in evropskim usmeritvam kot tudi usmeritvam Svetovne zdravstvene organizacije za izboljšanje kakovosti in učinkovitosti zdravstvenih sistemov. Upravljanje rešitev projekta eZdravje je prevzel (leta 2015) Nacionalni inštitut za javno zdravje (v nadaljevanju NIJZ).



Cilj eZdravja je uvedba sodobnih in večstransko uporabnih informacijskih rešitev v poslovanje slovenskega zdravstvenega sistema ter povezava lokalnih informacijskih sistemov v funkcionalen nacionalni zdravstveni informacijski sistem (<https://www.nijz.si/sl/ezdravje>).

eNaročanje, eNapotnica

V lokalnem bolnišničnem sistemu se prevzema ter izdaja eNapotnice, uporablja pa se jih na enak način kot papirne napotnice. Z eNapotnico se pacienti lahko za vse vrste zdravstvenih storitev, za katere je predvideno eNaročanje, vpišejo v čakalno vrsto oz. v čakalno knjigo, kjer je to omogočeno.

Na Kliniki Golnik zagotavljamo tudi info točke za eNaročanje v Službi za naročanje. Prav tako imamo vzpostavljen sistem avtomatskega posredovanja podatkov o vpisanih napotnicah v centralni sistem. Iz sistema pa se pridobi tudi podatke za čakalne dobe za zdravstvene storitve na <https://cakalnedobe.ezdrav.si>.

Tabela 22: Pregled vključevanja in uporabe storitev eNapotnice in eNaročanja na 31. 12. 2024 v deležih (%)

Storitve eZdravja	%
a. Delež papirnatih napotnic (za razporejanje pacientov na čakalne seznane/knjige), na podlagi katerih se ob vpisu podatkov v vaš informacijski sistem (torej ob vpisu pacienta na čakalni seznam na podlagi papirnatih napotnih listin) izvede avtomatsko pošiljanje podatkov o napotnici v centralni sistem eNaročanja	1,7 %
b. Delež izdanih odpustnih pisem in ambulantnih izvidov, ki ste jih v vaši ustanovi izdali v lanskem letu ter hkrati tudi preko informacijskega sistema avtomatsko posredovali v CRPP.	99,9 %
c. Delež pacientov, vpisanih v čakalne seznane na katerokoli storitev, kjer še niste ustrezno povezali internih šifrantov s šifrantom vrst zdravstvenih storitev (VZS) in se zato v centralni sistem še ne poroča o njih v avtomatskem priklicu podatkov (poteka vsako noč) pod določeno šifro VZS.	0 %.

Od rešitev eZdravja imamo na Kliniki Golnik poleg eNaročanja in eNapotnice v uporabi še:

- zNET,
- CRPP,
- eRecept,
- eNaročanje,
- teleradiološki portal,
- RIZDDZ,
- OKZ ter
- eRCO.

eRecept omogoča zdravniku izdelavo elektronskega recepta, ki ga elektronsko podpiše in po varni poti pošlje v sistem, od koder ga pridobi lekarna za izdajo zdravila na zahtevo pacienta. V bolnišnici zdravniki to uporabljajo 100-odstotno.

Teleradiološki portal omogoča prenos radioloških slik med zavodi. Na Kliniki Golnik je vzpostavljen že dalj časa, rešitev se uporablja dnevno oz. jo izvaja radiološki inženir v sodelovanju z radiologom.

eRCO - Elektronski register cepljenih oseb in neželenih učinkov po cepljenju, v katerega se prenašajo in zbirajo podatki o vseh opravljenih cepljenjih in neželenih učinkih.



CRPP

CRPP – v Centralni register podatkov o pacientih se pošilja povzetke podatkov o pacientih (PPoP).

Vse navedene komunikacije, povezane z eZdravjem, potekajo preko zNet zdravstvenega omrežja, ki zagotavlja varne in zanesljive povezave med vsemi izvajalci zdravstvenih dejavnosti.

5.2.3 Poslovni izid

PRIOLOGA – Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2024

Izkaz prihodkov in odhodkov je podrobno obravnavan v Obrazcu 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov 2024.

Tabela 23: Poslovni izid po letih (v EUR)

	2023	FN 2024	2024	Indeks R24/R23	Indeks R24/FN24
Celotni prihodki	48.681.629	49.323.996	46.960.367	96	95
Celotni odhodki	44.502.002	48.911.158	46.395.869	104	95
Poslovni izid	4.179.627	412.838	564.499	14	137
Davek od dohodka pravnih oseb	457.805	28.900	46.307	10	160
Poslovni izid z upoštevanjem davka od dohodka	3.721.822	383.938	518.192	14	135
Delež primanjkljaja/presežka v celotnem prihodku	0,076	0,008	0,011	14	142

5.2.4 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

Obrazložitev nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela smo podali v poglavju 5.2.2.1 Glavne značilnosti pogodbe z ZZZS.

5.2.5 Čakalne dobe

PRIOLOGA – Letni akcijski načrt za obvladovanje čakalnih vrst in seznam ukrepov za optimizacijo dostopnosti za dejavnosti oziroma storitve z nedopustno čakajočimi za leto 2024

Področje čakalnih dob urejata Zakon o pacientovih pravicah (Uradni list RS, št. 15/08, 55/17, 177/20 in 100/22 – ZNUZSZS) in Pravilnik o naročanju in upravljanju čakalnih seznamov ter najdaljših dopustnih čakalnih dobah (Uradni list RS, št. 3/18, 201/20, 103/21, 132/22 in 60/24).

V skladu z 9. členom omenjenega pravilnika so predvidene najdaljše dopustne čakalne dobe za posamezno vrsto zdravstvene storitve glede na stopnjo nujnosti:

- za stopnjo nujnosti 'nujno': 24 ur od predložitve napotne listine,
- za stopnjo nujnosti 'zelo hitro': 30 dni od predložitve napotne listine,
- za stopnjo nujnosti 'hitro': tri mesece od predložitve napotne listine,
- za stopnjo nujnosti 'redno': šest mesecev od predložitve napotne listine.

Klinika Golnik ima na portalu čakalne dobe ezdrav.si vključenih 64 različnih VZS za vodenje čakalnih seznamov in naročanje in sicer 15 za prve preglede ter 49 za funkcijsko in slikovno diagnostiko.



Na Kliniki Golnik smo sprejeli Letni akcijski načrt za obvladovanje čakalnih vrst in seznam ukrepov za optimizacijo dostopnosti za dejavnosti oziroma storitve z nedopustno čakajočimi za leto 2024, vključno z odgovornimi nosilci in roki za realizacijo ukrepov (Priloga). Cilj akcijskega načrta je usmerjen v zmanjševanje števila čakajočih, ki čakajo nad dopustno čakalno dobo in je nadaljevanje izvajanja načrta iz leta 2023.

V okviru akcijskega načrta smo spremljali tudi razloge za odpovedi pregledov in drugih naročil. V letu 2024 smo tako zaključili 1.826 naročil z razlogom »pacient ni odpovedal termina«, kar je 2,43 % vseh zaključenih naročil, ki jih je bilo v letu 2024 skupaj 75.091.

Dopustne čakalne dobe beležimo za prve preglede v ambulantni za pljučne infiltrate, pulmološki pregled zaradi tuberkuloze in pulmološki pregled zaradi bolezni pljučnega intersticija, diabetološki prvi pregled vključno s pregledi nosečnic zaradi sladkorne bolezni, antikoagulacijsko zdravljenje in onkološki pregled ter pri storitvah pljučnih funkcij. Pri omenjenih je dopustna čakalna doba pri vseh stopnjah nujnosti. Nedopustno čakalno dobo pa beležimo pri naslednjih storitvah: pulmološki prvi pregled, pregled zaradi preučevanja spanja, alergološki prvi pregled, holter srca, UZ srca, CTA koronarnih arterij, merjenje kostne gostote, CT prsnega koša – pljuč HRCT, CT prsnih organov s kontrastom, klinični genetski pregled. Vzroki za daljšo čakalno dobo so različni.

Število čakajočih pacientov na 31. 12. 2024 je glede na 1. 1. 2024 večje za 3.680 čakajočih. Število čakajočih za Pulmološki prvi pregled ne izraža realnega stanja glede na podatke iz leta 2023 iz različnih vzrokov. Eden je tudi posledica uvedbe novih VZS v letu 2023 (Pulmološki pregled zaradi tuberkuloze – prvi, Pulmološki pregled zaradi KOPB – prvi, Pulmološki pregled zaradi bolezni pljučnega intersticija – prvi, Pulmološki pregled zaradi astme) ter uvedbe štirih novih VZS za Laboratorij za motnje dihanja v spanju (PAP titracija v bolnišnici, Polisomnografija v bolnišnici, Diagnostična poligrafija na domu, C-PAP titracija na domu) v januarju 2024. Z uvedbo novih VZS-jev so pacienti vpisani pod druge VZS-je, zaradi lažjega vodenja čakalne vrste.

Število novih napotitev se stalno povečuje.

Tabela 24: Število novih napotitev po letih v obdobju od 2017 do 2024

Leto vpisa	Št. novih zapisov iz napotitev	Indeks napotitev L/-1L	Razlika v št. napotitev po letih
2017	35.652	/	/
2018	45.775	118,97	3.736
2019	43.463	118,40	4.311
2020	44.265	98,80	-333
2021	48.707	130,67	4.442
2022	49.211	137,29	504
2023	70.116	142,48	20.905
2024	73.114	104,38	2.998



5.2.6 Nacionalni prioritetni program

Tabela 25: Št. vseh čakajočih in št. čakajočih nad dopustno čakalno dobo (NDČD)

VZS	Naziv VZS	Naziv kazalnika	1. 1. 2024	1. 3. 2024	31. 12. 2024
1039P	Pulmološki pregled – prvi	Število vseh čakajočih	1.932	1.655	1.280
		Število vseh čakajočih NDČD	806	736	549
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	2,2
2681P	Pregled zaradi motenj spanja – prvi	Število vseh čakajočih	247	401	872
		Število vseh čakajočih NDČD	33	111	543
		Delež preiskav/prvih pregledov*	/	/	1,5
3234	C-PAP titracija na domu	Število vseh čakajočih	53	79	126
		Število vseh čakajočih NDČD	0	0	0
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	26,0
3237	Diagnostična poligrafija na domu	Število vseh čakajočih	382	399	393
		Število vseh čakajočih NDČD	0	0	0
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	28,3
1669	CT glave brez KS	Število vseh čakajočih	19	16	8
		Število vseh čakajočih NDČD	4	0	1
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	2,5
1676	CT glave s KS	Število vseh čakajočih	58	68	94
		Število vseh čakajočih NDČD	3	2	2
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	31,4
1674	CT obnosnih votlin brez KS	Število vseh čakajočih	5	6	8
		Število vseh čakajočih NDČD	0	0	2
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	4,3
1680	CT vratu s KS	Število vseh čakajočih	4	2	6
		Število vseh čakajočih NDČD	0	0	0
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	17,4
1713	CT prsnih organov brez KS	Število vseh čakajočih	175	214	190
		Število vseh čakajočih NDČD	47	46	8
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	1,0
1715	CT trebušnih organov brez KS	Število vseh čakajočih	5	6	11
		Število vseh čakajočih NDČD	1	0	1
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	14,3
1718	CT prsnega koša - pljuč HRCT	Število vseh čakajočih	431	431	485
		Število vseh čakajočih NDČD	53	29	80
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	20,5
1720	CT pljuč protokol lungcare	Število vseh čakajočih	22	21	22



VZS	Naziv VZS	Naziv kazalnika	1. 1. 2024	1. 3. 2024	31. 12. 2024
		Število vseh čakajočih NDČD	1	1	1
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	0,9
1724	CT prsnih organov s KS	Število vseh čakajočih	516	543	552
		Število vseh čakajočih NDČD	81	60	21
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	19,2
1725	CT trebušnih organov s KS	Število vseh čakajočih	126	158	148
		Število vseh čakajočih NDČD	2	1	3
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	23,4
1732	CTA torakalne aorte	Število vseh čakajočih	5	5	7
		Število vseh čakajočih NDČD	1	1	2
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	8,5
1733	CTA abdominalne aorte	Število vseh čakajočih	2	2	2
		Število vseh čakajočih NDČD	0	0	0
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	7,1
1736	CTA pljučnih arterij	Število vseh čakajočih	3	3	2
		Število vseh čakajočih NDČD	1	1	1
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	0,3
1750	CTA koronarnih arterij	Število vseh čakajočih	101	139	147
		Število vseh čakajočih NDČD	24	37	108
		Delež preiskav/prvih pregledov	/	/	84,2

* Primerjano z realizacijo VZS 1039P – Pulmološki pregled – prvi

Tabela 26: KAZALNIK – Povprečna realizirana čakalna doba pri stopnji nujnosti zelo hitro

VZS	Naziv VZS	1. 1. 2024–30. 6. 2024	1. 7. 2024–31. 12. 2024
1039P	Pulmološki pregled - prvi	30,77	41,80
2681P	Pregled zaradi motenj spanja - prvi	87,44	64,96
1474	Preučevanje spanja	63,62	/
3237	Diagnostična poligrafija na domu	53,76	56,23
3234	C-PAP titracija na domu	65,42	69,95
1669	CT glave brez KS	8,37	23,26
1674	CT obnosnih votlin brez KS	8,88	18,00
1676	CT glave s KS	6,46	10,26
1679	CT obnosnih votlin s KS	8,50	/
1680	CT vratu s KS	7,20	26,50
1713	CT prsnih organov brez KS	16,77	20,83
1715	CT trebušnih organov brez KS	8,17	16,29
1718	CT prsnega koša - pljuč HRCT	12,17	27,14
1720	CT pljuč protokol lungcare	11,70	19,10
1724	CT prsnih organov s KS	18,51	21,91



VZS	Naziv VZS	1. 1. 2024–30. 6. 2024	1. 7. 2024–31. 12. 2024
1725	CT trebušnih organov s KS	10,42	15,05
1732	CTA torakalne aorte	8,62	26,00
1733	CTA abdominalne aorte	5,17	23,67
1736	CTA pljučnih arterij	8,19	16,92
1740	CTA aorto - cervikalna	13,00	20,27
1750	CTA koronarnih arterij	33,54	74,47

Tabela 27: Delo po podjemni pogodbi

Naziv kazalnika	1. 3. 2024–31.12.2024
Skupno število sklenjenih podjemnih pogodb	36
Skupno število opravljenih ur	2.340,41
Prihodki	281.231,49 EUR
Odhodki (stroški)	197.471,15 EUR

5.3 OCENA USPEŠNOSTI S POMOČJO KAZALNIKOV, VKLJUČNO Z OCENO GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

Klinika Golnik načrtuje letne aktivnosti in cilje poslovanja skladno s cilji, določenimi v veljavni Strategiji in letnimi pričakovanimi pogoji poslovanja, ki jih v času priprave letnih poslovnih načrtov vsako leto sproti določajo notranji in zunanji dejavniki. Klinika Golnik pogosto nima možnosti vplivati na vse dejavnike, zato se doseženi letni rezultati lahko razlikujejo od ciljev iz letnega načrta.

Doseganje ciljev za leto 2024 je opisano v poglavju 5.2 Ocena doseženih ciljev.

5.3.1 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

Ocenjujemo, da je Klinika Golnik v letu 2024 pretežno poslovala gospodarno in učinkovito, kar je bilo potrjeno tudi v okviru izvedbe notranje revizije za to leto.

Izkazani izid poslovanja je bil na strani prihodkov za 5 % nižji od načrtovanega zlasti zaradi nižjih prihodkov iz obveznega zdravstvenega zavarovanja. Tudi odhodki so bili za 5 % nižji od načrtovanih. Nižji od načrtovanih so bili stroški materiala, enako kot v letu 2023 pa od načrtovanih vrednosti odstopa strošek dela, ki je nižji zaradi neizvršitve kadrovskega načrta na področju novih zaposlitev zdravnikov in medicinskih sester.

5.3.2 Kazalniki poslovne učinkovitosti

PRILOGA – Obrazec 8: Kazalniki učinkovitosti



5.3.3 Finančni kazalniki poslovanja

Tabela 28: Finančni kazalniki poslovanja v skladu z Uredbo

Zap. št.	Kazalnik	2023	2024	Indeks 24/23
1	Kazalnik gospodarnosti	1,094	1,012	93
2	Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZS	0,05	0,05	100
3	Delež porabljenih amortizacijskih sredstev	1,00	1,00	100
4	Stopnja odpisanosti opreme	0,79	0,77	97
5	Dnevi vezave zalog materiala	28,57	29,49	103
6	Koeficient plačilne sposobnosti	1,00	1,00	100
7	Koeficient zapadlih obveznosti	0,00	0,00	
8	Kazalnik zadolženosti	0,19	0,17	89
9	Pokrivanje kratkoroč. obveznosti z gibljivimi sredstvi	2,50	2,72	109
10	Prihodkovnost sredstev	0,94	0,88	94

Kazalniki kažejo na dobro poslovanje Klinike Golnik.

1. Kazalnik gospodarnosti = celotni prihodki AOP 870 / celotni odhodki AOP 887

Kazalnik gospodarnosti je glede na preteklo leto nižji zaradi nižjega presejanja prihodkov nad odhodki.

2. Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZS = priznana amortizacija s strani ZZS / celotni prihodki iz pogodb z ZZS

Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZS je enak lanskoletnemu.

3. Delež porabljenih amortizacijskih sredstev = naložbe iz amortizacije / priznana amortizacija v ceni storitev

Delež porabljenih amortizacijskih sredstev je na ravni doseženega v preteklem letu.

4. Stopnja odpisanosti opreme = popravek vrednosti opreme AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006

Višja stopnja odpisanosti opreme pomeni, da je osnovno sredstvo bolj zastarelo. Stopnja odpisanosti opreme je glede na preteklo leto nižja.

5. Dnevi vezave zalog materiala = stanje zalog AOP 023 / stroški materiala AOP 873 x 365

Kazalnik vezave zalog, izražen v dnevih, nam pove, za koliko dni je zadoščala vrednost zalog na zadnji dan obdobja v primerjavi s celoletno nabavno vrednostjo materiala. Dnevi vezave zalog materiala so glede na preteklo leto višji, ker so se zaloge materiala rahlo povečale, stroški materiala pa so se zmanjšali.

6. Koeficient plačilne sposobnosti = povprečno število dejanskih dni za plačilo / povprečno število dogovorjenih dni za plačilo

Koeficient plačilne sposobnosti je enak lanskoletnemu. Obveznosti plačujemo na datum zapadlosti oz. predčasno, če za to prejmemo cassa skonto.



7. *Koeficient zapadlih obveznosti = zapadle neplačane obveznosti na dan 31. 12. / (mesečni promet do dobaviteljev. AOP 871 / 12)*

Koeficient zapadlih obveznosti na zadnji dan leta je izračunan kot razmerje med zapadlimi neplačanimi obveznostmi in povprečnim mesečnim prometom do dobaviteljev. V letih 2023 in 2024 je znašal 0.

8. *Kazalnik zadolženosti = (tuji viri AOP 034+047+048+054+055) / obveznosti do virov sredstev AOP 060*

Kazalnik zadolženosti je v primerjavi s preteklim letom nižji, in sicer predvsem zaradi zmanjšanja kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev.

9. *Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi = (AOP 012+AOP 023) / AOP 034*

Koeficient pokrivanja kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi je višji od lanskoletnega predvsem zaradi zmanjšanja kratkoročnih sredstev.

10. *Prihodkovnost sredstev = prihodek iz poslovne dejavnosti AOP 860 / osnovna sredstva po nabavni vrednosti AOP 002+004+006*

Kazalnik prihodkovnosti sredstev nam pove, koliko osnovnih sredstev imamo vloženih na enoto prihodka. Kazalnik se je glede na preteklo leto znižal predvsem zaradi zmanjšanja prihodkov od poslovanja in povečanja nabavne vrednosti osnovnih sredstev.

5.3.4 Ocena strokovne učinkovitosti – kakovosti in varnosti

5.3.4.1 Sistem vodenja kakovosti

Ena od vrednot Klinike Golnik je skrb za človeka, kjer se trudimo, da naša dejanja izražajo prijaznost, empatijo, sočutje ter spoštovanje do pacienta, svojcev in sodelavcev. Vedno smo pripravljeni pomagati in storiti za vsakega pacienta največ, kar je v naših močeh zaposlenih. Cilji Klinike Golnik so usmerjeni h kakovostnejši in varni zdravstveni obravnavi in stalnemu izboljševanju naših storitev.

5.3.4.2 Poročilo o izvedenih raziskavah o izkušnjah pacientov

Zadovoljstvo pacientov, svojcev in zaposlenih je pomemben cilj Klinike Golnik. Pacienti od nas pričakujejo varnost, kakovost in pravočasno storitev, strokovnost, pretočne procese, prijaznost, razlago in pojasnila, dostopnost, dobro počutje, pozornost in sprejetost. Vse to skušamo doseči predvsem na način, da poskušamo zagotoviti naše globoko in celovito razumevanje naših deležnikov in njihovih pričakovanj. Pacienti so na plakatih pred čakalnicami in na naši spletni strani seznanjeni, da lahko mnenje o zadovoljstvu z našimi storitvami podajo preko portala zVem.

NIJZ je v obdobju od 8. aprila do 1. junija 2024 izvajal 5. val nacionalne raziskave o izkušnjah pacientov z obravnavo v bolnišnici. V njej so sodelovali pacienti, ki so bili v tistem obdobju hospitalizirani vsaj eno noč in so po obravnavi prejeli vabilo za sodelovanje v raziskavi. V raziskavi je sodelovalo 4.096 pacientov iz 54 bolnišničnih oddelkov in 5 vrst zdravstvene dejavnosti (kirurgija, interna medicina, ginekologija ali porodništvo, ortopedija in onkologija). Vprašalnik je izpolnilo 136 pacientov Klinike Golnik.



Tabela 29: Rezultati raziskave NIJZ o izkušnjah pacientov z obravnavo v akutni bolnišnici 2019–2024

	2019	2021	2022	2023	2024
V bolnišnici so spremenili datum sprejema na kasnejši čas.	7,4	17,8	16,7	5,7	11,5
Čas mojega prihoda v bolnišnico do pridobitve postelje na oddelku je trajal manj kot 1 uro.	41,4	34,6	42,2	55,2	58,6
Menim, da sem čakal dolgo časa, da sem pridobil svojo posteljo na oddelku.	20,3	30,8	31,1	23,7	16,5
Zdravniki so se mi predstavili ob prvem stiku.				91,5	93,2
Zdravniki so me obravnavali vljudno in spoštljivo.	89,4	97,5	95,2	95,7	94,7
Na vprašanja, ki sem jih zastavil zdravniku, sem dobil odgovore na meni razumljiv način.	80,5	85,2	81,7	80,9	88
Če me je kaj skrbelo ali če sem se česa bal, sem se o tem lahko pogovoril z zdravnikom.	81,4	66,7	72,6	68,6	79,8
V bolnišnici so mi predstavili načrt poteka oskrbe/zdravljenja.			65,9	61,7	74,4
Zdravnik mi je pred posegi ali preiskavami na razumljiv način razložil potek in možne zaplete.	81,7	79,1	77,9	82,8	85,2
Zdravnik mi je po posegih ali preiskavah na razumljiv način razložil, kako je potekal poseg ali preiskava.			74,3	70,4	83,6
Bil sem vključen v odločitve glede svojega zdravljenja v tolikšni meri, kot sem želel.	69,6	76	66,1	73,3	80,6
Zdravniki so kdaj pred mano govorili o meni, kot da me ni.	3,8	4,2	8,4	3,2	5,3
Med. sestre so me obravnavale vljudno in spoštljivo.	87,2	92,4	91,5	93,6	95,5
Na vprašanja, ki sem jih zastavil medicinski sestri, sem dobil odgovore na meni razumljiv način.	81,5	87	89,6	84,3	95,2
Ko sem potreboval in prosil za pomoč med. sestro, je trajalo 5 minut, da je prišla.	90,5	87,5	89,8	95,3	88,2
Če me je kaj skrbelo ali če sem se česa bal, sem se o tem lahko pogovoril z med. sestro.	75,9	75,9	79,4	73,7	88,5
Zgodilo se je, da je nek zdravnik ali med. sestra o moji bolezni rekla eno, drug zdravnik ali med. sestra pa čisto nekaj drugega.	6,9	4,3	6,2	5,4	0
Dobil sem pomoč med. sester ali drugega osebja, ko sem šel na stranišče.	95,9	92,1	88,9	82,4	88,1
Če je želel član moje družine ali oseba, ki mi je blizu, govoriti z zdravnikom, je bilo dovolj priložnosti za to.	75	70	70,8	85,1	83,8
Pojasnili so mi razloge za jemanje na novo predpisanih zdravil.	94,3	90,2	88,4	96,1	97,3
Pojasnili so mi možne neželene učinke na novo predpisanih zdravil.	69	69,4	61	73,6	75,7
Zdravstveno osebje je storilo vse za zmanjšanje bolečin.	78,7	71,2	76,3	96,7	80



	2019	2021	2022	2023	2024
Bolnišnično osebje je pri izvedbi moje oskrbe dobro sodelovalo med seboj.			88,6	92	91,1
V bolnišnici so mi zagotovili dovolj zasebnosti.	72,8	72,6	69,6	74,2	73,8
Bolniška soba oz. oddelek, na katerem sem bil nameščen, je bil zelo čist.			82,7	84	88,8
Stranišča in kopalnice, ki sem jih uporabljal v bolnišnici, so bili zelo čisti.	93,8	92,4	76,9	77,2	84,5
Menim, da je bila bolnišnična oprema v dobrem stanju.			82,3	80,4	89,7
Bil sem zadovoljen z bolnišnično prehrano.	69,3	71,8			
Vedno so mi ponudili hrano v skladu z mojimi posebnimi prehranskimi zahtevami.			82,4	75	71,4
Bolnišnično prehrano bi ocenil kot dobro.			76,3	87,2	86,7
Ponoči me je motil hrup, ki ga je povzročalo zdravstveno osebje.	15,6	3,4	14,5	7,4	9
Ponoči me je motil hrup, ki so ga povzročali drugi pacienti.	27,3	23,7	32,5	29	24,6
Po odpustu sem prejel potrebne informacije o tem, kako se bo nadaljevalo moje zdravljenje oz. oskrba.			68,8	73,6	80,8
Ob odpustu sem dobil informacije o tem, katera zdravila moram jemati in kako.	98,2	93,7	91,9	100	98,1
Razumel sem, kako jemati zdravila po odpustu iz bolnišnice.	96,4	95,7	98,3	100	99,1
Zdravstveno osebje mi je povedalo, na katere opozorilne znake moram biti pozoren v zvezi z mojo boleznijo.	82,4	80,2	84,1	85,5	89,7
V bolnišnici sem bil seznanjen z možnostjo pritožbe in pohvale.				74,6	85,4
Splošna ocena bolnišnične obravnave - povprečje na lestvici od 0-10.	8,98	9,25	8,87	8,98	9,3
	N=133	N=119	N=83	N=94	N=136

Na Kliniki Golnik smo v 2024 prejeli 13 pisnih pritožb in 26 pisnih pohval. V vseh primerih smo navedbe v pritožbi analizirali, opravili razgovor s pacienti in z zaposlenimi ter izvedli ustrezne ukrepe. Vložena je bila ena zahteva za prvo obravnavo kršitve pacientovih pravic, na kateri vlagateljica ni umaknila svoje zahteve, druga obravnava na Komisiji RS za varstvo pacientovih pravic se je zavlekla v 2025. Pohvale pacientov preko intranetne strani posredujemo sodelavcem.

5.3.4.3 Poročilo o aktivnostih na področju sistema vodenja kakovosti

S pomočjo sistema vodenja kakovosti in varnosti si na Kliniki Golnik prizadevamo zagotavljati kakovostno in varno zdravstveno oskrbo, na osnovi izpolnjevanja zahtev mednarodnega akreditacijskega standarda za bolnišnice (AACI, verzija 4.3) ter standarda ISO 9001:2015 in ISO 15189: 2022.



V letu 2024 so presojevalci pooblaščenih organizacij izvedli presoje, s katerimi so preverili izpolnjevanje zahtev izbranih standardov:

- 22. 11. 2024 je AACI izvedel redno presojo, s katero je preveril, če ustrezno vzdržujemo in razvijamo sistem na osnovi standarda za akreditacijo bolnišnic. Presojevalci so identificirali 4 velika in 19 manjših neskladij.
- Slovenska akreditacija je izvedla redno presojo po ISO 15189:2022 v medicinskih laboratorijih (v Laboratoriju za klinično biokemijo in hematologijo in Laboratoriju za mikobakterije).

Za odpravo večjih neskladij smo pripravili ustrezne ukrepe za odpravo, za odpravo manjših neskladij smo pripravili časovnico in imamo čas za odpravo do naslednje zunanje presoje v novembru 2025.

Na področju notranjih presoj na Kliniki Golnik smo v letu 2024 naredili presojo naročanja pacientov na preiskave in preglede na Kliniki Golnik ter pripravili poročilo z ugotovitvami in ukrepi. Rezultate in predlagane ukrepe je komisija za izvedbo presoje naročanja predstavila vodstvu klinike na posebnem sestanku.

V 2024 je direktorica imenovala tričlansko komisijo, katere naloga je bila priprava posnetka organizacije in izvedbe dela zdravstven nege. Komisija je opravila razgovore po vseh bolniških oddelkih in enotah ter pripravila skupno poročilo z ugotovitvami in predlaganimi spremembami za večjo učinkovitost v SZNO.

Izvajanje notranjih presoj je dobro orodje za vrhnji management za ustrezne ukrepe, ki pomenijo izboljšave v sistemu vodenja kakovosti in za postavljanje letnih ciljev posameznih procesov. Kot ukrepe za izboljšanje največkrat načrtujemo pogovore o varnosti, učne delavnice, izobraževanja, vzročno-posledične analize ipd.

5.3.4.4 Vzdrževanje sistema vodenja kakovosti in varnosti

Glede na rezultate v letu 2024 smo si prizadevali za vzdrževanje doseženih rezultatov. V ta namen smo izvajali notranje presoje in strokovne nadzore v skladu s pripravljenim planom za leto 2024. Nadaljevali smo z aktivnostmi za obravnavo neželenih dogodkov. Vzdrževanje in spremljanje učinkovitosti sistema vodenja kakovosti in varnosti smo tudi v 2024 izvajali z:

- odpravljanjem neskladnosti in upoštevanjem priporočil zunanjih presojevalcev,
- izvajanjem notranjih nadzorov in ustreznim ukrepanjem na ugotovitve le-teh,
- izvajanjem ukrepov za prepoznana tveganja in
- izvajanjem ukrepov, določenih ob obravnavi neželenih dogodkov,
- uvedbo kulture varnosti na vseh področjih,
- nadgradnjo sistema obvladovanja dokumentov (standardi zdravstvene oskrbe/nege, navodila ...).

V 2024 smo izboljšali nekatere postopke dela, kar je razvidno iz obnovljenih izdaj dokumentov.

Tabela 30: Izboljšave in dopolnitve sistema postopkov dela – število novih in obnovljenih opisov postopkov dela na kliničnem področju

Proces	Izboljšave in dopolnitve	
	Nove izdaje	Obnovljene izdaje
Zdravniki	2	1



Proces	Izboljšave in dopolnitve	
	Nove izdaje	Obnovljene izdaje
KOBO	5	4
Zdravstvena nega in oskrba	20	22
EIO	22	12
alergologija	16	14
fizioterapija	6	2
lekarna	21	15

5.3.5 Poročilo o kakovosti in varnosti

5.3.5.1 Kazalniki kakovosti

PRIOLOGA – Kazalniki kakovosti za leto 2024

Podatki o rezultatih kazalnikov kakovosti iz Priročnika o kazalnikih kakovosti MZ za leto 2024 so prikazani v posebnem dokumentu.

Tabela 31: Kazalniki kakovosti in varnosti

KAZALNIKI KAKOVOSTI	Vrednost kazalnika za 2024	Dosežene ciljne vrednosti v 2024
1. Kolonizacija z MRSA		
Število novoodkritih kolonizacij z MRSA (več kot 48 ur po sprejemu v bolnišnico)	2	NE
2. Poškodbe zaradi pritiska		
2.1. Prevalenca PZP v bolnišnici	1,98	
2.2. Incidenca v bolnišnici pridobljenih PZP	0,55	NE
2.3 Incidenca PZP/RPZ ob sprejemu v bolnišnico	1,42	
3. Padci pacientov		
3.1. Število vseh padcev hospitaliziranih pacientov na 1000 bolnišničnooskrbnih dni	2,1	NE
3.2. Število padcev s postelje hospitaliziranih pacientov na 1000 bolnišničnooskrbnih dni	0,94	NE
3.3. Odstotek padcev hospitaliziranih pacientov s poškodbami	19,72	DA
4. Poškodbe z ostrimi predmeti		
Število vbodov z ostrimi predmeti na 100 zaposlenih	1,78	DA
5. Varnostna kultura		
Število sporočenih varnostnih odklonov pri zdravstveni obravnavi pacientov na 1000 obravnavanih pacientov (bolnišnična in ambulantna obravnava skupaj)	2,1	
6. Higiena rok		
6.1. Doslednost upoštevanja higiene rok v enotah intenzivne terapije (%)	76	DA
6.2. Doslednost upoštevanja higiene rok na vseh ostalih oddelkih (%)	76	DA



Za kazalnike, pri katerih ciljna vrednost v letu 2024 ni bila dosežena, v spodnji tabeli navajamo realizirane ukrepe, ki smo jih izvedli.

Tabela 32: Realizirani in planirani ukrepi za izboljšanje kazalnikov kakovosti in varnosti

Številka in ime kazalnika	Realizirani ukrepi v 2024
2. Poškodbe zaradi pritiska	Predavanja, učne delavnice, nabava pripomočkov za preprečevanje PZP
2. Poškodbe zaradi pritiska 3. Padci pacientov	Nabava pripomočkov (klinaste blazine/posebni vzglavniki za razbremenitev, antidekubitusne blazine), predstavitev rezultatov kvartalno na kolegiju SZNO, varnostni pogovor, pogovori o varnosti
4. Poškodbe z ostrimi predmeti	Nabava in uporaba varnih pripomočkov (igel) za delo
5. Varnostna kultura	Priprava na delavnice z vsebino 'odnos do pacienta' v 2024
6. Higiena rok	Predstavitve kazalnika na sestanku KOBO, opredelitev potrebnih ukrepov, izvedba delavnic

Razvoj, raba in posodabljanje protokolov, navodil in standardov zdravstvene oskrbe

V 2024 smo v okviru sistema izboljševanja kakovosti in varnosti oblikovali 76 protokolov, navodil, standardov zdravstvene obravnave. Največ, 21 novih predpisov, so oblikovali na strokovnem področju alergologije, 15 na področju internistične onkologije in 11 na področju zdravstvene nege. Med novimi predpisi je tudi 11 dokumentov z namenom seznanitve pacientov (pojasnilni listi za različne diagnostične preiskave) in obrazcev za privolitev/zavrnitev predlaganega posega. Novi dokumenti se največkrat oblikujejo kot korektivni ukrep na določeno ugotovitev oz. kot ukrep za izboljšanje kakovosti in varnosti.

V 2024 smo revidirali 92 protokolov, navodil, standardov zdravstvene oskrbe. Največ dokumentov je revidiranih na področju Službe zdravstvene nege in oskrbe (19), precej jih je še na področju alergologije in internistične onkologije.

Sprejeli smo 19 obnovljenih ali novo oblikovanih organizacijskih predpisov.

Zagotavljanje varnosti

V 2024 smo prepoznali in sporočili 166 neželenih dogodkov in 15 skorajšnjih dogodkov. Največ neželenih dogodkov smo prepoznali na področju ravnanja z zdravili.

Tabela 33: Vzroki in število neželenih dogodkov

Vzrok	Odkloni	Skorajšnji dogodki	Skupaj
Zapleti z zdravili	69	7	76
Zapleti v zdravstveni obravnavi	85	8	93
Zapleti z organizacijo dela			0
Nasilje	12		12
SKUPAJ	166	15	181

Tabela 34: Obravnava neželenih in skorajšnjih dogodkov

Oddelek	Zdravila	Zdr. obravnava	Org. dela	Nasilje
Oddelek 100	12	3		1



Oddelek	Zdravila	Zdr. obravnava	Org. dela	Nasilje
Oddelek za interventno pulmologijo	21	24		6
Oddelek 600	9	8		2
Oddelek 700	11	5		1
Oddelek za intenzivno nego in terapijo	7	11		
Enota za internistično onkologijo	12	17		
Urgentna ambulanta	2	1		2
Kardio funkcionalna diagnostika		2		
Pulmološka alergološka amb. Golnik		7		
Pulmološka alergološka amb. Ljubljana		1		
Kirurški oddelek		2		
Lekarna		3		
Zdr. administracija		1		
Alergološka enota	2	2		
Center za odvzem krvi		5		
Lab. za imunologijo		1		
SKUPAJ	76	93		12

V okviru obravnave varnostnih odklonov je bil največkrat izveden ukrep: sprememba dokumentacije, protokol, s katerim smo poenotili obravnavo (npr. protokol za citratno hemodializo), nov način izvajanja aktivnosti (postopanje z diabetično listo, postopanje z narkotiki), učne delavnice (obvladovanje bolečine in rokovanje s protibolečinsko črpalko), izobraževanje za zdravstvene delavce (delavnica o uporabi ventilatorjev), tehnična opravila (npr. odprava tehnične napake na telefoniji), spremenili delovni čas (zagotovili daljšo prisotnost zdravstvene administracije), varnostni pogovori. Varnostni pogovori omogočajo, da izvedemo analizo vzroka za nastali varnostni odklon in poiščemo ustrezno rešitev, da se naslednjič dogodek ne ponovi. Hkrati se zaposleni na tak način zavedajo možnih dejavnikov tveganja in opozorijo osebe na prakse, ki pomenijo tveganje tako za paciente kot za zaposlene. Izvedli smo dve vzročno-posledični analizi in dva izredna strokovna nadzora. V sistem izvajanja kakovosti in varnosti so vključeni vsi procesi. Trudimo se za čim večjo vključenost vseh profilov.

V okviru mesečnih skupinskih obravnav neželenih dogodkov smo izvedli dvanajst pogovorov o varnosti za zdravnike in medicinske sestre. Komisija za kakovost in varnost je imela osem rednih sej, Odbor za kakovost in varnost se je sestel šestkrat. O vsebini dela in predlogih Komisije za kakovost in varnost je predsednica komisije redno poročala na strokovnem svetu Klinike Golnik. Največkrat smo na pogovorih o varnosti izpostavili področja, kot so: zagotavljanje ustrezne identifikacije pacientov, ravnanje z zdravili, okužbe, povezane z zdravstvom, komunikacija v zdravstvenem timu in izvajanje nekaterih posegov s povečanim tveganjem.

Obvladovanje bolnišničnih okužb

Na področju obvladovanja in preprečevanja okužb, povezanih z zdravstvom, so se izvajale vse aktivnosti Programa obvladovanja in preprečevanja okužb (POBO) Klinike Golnik, kot tudi



izvajanje notranjih nadzorov in spremljanje kazalnikov kakovosti. Tako v prvem kot drugem polletju leta 2024 so bila izvedena opazovanja doslednosti higiene rok. Skupna doslednost za drugo polletje znaša 76 %, kar je več kot v letu 2023 (67 %). Izvedena so bila interna predavanja in delavnice razkuževanja rok (prvi dan nastopa dela/usposabljanja ob delu). Informacije s področja preprečevanja okužb poleg novo zaposlenih prejmejo tudi vsi študenti zdravstvene nege, študenti medicine, specializanti in ostali krožeči pripravniki (cepljenja, izolacije, ravnanje z odpadki, razkužila v rabi, uporaba osebne varovalne opreme itn.). Izvajali smo aktivnosti pri razpisih za razkužila in negovalna sredstva ter odpadke. V uporabi imamo 2 UV-C napravi za razkuževanje prostorov, kar nam omogoča redno preventivno razkuževanje prostorov endoskopije dihal in prebavil, laboratorijev idr. Poleg tega je ob indikacijah v uporabi tudi naprava na osnovi H₂O₂. Revidirali in na novo zapisali smo posamezna navodila, nekatera smo povzeli po nacionalnih protokolih (npr. ukrepanje v primeru opičjih koz, bolniki z na karbapenem odpornimi bakterijami).

Obvladovanje večkratno odpornih bakterij

V letu 2024 smo nadaljevali z nadzorom izvajanja programa preprečevanja širjenja proti meticilinu odporne bakterije *Staphylococcus aureus* (MRSA). Odkrili smo 28 bolnikov, koloniziranih z MRSA. 27 bolnikov je imelo MRSA že ob sprejemu v bolnišnico, le en bolnik je MRSA pridobil med obravnavo v naši ustanovi.

Nadaljevali smo s presejalnim testiranjem za ugotavljanje kolonizacije z ESBL enterobakterijami vseh premeščenih bolnikov in drugih sprejetih bolnikov z dejavniki tveganja. Odkrili smo 83 nosilcev ESBL enterobakterij, od tega devet bolnikov s *Klebsiella pneumoniae* ESBL (sedem koloniziranih ob sprejemu, dva pridobljena v bolnišnici) ter devet bolnikov z drugimi enterobakterijami ESBL, razen *E. coli* (vseh devet bolnikov je bilo kolonizirano že ob sprejemu).

Odkrili smo 10 nosilcev VRE, pri enem bolniku smo izolirali VRE iz sputuma več kot 48 ur po sprejemu v našo bolnišnico.

Nadaljevali smo presejalno testiranje bolnikov za ugotavljanje kolonizacije črevesja z bakterijama *Acinetobacter baumannii* (CRAb-CP) in *Pseudomonas aeruginosa* (CRPs-CP), ki izločata karbapenemaze. Obravnavali smo osem bolnikov, ki so bili kolonizirani oziroma okuženi s CRPs-CP in enega bolnika s CRAb-CP, ki je bil koloniziran oziroma okužen že ob premestitvi v našo bolnišnico.

Cepljenje

V letu 2024 smo izvedli številna cepljenja zaposlenih, bolnikov, svojcev ter ostalih prebivalcev. Za zaposlene smo na novo uvedli cepljenje proti oslovskemu kašlju (za cepljenje se je do sedaj odločilo 29 zaposlenih).

Izvedli smo cepljenje proti sezonski gripi 2024/25, za kar smo imeli v uporabi štirivalentno cepivo Influvac Tetra (J19). Cepili smo 98 zaposlenih (kar predstavlja 18,55 % skupnega števila zaposlenih na 31. 12. 2024) ter 101 svojca in bolnika. Odstotek proti gripi cepljenih zaposlenih je nekoliko večji kot sezono prej (17,13 %), še vedno pa je bistveno nižji kot v preteklih sezonah, podobno nizko precepljenost smo imeli zadnjič v sezonah 2014/2015 ter



2015/2016. Nekaj zaposlenih se je cepilo tudi drugje; ti niso vključeni v navedeni odstotek precepljenosti.

Za cepljenje proti hepatitisu B smo uporabili cepivi Engerix B ter HBVAXPRO. Skupno smo porabili 42 odmerkov cepiva. Zaposlene smo cepili tako z osnovnimi odmerki kot s obnovitvenimi odmerki (v primeru prenizkega titra po poškodbi z ostrim predmetom ali ob zdravniškem pregledu – MDPŠ). S cepivom MMR-Vax-Pro smo cepili zaposlene, pri katerih je bilo ob odvzemu krvi ugotovljeno, da titer protiteles ne dosega nivoja zaščite. Skupno smo porabili devet odmerkov cepiva.

Tudi v letu 2024 smo izvedli cepljenje proti klopnemu meningoencefalitisu. Cepili smo odrasle in otroke (zaposlene, njihove sorce ter okoliške prebivalce). Za cepljenje smo uporabili cepivi FSME IMMUN adult ter FSME IMMUN junior. Skupno smo porabili 353 odmerkov cepiva. Zaposlene in ostalo populacijo smo cepili še proti covidu-19 (15, od tega 4 zaposlene), tetanusu (6), pnevmokokni pljučnici (21), hepatitisu A (6), meningokoku (6) ter tifusu (4).

Delovanje Komisije za obvladovanje bolnišničnih okužb (KOBO)

V letu 2024 je sestava KOBO ostala nespremenjena.

Izvedeni so bili štirje redni sestanki v celotni sestavi, urgentne zadeve smo reševali sproti.

Za vse zaposlene smo uvedli Dan bolnišničnih okužb, kjer zaposleni na predavanjih in delavnicah pridobijo aktualne informacije s področja okužb, povezanih z zdravstvom.

V letu 2024 so bili s strani zdravstvene inšpekcije na področju obvladovanja okužb, povezanih z zdravstvom, izvedeni trije nadzori. En nadzor se je nanašal samo na preprečevanje legioneloz, ostala 2 sta pokrivala različna področja POBO (eden od teh je bil izveden v Pulmološki in alergološki ambulantni Ljubljana). Ni bilo ugotovljenih neskladij. Vključeni smo bili tudi v redno presojo AACI.

Nekatere izmed ostalih aktivnosti

V okviru spremljanja poškodb z ostrimi predmeti smo v letu 2024 zabeležili devet poškodb. Zaposlenim je bila po poškodbi odvzeta kri, v primeru prenizkega titra protiteles so prejeli dodatni odmerek cepiva proti hepatitisu B.

Sodelovali smo tudi pri multidisciplinarnem nadzoru venskega odvzema krvi ter odvzema krvi za plinsko analizo, kjer smo aktivnost spremljali s higienskega vidika (uporaba rokavic, razkuževanje rok in kože pred posegom, uporaba Esmarchove preveze, priprava delovnih površin ter potrošnega materiala) ter s tega področja podali tudi priporočila za kakovostnejše in bolj varno opravljanje dela.

Nekaj notranjih nadzorov je bilo vezano na posamezne enote (kardiološka ambulanta, diabetološka ambulanta, EIO ...).

V okviru nadzora odvzema brisov na večkratno odporne bakterije smo ugotovili, da smo pri bolnikih z indikacijo za odvzem brisa z izvedbo dosledni v 91,4 %, kar je več kot v preteklem letu (85 %). Delež pravočasnega odvzema nadzornih brisov je ponovno znašal 100 %.

Izvajali smo preventivne aktivnosti s področja preprečevanja legioneloz, ravnanja z odpadki ter deratizacije, dezinfekcije in dezinsekcije. Kar nekaj kazalnikov je bilo izvedenih na področju



zagotavljanja sterilnega materiala, ravnanja z odpadki, čiščenja in razkuževanja ter izvedbe izolacij (izveden je bil nadzor nad 147 izolacijami, kjer so se nepravilnosti reševale in usklajevale sproti).

Incidenca tuberkuloze

Ena od nalog Klinike Golnik kot nosilca Nacionalnega programa za tuberkulozo je tudi vodenje Registra TB in nadzor nad epidemijo tuberkuloze v državi.

Pregled incidence tuberkuloze v Sloveniji (število primerov bolezni na 100.000 prebivalcev) skozi daljše časovno obdobje kaže tendenco upadanja števila novo odkritih primerov bolezni. Slovenija sodi med države z zelo nizko incidenco tuberkuloze. Za te države je značilno predvsem pojavljanje tuberkuloze v ogroženih skupinah prebivalstva. V zadnjih letih se je bolezen pogosteje pojavljala pri osebah, starejših od 65 let, priseljencih iz držav z višjo incidenco tuberkuloze, nezaposlenih, osebah, ki prekomerno uživajo alkohol, in pri osebah, ki so bile v kontaktu s tuberkuloznimi bolniki, medtem ko imamo v ostalih ogroženih skupinah prebivalstva posamezne primere tuberkuloze letno.

Že v letu 2022 smo ob pojavu ukrajinske begunske krize pripravili nacionalna priporočila glede tuberkuloze za obravnavo oseb, priseljenih iz Ukrajine zaradi vojnih razmer. V letu 2023 smo opazili blag porast primerov TB v Sloveniji, kar je odraz begunske ukrajinske krize in posledica množičnega priseljavanja ljudi iz ostalih svetovnih kriznih področij. Tako smo v letu 2023 opazili nadaljevanje tendence porasta bolnikov s TB pri priseljenih osebah, je pa na novo opazen pojav, da je med priseljenimi bolniki s TB porast tistih, ki so se priselili iz bolj oddaljenih držav (npr. Azija, Afrika), za razliko od prejšnjih let, kjer so bili priseljeni predvsem iz balkanskih držav. Pri bolnikih s TB, ki so rojeni v Sloveniji, ostajajo dejavniki tveganja enaki kot do sedaj (starost, določene kronične bolezni, odvisnosti, zdravljenje z določenimi zdravili, ki vplivajo na imunski odgovor ...).

Za leto 2024 imamo preliminarne podatke glede incidence TB, saj še nismo prejeli vseh dokončnih prijav, vključno s podatki Registra umrlih. Sicer je za lansko leto opazen trend upada TB primerov v Sloveniji, kar je lahko samo prehodno, za natančnejšo analizo bo potrebno večletno sledenje. Kot leta prej, smo tudi v lanskem letu opravljali epidemiološke poizvedbe in preglede v okviru pojava TB v občutljivih skupinah prebivalstva (zapori, DSO, vzgojni zavodi).

Tabela 35: Incidenca tuberkuloze v obdobju 1996–2024

Leto	Absolutno število	Št. bolnikov na 100.000 prebivalcev	Leto	Absolutno število	Št. bolnikov na 100.000 prebivalcev
1996	563	28,27	2011	192	9,35
1997	483	24,31	2012	138	6,71
1998	449	22,65	2013	140	6,80
1999	438	22,06	2014	144	6,98
2000	380	19,09	2015	130	6,30
2001	372	18,69	2016	118	5,70
2002	350	17,54	2017	112	5,40
2003	293	14,67	2018	99	4,80



Leto	Absolutno število	Št. bolnikov na 100.000 prebivalcev
2004	263	13,17
2005	278	13,89
2006	215	10,70
2007	218	10,80
2008	212	10,40
2009	188	9,20
2010	172	8,40

Leto	Absolutno število	Št. bolnikov na 100.000 prebivalcev
2019	101	4,80
2020	77	3,70
2021	80	3,80
2022	74	3,50
2023	88	4,1
2024*	48	2,3

* za leto 2024 so podatki o številu primerov TB preliminarni

5.3.5.2 Zadovoljstvo pacientov

Tema letošnjega svetovnega dneva varnosti pacientov, ki ga obeležujemo vsako leto 17. septembra, je bila osredotočena na izboljšanje diagnoze s sloganom »Naredite prav, da bo varno!«.

Po državi so na ta dan potekali dnevi odprtih vrat, katerih cilj je ozaveščanje pacientov in svojcev, kako se pripraviti na njihovo vlogo pri postavljanju diagnoze: kako naj se pacient pripravi na obisk pri zdravniku, katere informacije so pomembne, kakšna vprašanja zastavljati zdravniku, da bodo obravnava in diagnoza pravilna.

Tudi na naši kliniki smo dnevu posvetili potrebno pozornost. V avli smo v info točki gostili predstavnike Centra za krepitev zdravja iz Kranja, ki so predstavili svoje programe, predstavnike Društva za fibromialgijo iz Kranja in Društva pljučnih bolnikov, kjer so obiskovalci lahko preverili pljučno funkcijo. Zaposleni Klinike Golnik smo opravljali brezplačne meritve krvnega sladkorja, merili smo telesno sestavo in imeli učno delavnico, kjer so fizioterapevti svetovali glede ocene ogroženosti za padec in vaj za izboljšanje ravnotežja. Ta dan smo premierno predvajali informativni video za paciente "Ko je pacient napoten v urgentno ambulanto Klinike Golnik".

Priredili smo tudi delavnico za zaposlene, t. i. sobo pobega. Predstavniki bolniškega oddelka/enote (zdravnik, diplomirana medicinska sestra in tehnik zdravstvene nege) so na konkretnih primerih skušali najti vse »podtaknjene« napake in odstopanja pri pacientu. Vsi timi so pokazali silno zagnanost in timski duh pri odkrivanju odstopanj v kliničnih primerih, za katere so scenarije pripravile naše tri zdravnice specializantke. Tri sodelavke so potrpežljivo igrale vlogo pacientov in timom razkrivale težave in probleme pacienta, ki so ga igrale. Na koncu so bili vsi zmagovalci, ki so svojim oddelkom priborili tudi kulinarično nagrado.



Tabela 36: Zadovoljstvo pacientov – priporočila in realizirani ukrepi

Področje priporočila	Priporočila in pripombe pacientov	Realizirani ukrepi (datum in dokazilo realizacije)
Prostori in oprema	Motnje v delovanju klicnega sistema	Ureditev klicnega sistema za dežurne zdravstvene delavce.
Odnos do pacientov	Komunikacija zaposlenih s pacienti, ki vodijo v pritožbo.	Izobraževanja za vse zdravstvene delavce na temo medsebojne komunikacije in odnosa do pacientov.
Varnost pacientov	Priprava bolnika na invazivne posege Informiranost s posegom	Revizija dokumenta priprava bolnika na bronhoskopijo Pojasnilni list CT vodena punkcij Pojasnilni list za eksuflacijsko valvulo
Izidi obravnave	Neustrezna obravnava	Revizija protokola Postopki ob transfuziji krvnih pripravkov Nov dokument/protokol: Predaje pacienta

5.3.5.3 Organizacijska klima in zadovoljstvo zaposlenih

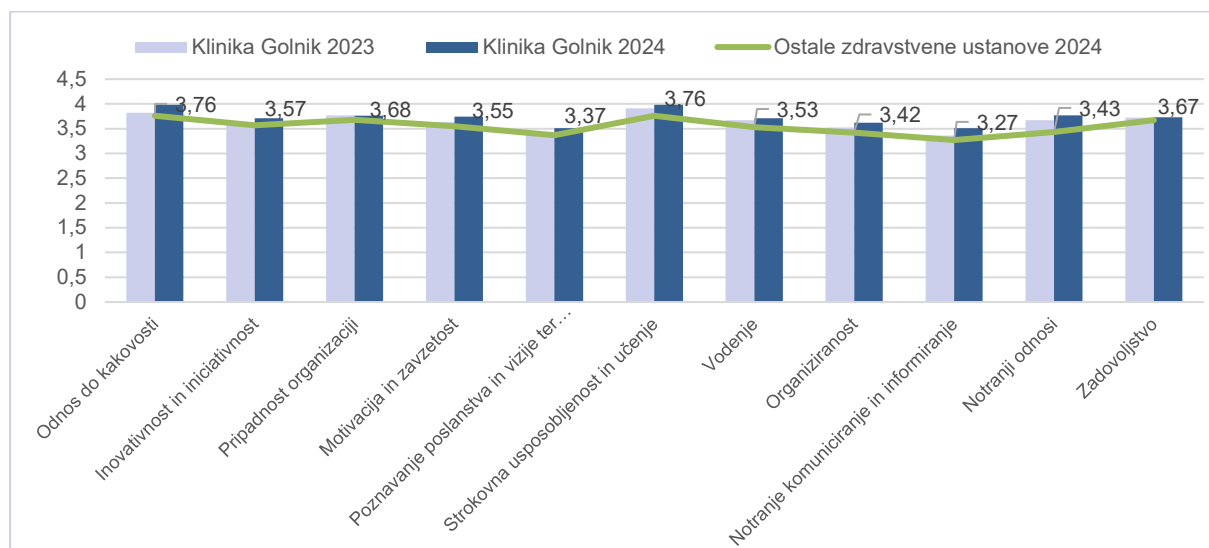
Z anketo vsako leto spremljamo organizacijsko klimo, s katero ocenjujemo splošno vzdušje in medsebojne odnose, ki vplivajo na zadovoljstvo, dobro počutje in posledično na rezultat dela. Vprašalnike smo razdelili vsem zaposlenim na Kliniki Golnik, od tega je 138 zaposlenih izpolnilo anketni vprašalnik, približno 26 % od vseh zaposlenih na kliniki, kar je za 6 % manj kot prejšnje leto.

Uporabili smo vprašalnik, ki je sestavljen iz posameznih trditev, ki so za nas ključne, kot so: Odnos do kakovosti, Inovativnost in iniciativnost, Motivacija in zavzetost, Pripadnost organizaciji, Notranji odnosi, Strokovna usposobljenost in učenje, Poznavanje poslanstva in vizije ter ciljev, Vodenje, Organiziranost, Notranje komuniciranje in informiranje.

V letu 2024 so rezultati skoraj v vseh merjenih kategorijah boljši kot leto pred tem. Povprečje vseh merjenih kategorij na Kliniki Golnik za leto 2024 (3,73) presega povprečje vseh zdravstvenih zavodov v Sloveniji (3,55).

Boljše rezultate lahko razumemo, da je v delovnem okolju vzdušje vzpodbudno. V nadaljevanju so prikazani rezultati, ki kažejo, kako naši zaposleni dojemajo svoje delovno okolje.

Slika 6: Prikaz organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih



5.3.5.4 Odnosi z javnostmi

V letu 2024 smo izvedli vse načrtovane komunikacijske aktivnosti. Odnose z mediji smo vodili tako proaktivno kot odzivno. Naši specialisti so sodelovali v številnih oddajah na radiu in televiziji ter odgovarjali na vprašanja novinarjev tiskanih in elektronskih medijev. Predstavljali smo znanstvene dosežke klinike, osveščali širšo javnost o boleznih in zdravem načinu življenja ter odgovarjali na vprašanja medijev o poslovanju klinike. Izdali smo tri številke internega glasila Pljučnik. Na spletni strani Klinike Golnik smo redno objavljali novice in obvestila, posodabljali podatke in urejali spletno stran v skladu z načeli dostopnosti. Zaposlene smo redno obveščali tudi po intranetu, ki je imel poleg informativne tudi izobraževalno in povezovalno funkcijo. Posneli smo predstavitveni video klinike z namenom pridobivanja novih kadrov in krepitev pripadnosti zaposlenih. Organizirali smo prednovoletno druženje zaposlenih in tudi upokojenih sodelavcev z nagovorom obeh direktorjev. Gostili smo številne skupine otrok, šolarjev, dijakov in študentov ter jim predstavljali delo klinike in različne poklice. Vse leto smo nudili komunikacijsko podporo Golniškemu simpoziju in drugim izobraževalnim dogodkom tako za zunanjo kot za notranjo javnost. Za namen obveščanja in izobraževanja pacientov smo izdelovali različne informativne zloženke in videoposnetke ter prenavljali preddefinirana besedila za obveščanje pacientov. Za namen promocije klinike in zaposlovanja smo snemali videe, izdelovali letake in druge promocijske materiale. Odprli smo račun na družabnem omrežju Facebook, kjer objavljamo dogajanje na kliniki, novice, predstavitve poklicev, promoviramo kongrese in osveščamo javnost. Ponovno smo oživili tudi Youtube kanal klinike. Okrepili smo aktivnosti na področju internega komuniciranja z namenom ohranitve in vzpostavitve spoštljivih in razumevajočih medosebnih odnosov vseh zaposlenih ter v ta namen organizirali predavanja in delavnice. Po hodnikih cele klinike smo naredili razstavo fotografij narave, katerih avtorji so naši zaposleni.

5.4 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

5.4.1 Ocena delovanja notranjega finančnega nadzora

Pravna podlaga za notranje revidiranje pri posrednih proračunskih uporabnikih je 100. člen Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10 in 76/23), po katerem se od proračunskih uporabnikov zahteva, da organizirajo ustrezno obliko finančnega poslovanja in sistema notranjih kontrol in notranjega revidiranja. Na podlagi zakona so bili s ciljem podrobnejše opredelitve posameznih podsistemov notranjega nadzora sprejeti in dopolnjeni tudi podzakonski akti, med katerimi je najpomembnejši Pravilnik o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (Uradni list RS, št. 72/02 in 97/23). Sistem notranjega nadzora javnih financ temelji na predpostavki, da je doseganje ciljev proračunskih uporabnikov izpostavljeno tveganjem, zato je dolžnost proračunskih uporabnikov, da opredelijo svoje splošne, posebne in operativne cilje, možna tveganja, verjetnost njihovega nastanka in posledice, sprejmejo ustrezne ukrepe za obvladovanje in stalno preverjajo njihovo ustreznost, uspešnost in učinkovitost.

Klinika Golnik nima vzpostavljene lastne notranje revizijske službe. Notranja revizija se izvaja s pomočjo zunanjih izvajalcev notranje revizije.



V letu 2024 smo v skladu z načrtom notranje revizijske dejavnosti izvedli notranjo revizijo za naslednja področja:

- upravljanje čakalnih seznamov, čakalnih dob, vzrokov zanje in predlogov za njihovo odpravo;
- izkoriščenost zmogljivosti prostorov, opreme, kadrov;
- evidentiranje in obračun nadur;
- registracija delovnega časa in evidence prisotnosti na delovnem mestu;
- upravljanje z zalogami zdravil in zdravstvenega materiala v lekarni;
- informatika (upravljanje z delovanjem - poslovanje z zunanjimi izvajalci, načrtovanje in organizacija, varnost v IS, vzdrževanje in razvoj aplikacij);
- upravljanje z zalogami zdravil in zdravstvenega materiala v lekarni.

Notranja revizija je bila izvedena s strani izvajalca GM svetovanje, d. o. o., končana je bila 21. 11. 2024.

Na področjih, ki so bili predmet notranjega revidiranja, niso bili ugotovljeni primeri nezakonitega, nepreglednega, negospodarnega ali neracionalnega ravnanja, niti primeri, ki bi nakazovali na goljufijo ali prevare.



Tabela 37: Povzetek notranje revizijskih priporočil za leto 2024 in nabor ukrepov

Zap. št.	Področje notranje revizije	Ugotovitev	Priporočilo/ukrep	Odzivno poročilo	Rok
1.	Upravljanje čakalnih seznamov, čakalnih dob, vzrokov zanje in predlogov za njihovo odpravo	1. Sprememba Pravilnika, ki ureja postopke naročanja v trinajstem odstavku 5. člena, določa, da izvajalec na svojih spletnih straneh objavi podatke o čakalnih dobah za vse vrste zdravstvenih storitev, ki jih opravlja. Ugotovili smo odsotnost objave do neposredne povezave zVEM.	Priporočamo, da JZZ na svoji spletni strani vidno objavi povezave tudi do zVEM (zvem.ezdrav.si), skladno z določili trinajstega odstavka 5. člena Pravilnika.	Na spletni strani objavljena povezava do zVEM (zvem.ezdrav.si).	✓
		2. JZZ javno objavlja tudi čakalno dobo za VZS 2396P – Onkološki pregled prvi z navedbo čakalne dobe do 14 dni, pri čemer gre po vsebini že za onkološki kontrolni pregled z načrtovanjem zdravljenja.	Priporočamo proučitev možnosti naročanja na zadevne preglede na podlagi napotitve na zadevni kontrolni onkološki pregled v EIO z zdravljenjem brez napotnice z VZS 2396P.	Preučili bomo možnost naročanja po predlaganem modelu.	31. 5. 2025
		3. V okviru pregleda napotitev za prvi pregled v tumorski ambulanti in dokumentiranih triaž iz revizijskega vzorca stanja čakajočih na dan 1. 1. 2024 je bilo iz vzorca 45 napotitev le 14 napotitev takšnih, ki so bile triažirane skladno z določili ZPacP/14.b/6, t.j. v treh dneh po prejemu. Navajamo nekatere napotitve bolnikov z MI, ki niso bili triažirani v treh dneh: 416112, 416122 in 389002 (11 dni), 126653 (9 dni), 73056, 415437, 52448, 415460, 415461 (8 dni), 415491 (7 dni), 219577 (6 dni),... Prav tako je bilo v čakalni vrsti v zadevnem vzorcu v sedmih pregledanih primerih ugotovljen neobstoj navedbe datuma triažiranja in navedbe zdravstvenega delavca, ki je opravil triažo napotne listine (osebno ime in šifra), ter datum triaže napotne listine (npr. MI 415577, 320134, 415621, 415694, 415646).	Priporočamo zagotavljanje skladnosti dokumentiranja začetka izvedbe triažiranja glede na določila ZPacP/14.b/6 in Pravilnika ter zagotavljanje navedbe zdravstvenega delavca, ki je opravil triažo napotne listine (osebno ime in šifra), ter datum triaže napotne listine.	Strokovni direktor odredi izredni strokovni nadzor nad triažo napotnic za tumorsko ambulanto za januar 2025.	28. 2. 2025

Zap. št.	Področje notranje revizije	Ugotovitev	Priporočilo/ukrep	Odzivno poročilo	Rok
		4. Na spletni strani z informacijami o naročanju JZZ navaja, da »za večino VZS izvajamo triažo napotne listine, po merilu za uvrstitev na čakalni seznam, in sicer po diagnozi«. Za namen zagotavljanja kakovosti in varnosti zdravstvene obravnave oziroma preprečevanja poslabšanja zdravstvenega stanja pacientov JZZ lahko določi dodatno merilo za uvrstitev na čakalni seznam, in sicer po diagnozi, pri čemer mora akt, s katerim določi to merilo, objaviti na način iz prvega odstavka 15.č člena ZPacP.	Priporočamo ustrezen sprejem in javno objavo zadevnega akta, skladno z določili prvega odstavka 15.č člena ZPacP.	Pripravijo se dodatna merila za uvrstitev na čakalni seznam in se objavijo na spletni strani Klinike Golnik	28. 2. 2025
		5. Iz javno dostopnih podatkov izhaja, da znaša pričakovana čakalna doba za Pulmološki pregled zaradi pljučnega infiltrata - prvi do 30 dni, najkrajša pričakovana čakalna doba za Pulmološki pregled - prvi za nujnost zelo hitro do 2 meseca, hitro do 8 mesecev in redno do 14 mesecev. JZZ vse zadevne paciente na podlagi triaže uvršča v čakalno vrsto, kjer jim najprej dodeli okvirni termin, pri uvrstitvi v čakalno knjigo pa jim nadalje dodeli termin. S spremembo Pravilnika bo JZZ za zdravstvene storitve, kjer pričakovana čakalna doba znaša več kot obdobje urnika (najmanj 30 dni) moral zagotavljati naročanje na termin, in ne predhodno tudi na okvirne termine.	Priporočamo zagotavljanje naročanja na zadevne preglede skladno z določili Pravilnika in ZPacP.	Za preglede v tej vrsti zdravstvenih storitev izvajamo triažo napotne listine, posledično zdravnik specialist določa točno določenega izvajalca storitve (glede na specialnost posameznega zdravnika specialista in s tem zahtevnosti obravnave), kar pomeni različne čakalne dobe. Pacient je lahko naročen na ambulantni pregled, v dnevno bolnišnico ali za sprejem na oddelek.	✓

Zap. št.	Področje notranje revizije	Ugotovitev	Priporočilo/ukrep	Odzivno poročilo	Rok
		6. Kompleksnost izračunavanja čakalnih dob je posledica metodologije in kadrovske razpoložljivosti izvajalca. Za področje onkologije smo za leto 2024 za prve preglede izvedli preračun dejanske čakalne dobe po stopnji nujnosti in ugotovili, da se le-ta mestoma lahko nekoliko razlikuje glede na dejansko čakalno dobo, kar pa je za čakajoče bolnike lahko ključnega pomena. Izračunana povprečna čakalna doba za prvi pregled v EIO je v obdobju 1-8 znašala 12 dni, JZZ poroča do 14 dni; povprečna čakalna doba za prvi pregled v tumorski ambulanti za stopnjo nujnosti zelo hitro je znašala 29 dni, JZZ poroča 3 tedne.	Priporočamo proučitev možnosti ustreznega sprotne poročanja realnih notranjih čakalnih dob ne glede na uporabljeno metodologijo, ki jo je JZZ dolžan uporabljati pri javnih objavah.	Informacijska hiša Infonet nam je že pripravila rešitev, da lahko sami ročno vpisujemo realne čakalne dobe. Rešitev že uporabljamo.	✓
		7. V ambulanti za pljučne infiltrate je bila ugotovljena odsotnost vzpostavljenega popoldanskega ordinacijskega časa od 16. ure dalje najmanj v obsegu ene petine s pogodbo dogovorjenega ordinacijskega časa. Za ambulantno EIO je bilo podano pojasnilo s strani JZZ, ki enoto internistične onkologije uvrša med izjeme od obveznosti zadevnega določila.	Priporočamo zagotavljanje skladnosti določil 117. člena Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024.	Podano pojasnilo o izjemi za ambulantno EIO je skladno z določili Uredbe. Ambulanta za infiltrate (dodatna diagnostika) bo pripravila pojasnilo o izjemi skladno z določili Uredbe.	28. 2. 2025
		8. Objavljeni ordinacijski časi ambulant mestoma niso skladni z dejanskimi ordinacijskimi časi in ordinacijskimi časi, poročanimi ZZZS.	Priporočamo zagotavljanje navedbe ustreznih in skladnih javno objavljenih ordinacijskih časov ter ustrezno poročanje ZZZS.	Uskladili bomo ordinacijske čase na portalu ZZZS z dejanskim stanjem.	31. 3. 2025

Zap. št.	Področje notranje revizije	Ugotovitev	Priporočilo/ukrep	Odzivno poročilo	Rok
2.	Izkoriščenost zmogljivosti prostorov	9. Ugotovili smo, da je zasedenost bolnišničnih prostorskih kapacitet (postelje, ležalniki) dnevno sicer načrtovana in zasedena, pri čemer pa ni vzpostavljeno spremljanje izkoriščenosti zadevnih kapacitet ne po času in ne po številu aplikacij.	Da bi lahko podali zagotovilo glede optimalne izrabe bolnišničnih prostorov, bi bilo smiselno vzpostaviti spremljanje izkoriščenosti kapacitet. Priporočamo spremljanje vodenja števila čakajočih, načrtovano število obravnav, razpoložljiv zdravstveni kader ločeno za področje ambulantne obravnave in ambulantno aplikacijo.	Plan razpoložljivosti posteljnih kapacitet za posamezno leto.	31. 5. 2025
		10. V registru osnovnih sredstev in drobnega inventarja na stroškovnem mestu 102 ima JZZ evidentirani 2 bolniški postelji. Knjigovodsko stanje ni usklajeno z dejanskim stanjem. V EIO so od 1. 9. 2024 dalje na razpolago 3 postelje in 8 ležalnikov.	Priporočamo ustrezno uskladitev stanja bolnišničnih posteljnih kapacitet in spremljanje ter poročanje ustrezne zasedenosti postelj/ležalnikov.	Preveritev podatkov po inventuri na dan 31. 12. 2024 in ustrezna uskladitev.	28. 2. 2025
4.	Izkoriščenost zmogljivosti kadrov	11. S spremembo 165. člena Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2023 in 171. členom zadevne Uredbe za leto 2024 ter notranjimi navodili za obračun, ZZZS ne omogoča več obračunavanja zdravstvenih storitev kemoterapije preko SPP, razen v primeru stranskih učinkov ob predhodni aplikaciji. JZZ ima v obdobju od 1 – 8 2024 za vseh 984 primerov storitve obračunane v okviru SPP.	Priporočamo pripravo analize dejanskih stroškov na podlagi točnih izračunov in kalkulacij v zvezi z izvajanjem zadevnih storitev. JZZ naj na teh podlagah zagotovi skladnost obračunavanja storitev in pokrivanje vseh nastalih stroškov.	Priprava navodil in sprememba obračuna v skladu z določili Uredbe.	31. 5. 2025

Zap. št.	Področje notranje revizije	Ugotovitev	Priporočilo/ukrep	Odzivno poročilo	Rok
		12. Ugotovljen je bil neobstoj vzpostavljenih primernih ukrepov za zagotavljanje ustreznega načrtovanja kadrovskih potreb in optimalne kadrovske razporeditve zdravstvene nege.	Priporočamo, da JZZ na podlagi predhodno izvedenih popisov delovnih procesov ugotovi realni obseg kadrovskih potreb in zagotovi optimalno razporeditev delovnega časa glede na potrebe. Delo naj se ustrezno organizira v okviru neenakomernega delovnega časa, kakor je zagotovljena tudi pravno formalna ureditev pogodb o zaposlitvi.	Bo urejeno v novem Pravilniku o delovnem času.	31. 12. 2025
		13. Ugotovljeno je bilo, da JZZ mestoma nima ustrezno opredeljene razporeditve in oblike delovnega časa. Razporeditev delovnega časa JU glede na procese dela tudi ni optimalna.	Priporočamo celovito posodobitev določil Pravilnika o delovnem času v delu, ki se nanaša na opredelitev primernih in ustreznih oblik ter razporeditve delovnega časa. Pri tem naj se zagotovi upoštevanje kadrovske razbremenitve v čim večji možni meri.	Bo urejeno v novem Pravilniku o delovnem času.	31. 12. 2025
		14. 30. člen KP za dejavnost zdravstva in socialnega varstva Slovenije določa, da mora JZZ spremljati izkoriščenost delovnega časa in oceniti podatke o njegovi izkoriščenosti ter občasno, najmanj pa enkrat letno o svojih ugotovitvah obvesti organ upravljanja in sindikat. Na osnovi ocene nalog, ki jih je potrebno opraviti in glede na izkoriščenost delovnega časa se odredi tudi uvedbo dela v izmenah, dežurstvu, stalni pripravljenosti in dela prek polnega delovnega časa v skladu z zakonom. Ugotovljeno je bilo neizvajanje relevantnih določil KPDZSV/30.	Priporočamo zagotavljanje izvajanja KPDZSV/30.	Poročilo o številu zaposlenih in številu opravljenih ur se pripravi v okviru letnega poročila za preteklo leto.	31. 1. 2026

Zap. št.	Področje notranje revizije	Ugotovitev	Priporočilo/ukrep	Odzivno poročilo	Rok
		15.S Poslovnikom o spremembi in dopolnitvi poslovnika o razporeditvi in evidentiranju delovnega časa je v okviru razporeda dela zdravstvene nege (DMS) določeno tudi, da se delovni čas dopoldanske izmene konča ob 15. uri, popoldanske pa prične ob 13 uri. Pri tem ni evidentno, čemu je ta čas namenjen (ali gre bodisi za čas predaje dela, ali morda prerazporeditvi delovnega časa). Četrty odstavek 29. člena KPDZSV določa, da imajo zaposleni na določenih delovnih mestih (kjer nosijo odgovornost za diagnostiko in terapijo – npr. zdravniki), pravico do 30-minutne strokovne priprave na delo, ki se izvaja na delovnem mestu in je del delovnega procesa v rednem delovnem času. Iz navedenega izhaja, da je predaja službe del priprave na delo in se všteva v redni delovni čas, pri čemer bi bilo navedeno smiselno urediti tudi v spremembi poslovnika.	Priporočamo, da JZZ formalno zagotovi ureditev skladno z določili zakonske in druge normativne podlage in sprejme sklep glede ustrezne razporeditve delovnega časa in tudi ureditve časa predaje službe v okviru rednega delovnega časa. Za te namene spremljajo kadre in podatke poročajo na letnem obrazcu 3 – Spremljanje kadrov. Kazalniki obremenjenosti kadra so izračunani na način, da se število realiziranih enot obsega dela deli z dejanskim številom kadra iz ur, pri čemer, kot ugotavljamo, niso upoštevani tudi kadri, ki opravljajo delo po drugih pogodbah. Za bolnišnično področje in ambulantno področje je obremenjenost prikazana v nadaljevanju. Obremenjenost kadra se spremlja po obeh dejavnostih: hospital in ambulantna dejavnost. Iz kazalnikov obremenjenosti kadra na hospitalu in v ambulantni izhaja, da je v JZZ na področju hospitala in ambulante opravljeno število primerov oz. točk na zdravnika v primerjavi z ostalimi relevantnimi splošnimi bolnišnicami zelo visoko.	Bo urejeno v novem Pravilniku o delovnem času.	31. 12. 2025
6.	Evidentiranje in obračun nadur	16. Poslovnik v svoji vsebini nima opredeljenega načina razporejanja in odrejanja nadurnega dela.	Priporočamo ustrezno formalno opredelitev razporejanja in odrejanja nadurnega dela.	Bo urejeno v novem Pravilniku o delovnem času.	31. 12. 2025

Zap. št.	Področje notranje revizije	Ugotovitev	Priporočilo/ukrep	Odzivno poročilo	Rok
		17. V okviru izplačil nadurnega dela prikazane postavke na plačilni listi niso poenotene z nazivi, ki izhajajo iz Uredbe o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (npr. pri obračunu postavke E010N je naveden naziv NNMP DPPDČ, pri čemer Uredba določa naziv delo preko polnega delovnega časa).	Priporočamo ustrezno poenotenje nazivov za izplačilo opravljenih ur v okviru dela preko polnega delovnega časa, ki izhajajo iz Uredbe o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju.	Bo urejeno s 1. 1. 2025.	31. 1. 2025
7.	Upravljanje z zalogami zdravil in zdravstvenega materiala v lekarni	18. Proces upravljanja z zalogami zdravil in zdravstvenega materiala je na področju nabave in izdaje na oddelke, v ambulate in laboratorije organizacijsko dodeljen bolnišnični lekarni in je zgledno obvladovan. Upravljanje zalog zdravil in zdravstvenega materiala na oddelkih in v ambulantah ni primerno obvladovano. Ugotovljen je bil neobstoje dokumentiranega sledenja porabe zalog zdravil in zdravstvenega materiala. Izdaja zdravil iz bolnišnične lekarne na oddelke se knjigovodsko obravnava kot poraba zalog in je tedaj računovodsko priznana kot odhodek, pri čemer gre zgolj za interni premik zalog na drugo lokacijo. Zaloge se nadalje porabijo šele tedaj, ko so na podlagi terapije in strokovnih smernic pacientu aplicirane. Natančno spremljanje porabe zalog zdravil na pacienta je ključnega pomena predvsem zaradi obvladovanja strokovnih in finančnih tveganj ter finančnih izgub.	Priporočamo proučitev možnosti za vzpostavitev (za začetek morda ročnih, kasneje avtomatiziranih) notranjih kontrol z vidika pričetka vzpostavitve beleženja in spremljanja porabe zdravil in zdravstvenega materiala na pacienta. S tem v zvezi naj se zagotovijo tudi ustrezne razmejitve odgovornosti in dolžnosti pri rokovanju z zdravili z namenom obvladovanja tveganja finančnih izgub. Navedeno je ključnega pomena tako z vidika kakovosti zdravstvene oskrbe kot tudi z vidika finančnega in administrativnega upravljanja.	Uredili bomo oddelčne zaloge in določili odgovorne osebe. Porabo na pacienta bomo na začetku spremljali samo za dražja zdravila. V laboratorijih bomo v letu 2025 uredili oddelčne zaloge v laboratorijskem sistemu.	31. 12. 2025

Zap. št.	Področje notranje revizije	Ugotovitev	Priporočilo/ukrep	Odzivno poročilo	Rok
8.	Informatika	19. JZZ ima sprejeto poslovno Strategijo zavoda za obdobje 2021 – 2025, nima pa opredeljene strategije v zvezi z IT. Poravnost poslovne usmeritve in IT strategije je bistvenega pomena, saj mora vodstvo vedeti, v katerih elementih je poslovna strategija kritično odvisna od informacijske tehnologije, in opredeliti prioritete potrebe zavoda po tehnološki podpori.	Priporočamo, da se postopek priprave IT strategije in usklajevanja poslovne usmeritve s IT strategijo izvede ob pripravi nove poslovne strategije zavoda. Jasno je potrebno povezati cilje poslovanja zavoda in cilje IT ter prepoznati priložnosti, kakor tudi omejitve in izboljšati načrtovanje ter operativno učinkovitost v poslovanju.	Ob pripravi nove Strategije je treba zagotoviti, da bo IT vključen v pripravo dokumenta.	31. 12. 2025 oz. ko se bo pripravljala nova strategija
		20. Služba za medicinsko in poslovno informatiko na podlagi »SOP 506 140 Postopek izvajanja analize tveganj« za lastno področje delovanja vodi register tveganj. Navedeni SOP med drugim določa, »da v primeru, da je dobljena ocena previsoka, potrebno sprejeti odločitve, ter presoditi, kako ravnati v primeru nastalega tveganja«. Iz predloženega registra tveganj Službe ni razvidno, kakšno odločitev je odgovorna oseba sprejela v zvezi s tveganjem, ki ima visoko oceno glede na v »SOP 506 140 Postopek izvajanja analize tveganj« opredeljeno lestvico. Predvidene možnosti po zadevnem SOP so: • Tveganje sprejmemo; • Tveganje ignoriramo; • Prenos tveganja na druge stranke; • Izberemo ustrezne varovalne kontrole.	V primeru izbora zadnje možnosti, bi v skladu z dobro prakso skrbnik procesa moral sprejeti ukrep za zmanjšanje ali odpravo tveganja, v okviru svojih pooblastil. V kolikor ukrep/ukrepi presega/jo njegova pooblastila bi moral podati pobudo za sprejem ukrepa svojemu predpostavljenemu vodji, za katerega velja enako načelo glede pooblastil. Ukrepi naj bi bili izvedljivi, z odgovorno osebo in rokom za izvedbo. Skrbnik procesa je praviloma odgovoren za izvedbo in nadzor izvedenih ukrepov.	Ponovno bomo preučili pripravljeno analizo tveganja in če bodo ugotovitve enake, bomo ustrezno ukrepali, če pa je šlo za napako, jo bomo popravili.	1. 2. 2025

Zap. št.	Področje notranje revizije	Ugotovitev	Priporočilo/ukrep	Odzivno poročilo	Rok
		21. Krovna politika varovanja informacij večino nadzornih nalog glede varnosti dodeljuje skrbniku SUVI. JZZ je sicer formalno opredelil in dodelil naloge skrbnika zaposleni osebi na delovnem mestu Vodje področja kakovosti, vendar ta v praksi ne deluje kot skrbnik SUVI. V zavodu je to trenutno operativno vodja Službe, ki pa glede na dobre prakse ne sme biti v tej vlogi.	Priporočamo ovrednotenje možnosti za zaposlitev izkušenega notranjega varnostnega koordinatorja varnosti. Če to ni možno, bi bilo potrebno zadevnih nalog razbremeniti vodjo Službe in zagotoviti, da jih opravlja za to imenovan zaposleni ali pa določiti drugega sodelavca, ki bi uskaljeval interno znanje in izkušnje z zunanjimi svetovalci za varnost ter pomagal pri odločanju na področju varnosti.	V 2025 bomo aktivno iskali usposobljenega varnostnega inženirja. V vmesnem času bomo določili skrbnika SUVI in ga ustrezno usposobili.	31. 12. 2025
		22. JZZ je v okviru Sistema upravljanja varovanja informacij (SUVI) pripravil in sprejel dokument Krovna politika varovanja informacij. Dokument po vsebini ne vsebuje vseh v skladu z dobro prakso pričakovanih vsebin.	Priporočamo posodobitev Krovne varnostne politike.	Pripravili bomo Krovni dokument SUVI.	31. 12. 2025
		23. Informacijski sistem je predmet pogostih sprememb in nadgradenj. Pomanjkanje systemske dokumentiranosti lahko bremeni neodvisen vpogled v delovanje sistema oziroma v pravilnost implementacije varoval (zagotavljanje, da varovalo deluje kakor je načrtovano in realizirano).	Priporočamo, da Služba redno letno preverja morebiti spremenjene potrebe po formalni dokumentiranosti informacijskega sistema in da sprejme ugotovitvam ustrezen ukrep.	Letno bomo izvajali pregled potreb po formalni dokumentiranosti inf. Sistema.	enkrat letno

Zap. št.	Področje notranje revizije	Ugotovitev	Priporočilo/ukrep	Odzivno poročilo	Rok
		24. Služba ima za primer izpada delovanja posamezne programske opreme in povrnitev delovanja opreme v prvotno stanje pripravljena posamezna navodila (SOP 506 – 020, SOP 506 – 080), vendar to ne zadošča za celovito naslovitev problematike zagotavljanja neprekinjenega poslovanja. Analiza poslovnega vpliva s klasifikacijo IT sredstev še ni bila pripravljena. JZZ še ni pripravil celovite Politike/načrta za zagotovitev neprekinjenega poslovanja, ki bi temeljil na analizi poslovnega vpliva in opredeljeval postopke v poslovanju ter posledice njihove morebitne prekinitve. Prav tako še ni pripravil okrevalnega načrta, ki bi opredeljeval postopke ob katastrofi in postopke ponovnega vzpostavljanja ključnih informacijskih sistemov. Neizvedba analize poslovnega vpliva in neobstoj načrtov in podrobnih postopkov okrevanja, ki bi opredeljevali ključno osebje in njihove odgovornosti lahko pomembno omeji sposobnost zavoda za ponovno vzpostavitev poslovnih procesov in računalniškega okolja v primeru katastrofe.	Priporočamo izvedbo celovite analize vplivov na poslovanje v sodelovanju z ostalimi področji poslovanja, klasifikacijo IT sredstev in na podlagi izvedene analize opredelitev zahtev za zagotovitev neprekinjenosti poslovanja in okrevanje. Služba naj na podlagi navedenega pripravi načrt za zagotovitev neprekinjenega poslovanja, ki zadošča tudi zahtevam NIS-2.	Pripravili bomo popis kritičnih procesov, ki jih je treba zagotavljati. Na nivoju zavoda bomo potem pripravili politiko neprekinjenega poslovanja (skladno z NIS2 in novim zakonom o informacijski varnosti).	31. 12. 2025

Zap. št.	Področje notranje revizije	Ugotovitev	Priporočilo/ukrep	Odzivno poročilo	Rok
		25. V JZZ doslej ni bila opravljena analiza poslovnih funkcij z namenom opredelitve odgovornosti za vnos podatkov v informacijske sisteme in njihovo vzdrževanje. Sedanja praksa je, da skrbnik aplikacije, ki odgovoren za vzdrževanje prevzema tudi odgovornost za nastanek, vzdrževanje in morebitne migracije podatkov. Koncept lastništva podatkov ni vzpostavljen, saj odgovornosti za nastanek in vzdrževanje podatkov niso opredeljene.	Priporočamo izvedbo analize poslovnih funkcij z namenom priprave podrobnih smernic za formalno opredelitev in dodelitev lastništva aplikacij in podatkov. Lastništvo bi moralo biti dodeljeno, sprejeto in dokumentirano v skladu z dobro prakso, dokumentacija naj bi vključevala najmanj: • vloge in odgovornosti lastnikov podatkov; • način odobritve dostopa do podatkov s strani lastnikov podatkov v okviru njihovih pristojnosti; • postopke za odobritev dostopa uporabnikov do podatkov s strani lastnikov podatkov.	Izvedli bomo analizo poslovnih funkcij in določili odgovorne osebe za posamezne informacijske sisteme, podatke, postopke za odobritev dostopov.	31. 12. 2025

Register tveganj

Strategijo za sistematično obvladovanje tveganj izvajamo že vrsto let. Dokumentiranje procesa obvladovanja poslovnih tveganj vodimo v obliki registra tveganj za posamezna področja.

5.4.1.1 Samoocenitev in Izjava predstojnika o oceni notranjega nadzora javnih financ

V skladu z Navodilom o pripravi zaključnega računa državnega in občinskih proračunov mora Letno poročilo vsebovati tudi oceno delovanja sistema notranjega finančnega nadzora. Ta ocena se predloži na obrazcu Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ (NNJF). Namen izjave je, da se predstojnik, ko jo podpiše, zaveda svoje odgovornosti za vzpostavitev in s tem za izboljšanje notranjega nadzora javnih financ, torej sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja z namenom obvladovati tveganja ter zagotavljati doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Izjava je torej dokument, v katerem predstojnik proračunskega uporabnika predstavi oziroma oceni sistem notranjega nadzora, ki ga je vzpostavil. Zato ocena sistema notranjega nadzora javnih financ pomeni ugotavljanje, koliko ta sistem zagotavlja doseganje ciljev proračunskega uporabnika (merjenje uspešnosti sistema), pri čemer stroški sistema ne smejo presegati koristi, ki jih ta prinaša (merjenje učinkovitosti sistema).

Pri pripravi ocene o stanju NNJF predstojnik upošteva naslednje podlage:

- samoocenitev vodij organizacijskih enot na podlagi samoocenitvenega vprašalnika,
- ocene notranje revizijske službe za revidirana področja ter
- ugotovitev revizorjev računskega sodišča, proračunske inšpekcije in revizorjev Urada RS za nadzor proračuna in drugih nadzornih organov EU za preverjena področja.

Ocena o stanju NNJF na Kliniki Golnik za leto 2024 je oblikovana na podlagi samoocenitve 31 vodij posameznih poslovnih procesov, in sicer na podlagi predpisanega nabora vprašanj in kriterijev za ocenjevanje.

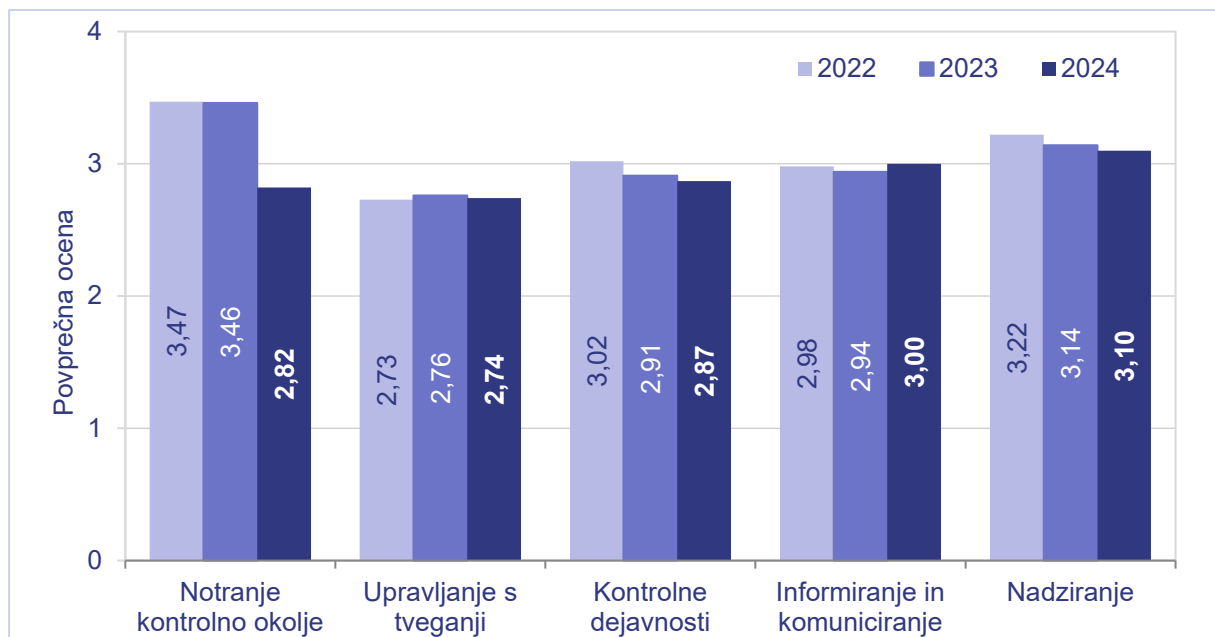
Tako ugotavljamo, da je na Kliniki Golnik vzpostavljeno:

- primerno kontrolno okolje na posameznih področjih poslovanja,
- upravljanje s tveganji na posameznih področjih poslovanja,
- sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti na posameznih področjih poslovanja,
- sistem informiranja in komuniciranja na posameznih področjih poslovanja,
- sistem nadziranja na posameznih področjih poslovanja.

Naslednji graf prikazuje primerjavo rezultatov samoocenitve po posameznih elementih notranjega nadzora javnih financ v zadnjih treh letih, pri čemer se je odgovore točkovalo od 0 (za odgovore NE) do 4 točke (za odgovore DA – na celotnem poslovanju).



Slika 7: Primerjava povprečnih ocen po posameznih elementih NNJF v obdobju 2022–2024



Upoštevajoč pretvornik povprečnih ocen v delež poslovanja lahko zaključimo, da so bili elementi notranjega nadzora javnih financ v letu 2024 vzpostavljeni vsaj na posameznih področjih. V povprečju je samoocena notranjega nadzora javnih financ za leto 2024 znašala 2,87.

Slika 8: Povprečna ocena NNJF po samoocenitvi v obdobju 2022–2024

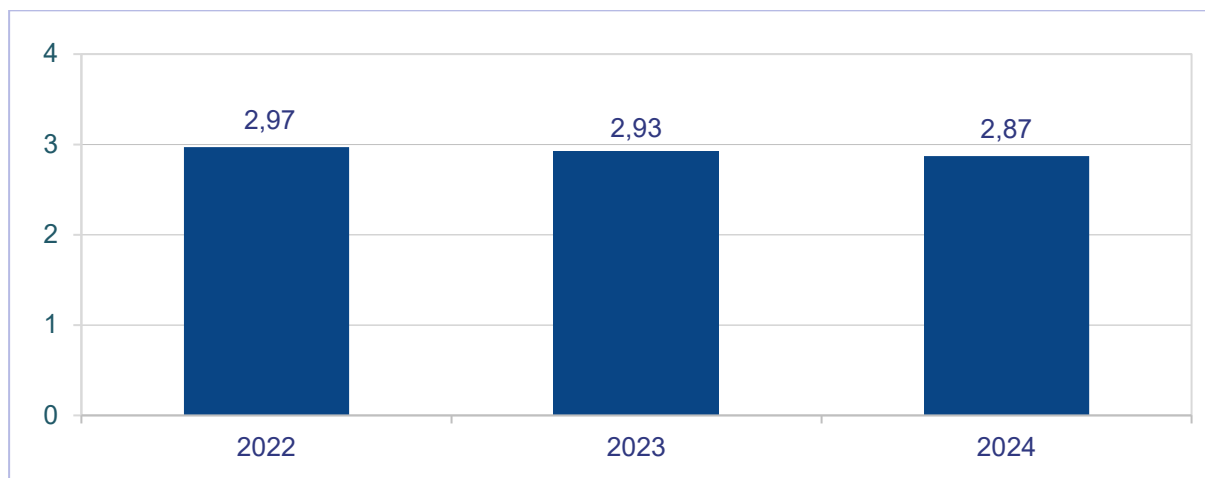


Tabela 38: Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ za leto 2024

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC za leto 2024	
Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik	
Golnik 36, 4204 GOLNIK	
Šifra:	86.100
Matična številka:	1190997
Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.	
Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na	



IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC za leto 2024

nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ na:

Univerzitetni kliniki za pljučne bolezni in alergijo Golnik

Oceno podajam na podlagi:

* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

Pomočniki direktorja, vodje oddelkov, laboratorijev, diagnostičnih enot, ambulant, glavne medicinske sestre, vodje: službe za razvoj ljudi pri delu, finančno-računovodske službe, lekarne, službe za medicinsko in poslovno informatiko, tehnične službe, čistilnega servisa, službe sterilizacije, koordinator kakovosti.

Na Univerzitetni kliniki za pljučne bolezni in alergijo Golnik

je vzpostavljen(o):**1. primerno kontrolno okolje:**

a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	
c) na posameznih področjih poslovanja,	x
d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.	

2. upravljanje s tveganji:**2.1. cilji so realni in merljivi, t. p. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev:**

a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	
c) na posameznih področjih poslovanja,	x
d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.	

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi:

a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	
c) na posameznih področjih poslovanja,	x
d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.	

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven:

a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	
c) na posameznih področjih poslovanja,	x
d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.	

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja:

a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	
c) na posameznih področjih poslovanja,	x
d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.	

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo:

a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	
c) na posameznih področjih poslovanja,	x



IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC za leto 2024	
d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.	
6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) z lastno notranjerevizijsko službo,	
b) s skupno notranjerevizijsko službo,	
c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,	x
d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.	
ad b) Navedite naziv skupne notranjerevizijske službe: Sedež in matična številka skupne notranjerevizijske službe:	
ad c) Navedite naziv zunanjega izvajalca notranjega revidiranja: GM svetovanje d. o. o. Sedež in matična številka zunanjega izvajalca notranjega revidiranja: Ulica Gradnikove brigade 4, Ljubljana	
Matična številka	2043521000
Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio EUR	da
Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je: 21. 11. 2024	
V letu 2024 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave:	
1. Sprotno spremljanje in urejanje čakalnih seznamov na kliniki ter redno triažiranje napotitev in obračunavanje triažiranja v skladu s formalnimi navodili. 2. Aktivnosti Komisije za pregled virov in zmogljivosti ter Komisije za varnost in kakovost. 3. Centralizacija organizacije dela zdravstvenih delavcev in skrb za pokritje vseh delovišč.	
Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri:	
1. tveganje: Pomanjkanje zdravnikov. Ukrep: Načrtno delo s študenti višjih letnikov (načrt pridobivanja kadrov), da se odločijo za specializacijo na naši kliniki in iskanje kandidatov zunaj meja na kariernih sejmih v državah balkanskega območja. 2. tveganje: Pomanjkanje medicinskih sester. Ukrep: Kontaktiranje potencialnih kandidatov z diplomo ali neposredno pred njo, omogočanje kariernega razvoja, izboljšanje pogojev dela in iskanje kandidatov zunaj meja na kariernih sejmih v državah balkanskega območja. 3. tveganje: Zastarela arhitektura in omejenost prostorov za potrebe sodobne medicine. Ukrep: Prizadevanja za pridobitev gradbenega dovoljenja za Izolacijski oddelek Klinike Golnik in posledično realizacije novogradnje.	
Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:	
doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec., direktorica	
Datum podpisa predstojnika: 17. 2. 2025	

5.5 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Pojasnila o nedoseženih ciljih so navedena v poglavju 5.2.1 Realizacija letnih ciljev.

5.6 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

Klinika Golnik je osrednja slovenska bolnišnica za področje pulmologije in alergologije. Kot učni zavod vpliva tudi na področje izobraževanja. Za prebivalce Golnika, okoliških vasi in celotne gorenjske regije je pomembna kot zaposlovalec.

Sodelovanje z MO Kranj je zgledno. V letu 2024 smo sodelovali predvsem na področju priprave potrebne dokumentacije za začetek gradnje Izolacijske bolnice in družbenih potreb MO Kranj na zemljiščih, ki so v upravljanju Klinike Golnik.

Za okoliške otroke smo organizirali različne delavnice in ogled klinike ter gostili skupine osnovnošolskih otrok in srednješolcev. Sodelovali smo tudi z okoliškimi vrtci, ki so za naše paciente okrasili park in izdelali božično-novoletne voščilnice z lepimi željami. Decembra so



otroci iz okoliških krajev za naše paciente in zaposlene v parku pred bolnišnico priredili glasbeni program.

5.7 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

5.7.1 Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela

Na 31. 12. 2024 je bilo na Kliniki Golnik 531 zaposlenih, od tega je bilo 59 zaposlitev za določen čas in 42 zaposlitev za krajši delovni čas.

Absolutno število zaposlenih je v primerjavi s predhodnim letom enako. V število vseh zaposlenih so zajeti tudi zaposleni, ki so dolgotrajno odsotni zaradi različnih vzrokov, kot je porodniški dopust oz. dopust za nego in varstvo otroka, očetovski dopust, bolniška odsotnost nad 30 dni, kot tudi zaposleni, ki te odsotnosti nadomeščajo. V skupno število je vključenih tudi 36 zaposlenih, ki so bili financirani iz drugih virov, in sicer štirje mladi raziskovalci, šest zaposlenih, ki so financirani iz sredstev, kot so raziskovalni projekti in tržna sredstva, ter devetnajst zdravnikov specializantov in sedem pripravnikov.

Za pridobitev specialistične izobrazbe za posamezno vrsto specializacije se 19 zdravnikov specializantov usposablja na področju:

- pnevmologija: 9,
- radiologija: 1,
- interna medicina: 3,
- alergologija in klinična imunologija (odrasli): 3,
- infektologija: 1,
- internistična onkologija: 1,
- patologija: 1.

Konec leta 2024 je bilo 25 delavk na porodniškem dopustu, kar je 6 delavk manj kot leto pred tem.

V skupno število zaposlenih je vključenih tudi 14 zaposlenih za določen čas, iz razloga nadomeščanja delavcev, odsotnih zaradi porodniškega dopusta in dopusta za nego in varstvo otroka ter bolniške odsotnosti nad 30 dni, ki ne bremenijo kadrovskega načrta:

- Služba za naročanje: 2,
- Čistilna in kurirska služba: 4,
- Služba zdravstvene nege (diplomirane medicinske sestre): 3,
- Laboratorij za citologijo in patologijo: 1,
- Laboratorij za mikobakterije: 1,
- Služba za razvoj ljudi pri delu: 1
- Služba radioloških inženirjev: 1
- Lekarna: 1

Demografska struktura zaposlenih v Kliniki Golnik na zadnji dan v letu 2024 je bila: 444 žensk, kar predstavlja 83,62 % vseh zaposlenih, in 87 moških, kar predstavlja 16,38 % vseh zaposlenih. Povprečna starost je znašala 42 let.



Tabela 39: Število zaposlenih po starostnih skupinah

Starost	Vsi zaposleni	Ženske	Moški
od 21 do 30 let	89	78	11
od 31 do 40 let	173	141	32
od 41 do 50 let	135	112	23
od 51 do 60 let	108	95	13
od 61 do 70 let	26	18	8
Skupaj	531	444	87

5.7.1.1 Analiza kadrovanja in kadrovske politike

PRILOGA – Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2024

V Finančnem načrtu Klinike Golnik za leto 2024 smo predvideli povečanje števila zaposlenih s 597 na 608. V letu 2024 nismo dosegli planiranega števila zaposlenih. V primerjavi z načrtovanim številom zaposlenih smo se tudi v letu 2024 soočali s pomanjkanjem in pridobivanjem kadra zdravstvenih delavcev, zlasti pri poklicu srednjih medicinskih sester in zdravnikov specialistov, kjer na razpisana prosta delovna mesta nismo prejeli zadostnega števila prijav, na podlagi katerih bi lahko zadostili potrebam delovnega procesa.

V letu 2024 smo objavili 84 razpisov za prosta delovna mesta, brez upoštevanja ponovitev.

Predstavili smo se na zaposlitvenem sejmu na Gospodarskem razstavišču, ki ga je organiziral Zavod za zaposlovanje. Na Zdravstveni fakulteti v Ljubljani in na Jesenicah smo se predstavili študentom, bodočim potencialnim kandidatom za zaposlitev. V okviru predstavitev zdravstvenega poklica smo na kliniki gostili dijake srednjih zdravstvenih šol, kjer so imeli možnost, seznaniti se s poklicem in delom na Kliniki Golnik.

Konec leta 2024 smo imeli zaposlenih 51 zdravnikov specialistov. Od tega ima 12 zdravnikov specialistov pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas. V letu 2024 smo zaposlili dva zdravnika specialista, ki sta zaključila specializacijo iz radiologije, dva zdravnika brez specializacije ter tri specializante.

Skladno s kadrovskim načrtom smo v zdravstveni negi zaposlovali in nadomeščali diplomirane medicinske sestre in srednje medicinske sestre zaradi daljših bolniških in porodniških odsotnosti. Zaradi pomanjkanja medicinskih sester na trgu dela nismo uspeli v celoti zaposliti oziroma nadomestiti nezasedenih in nenadomeščenih delovnih mest. Na področju zdravstvene nege je bilo konec leta 172 zaposlenih, in sicer 112 diplomiranih zdravstvenikov in 60 tehnikov zdravstvene nege.

V Oddelku za respiratorno diagnostiko smo zaradi povečanega obsega dela zaposlili diplomirano medicinsko sestro.

V Finančno-računovodski službi smo zaposlili strokovnega sodelavca na obračunu plač in strokovnega sodelavca na področju knjiženja bančnih izpiskov, izterjav, izvršb, opominov idr.

Zaradi večjega števila napotitev v Službi za naročanje imamo za določen čas pomoč dveh strokovnih sodelavcev.



Na področju laboratorijske diagnostike smo glede na kadrovske načrt v Laboratoriju za patologijo in citologijo, v Enoti za citologijo zaposlili zdravstvenega sodelavca. V Laboratoriju za klinično imunologijo in genetiko, Laboratoriju za mikobakterije in Laboratoriju za mikrobiologijo imamo pet zaposlitev, ki so financirane iz tržnih sredstev in iz sredstev raziskovalnih projektov in programov, ki niso v breme delodajalca.

Nekaterih načrtovanih zaposlitev v potrjenem kadrovskem načrtu za leto 2024 do konca leta nismo uspeli realizirati. Realizacijo teh zaposlitev načrtujemo v letu 2025.

V letu 2024 smo imeli zaposlenih 12 pripravnikov, konec leta jih je bilo v delovnem razmerju še sedem.

Pripravniki pa so opravljali pripravništvo za poklice:

- farmacevtski tehnik: 1,
- fizioterapevt: 1,
- zdravstveni sodelavec: 4,
- tehnik zdravstvene nege: 1.

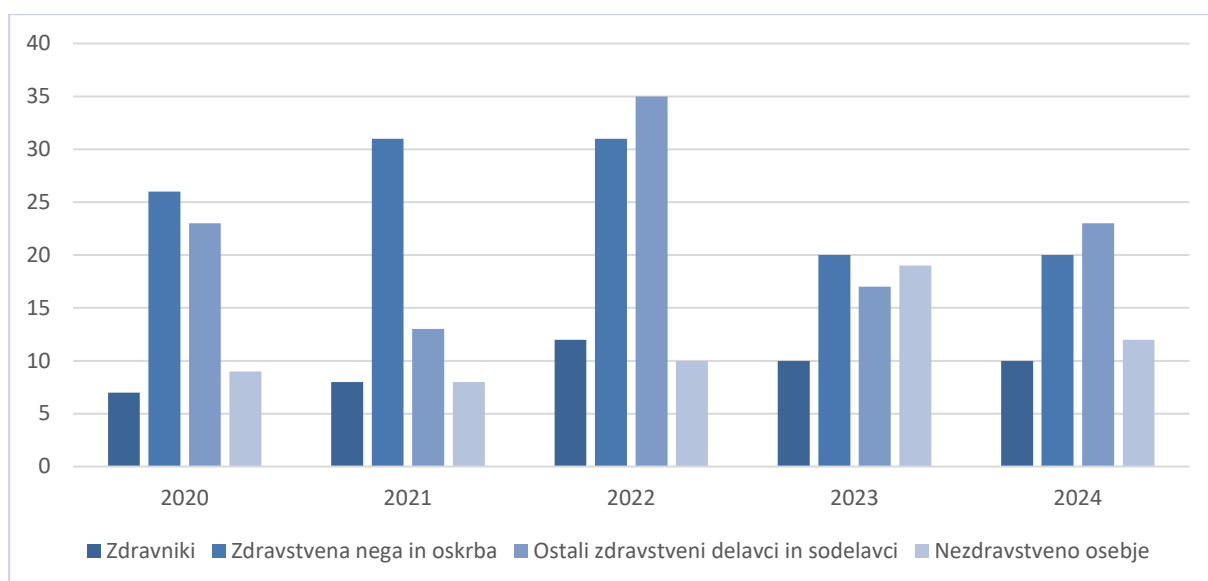
Tabela 40: Število zaposlenih po profilih v letih 2023 in 2024

Profil	FN 2023	FN 2024	Št. zaposlenih 31. 12. 2024	Št. zaposlenih, ki nadomeščajo	Realno št. zaposlenih 31. 12. 2024
ZDRAVNIKI	60	60	53	0	53
Delo v diagnostiki in terapiji	40	41	33	0	33
Laboratoriji in funkcionalne diagnostične enote	17	18	18	0	18
Drugo	1	1	2	0	2
LABORATORIJI	87	89	85	2	87
Radiološki inženirji	11	12	11	1	12
Laboratorijski delavci in sodelavci	69	71	67	1	68
Nezdravstveni delavci v laboratorijih	7	6	7	0	7
ZDRAVSTVENA NEGA IN OSKRBA	292	293	230	6	236
Diplomirani zdravstveniki	127	128	109	3	112
Tehniki zdravstvene nege	97	97	60	0	60
Bolniška strežba in kurirji	54	54	48	3	51
Fizioterapija	9	9	9	0	9
Higienik / Socialna služba / Dietetik	5	5	4	0	4
ADMINISTRACIJA	83	86	80	3	83
Zdravstvena administracija in arhiv	34	35	32	0	32
E-naročanje in receptorji	12	12	11	2	13
Uprava - drugi	20	20	17	1	18
Register (TB, TZKD idr.)	3	3	3	0	3
Finance in računovodstvo	12	13	13	0	13
Raziskave in razvoj	2	3	4	0	4
OSTALO	39	41	35	1	36
Tehnično osebje in nabava	22	23	18	0	18



Profil	FN 2023	FN 2024	Št. zaposlenih 31. 12. 2024	Št. zaposlenih, ki nadomeščajo	Realno št. zaposlenih 31. 12. 2024
Lekarna	12	12	12	1	13
Medicinska in poslovna informatika	5	6	5	0	5
SKUPAJ V BREME KLINIKE	561	569	483	12	495
Pripravniki	5	5	7	0	7
Mladi raziskovalci	4	4	4	0	4
Raziskave - projekti - tržna sredstva	5	8	6	0	6
Zdravniki specializanti	20	20	19	0	19
Zdravniki sekundariji	2	2	0	0	0
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI	597	608	519	12	531

Slika 9: Zaposlovanje po profilih v letih od 2020 do 2024



Število zaposlenih v skladu z metodologijo, ki jo določa Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2023 in 2024, je prikazano v prilogi 3. Število zaposlenih je preračunano na polni delovni čas in prikazano po virih financiranja. V realizacijo kadrovskega načrta se ne štejejo zaposleni za določen čas, ki nadomeščajo začasno odsotne zaradi porodniškega dopusta oz. dopusta za nego in varstvo otroka ali bolniške odsotnosti nad 30 delovnih dni.

Tabela 41: Število zaposlenih iz opravljenih ur po profilih v letih 2023 in 2024

Profil	Št. delavcev iz opr. ur 2023	Št. delavcev iz opr. ur 2024	Indeks 24/23
Zdravniki	50,46	52,28	104
Zdravstvena nega	169,43	162,66	96
Zdravstveni sodelavci	104,59	106,25	102
Nezdravstveno osebje	134,15	141,70	106
SKUPAJ	459,80	462,88	101



V število zaposlenih iz ur niso vključeni specializanti, mladi raziskovalci in pripravniki. Število zaposlenih iz ur se je v primerjavi z letom poprej povečalo za tri zaposlene.

Spodnja tabela prikazuje število aktivnih zaposlenih, preračunano na polni delovni čas. Ne vključuje dolgotrajno odsotnih, vključuje pa kratkotrajne odsotnosti do 30 delovnih dni. V letu 2024 je bilo glede na preteklo leto v povprečju na delu prisotnih za 1,01 % več zaposlenih, medtem ko je bilo povprečno število zaposlenih iz ur v letu 2024 za tri zaposlene več glede na preteklo leto.

Tabela 42: Število aktivnih FTE v breme Klinike Golnik po profilih v letih 2023 in 2024

Profil	Stanje 31. 12.		Povpr. aktivni FTE v breme klinike		Povpr. število zaposlenih iz ur	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Zdravstveni delavci in sodelavci	333	338	303,54	302,74	321,91	321,19
Zdravniki	47	53	44,41	45,70	51,63	52,28
Zdravniki s specializacijo	47	51	43,16	43,85	50,46	50,52
Sobni zdravniki	0	2	1,25	1,85	1,17	1,76
Zdravstvena nega	185	172	162,16	155,23	169,43	162,66
Medicinske sestre	118	112	104,54	103,74	110,88	109,43
Zdravstveni tehniki	67	60	57,62	51,49	58,55	53,24
Ostali zdravstveni sodelavci	101	113	96,97	101,81	100,85	106,25
Laboratoriji, radiologija	81	87	78,38	78,70	82,70	83,82
Lekarna	11	13	9,81	10,68	9,74	10,58
Fizioterapija	9	9	8,78	8,73	8,41	8,33
Higienik / Socialna služba / Dietetik	0	4	0	3,70	0	3,53
Podporne službe – nezdravstveno osebje	162	157	148,91	140,49	137,89	141,70
Zdravstvena administracija in arhiv	33	32	26,71	28,92	37,18	28,40
Podporne službe (Recepcija, Register, Naročanje, Tajništvo, Raziskovalni odd., Tehnična služba, SRLD, FRO, Nabava, IT)	77	74	80,49	68,99	58,83	69,84
Čistilni in kurirski servis	52	51	41,71	42,58	41,88	43,46
Skupaj v breme Klinike Golnik	495	495	452,45	443,23	459,80	462,88

Odhodi zaposlenih

V letu 2024 je delovno razmerje prenehalo 68 delavcem:

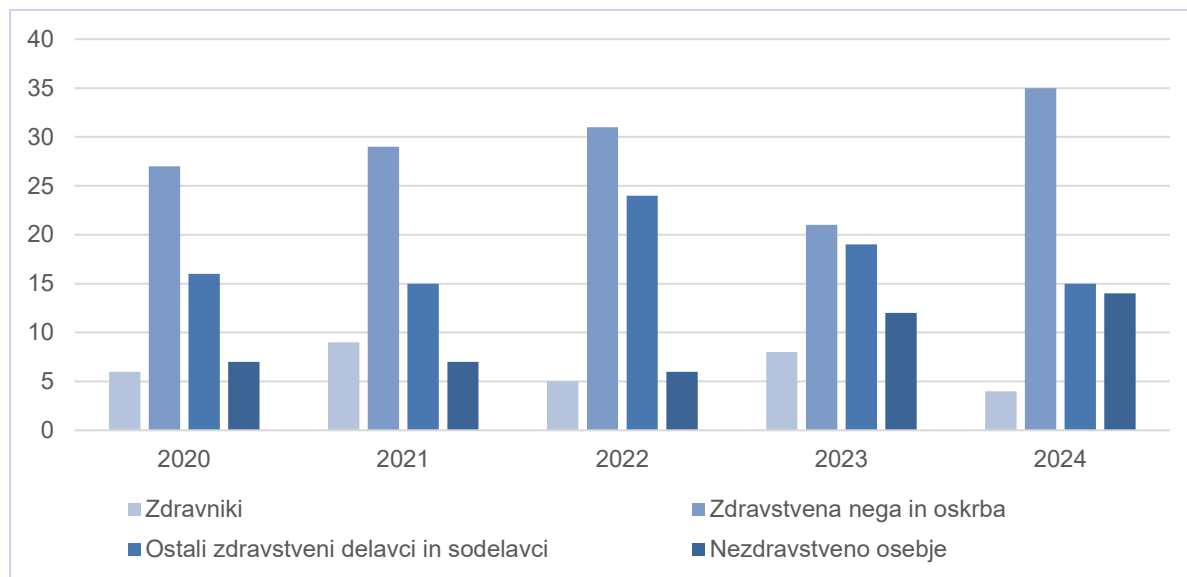
- 34 delavcem je delovno razmerje prenehalo po sporazumu, kar je dva delavca manj kot leto poprej;
- 8 delavcem je prenehalo delovno razmerje za določen čas, kar je za tri delavce manj kot leto poprej;
- 7 je bilo pripravnikov, kar je za dva pripravnika manj glede na preteklo leto;
- 15 delavcev se je upokojilo, kar je za štiri delavca manj kot leto poprej;
- 2 delavcema je prenehalo delovno razmerje zaradi neuspešno opravljenega poskusnega dela;
- z 1 delavcem je bil sklenjen dogovor o začasnem suspenzu pogodbe o zaposlitvi;
- 1 delavcu je prenehalo delovno razmerje zaradi smrti.



Tabela 43: Primerjava fluktuacije v letih od 2020 do 2024

Leto	2020	2021	2022	2023	2024
Povprečno število zaposlenih	520	526	532	532	537
Število zaposlenih, ki so odšli	56	60	66	60	68
Število zaposlenih na dan 31. 12.	531	530	532	531	531

Slika 10: Fluktuacija po profilih v letih od 2020 do 2024



Graf prikazuje število zaposlenih, ki so imeli sklenjeno delovno razmerje na Kliniki Golnik v letih od 2020 do 2024. V število zaposlenih so šteti tudi pripravniki in zdravnik sekundarij. Glavni razlogi za prenehanje delovnega razmerja so starostna in invalidska upokojitve, iztek pogodbe o zaposlitvi za določen čas ter zaposlitev v drugem zdravstvenem zavodu in zaposlitev v zasebnem sektorju.

5.7.1.2 Ostale oblike dela

V letu 2024 smo zaradi nemotenega zagotavljanja zdravstvene obravnave pacientov sklenili pogodbe z zunanjimi izvajalci na naslednjih področjih: izvajanje endoskopske diagnostike prebavil (kolonoskopija, gastroskopija), anesteziološke storitve, laboratorijske storitve, storitve v službi sterilizacije, zdravstvene storitve na področju zdravstvene nege, zdravstvene storitve na področju radiologije, zdravstvene storitve s področja medicine dela, prometa in športa, s področja interne medicine v internistični in diabetološki ambulantni, v antikoagulantni in kardiološki ambulantni. Prav tako pa smo imeli sklenjene tudi pogodbe za opravljanje dela na področju čiščenja in dela v knjižnici oziroma vnosu člankov v COBISS, svetovanja s področja izvajanja javne službe in tržne dejavnosti ter za namen urejanja zemljiškoknjižnega lastništva nepremičnin na Hrvaškem.

V zvezi z raziskovalnim delom in izobraževalnim delom Klinike Golnik (seminarji, simpoziji, kongresi, predavanja, delavnice ipd.) smo sklenili tudi avtorske pogodbe za pripravo člankov oziroma strokovnih prispevkov za predavanja, delavnice ipd.



Zaradi nadomeščanja krajših in daljših bolniških odsotnosti smo najemali študente preko študentskega servisa, in sicer kot pomoč pri opravljanju del in nalog v zdravstveni negi, na recepciji, v laboratorijih, arhivu in v kurirski službi.

5.7.1.3 Izobraževanje, specializacije in pripravništva

Izobraževanje in usposabljanje

V letu 2024 so se zaposleni strokovno izpopolnjevali, izobraževali in usposabljali ter povezovali tudi izven delovnega okolja v obliki različnih timbilingov.

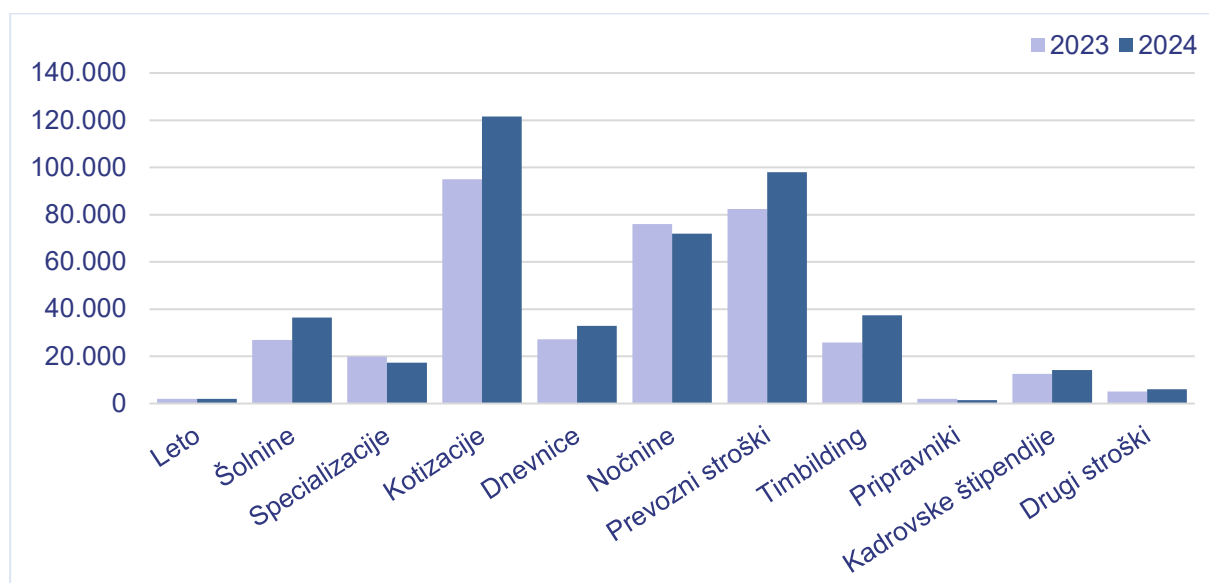
Za izobraževanje zaposlenih v letu 2024 smo porabili skupaj 436.994 EUR. Porabili smo za 36.994 EUR več, kot smo načrtovali.

Podrobnejši prikaz porabe stroškov za področje izobraževanja je v naslednji tabeli.

Tabela 44: Stroški izobraževanj v letih 2023 in 2024 (v EUR)

Leto	Šolnine	Specializacije	Kotizacije	Dnevnice	Nočnine	Prevozni stroški	Timbiling	Pripravniki	Kadrovske štipendije	Drugi stroški	Skupaj
2023	26.984	19.925	94.973	27.144	75.987	82.341	25.855	2.000	12.588	5.134	372.841
2024	36.426	17.313	121.559	32.862	71.916	97.942	37.412	1.400	14.136	6.028	436.994

Slika 11: Stroški izobraževanja v letih 2023 in 2024



V letu 2024 so se v primerjavi s predhodnim letom povečali vsi stroški izobraževanj, razen stroški specializacij in pripravnikov.

V stroške šolnin niso vključeni stroški študijskega dopusta, so pa vključeni v nadomestila v stroških dela. Poleg šolnin so bila izplačana tudi nadomestila za študijski dopust za študij ob delu za 1.071 ur, študijski dopust pripravnikom za 784 ur in študijski dopust za opravljanje specializacije za 1.786 ur, skupni strošek je znašal 59.640 EUR.

Na 31. 12. 2024 smo imeli za doseganje višje stopnje izobrazbe (doktorski študij, 1. in 2. bolonjska stopnja zdravstvene smeri) sklenjenih 21 pogodb o izobraževanju. Od tega sta dva zaposlena, ki opravljata specializacijo iz biokemije, eden opravlja specializacijo iz laboratorijske medicinske genetike, dva iz klinične farmacije in eden iz klinične psihologije. Za



pridobitev doktorske izobrazbe se izobražujejo trije mladi raziskovalci. Iz naslova kadrovskih štipendij imamo štiri študente, ki se izobražujejo na področju zdravstvene nege.

Tabela 45: Število zaposlenih (v breme klinike) po ravneh izobrazbe po metodologiji KLASIUS v letih 2023 in 2024

Raven izobrazbe	8/II	8/I	7	6/II	6/I	5	1-4	Skupaj
2023	22	41	54	163	15	140	60	495
2024	24	45	62	166	16	129	53	495

Slika 12: Število zaposlenih glede na raven izobrazbe po metodologiji KLASIUS v letih 2023 in 2024

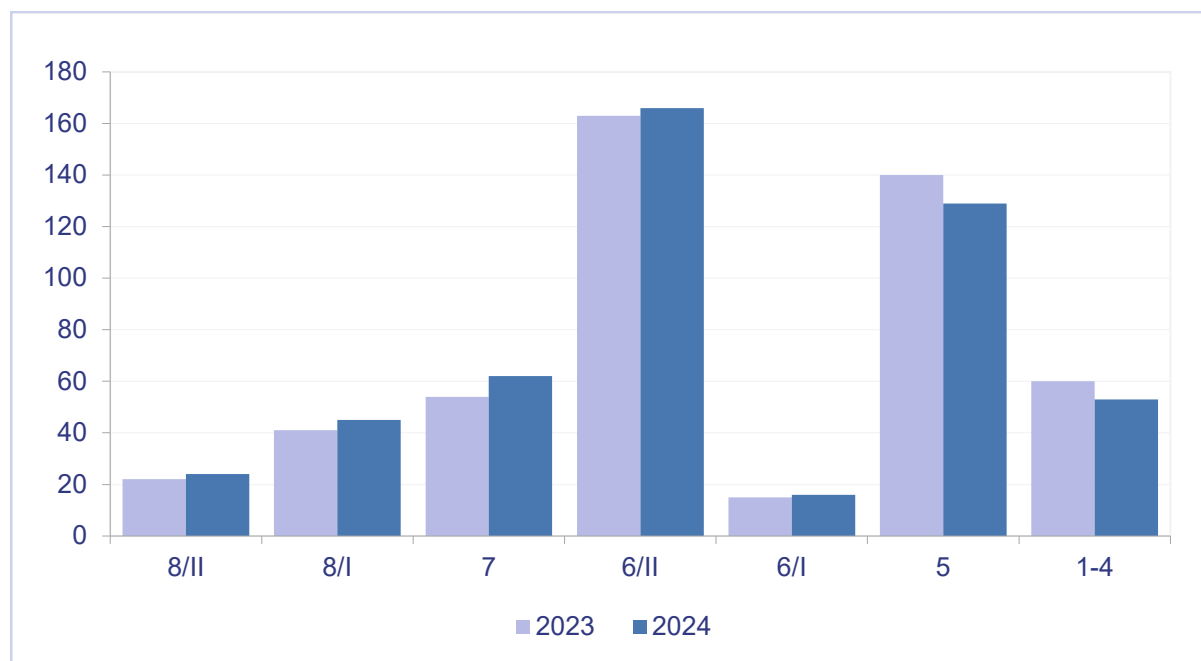


Tabela 46: Število zaposlenih po pedagoških nazivih v letih 2023 in 2024

Leto/Pedagoški naziv	Redni profesor	Izredni profesor	Docent	Asistent
2023	1	2	8	12
2024	1	3	8	10

5.7.1.4 Izobraževanje tujih zdravnikov

V letu 2024 se je na kliniki izobraževalo 21 tujih zdravnikov, trije več kot leto poprej. Izobraževali so se na področju intersticijskih bolezni, pnevmologije, intenzivne medicine, spiroergonometrije, mikrobiologije, patologije, motnje dihanja med spanjem in klinične farmacije.

5.7.1.5 Drugo na področju kadrovanja

Invalidski postopki in zavarovanja

Na kliniki je zaposlenih 25 invalidov (invalidi zaradi bolezni/poškodbe), kar pomeni 4,71 % v celotnem številu zaposlenih. Med njimi je 14 zdravstvenih delavcev in 11 nezdravstvenih delavcev (služba oskrbe, arhiv, vzdrževanje, pomivalnica, zdravstvena administracija). Od skupnega števila invalidov jih 17 opravlja delo s krajšim delovnim časom.



Absentizem in ostale odsotnosti

V preteklem letu so se odsotnosti zaradi bolezni, poškodb in drugih zdravstveno upravičenih razlogov zmanjšale glede na leto 2023. Porast bolniških odsotnosti je bil predvsem v jesenskem in zimskem času, ko je več respiratornih bolezni. Odsotnost zaradi bolezni je znašala v letu 2024 7,28 %, kar je 0,66 odstotne točke manj kot leta 2023.

Porodniških odsotnosti je bilo 2,63 %, skupaj povprečni odstotek bolniških in porodniških odsotnosti v letu 2024 znaša 9,67 %, kar je za 1,30 odstotne točke manj kot v letu 2023.

V tabeli so prikazane vrste odsotnosti v letu 2024. Iz naslova porodniškega in očetovskega dopusta je bilo na letni ravni odsotnih 30 zaposlenih, kar je šest zaposlenih več glede na leto pred tem. Zaradi bolniških odsotnosti nad 30 dni, ki niso v breme delodajalca, je bilo na letni ravni odsotnih 15 zaposlenih, kar predstavlja pet zaposlenih manj kot v letu 2023.

Tabela 47: Odsotnosti v letu 2024

Odsotnost 2024	Ure	% odsotnih delavcev/letno	Št. odsotnih delavcev/letno
Boleznine do 30 dni	36.077,32	3,2	17,0
Boleznine nad 30 dni	30.825,55	2,8	15,0
Poškodbe pri delu	2.740,68	0,2	1,0
Poškodbe izven dela	2.197,15	0,2	1,0
Nega	8.580,75	0,8	4,0
Porodniška, očetovski dopust in rehabilitacija	63.640,00	5,6	30,0
Ostalo (odsotnosti, določene z zakonom)	1.085,60	1,1	6,0

Promocija zdravja na delovnem mestu

Za ohranjanje in izboljševanje fizičnega zdravja smo zaposlenim omogočali:

- telovadbo za zdravo hrbtenico v parku pod vodstvom naših fizioterapevtk;
- subvencioniranje masaž hrbta ali nog v okviru sprostivne aktivnosti v športnem centru Megacenter;
- predavanje dietetičarke za zaposlene na temo zdrave prehrane na delovnem mestu;
- pod vodstvom klinične psihologinje smo izvedli delavnice sproščanja in čuječnosti za zaposlene;
- spodbujanje gibanja v naravi v okviru fotografskega natečaja za zaposlene z naslovom »Čudežna narava Slovenije«;
- merjenje telesne sestave, pljučne funkcije in sladkorja v krvi za zaposlene, paciente in obiskovalce na svetovni dan varnosti pacientov;
- brezplačne vstopnice za bazene v okviru počitniških kapacitet za zaposlene v Moravskih Toplicah;
- za krepitev odpornosti in dobre volje smo v decembru vsem zaposlenim podarili košarico svežega sadja;
- v okviru Psihološke službe, s sloganom »Krepimo duha«, z raznimi objavami, priporočili in pogovori, smo kot v preteklih letih nudili psihološko podporo vseh zaposlenim;
- vse leto so potekala predavanja Odnosi in sodelovanje v timu, ki ga je vodila priznana strokovnjakinja in poznavalka zdravstva Tatjana Zidar Gale.



5.7.1.6 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

V preteklosti smo v Kliniki Golnik naše dejavnosti kuhinje, pralnice in varovanja v celoti zaupali zunanjim izvajalcem. V teh dejavnostih nimamo svojih zaposlenih.

Vse obroke za paciente klinike, alergijska živila, prehrano za naše zaposlene, študente, hrano za pogostitve udeležencev na delavnicah v organizaciji Klinike je v letu 2024 pripravljalo podjetje Sovita d. o. o. Celoten strošek opravljenih storitev je znašal 1.042.384 EUR.

V podjetju Salesianer Miettex Peritex d. o. o. so poskrbeli za pranje in čiščenje posteljnega perila, uniform naših zaposlenih in študentov. Strošek pranja perila je v letu 2024 znašal 279.935 EUR.

Podjetje Valina varovanje d. o. o. pa je poskrbelo za varnost naših pacientov, zaposlenih in premoženja. Strošek opravljenih storitev je znašal 132.515 EUR.

5.7.2 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2024

PRIOLOGA – Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2024

Tabela 48: Pomembnejša investicijska vlaganja (v EUR z DDV)

Investicijska vlaganja	FN 2024	2024
1) Investicije¹ (1a + 1b)	3.644.488	3.033.653
1a) Novogradnje in obnove	0	211.321
Od tega:		
Prostorske prilagoditve v enoti Laboratorija za biokemijo zaradi inštalacije nove analitske opreme	-	211.321
1b) Oprema in licence	3.644.488	2.822.331
Od tega:		
Aparat – citometer pretočni	475.800	432.146
Modularen analitski sistem za izvajanje biokemijskih/ imunokemijskih preiskav za obdelavo vzorcev ⁴	-	621.445
Sistem virtualne patologije ³	-	181.149
Aparat UZ kardiološki	158.600	135.685
Aparat-avtomatski detektor mikobakterij	73.950	89.894
Klima naprava (19 kosov)	26.750	54.808
Sistem centralnega nadzora fizikalnih količin ⁵	-	59.206
Aparat za pokrivanje histoloških stekelc		47.189
Pregrada požarna ²	-	77.475
Aparat-tkivni procesor	28.060	38.263
Monitor (16 kosov) ²	-	37.927
Program Infomed 21-Birpis ²¹	-	36.521
Naprava prezračevalna ²	-	35.960
Sistem za pripravo laboratorijsko čiste vode	36.600	35.423
Diskovna polica	26.840	34.939
Aparat iNO za zdravljenje z inhalac. dušikovim oksidom	36.600	30.060
Avtomobil	33.550	27.828



Investicijska vlaganja	FN 2024	2024
Analizator ESR	62.500	26.844
Ventilator	109.800	77.135
CO2 inkubator ³	-	23.371
Projektor laserski z objektivom ³	-	23.194
Kriostat ³	-	22.975
Blazina antidekubitus (10 kosov)	18.910	20.736
Stroj pomivalno-dezinfekcijski	22.204	19.416
Črpalka infuzijska (22 kosov) ⁶	-	18.720
Aparat - polisomnograf diagnostični	25.000	18.520
Aparat prenosni za merjenje CO in tlakov v desnem srcu	24.400	18.477
Blazina antidekubitus (10 kosov) ²	-	16.908
Sistem nadzorni ²	-	16.907
Stroj pomivalni pretočni	17.080	16.891
Mikroskop	24.400	13.585
Aparat za reverzno osmozo ³	-	12.403
Agregat hladilni ²	-	12.375
Monitor Barco	20.000	12.224
Licenca-datadomain	12.200	11.954
Voziček transportni - stretcher (4 kosi)	22.570	11.895
Črpalka za demineralizirano vodo ²	-	11.448
Hladilnik laboratorijski	14.640	11.159
Voziček reanimacijski (5 kosov)	15.250	10.677
Hladilnik z zamrzovalnikom farmacevtski ²	-	10.078
Ostalo		408.523

¹ zneski nižji od 10.000 EUR niso navedeni

² planirano v letu 2023, realizirano 2024

³ ni bilo planirano, nujni nakup zaradi okvare, iztrošene opreme ...

⁴ planirano v letih 2021 in 2022, realizirano 2024

⁵ združitev več osnovnih sredstev v eno novo

⁶ zamenjava starih za nova osnovna sredstva

V letu 2024 večjih gradbenih investicij nismo izvajali, saj smo čakali odgovor Ministrstva za zdravje oz. UNKIZ-a, ali nam bo dovoljeno graditi nov Izolacijski oddelek z laboratorijem za mikobakterije. **Le še tri države v Evropi nimamo nacionalnega BSL3 laboratorija za mikobakterije, ki je zahtevan za izpolnitev evropskih in slovenskih standardov dela.** Odgovor še vedno čakamo (16 mesecev).

Dokončali smo nov prostor za glavni laboratorij za klinično biokemijo in hematologijo, namestili hladilne naprave na bolniškem oddelku 100 in v Enoti za internistično onkologijo, ter zamenjali nekaj pohištvene opreme na različnih oddelkih.

V letu 2024 smo investirali v nakup modularnega analitskega sistema za izvajanje biokemijskih preiskav v sklopu prenove laboratorija za klinično biokemijo in hematologijo, laboratorijske



opreme za izvajanje diagnostike mikobakterij, kardiološki UZ-aparat ter dodatno opremili ostale laboratorije. Posodobili smo medicinsko opremo na oddelku za endoskopijo dihal in prebavil, izvedli investicije v informacijsko tehnologijo z zamenjavo določenih delov internega omrežja ter zamenjali računalniško opremo skupaj z licencami.

Zamenjali smo dotrajano službeno vozilo, ki se uporablja za prevoz materiala med Golnikom in dislociranimi ambulantami.

V letu 2024 nismo kupili opreme nad 500.000 EUR.

5.7.2.1 Poročilo o izvedbi projektov na področju informatike 2024

PRILOGA – Obrazec 7: Realizacija IT 2024

Na področju informatike smo v letu 2024 zaključili zastavljene projekte in izvedbene naloge. V nadaljevanju naštevamo nekatere pomembnejše:

- prenovili smo aktivno opremo lokalnega omrežja,
- uredili smo problematična komunikacijska vozlišča,
- izvedli smo nadgradnjo in optimizacijo sistema za varnostno kopiranje podatkov,
- uspešno smo zaključili menjavo in nadgradnjo strežnikov informacijskih sistemov Oracle (BIS, LIS),
- izvedli smo menjavo iztrošene uporabniške računalniške opreme v skladu s planom 2024,
- zaključili smo projekt uvedbe Modula pljučnega raka,
- uspešno smo zaključili projekt večfaktorske avtentikacije (MFA),
- izvedli smo projekt nadgradnje diskovnega polja,
- izvedli smo zunanji varnostni pregled in več simulacij socialnega inženiringa,
- pričeli smo s projektom uvedbe prepoznavne govora.

5.7.3 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2024

PRILOGA – Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2024

Tabela 49: Pomembnejše investicijsko vzdrževanje (v EUR z DDV)

Investicijsko vzdrževanje	FN 2024	2024
Pleskarske storitve	92.720	106.584
Sanacija strehe Vila Triglav	67.100	82.152
Menjava talnih oblog na Kliniki Golnik	77.409	70.889
Ureditev prostora za aplikacijo kemoterapij na oddelku Enote za internist. onkologijo	109.800	51.075
Sanacija zasilne razsvetljave na stopniščih in oddelkih 600 in 700*	-	46.150
Ostala vzdrževalna dela	629.278	77.690
Investicijsko vzdrževanje skupaj	976.307	434.540

* v planu za 2023, realizirano 2024

5.7.3.1 Pomembnejša vzdrževalna dela v letu 2024

Največja vzdrževalna dela smo opravili na stavbi Vila Triglav, kjer so nastanjeni gostujoči zdravniki in študenti. V celoti smo zamenjali kritino stavbe ter izvedli toplotno izolacijo strehe.



Na oddelku internistične onkologije smo uredili centralni prostor za aplikacije onkoloških terapij.

Na oddelku 300, na delu oddelka 600 in na delu intenzivnega oddelka smo zamenjali talne obloge. Vse prostore, kjer smo zamenjali talne obloge, smo tudi prepleskali.

V stavbi Infekcije so bili prenovljeni prostori, kamor smo iz Kranja preselili Internistično in diabetološko ambulanto.

V delu Vurnikove stavbe smo v celoti obnovili zasilno razsvetljavo, v garažah smo v celoti sanirali elektroinštalacijsko napeljavo.

Investicijskega vzdrževanja stanovanj nismo izvajali, razen v počitniških objektih. V apartmaju v Moravskih Toplicah smo zamenjali ležišča in namestili novo hladilno napravo. V Barbarigi smo izvedli pripravljalna dela za obnovo apartmajev.

V parku Klinike Golnik smo izvedli sanitarno obrezovanje dreves in žive meje ob glavni cesti ter prepleskali fontani.

V okolici klinike smo namestili nove zunanje usmerjevalne table.

5.7.4 Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra

Klinika Golnik ima pravila o prejemanju donatorskih sredstev za izobraževanje in usposabljanje določena v Pravilniku o pridobivanju in vodenju donatorskih sredstev za strokovno izpopolnjevanje, usposabljanje in izobraževanje zaposlenih Klinike Golnik.



Tabela 50: Donacije za izobraževanje v letu 2024

Donator	Znesek	Namen	Šifra delovnega mesta	SM	Oddelek zaposlitve	Poraba sredstev			
						Naziv programa	Lokacija	Termin	Znesek
Elektro Korošec	1.780	izobraževanje	E018025	302	Odd.za kardiovask. funkc. diag.	XVII. poslijediplomski tečaj stalnog medicinskog usavršavanja I. kategorije, Imunološka terapija u pulmologiji	Komiža, Hrvaška	9.–12.5.2024	724
			E037013	302	Odd.za kardiovask. funkc. diag.	Izzivi kardiološke in angiološke zdravstvene nege: motnje ritma, ateroskleroza, anevrizme, možganska kap	Šmarješke Toplice	17.–18.5.2024	248
			E037026	302	Odd.za kardiovask. funkc. diag.	Izzivi kardiološke in angiološke zdravstvene nege: motnje ritma, ateroskleroza, anevrizme, možganska kap	Šmarješke Toplice	17.–18.5.2024	329
			E037026	302	Odd.za kardiovask. funkc. diag.	Izzivi kardiološke in angiološke zdravstvene nege: motnje ritma, ateroskleroza, anevrizme, možganska kap	Šmarješke Toplice	17.–18.5.2024	336
			E018025	302	Odd.za kardiovask. funkc. diag.	10. simpozij plućne bolesti	Tuzla, BiH	25.–26.4.2024	143
Roche	1.011		E048037	305	Lab. za klin. biokem. in hem.	Conference on Quality in Laboratory Medicine	Ljubljana	30.11.2023	20
			E048027	305	Lab. za klin. biokem. in hem.	Conference on Quality in Laboratory Medicine	Ljubljana	30.11.2023	24
			E047071	305	Lab. za klin. biokem. in hem.	Conference on Quality in Laboratory Medicine	Ljubljana	30.11.2023	206
			E047103	305	Lab. za klin. biokem. in hem.	Conference on Quality in Laboratory Medicine	Ljubljana	30.11.2023	214
			E047103	305	Lab. za klin. biokem. in hem.	Conference on Quality in Laboratory Medicine	Ljubljana	30.11.2023	229
			E048037	305	Lab. za klin. biokem. in hem.	EFLM Strategic Conference	Padova, Italija	22.–24.9.2024	318
Boehringer Ingelheim	4.291		E018024	102	Enota za internist. onkologijo	ESMO 2024	Barcelona, Španija	13.–17.9.2024	2.145
			E018024	102	Enota za internist. onkologijo	ESMO 2024	Barcelona, Španija	13.–17.9.2024	2.145

Donator	Znesek	Namen	Šifra delovnega mesta	SM	Oddelek zaposlitve	Poraba sredstev			
						Naziv programa	Lokacija	Termin	Znesek
Elektro Korošec	1.000		E047029	508	Higienik	FIS / HIS konferenca 2024	Liverpool, GB	19.–23.11.24	1.000
Omega	2.000		E049008	309	Lab. za klinič. imunol. in genet.	Team building	Izola	8.6.2024	1.078
			E049008	309	Lab. za klinič. imunol. in genet.	Team building	Komen	8.–9.11.2024	922
Mediline	60		E049008	309	Lab.za klinič.imunol.in genet.	Team building	Izola	8.6.2024	60
Interexport	1.200		E049008	309	Lab.za klinič.imunol.in genet.	Team building	Izola	8.6.2024	1.200
Interpart	1.110		E037905	112	Odd. za intenz. nego in terap.	8th World Congress on Vascular Access	Praga, Češka	17.–19.4.2024	1.110
Mark Medical	1.700		E018024	401	Odd.za radiolog.in interv. rad.	ECR 2023	Dunaj, Avstrija	28.2.–3.3.2024	850
			E018020	401	Odd.za radiolog.in interv. rad.	ECR 2023	Dunaj, Avstrija	28.2.–3.3.2024	850
Mediasi	1.400		E037020	112	Odd. za intenz. nego in terap.	8th World Congress on Vascular Access	Praga, Češka	17.–19.4.2024	700
			E037020	112	Odd. za intenz. nego in terap.	8th World Congress on Vascular Access	Praga, Češka	17.–19.4.2024	700
SWIXX	2.360		E047054	401	Odd.za radiolog.in interv.rad.	ECR 2023	Dunaj, Avstrija	28.2.–3.3.2024	1.100
			E047102	401	Odd.za radiolog.in interv. rad.	ECR 2023	Dunaj, Avstrija	28.2.–3.3.2024	1.100
			E018024	401	Odd.za radiolog.in interv. rad.	ECR 2023	Dunaj, Avstrija	28.2.–3.3.2024	160
Abbott	2.240		E037013	202	Internist. in diab. amb. Kranj	ATTD 2024	Firence, Italija	6.–9.3.2024	1.120
			E037013	202	Internist. in diab. amb. Kranj	ATTD 2024	Firence, Italija	6.–9.3.2024	1.120
Johnson & Johnson	500		E017030	102	Enota za internist. onkologijo	ESO 2024	Ženeva, Švica	26.–28.4.2024	500
AstraZeneca	5.000		E018024	102	Enota za internist. onkologijo	ELCC 2024	Praga, Češka	20.–23.3.2024	2.256
			E037008	102	Enota za internist. onkologijo	EOONS 2024	Barcelona, Španija	13.–17.9.2024	2.744
NovoNordisk	1.883		E018025	202	Internist. in diab. amb. Kranj	CEDA 2024	Palermo, Italija	6.–8.6.2024	1.883
Mark Medical	3.420		E018024	401	Odd.za radiolog. in interv. rad.	ESTI 2024	Rim, Italija	9.–11.5.2024	1.140
			E018020	401	Odd.za radiolog. in interv. rad.	ESTI 2024	Rim, Italija	9.–11.5.2024	1.140

Donator	Znesek	Namen	Šifra delovnega mesta	SM	Oddelek zaposlitve	Poraba sredstev			
						Naziv programa	Lokacija	Termin	Znesek
AstraZeneca	3.000		E018024	401	Odd.za radiolog. in interv. rad.	ESTI 2024	Rim, Italija	9.–11.5.2024	1.140
			E018024	103	Oddelek 300	EAACI 2024	Valencia, Španija	31.5.–3.6.2024	1.500
			E018020	103	Oddelek 300	EAACI 2024	Valencia, Španija	31.5.–3.6.2024	1.500
IRIS	2.300		E017033	103	Oddelek 300	EAACI 2024	Valencia, Španija	31.5.–3.6.2024	164
			E018017	103	Oddelek 300	EAACI 2024	Valencia, Španija	31.5.–3.6.2024	1.863
			E037044	103	Oddelek 300	EAACI 2024	Valencia, Španija	31.5.–3.6.2024	91
			E037044	103	Oddelek 300	EAACI 2024	Valencia, Španija	31.5.–3.6.2024	91
			E037044	103	Oddelek 300	EAACI 2024	Valencia, Španija	31.5.–3.6.2024	91
Hermes Analitica	500		E049006	309	Lab.za klinič.imunol. in genet.	EAACI 2024	Valencia, Španija	31.5.–3.6.2024	500
Takeda	3.726		E049006	309	Lab.za klinič. imunol. in genet.	EAACI 2024	Valencia, Španija	31.5.–3.6.2024	1.863
			E018025	103	Oddelek 300	EAACI 2024	Valencia, Španija	31.5.–3.6.2024	1.863
Roche	120		E037013	202	Internist. in diab. amb. Kranj	3. simpozij Nosečnost in sladkorna bolezen za MS	Ljubljana	20.5.2024	60
			E037013	102	Enota za internist. onkologijo	3. simpozij Nosečnost in sladkorna bolezen za MS	Ljubljana	20.5.2024	60
Mediasi	800		E037008	102	Enota za internist. onkologijo	1. mednarodna akademija za med. sestre v onkologiji	Zagreb, Hrvaška	20.5.2024	400
			E037021	102	Enota za internist. onkologijo	2. mednarodna akademija za med. sestre v onkologiji	Zagreb, Hrvaška	20.5.2024	400
Krka	1.710		E017027	707	Specializanti	4. šola bolečine	Ljubljana	16.-17.5.2024	855
			E018023	103	Oddelek 300	4. šola bolečine	Ljubljana	16.-17.5.2024	855
ZPS	310		E017037	106	Odd. 600 za neinvaz. ventilac.	HERMES izpit	online	28.9.2024	310
Pfizer	4.420		E029001	404	Lekarna	ESMO 2024	Barcelona, Španija	13.-17.9.2024	2.210
			E037021	102	Enota za internist. onkologijo	ESMO 2024	Barcelona, Španija	13.-17.9.2024	2.210
Amgen	2.090		E018024	102	Enota za internist. onkologijo	ESMO 2024	Barcelona, Španija	13.-17.9.2024	38

Donator	Znesek	Namen	Šifra delovnega mesta	SM	Oddelek zaposlitve	Poraba sredstev			
						Naziv programa	Lokacija	Termin	Znesek
			E018024	102	Enota za internist. onkologijo	ESMO 2024	Barcelona, Španija	13.-17.9.2024	684
			E029001	404	Lekarna	ESMO 2024	Barcelona, Španija	13.-17.9.2024	684
			E037021	102	Enota za internist. onkologijo	ESMO 2024	Barcelona, Španija	13.-17.9.2024	684
Chiesi	400		E017042	103	Oddelek 300	Alergološka delavnica	Kranjska gora	6.-7.6.2024	400
Chiesi	367		E037044	103	Oddelek 300	ERS 2024	Dunaj, Avstrija	6.-11.9.2024	367
Chiesi	2.360		E018023	103	Oddelek 300	ERS 2024	Dunaj, Avstrija	7.-11.9.2024	2.360
Octapharma	2.000		E018024	103	Oddelek 300	ESID 2024	Marseille, Francija	16.-19.10.2024	776
			E017026	707	Specializanti	ESID 2024	Marseille, Francija	16.-19.10.2024	776
			E037044	103	Oddelek 300	ESID 2024	Marseille, Francija	16.-19.10.2024	447
Vivisol	400		E037905	106	Odd. 600 za neinvaz. ventilac.	ERS 2024	Dunaj, Avstrija	7.-11.9.2024	400
Chiesi	395		E037019	106	Odd. 600 za neinvaz. ventilac.	ERS 2024	Dunaj, Avstrija	7.-11.9.2024	395
Boehringer Ingelheim	1.910		E018024	106	Odd. 600 za neinvaz. ventilac.	ERS 2024	Dunaj, Avstrija	7.-11.9.2024	1.910
Takeda	250		E018024	102	Enota za internist. onkologijo	World Conference on Lung Cancer 2024	online	7.-10.9.2024	250
ZPS	120		E017030	204	Urgentna ambulanta	UZ šola	Rijeka, Hrvaška	9.-13.9.2024	120
Mediline	600		E047078	304	Lab. za respirat. mikrobiolog.	HEAR 2024	Roseto degli Abruzzi, Italija	2.-4.10.2024	600
Johnson & Johnson	1.852		E018024	102	Enota za internist. onkologijo	36th EORTC-NCI-AACR simpozij	Barcelona, Španija	23.-26.10.2024	1.852
Krka	500		E018024	101	Oddelek 100	Internistični dnevi	Ljubljana	20.-21.9.2024	250
			E018024	101	Oddelek 100	Internistični dnevi	Ljubljana	20.-21.9.2024	250
Roche	1.290		E018024			ASCO 2024	online	31.5.-4.6.2024	510
			E018024			EORTC QLG meeting	Innsbruck, Avstrija	25.-26.9.2024	145

Donator	Znesek	Namen	Šifra delovnega mesta	SM	Oddelek zaposlitve	Poraba sredstev			
						Naziv programa	Lokacija	Termin	Znesek
Medtronic	1.750	Kongres ATTD 2025							
SWIXX	3.090	Kongres ECR 2025							
SKUPAJ	67.215								61.740

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2024

Oseba, odgovorna za pripravo računovodskega poročila:

Lea Ulčnik, mag. posl. in ekon. ved

Odgovorna oseba JZZ:

Doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.



Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik (v nadaljevanju Klinika Golnik) je javni zdravstveni zavod. Naslov registriranega sedeža je Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik, Golnik 36, 4204 Golnik.

Kot samostojni javni zdravstveni zavod Klinika Golnik deluje od leta 1998 po izločitvi iz Kliničnega centra Ljubljana. Je klinična, raziskovalna in pedagoška ustanova. Med najpomembnejše dejavnosti Klinike Golnik sodijo bolnišnična zdravstvena dejavnost, splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost, specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost, raziskovalna in razvojna dejavnost področju biotehnologije, na drugih področjih naravoslovja in tehnologije in na področju družboslovja in humanistike ter visokošolsko izobraževanje in drugo izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje.

Na dan 31. 12. 2024 je bilo na Kliniki Golnik 531 zaposlenih.

Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24), ki je začel veljati 1. 1. 2024, med drugim določa, da se podatki v obrazcih, določenih s tem pravilnikom, izkazujejo v evrih s centi.

Informacije, ki se nanašajo na finančni načrt in niso predmet revizije računovodskih izkazov, so osenčene s svetlo modro barvo.

Prevrednotovalni poslovni prihodki so prihodki iz naslova odtujitve osnovnih sredstev in drugih prevrednotovalnih prihodkov. Pripoznajo se po obračunu.

5.8 TEMELJNI RAČUNOVODSKI IZKAZI

5.8.1 Bilanca stanja na dan 31. 12. 2024

Tabela 51: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2024 (v EUR)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	SREDSTVA			
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SRED.V UPRAVLJANJU	001	19.093.467,96	18.922.608,00
00	NEOPREDMETENA SRED.IN DOLGOROČNE AČR	002	2.447.898,80	2.414.496,00
01	POPRAVEK VRED.NEOPREDM.SRED.	003	2.061.286,95	1.924.901,00
02	NEPREMIČNINE	004	26.171.297,02	26.239.294,00
03	POPRAVEK VRED.ZGRADB	005	13.036.974,99	12.476.077,00
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OS	006	24.123.326,40	22.580.332,00
05	POPR.VRED.OPREME IN DRUGIH OPREDM.OS	007	18.550.792,32	17.910.536,00
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008		
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009		
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010		
09	TERJATVE ZA SRED.DANA V UPRAVLJANJE	011		
	B) KRATKOROČNA SRED.; RAZEN ZALOG IN AČR	012	13.846.177,43	15.541.943,00
10	DENAR.SR.V BLAG.IN TAKOJ UNOV.VRED.PAPIRJI	013	245,82	191,00
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FIN.UST.	014	2.639.051,02	2.250.771,00



ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	386.033,45	778.901,00
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	57,53	
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORAB.EKN	017	9.967.729,69	12.196.208,00
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018		
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019		
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	430.190,64	89.625,00
18	NEPLAČANI ODHODKI	021		
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	422.869,28	226.247,00
	C) ZALOGE	023	1.294.428,26	1.273.088,00
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024		
31	ZALOGE MATERIALA	025	1.294.047,54	1.271.974,00
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	380,72	1.114,00
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027		
34	PROIZVODI	028		
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029		
36	ZALOGE BLAGA	030		
37	DRUGE ZALOGE	031		
	I. AKTIVA SKUPAJ	032	34.234.073,65	35.737.639,00
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	2.007.144,51	1.758.496,00
	OBVEZ.DO VIROV SRED.			
	D) KRATKOROČNE OBV.IN PASIVNE ČAS.RAZM.	034	5.569.990,78	6.716.187,00
20	KRATKOR.OBV.ZA PREJ.PREDUJME IN VARŠČ.	035		
21	KRATKOR.OBV.DO ZAPOSLENIH	036	1.748.383,76	1.661.052,00
22	KRATKOR.OBV.DO DOBAVITELJEV	037	2.562.659,74	3.458.663,00
23	DRUGE KRATKOROČNE OBV.IZ POSLOVANJA	038	491.088,11	915.386,00
24	KRATKOR.OBV.DO UPORABNIKOV EKN	039	101.041,91	143.001,00
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040		
26	KRATKOROČNE OBV.IZ FINANCIRANJA	041		
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042		
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	666.817,26	538.085,00
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	044	28.664.082,87	29.021.452,00
90	SPLOŠNI SKLAD	045		
91	REZERVNI SKLAD	046		
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	130.072,60	107.336,00
93	REZERVACIJE	048		
940	SKLAD NAMEN.PREMOŽ.V JAVNIH SKLADIH	049		
9410	SKLAD PREMOŽ.V DRUGIH PRAV.OS.JAV.PRAVA	050		
9411	SKLAD PREMOŽ.V DRUGIH PRAV.OS.JAV.PRAVA	051		
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052		
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053		
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054		
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055		
980	OBV.ZA NEOPREDM.DOLG.SRED.IN OPREDM.OS	056	27.453.390,14	25.467.085,00
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČ.FINANČ.NALOŽBE	057		
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	1.080.620,13	3.447.031,00



ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059		
	I. PASIVA SKUPAJ	060	34.234.073,65	35.737.639,00
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	2.007.144,51	1.758.496,00

5.8.2 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 1. 1. do 31. 12. 2024

Tabela 52: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 1. 1. do 31. 12. 2024 (v EUR)

ČLENITEV PODSKUPINE KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	46.194.081,41	48.036.009,00
760	Prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za oprav. JS	861	42.253.625,39	44.193.027,00
	Povečanje vrednosti zalog	862		
	Zmanjšanje vrednosti zalog	863		
761	Prih.od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu	864	3.940.456,02	3.842.982,00
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	426.806,31	320.152,00
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	319.156,31	309.362,00
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	20.323,39	16.106,00
del 764	Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	868	19.062,81	16.106,00
del 764	Drugi prevrednotevalni poslovni prihodki	869	1.260,58	
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	46.960.367,42	48.681.629,00
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	22.306.664,63	21.687.220,00
del 466	Stroški prodanih zalog	872		
460	Stroški materiala	873	16.022.711,47	16.266.166,00
461	Stroški storitev	874	6.283.953,16	5.421.054,00
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	22.080.164,70	20.666.339,00
del 464	Plače in nadomestila plač	876	17.020.995,39	15.892.116,00
del 464	Prispevki za socialno varnost	877	2.726.485,73	2.538.914,00
del 464	Drugi stroški dela	878	2.332.683,58	2.235.309,00
462	G) AMORTIZACIJA	879	1.752.336,36	1.694.667,00
463	H) REZERVACIJE	880		
465	J) DRUGI STROŠKI	881	146.232,25	140.411,00
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	453,43	161,00
468	L) DRUGI ODHODKI	883	170,58	376,00
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (886+887)	884	109.846,89	312.828,00
del 469	Odhodki od prodaje osnovnih sredstev	885	53.986,23	1.159,00
del 469	Ostali prevrednotovalni poslovni odhodki	886	55.860,66	311.669,00
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	46.395.868,84	44.502.002,00
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	564.498,58	4.179.627,00
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889		
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	46.306,65	457.805,00



ČLENITEV PODSKUPINE KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Z N E S E K	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	518.191,93	3.721.822,00
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892		
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893		
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	487	487
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

5.9 SPLOŠNA RAZKRITJA

5.9.1 Podlaga za sestavo

Računovodski izkazi so pripravljani skladno z Zakonom o računovodstvu in z njim povezanimi podzakonskimi akti. Računovodski izkazi so bili pripravljani za obdobje poročanja, ki traja od 1. januarja 2024 do 31. decembra 2024.

Pri izbiri računovodskih usmeritev, to je pravil in postopkov, ki jih je potrebno upoštevati in uporabljati pri sestavljanju računovodskih izkazov in celotnem računovodenju, je Klinika Golnik upoštevala zahtevo po previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnost dogodkov.

Pri sestavi računovodskih izkazov sta bili upoštevani temeljni računovodski predpostavki: nastanek poslovnih dogodkov in časovna neomejenost delovanja.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, s centi. Posle, izražene v tuji valuti, Klinika Golnik preračuna v evre po referenčnem tečaju Evropske centralne banke na dan posla. Tečajne razlike so pripoznane v izkazu prihodkov in odhodkov.

5.9.2 Podlaga za merjenje

5.9.2.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju vključujejo neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve ter sredstva v upravljanju, tj. opredmetena osnovna sredstva.

Za vrednotenje se uporablja model nabavne vrednosti, kar pomeni, da se dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti.

Sredstva v upravljanju, ki jih Klinika Golnik ne more uporabljati, ker so poškodovana, zastarana ali podobno, so trajno izločena iz uporabe.

Popravila ali vzdrževanje sredstev v upravljanju so namenjena obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Kadar se pojavijo, se pripoznajo kot odhodki.

Nabavna vrednost sredstev v upravljanju se zmanjšuje z amortiziranjem. Osnovo za obračun amortizacije predstavlja polna nabavna vrednost sredstev v upravljanju. V osnovo se po



aktiviranju vključujejo tudi vsa naknadna investicijska vlaganja, ki povečujejo prihodnje koristi ali omogočajo podaljšanje dobe uporabnosti sredstva v upravljanju. Amortizacija je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in po stopnjah, ki so določene z Navodilom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Sredstvo se prične amortizirati prvi dan naslednjega meseca po usposobitvi za uporabo.

Stroški amortizacije sredstev, pridobljenih iz naslova namensko dobljenih sredstev, se nadomestijo v breme dolgoročno razmejenih prihodkov.

5.9.2.2 Kratkoročna sredstva

Kratkoročna sredstva se ob pripoznanju izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačana.

Denarna sredstva vključujejo gotovino v blagajni. Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih institucijah vključuje denarna sredstva na podračunu Banke Slovenije.

Kratkoročne terjatve do kupcev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta se skladno s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava vodijo na skupinah kontov 12 in 14.

Ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve Klinika Golnik ugotavlja posamično ob koncu obračunskega obdobja, v sklopu letnega popisa in na osnovi argumentiranih dokazov o dvomu o njihovi poplačljivosti. Popravki terjatev se izkazujejo v dobro posebnih popravljalnih kontov terjatev in v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Če se za določene terjatve domneva, da ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, jih je treba šteti kot dvomljive, če se zaradi njih začne sodni postopek, pa kot sporne. Popravek vrednosti teh terjatev se oblikuje v višini 100 % vrednosti terjatve, ne glede na zapadlost.

Klinika Golnik izvede na podlagi ustreznih listin odpis v celoti za tiste terjatve, za katere je zaključen stečajni postopek ali prisilna poravnava oziroma je s skrbnostjo dobrega gospodarstvenika izvedla vsa dejanja, da bi dosegla plačilo terjatev, oziroma ugotavlja, da so nadaljnji pravni postopki ekonomsko neupravičeni.

Popravek vrednosti terjatev je evidentiran v različnem odstotku, odvisno od trajanja zapadlosti terjatve (za terjatve, zapadle nad 360 dni, je oblikovan popravek vrednosti v višini 100 %, za terjatve, zapadle od 181 do 360 dni je oblikovan popravek vrednosti v višini 75 % itd.).

Druge kratkoročne terjatve vključujejo terjatve do državnih in drugih institucij, terjatve za vstopni davek na dodano vrednost in ostale kratkoročne terjatve.

Aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno nezaračunane prihodke in kratkoročno odložene stroške, ki ob svojem nastanku ne bremenijo dejavnosti, s katero se ukvarja Klinika Golnik, in ne vplivajo na poslovni izid. Odloženi stroški se pripoznajo v ustreznem deležu vsakokratnega pripoznanega zneska odhodkov.



5.9.2.3 Zaloge

Med zalogami so evidentirane zaloge materiala in drobnega inventarja.

Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni ceni, ki je sestavljena iz nakupne cene, v kateri so upoštevani na računu priznani popusti, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je znižana za dobljene popuste.

Zaloge materiala in drobnega inventarja se vrednotijo po metodi tehtanih povprečnih cen.

Odpis poškodovanih, pretečenih, neuporabnih zalog se opravljajo redno med letom po posameznih postavkah.

5.9.2.4 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

Kratkoročne obveznosti vključujejo obveznosti za prejete predujme in varščine, obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta, obveznosti do zaposlenih za opravljeno delo, obveznosti do financerjev in obveznosti do države iz naslova javnih dajatev, ki so predpisane in obvezne ter vključujejo davke, prispevke in druge javne dajatve. Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem blaga in storitev. Obveznosti, izražene v tujih valutah, se na dan nastanka preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju Evropske centralne banke.

Pasivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo vnaprej vračunanane odhodke in kratkoročno odložene prihodke. Vnaprej vračunani odhodki so odhodki, ki bremenijo poslovni izid tekočega poslovnega leta. Obveznost za plačilo se pričakuje v naslednjem obračunskem obdobju. Kratkoročno odloženi prihodki nastanejo, če še niso opravljene sicer že zaračunanane ali celo plačane storitve.

5.9.2.5 Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Lastni viri in dolgoročne obveznosti vključujejo obveznosti za neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva, presežek prihodkov nad odhodki, presežek odhodkov nad prihodki in dolgoročno razmejene prihodke.

Obveznost za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva povečuje nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev ter prejeta ali prerazporejena sredstva za pridobitev teh sredstev. Obveznost pa zmanjšujejo popravki in odpisi nabavne vrednosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, ki se pokrivajo v breme te obveznosti ter sredstva prerazporejena za drug namen.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve so oblikovane iz naslova prejetih donacij za nadomeščanje stroškov amortizacije. Vrednost dolgoročno odloženih prihodkov se povečuje za prejete donacije in zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev.

5.9.2.6 Prihodki

Prihodki se razvrščajo na prihodke od poslovanja, finančne, druge in prevrednotovalne poslovne prihodke.

Prihodki od poslovanja se pripoznajo ob prenosu obvladovanja storitev ali blaga na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero Klinika Golnik meni, da bo do njega upravičena v



zameno za to blago ali storitve. Prihodki se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila in popuste, rabate ter količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel obvladovanje nad blagom oz. koristi iz dobavljenih storitev.

Prihodki od prodaje blaga in storitev se pripoznajo v obračunskem obdobju, v katerem se opravijo storitve, glede na zaključek posla, ocenjenega na podlagi dejansko opravljene storitve kot sorazmernega dela celotnih storitev, ki se opravijo.

Finančni prihodki so prihodki iz naslova obresti, pozitivnih tečajnih razlik in finančnih popustov pri prodaji. Pripoznajo se po obračunu.

Drugi prihodki so prihodki iz naslova prihodkov od podarjenih izdelkov, povračil stroškov izvršbe, inventurnih presežkov materiala, donacij, prejetih odškodnin in drugih prihodkov. Pripoznajo se po obračunu.

Prevrednotovalni poslovni prihodki so prihodki iz naslova odtujitve osnovnih sredstev in drugih prevrednotovalnih prihodkov. Pripoznajo se po obračunu.

5.9.2.7 Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Odhodki se razvrščajo na stroške blaga, materiala in storitev, stroške dela, amortizacijo, druge stroške, finančne, druge in prevrednotovalne poslovne odhodke.

Stroški blaga, materiala in storitev se pripoznajo, ko je porabljen material oziroma opravljena storitev, in sicer v obdobju, na katero se nanašajo. Pripoznajo se na podlagi listin, ki dokazujejo, da so praviloma povezani z nastalimi gospodarskimi koristmi. Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo v zneskih, ki so pred nastankom potroškov materiala oblikovali vrednost zalog. Stroški materiala, ki se pred uporabo ne zadržujejo v zalogah, se izkazujejo v dejanskih zneskih ob nabavi takšnega materiala.

Stroški dela so obračunani in izplačani skladno z zakonodajo, s kolektivnimi pogodbami, ki veljajo za zaposlene v zdravstvu, internimi akti Klinike Golnik in pogodbami zaposlenih.

Amortizacija se obračuna po linearni metodi in po stopnjah, ki so določene z Navodilom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo na voljo za uporabo. V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je izkazano le toliko obračunane amortizacije, kolikor je je priznane v cenah storitev. Razlika nad priznanimi stroški amortizacije zmanjšuje vrednost obveznosti. Zemljišča, nedokončane gradnje in oprema na investicijah v teku se ne amortizirajo. Vsa neopredmetena sredstva imajo končno dobo koristnosti.

Finančni odhodki so odhodki iz naslova zamudnih obresti in drugih finančnih odhodkov. Pripoznajo se po obračunu.

Drugi odhodki so odhodki iz naslova denarnih kazni, odškodnin, iz naslova izvršb in drugih izrednih odhodkov. Pripoznajo se po obračunu.



Prevrednotovalni poslovni odhodki so odhodki od prodaje osnovnih sredstev, odhodki za popravke terjatev, odhodki za odpis in popravek vrednosti zastarelih zalog in odhodki za odpis neizterljivih terjatev. Pripoznajo se po obračunu.

5.9.2.8 Davek od dohodka pravnih oseb

Davek od dohodka je obračunan po Zakonu o davku od dohodka pravnih oseb.

5.9.3 Računovodske usmeritve

Klinika Golnik v letu 2024 ni spreminjala računovodskih usmeritev.

5.10 DODATNA RAZKRITJA

5.10.1 Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava

Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24):

- Bilanca stanja (priloga 1),
- Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 2),
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 3),
- Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 4),
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 6),
- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 7),
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 12),
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 5).

5.10.2 Dodatne priloge Ministrstva za zdravje brez bilančnih izkazov

Vsi naštetí obrazci so v prilogi k letnemu poročilu:

- Obrazec 1: Realizacija delovnega programa 2024,
- Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2024,
- Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2024,
- Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2024,
- Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2024,
- Obrazec 6: Poročilo o terciarni dejavnosti 2024,
- Obrazec 7: Realizacija IT 2024,
- Obrazec 8: Kazalniki učinkovitosti 2024,
- Obrazec 9: Seznam podjemnih pogodb (izvajalci, število soglasij, opravljene ure iz poročil izvajalcev ...),
- Obrazec 10: Razpolaganje z nepremičninami 2024.

5.11 POJASNILA RAČUNOVODSKEGA POROČILA

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja: poglavje 5.2.2.1-5.2.2.5 in 5.4.1.



2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov.
 - 2.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76): poglavje 5.2.2.6 in 5.4.2.
 - 2.2. Analiza odhodkov (konti skupine 46): poglavje 5.2.2.7 in 5.4.2.2.
 - 2.3. Analiza poslovnega izida: poglavje 5.4.2.3.
 - 2.3.1. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka: poglavje 5.4.3.
 - 2.3.2. Pojasnila k postavkam izkaza računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov: poglavje 5.4.4.
 - 2.3.3. Pojasnila k postavkam izkaza računa financiranja določenih uporabnikov: poglavje 5.4.5.
 - 2.3.4. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti: poglavje 5.4.6.
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida v skladu s sklepi sveta zavoda: poglavje 5.4.7.
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2024: poglavje 5.4.8.

5.11.1 Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja

Bilanca stanja prikazuje sredstva in obveznosti do virov sredstev Klinike Golnik.

Med dolgoročnimi sredstvi in sredstvi v upravljanju so zajeta zemljišča, zgradbe, oprema, neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve. Kratkoročna sredstva zajemajo denarna sredstva v blagajni, dobroimetje pri bankah, kratkoročne terjatve do kupcev in uporabnikov enotnega kontnega načrta, druge kratkoročne terjatve ter aktivne časovne razmejitve. Med sredstva so vključene tudi zaloge materiala in drobnega inventarja.

V obveznosti do virov sredstev so vključene kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine, kratkoročne obveznosti do zaposlenih, kratkoročne obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta, kratkoročne obveznosti iz poslovanja, pasivne časovne razmejitve ter lastni viri in dolgoročne obveznosti.

Po datumu bilance stanja 31. 12. 2024 ni bilo dogodkov, ki bi vplivali na izkaze leta 2024.

Bilančna vsota se je glede na realizirano stanje na dan 31. 12. 2023 zmanjšala za 4 %, **glede na planirano stanje na dan 31. 12. 2024 pa se je povečala za 11 %**. Stanje zalog se je glede na leto 2023 povečalo za 2 %, **glede na plan pa za 7 %**. Vrednost zalog v oddelčnih skladiščih znaša 671.204 EUR in predstavlja 52 % vrednosti celotne zaloge. Vrednost zalog v lekarni na dan 31. 12. 2024 znaša 608.910 EUR in je za 2 % višja kot leto poprej. Vrednost zalog v skladišču nezdravstvenega materiala znaša 14.314 EUR in je za 63 % višja kot na dan 31. 12. 2023.

Tabela 53: Povzetek bilance stanja na dan 31. 12. 2024 v primerjavi s preteklim letom **in finančnim načrtom za leto 2024** (v EUR)

Postavka	2023	Delež v %	FN 2024	Delež v %	2024	delež v %	Indeks R24/R23	Indeks R24/F24
Sredstva								
1. Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	18.922.608,00	53	19.997.194,00	65	19.093.467,96	56	101	95
2. Kratkoročna sredstva	15.541.943,00	43	9.662.444,10	31	13.846.177,43	40	89	143
3. Zaloge	1.273.088,00	4	1.210.000,00	4	1.294.428,26	4	102	107



Postavka	2023	Delež v %	FN 2024	Delež v %	2024	delež v %	Indeks R24/R23	Indeks R24/F24
Skupaj poslovna sredstva	35.737.639,00	100	30.869.638,10	100	34.234.073,65	100	96	111
Obveznosti do virov sredstev								
1. Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve	6.716.187,00	19	5.868.300,00	19	5.569.990,78	16	83	95
2. Lastni viri in dolgoročne obveznosti	29.021.452,00	81	25.001.338,10	81	28.664.082,87	84	99	115
Skupaj poslovna pasiva	35.737.639,00	100	30.869.638,10	100	34.234.073,65	100	96	111

5.11.1.1 Sredstva

A. Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Tabela 54: Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne časovne razmejitve (AOP 002 in 003) (v EUR)

Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	468,00	312,08	67
003	Dolgoročne premoženjske pravice	2.414.028,00	2.447.586,72	101
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi			
00	Skupaj AOP 002	2.414.496,00	2.447.898,80	101
01	Popravek vrednosti AOP 003	1.924.901,00	2.061.286,95	107
00-01	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev	489.595,00	386.611,85	79

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2024 povečala za 33.403 EUR, sedanja vrednost znaša 386.612 EUR.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve v višini 312 EUR se nanašajo na preostanek stroškov blagovne znamke Klinike Golnik. Klinika Golnike je blagovno znamko registrirala v Patentni pisarni z dobo veljavnosti do avgusta 2027. Ker ustvarjene blagovne znamke ni mogoče pripoznati kot neopredmeteno sredstvo, je skupni strošek razvoja in registracije pripoznan kot dolgoročna aktivna časovna razmejitev in se bo ves čas veljavnosti sorazmerno mesečno prenašal na stroške.

Tabela 55: Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005) (v EUR)

Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
020	Zemljišča	3.540.304,00	3.540.303,87	100
021	Zgradbe	20.503.940,00	20.715.261,75	101
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	2.195.050,00	1.915.731,40	87
02	Skupaj AOP 004	26.239.294,00	26.171.297,02	100
03	Popravek vrednosti nepremičnin AOP 005	12.476.077,00	13.036.974,99	104
02-03	Sedanja vrednost nepremičnin	13.763.217,00	13.134.322,03	95

Nabavna vrednost nepremičnin se je v letu 2024 zmanjšala za 67.997 EUR in znaša 26.171.297 EUR. Razlog za zmanjšanje nabavne vrednosti nepremičnin gre pripisati dejstvu, da je bil v letu 2023 na kontu nepremičnin v gradnji in izdelavi vključen znesek za obnovo



Laboratorija za klinično biokemijo in hematologijo v višini 279.511 EUR. Ob prenosu osnovnih sredstev v uporabo je bil del tega zneska prenesen na konte opreme.

Odpisana vrednost nepremičnin znaša 13.036.975 EUR, sedanja vrednost pa znaša 13.134.322 EUR.

V poslovnih knjigah so knjižene naslednje nepremičnine:

- zgradbe – stanje na dan 31. 12. 2024 znaša 9.594.018 EUR in
- zemljišča (funkcionalna zemljišča k zgradbam, kmetijska zemljišča, parki) – stanje na dan 31. 12. 2024 znaša 3.540.304 EUR.

Zemljiškoknjižna dokumentacija za nepremičnine je kot kopija odložena v računovodski dokumentaciji, originalna dokumentacija pa je odložena v tehničnem oddelku klinike.

Tabela 56: Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in AOP 007) (v EUR)

Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
040	Oprema	21.318.049,00	22.590.698,42	106
041	Drobni inventar	1.128.447,00	1.131.847,05	100
045	Druga opredmetena osnovna sredstva	133.811,00	134.738,76	101
047	Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	25,00	266.042,17	1.064.168
04	Skupaj AOP 006	22.580.332,00	24.123.326,40	107
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	17.910.536,00	18.550.792,32	104
04-05	Sedanja vrednost opreme	4.669.796,00	5.572.534,08	119

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2024 povečala za 1.542.994 EUR in znaša 24.123.326 EUR. Odpisana vrednost znaša 18.550.792 EUR, sedanja vrednost pa 5.572.534 EUR. Oprema večje vrednosti, ki je povečala nabavno vrednost opreme, je navedena v poglavju 5.7.2 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2024.

Odpisanost opredmetenih osnovnih in neopredmetenih sredstev se je glede na preteklo leto povečala za 1 odstotno točko in znaša 64 %. Odpisanost opreme se je glede na preteklo leto zmanjšala za 2 odstotni točki in znaša 77 %. V preglednici je prikazana pomembnejša oprema, ki je že v celoti odpisana, a se še vedno uporablja za opravljanje dejavnosti.

Tabela 57: Seznam pomembnejše opreme (nabavna vrednost nad 40.000 EUR), ki je v celoti odpisana (v EUR)

Inventarna številka	Opis opreme	Datum nabave	Nabavna vrednost
014431	CT APARAT-SOMATOM DRIVE	12.05.2017	1.519.783,50
009937	OPREMA BREZŽIČNEGA OMREŽJA	11.11.2009	301.849,81
013275	APARAT RTG DIGITALNI	09.02.2015	249.314,26
015267	ANALIZATOR HEMATOLOŠKI	25.01.2019	218.081,07
013653	SISTEM ZA IDENTIFIKACIJO MIKROORG.	02.11.2015	194.137,91
017320	OPREMA BREZŽIČNEGA OMREŽJA	31.03.2022	166.531,19
011681	APARAT-PRETOČNI CITOMETER	14.09.2012	155.220,00



Inventarna številka	Opis opreme	Datum nabave	Nabavna vrednost
013488	APARAT ULTRAZVOČNI KARDIOVASKULARNI	17.07.2015	154.329,92
000558	RAČUNALNIŠKA MREŽA	26.04.1998	146.834,31
013668	APARAT-SEKVENATOR	01.12.2015	123.443,56
013693	DVIGALO V ŽELEZNIČARSKI ZGRADBI	09.12.2015	118.779,89
016459	KRMILNIK DISK. POLJA	01.12.2020	117.895,01
016460	KRMILNIK DISK. POLJA	01.12.2020	115.257,17
013884	APARAT MASTERSCREEN BODY PC	17.03.2016	97.583,33
007778	AGREGAT	20.04.2007	96.437,28
014022	APARAT BACTEC	29.06.2016	91.929,61
011472	APARAT-SISTEM CELLA VISION	06.04.2012	86.555,05
013914	STERILIZATOR (Z VOZIČKI)	26.04.2016	86.512,99
015656	SIMULATOR BRONHOSKOPSKIH POSEGOV	16.10.2019	80.450,62
008914	KLICNI SISTEM	24.10.2008	74.766,58
015492	APARAT-AVTOMATSKI BARVALNIK MAS S POKRIVALCEM	20.07.2019	64.232,90
006077	APARAT ZA MERJENJE KOSTNE GOSTOTE	21.01.2005	63.700,02
018402	SISTEM CENTRALNEGA NADZORA FIZIKALNIH KOLIČIN	15.01.2024	59.205,80
015125	BRONHOSKOP	15.10.2018	56.889,24
014628	APARAT ZA TESTIRANJE TELESNE PLETIZMOGRAFIJE	04.10.2017	54.390,17
012415	APARAT-SISTEM ZA BRONHIALNO TERMOPLASTIKO	04.06.2013	53.730,00
014677	STERILIZATOR	24.11.2017	52.540,22
014220	DIAGNOSTIČNI SISTEM	08.08.2016	45.901,77
016604	STREŽNIK	19.02.2021	44.782,19
001278	APARAT ZA MIKOBakterije	30.06.1999	42.917,03
001279	APARAT ZA MIKOBakterije	30.06.1999	42.917,03
015746	UZ BRONHOSKOP	02.12.2019	41.330,40
014301	SISTEM KONTROLE PRISTOPA	09.12.2016	40.595,57



Tabela 58: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (v EUR)

NAZIV	Oznaka za AOP	ZNESEK									
		Nabavna vrednost (1. 1.)	Popravek vrednosti (1. 1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Zmanjšanje popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31. 12.)	Prevrednotenje zaradi okrepitve	Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredm. sred.in opredm. osn. sred. v upravljanju	700	51.234.122,19	32.311.514,17	5.819.823,45	104.611,52	4.311.423,42	1.511.795,45	2.744.724,02	19.093.467,96		
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	468,08				156,00			312,08		
B. Dolgoročne premož. pravice	702	2.414.027,57	1.924.900,96	90.879,97		57.320,82	57.320,82	193.706,81	386.299,77		
C. Druga neopredm. sredstva	703										
D. Zemljišča	704	3.540.303,87							3.540.303,87		
E. Zgradbe	705	22.698.990,24	12.476.077,06	238.260,25		306.257,34		560.897,93	9.594.018,16		
F. Oprema	706	22.446.520,89	17.817.395,76	5.489.756,01	104.611,52	3.947.689,26	1.454.474,63	1.989.192,06	5.531.862,93		
G. Druga opredmetena OS	707	133.811,54	93.140,39	927,22				927,22	40.671,15		
II. Neopredm. sred.in opredm. osn. sred. v lasti	708										
A. Dolgoročno odloženi stroški	709										
B. Dolgoročne premož. pravice	710										
C. Druga neopredm. sredstva	711										
D. Zemljišča	712										
E. Zgradbe	713										
F. Oprema	714										
G. Druga opredm. OS.	715										
III. Neopredm. sred.in opred. osn. sred. v finan. najemu	716										
A. Dolgoročno odloženi stroški	717										
B. Dolgoročne premož. pravice	718										
C. Druga neopredmetena sredstva	719										
D. Zemljišča	720										
E. Zgradbe	721										
F. Oprema	722										
G. Druga opredm. OS	723										



B. Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitve

Terjatve do kupcev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta niso zavarovane. Razen kreditnemu tveganju terjatve niso izpostavljene drugim pomembnih tveganjem. Za varovanje pred tveganjem praviloma ne uporabljamo finančnih instrumentov.

Kratkoročne terjatve se skladno s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava vodijo na skupinah 12 in 14. Konte teh dveh skupin redno preverjamo z namenom ugotavljanja neplačnikov terjatev.

Denarna sredstva v blagajni so bila vse leto v skladu z določenim blagajniškim maksimumom. Prosta denarna sredstva smo nalagali v zakladnico enotnega zakladniškega računa države. Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev je bilo v mejah, ki ne ogroža poslovanja.

Popravek terjatev je oblikovan za terjatve do kupcev in za terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta. Popravka terjatev na ostalih postavkah v letu 2024 ni bilo.

Tabela 59: Razčlenitev kratkoročnih terjatev do kupcev in uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2024 po zapadlosti (v EUR)

Zapadlost terjatev	Nad 360 dni	181-360 dni	91-180 dni	61-90 dni	31-60 dni	Do 30 dni	Nezapadlo	Skupaj
% odpisa	100	75	50	25	10	0	0	
Vrednost terjatev	44.746,87	24.788,52	118.735,45	78.695,69	153.168,75	387.415,63	697.375,22	1.504.926,13
Popravek vrednosti	44.746,87	18.591,39	59.367,73	19.673,92	15.316,88	0,00	0,00	157.696,79
Knjigovodska vrednost	0,00	6.197,13	59.367,72	59.021,77	137.851,87	387.415,63	697.375,22	1.347.229,34

Razčlenitev kratkoročnih terjatev do kupcev in uporabnikov enotnega kontnega načrta je brez denarnih sredstev v zakladnici in brez dvomljivih in spornih terjatev do kupcev, ki so v stečaju ali v postopku izvršbe ali tožbe, za katere so bili oblikovani popravki v višini 100 %.

Popravek vrednosti terjatev do kupcev je znašal 91 EUR, popravek vrednosti terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta pa 13.108 EUR. Popravek vrednosti terjatev je povečal prevrednotovalne poslovne odhodke.

Tuja plačilna sredstva se skladno s 34. členom Zakona o računovodstvu vrednotijo po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan, na katerega se nanaša bilanca stanja, dokumenti, npr. prejeti računi, pa se vrednotijo po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan izstavitve računa.

Kratkoročna sredstva so se glede na stanje v preteklem letu zmanjšala za 11 %. Stanje denarja na transakcijskem računu je bilo v primerjavi s stanjem 31. 12. 2023 večje za 388.280 EUR oz. za 17 %. Stanje kratkoročnih terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta se je zmanjšalo za 2.228.478 EUR oz. za 18 %. V znesek je vključena naložba prostih denarnih sredstev v zakladnico enotnega zakladniškega računa države v višini 9.000.000 EUR. Razlika med končnim obračunom zdravstvenih storitev za leto 2024 in prejetimi akontacijami ZZZS v višini 24.968 EUR je izkazana na kontu obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta.



Stanje drugih kratkoročnih terjatev se je povečalo za 340.566 EUR oz. za skoraj petkrat predvsem na račun terjatev za davek od dohodka pravnih oseb.

Denarna sredstva v blagajni na dan 31. 12. 2024 znašajo 246 EUR, denarna sredstva na podračunu Banke Slovenije pa znašajo 2.639.051 EUR.

Kratkoročne terjatve do kupcev (skupina 12) in do uporabnikov enotnega kontnega načrta (skupina 14) vključujejo 805.255 EUR terjatev, ki so zapadle do 31. 12. 2024 in niso bile poravnane do dneva zapadlosti, so pa večinoma poravnane z zakasnitvijo. Zapadle neplačane terjatve predstavljajo 8 % vseh terjatev na dan 31. 12. 2023, kar je 2 odstotni točki več kot v preteklem letu. 401.523 EUR oz. 50 % neplačanih zapadlih terjatev na dan 31. 12. 2024 predstavljajo terjatve do posrednih uporabnikov proračuna države, 113.486 EUR oz. 14 % pa terjatve do kupcev v državi.

Dolžnikom pošljemo dva opomina (po približno treh in šestih mesecih od dneva zapadlosti računa) in potem še opomin pred tožbo z določenim zadnjim rokom za plačilo. Praviloma damo v izvršbo neplačan račun po 12 mesecih od zapadlosti. Prag za vlaganje izvršb je določen v višini upravne takse, ki znaša 55 EUR. Znesek zapadlih neplačanih terjatev je za 1 % nižji kot v preteklem letu. Med terjatvami na dan 31. 12. 2024 je veliko manjših terjatev, ki so imele rok zapadlosti v decembru 2024 in so bile plačane v začetku leta 2025.

Tabela 60: Neporavnane terjatve, ki so do 31. 12. 2025 zapadle v plačilo (v EUR)

Konto	Naziv konta	Znesek
120000	Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	113.486,28
120001	Kratkoročne terjatve do zavarovalnic za PZZ	7.648,16
120002	Kratk.terj.do kupcev: društva, sindikati, klubi, ...	0,00
120003	Kratk.terj.do kupcev: s. p. in fizične osebe	38.916,59
121000	Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini - fizične os.	4.407,90
121003	Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini - pravne osebe	0,00
140000	Kratkoročne terjatve iz naslova prometa blaga in storitev do neposrednih uporabnikov proračuna države	12.579,44
142000	Kratkoročne terjatve iz naslova prometa blaga in storitev do posrednih uporabnikov proračuna države	401.523,21
143000	Kratkoročne terjatve iz naslova prometa blaga in storitev do posrednih uporabnikov proračuna občine	280,59
144000	Kratkoročne terjatve iz naslova prometa blaga in storitev ZZZS in ZPIZ	131.862,18
144007	Terjatve do ZZZS za specializante	69.978,92
144008	Terjatve do ZZZS za pripravnike	24.572,07
Skupaj		805.255,34

Tabela 61: Kratkoročne terjatve do kupcev – prvih pet največjih stanj kratkoročnih terjatev (v EUR)

Zap. št.	Naziv poslovnega partnerja	Stanje na dan 31. 12. 24
1	Kirurgija Bitenc, d.o.o., Ljubljana	276.682,08
2	Roche farmacevtska družba d.o.o.	30.835,50
3	Sovita prehrana in storitve d.o.o.	14.702,39



Zap. št.	Naziv poslovnega partnerja	Stanje na dan 31. 12. 24
4	Fortrea Inc.	12.791,00
5	Zdravstveni zavod zdravje Ljubljana	12.400,00

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 386.033 EUR. Stanje terjatev predstavlja 0,8 % celotnega prihodka. Terjatve se večinoma poravnajo v skladu s pogodbenimi roki oziroma s plačilnimi pogoji klinike. Neplačane terjatve ne ogrožajo likvidnosti klinike.

Tabela 62: Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta – prvih pet največjih stanj kratkoročnih terjatev (v EUR)

Zap. št.	Naziv uporabnika EKN	Stanje na dan 31. 12. 24
1	Ministrstvo za finance	9.011.342,86
2	ZZZS	406.437,97
3	UKC Ljubljana	208.872,23
4	Bolnišnica Topolšica	188.246,78
5	UKC Maribor	81.931,27

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo 9.967.730 EUR. V znesek je vključena naložba prostih denarnih sredstev v zakladnico enotnega zakladniškega računa države v višini 9.000.000 EUR. Terjatve se večinoma poravnajo v skladu s pogodbenimi roki oziroma s plačilnimi pogoji klinike. Neplačane terjatve ne ogrožajo likvidnosti. Izkazane terjatve niso bile v celoti poravnane do oddaje Letnega poročila Klinike Golnik za leto 2024.

Terjatev do ZZZS je sestavljena iz terjatev za specializante v znesku 85.523 EUR, iz terjatev za pripravnike v znesku 38.246 EUR in iz terjatev za zdravstvene storitve v znesku 282.668 EUR, ki so bile večinoma plačane v januarju in februarju 2025.

Tabela 63: Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020) (v EUR)

Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
170	Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	47.575,00	421.422,58	886
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	2.048,00	2.178,23	106
175	Ostale kratkoročne terjatve	40.002,00	6.589,83	16
17	SKUPAJ	89.625,00	430.190,64	480

Druge kratkoročne terjatve na dan 31. 12. 2024 znašajo 430.191 EUR, od česar 87 % predstavljajo terjatve za davek od dohodka pravnih oseb.

V skupini kontov kratkoročnih terjatev do državnih in drugih institucij stanje terjatev za refundacijo boleznin znaša 47.752 EUR in se je glede na preteklo leto povečalo za 15 %. V stanju so pretežno vključeni zneski še ne plačanih zahtevkov za refundacije za december 2024.

Med ostalimi kratkoročnimi terjatvami so terjatve za vračilo šolnine v višini 4.043 EUR, terjatve za štipendije v višini 2.518 EUR, terjatve za najemnine od stanovanj v višini 28 EUR in ostale kratkoročne terjatve v višini 1 EUR.



Tabela 64: Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022) (v EUR)

Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
190	Kratkoročno odloženi odhodki	226.247,00	422.869,28	187
19	SKUPAJ	226.247,00	422.869,28	187

Aktivne časovne razmejitve na dan 31. 12. 2024 znašajo 422.869 EUR. Na skupini kontov 190 so evidentirane vnaprej plačane licence VmWare VsHere v višini 21.896 EUR, licenci CLC genomics in IPA analysis 16.328 EUR, 5 letni najem licenc CellaVision Proficiency SW 8.733 EUR, licence OfficePriPlis 7.599 EUR, UpToDate licence 6.212 EUR, licence za dvofaktorsko avtentikacijo 4.349 EUR, licence Prism Group Academic 3.751 EUR, Oncomine reporter licence 3.641 EUR, licence Cisco Webex 2.544 EUR, antivirus TrendMicro ApexOne 1.702 EUR za delovne postaje, 3 letni najem zunanjih certifikatov podjetja UnistarPRO 1.179 EUR, licence Essentials Enterprise 1.121 EUR, licenca Validation manager 1.094 EUR, IMSVA licence 601 EUR, Grammarly EDU licence 477 EUR, DameWare licence 334 EUR, licenca Academic Individual Plan Annual 305 EUR in najem TIS DVD podjetja TSmedia 109 EUR, zavarovalne premije za zaposlene v znesku 387 EUR, naročnine na strokovno literaturo 10.316 EUR, članarine v znesku 1.670 EUR, šolnine v znesku 19.378 EUR, servisno pogarancijsko vzdrževanje sistema za pljučne preiskave podjetja Olympus v znesku 7.700 EUR ter servisno vzdrževanje za ACAD in službeno vozilo Škoda v skupnem znesku 171 EUR, vnaprej plačane kotizacije za kongres EAACI 2025 in RTI 2025 v višini 2.668 EUR, vkalkulirani prihodki od specializacij 37.818 EUR ter vkalkulirani prihodki SPP-jev v višini 260.786 EUR.

C. Zaloge

Zaloge materiala so skladno z Zakonom o računovodstvu in Slovenskimi računovodskimi standardi ocenjene po nabavni vrednosti, obračunani po metodi tehtanih povprečnih cen. Predmeti drobnega inventarja so glede na 45. člen Zakona o računovodstvu odpisani enkratno v celoti ob nabavi.

Stanje zalog se je glede na leto 2023 povečalo za 2 %, **glede na plan pa za 7 %**. Stanje zalog v lekarni vključuje za 608.910 EUR zdravil in medicinsko potrošnega materiala. Stanje zalog v lekarni (brez upoštevanja oddelčnih zalog) se je povečalo za 13.310 EUR oz. za 2 %, stanje vseh zalog zdravil (z vključenimi oddelčnimi zalogami) pa se je zmanjšalo za 614 EUR. Stanje zalog potrošnega in tehničnega materiala ter drobnega inventarja znaša 14.314 EUR.

Tabela 65: Zaloge (v EUR)

Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
31	Zaloge materiala	1.271.974,00	1.294.047,54	102
32	Zaloge drobnega inventarja in embalaže	1.114,00	380,72	34
3	SKUPAJ	1.273.088,00	1.294.428,26	102

Pri letnem popisu zalog materiala in zalog drobnega inventarja je bil ugotovljen primanjkljaj v višini 42.097 EUR in presežek v višini 73.609 EUR. Primanjkljaji so posledica izdaje brez knjiženja, izdaje s knjiženjem napačne količine, izdaje napačnega artikla in napačne



knjigovodske obdelave vrnjenih zdravil. Presežki pa so posledica izdaje napačnega artikla, knjiženja brez izdaje, knjiženja premajhne količine artikla in neustrezno knjigovodsko evidentiranih vračil materiala iz oddelkov v lekarno.

Odpisi poškodovanih, pretečenih, neuporabnih zalog se opravljajo redno med letom po posameznih postavkah. Odhodki za odpis zastarelih zalog so znašali 33.278 EUR. Med temi odhodki je največja vrednost odpisanega zdravila znašala 3.411 EUR, vrednosti ostalih artiklov so bile manjše.

5.11.1.2 Obveznosti do virov sredstev

A. Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve so se v primerjavi s stanjem prejšnjega leta zmanjšale za 17 %. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev in kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta ter druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja so se zmanjšale, kratkoročne obveznosti do zaposlenih in pasivne časovne razmejitve pa so se povečale. Na pasivnih časovnih razmejitvah so poleg raziskovalnih nalog evidentirane tudi neporabljene donacije za izobraževanje v višini 5.475 EUR, neporabljene donacije oddelkov v višini 11.299 EUR, izobraževalni fond v višini 373.660 EUR, sredstva za izobraževanje od raziskav v višini 854 EUR, vnaprej vračunana najemnina za zemljišče v višini 154 EUR in vračunani stroški revizij v višini 48.600 EUR.

Pasivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo vnaprej vračunane odhodke in kratkoročno odložene prihodke. Vnaprej vračunani odhodki so odhodki, ki bremenijo poslovni izid tekočega poslovnega leta. Obveznost za plačilo se pričakuje v naslednjem obračunskem obdobju. Kratkoročno odloženi prihodki nastanejo, če še niso opravljene sicer že zaračunane ali celo plačane storitve.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2024 znašajo 1.748.384 EUR. Obveznosti so pretežno iz naslova obveznosti za izplačilo plač za mesec december 2024. Vse navedene obveznosti so bile v celoti poravnane do 15. januarja 2025. V kratkoročne obveznosti do zaposlenih je vključena tudi redna delovna uspešnost za obdobje 1. 7. – 31. 12. 2024 v višini 157.751 EUR.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v roku in ne vključujejo zapadlih neplačanih obveznosti.

Med kratkoročnimi obveznostmi do uporabnikov enotnega kontnega načrta ni zapadlih obveznosti.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2024 znašajo 2.562.660 EUR. Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v večini primerov na dan zapadlosti. Večinoma imamo z dobavitelji dogovorjen 30-dnevni plačilni rok.

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja na dan 31. 12. 2024 znašajo 491.088 EUR in so bile naslednje:



Tabela 66: Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038) (v EUR)

Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	742.214,00	297.259,99	40
231	Obveznosti za DDV	32.112,00	29.082,37	91
233	Kratkoročne obveznosti na podlagi izdanih menic in drugih plačilnih instrumentov	4.238,00	6.596,08	156
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja	115.756,00	136.544,75	118
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih	21.066,00	21.604,92	103
23	SKUPAJ	915.386,00	491.088,11	54

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2024 znašajo 101.042 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

Tabela 67: Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039) (v EUR)

Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
240	Kratkoročne obveznosti do MZ	951,00	1.244,39	131
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	140.524,00	87.035,87	62
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občin	1.526,00	12.761,65	836
24	SKUPAJ	143.001,00	101.041,91	71

Tabela 68: Konti podskupine 290 – vnaprej vračunani odhodki (v EUR)

Vnaprej vračunani odhodki	Znesek
Vračunani stroški revizij	48.599,69
SKUPAJ	48.599,69

Tabela 69: Konti podskupine 291 – kratkoročno odloženi prihodki (v EUR)

Naziv programa	Znesek
Izobraževalni fond	373.660,45
Neporabljene donacije oddelkov	11.299,47
Neporabljene donacije za izobraževanje	5.474,90
Sredstva za izobraževanje (od raziskav ipd.)	854,21
Vnaprej zaračunana najemnina za zemljišče	153,52
SKUPAJ	391.442,55

B. Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Lastni viri in dolgoročne obveznosti so se glede na preteklo leto zmanjšali za 1 %, glede na plan pa so se povečali za 11 %.

V preteklih letih so bile oblikovane dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz naslova prejetih donacij za nadomeščanje stroškov amortizacije. Vrednost dolgoročno odloženih prihodkov se povečuje za prejete donacije in zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev.



Tabela 70: Konti podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije (v EUR)

Stanje oz. sprememba	Znesek
Stanje na dan 31. 12. 2023	107.335,86
Povečanja za prejete donacije	54.398,20
Zmanjšanja za obračunano amortizacijo	31.661,46
Stanje na dan 31. 12. 2024	130.072,60

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva na dan 31. 12. 2024 znaša 27.453.390 EUR. Povečanja in zmanjšanja stanja so bila med letom naslednja:

Tabela 71: Konti podskupine 980 – Povečanja in zmanjšanja stanja obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva (v EUR)

Stanje oz. sprememba	Znesek
Stanje na dan 31. 12. 2023	25.467.085,34
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu sveta zavoda za izveden nakup osnovnih sredstev	2.947.031,00
- zmanjšanje stroškov amortizacije, ki se nadomešča v breme obveznosti do virov sredstev	960.726,20
Stanje na dan 31. 12. 2024	27.453.390,14

Tabela 72: Konti podskupine 985 - Povečanja in zmanjšanja stanja presežka prihodkov nad odhodki (v EUR)

Stanje oz. sprememba	Znesek
Stanje na dan 31. 12. 2023	3.447.031,18
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	2.947.031,00
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 4 – AOP 891)	518.191,93
+ popravek DDPO	62.428,02
Stanje na dan 31. 12. 2024	1.080.620,13

V izvenbilančnih evidencah so vključene terjatve za prejete menice in bančne garancije v višini 1.559.184 EUR, odškodninski zahtevki v višini 268.248 EUR, terjatve za stroške šolnin po pogodbah o izobraževanju naših zaposlenih v višini 161.577 EUR, sredstva za izobraževanje specializantov v višini 14.536 EUR in sklenjene pogodbe o donaciji v višini 3.600 EUR.

5.11.2 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

PRIOLOGA – Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2024

5.11.2.1 Analiza prihodkov

Prihodki Klinike Golnik so bili ustvarjeni z opravljanjem zdravstvenih storitev in prihodkov, ustvarjenih na trgu (izobraževanje, raziskovalna dejavnost za farmacevtska podjetja,



najemnine, vodarina, ogrevanje, elekrika, itd.). Med prihodke so všteti tudi prihodki od znanstveno-raziskovalnega dela za Javno agencijo za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije, refundacija plač pripravnikov in specializantov ter povračila stroškov plač na podlagi posebnega vladnega projekta za plačno skupino J v dejavnostih zdravstva in socialnega varstva. Nekaj prihodkov je nastalo s prodajo materiala, del prihodkov pa je posledica finančnih, drugih in prevrednotovalnih poslovnih prihodkov.

Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24), ki se je začel uporabljati 1. 1. 2024, je določil nova poimenovanja dveh podskupin skupne kontov 76:

- konti podskupine 760 - prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe, v okviru katerih se izkazujejo transferji (dotacije) iz proračuna ustanovitelja oziroma financerja, vrednosti usredstvenih lastnih proizvodov oziroma storitev ter plačila za opravljene storitve iz nejavnih virov za opravljanje javne službe in
- konti podskupine 761 – prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu, v okviru katerih se izkazujejo prihodki od prodaje blaga in materiala na domačem in tujem trgu. V okviru te podskupine se izkazujejo tudi prihodki od kotizacij, sponzorstva, donacij fizičnih in pravnih oseb ter drugi prihodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Zaradi primerljivosti podatkov med letoma 2023 in 2024 smo prihodke za leto 2023 v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov prikazali glede na novo opredelitev podskupin kontov 760 in 761.

Skupni prihodki so znašali 46.960.367 EUR, kar je 4 % manj kot v letu 2023 in **5 % manj od planiranih skupnih prihodkov**.

Prihodki od poslovanja predstavljajo 90,0 %, prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu pa 8,4 % glede na celotne prihodke v letu 2024.

Tabela 73: Primerjava realizacije v letu 2024 z letom 2023 in finančnim načrtom za leto 2024 (v EUR)

PRIHODKI	Realizacija 2023	FN 2024	Realizacija 2024	Indeks R24/ FN24	Struktura 2024
Prihodki iz obveznega zavarovanja	37.831.733,00	42.550.000,00	39.303.149,77	92	83,7
Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	977.789,00	937.800,00	783.443,42	84	1,7
Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od ostalih plačnikov in od konvencij	5.383.505,00	1.266.609,00	2.167.032,20	171	4,6
Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu	3.842.982,00	3.896.287,00	3.940.456,02	101	8,4
Finančni prihodki	320.152,00	350.100,00	426.806,31	122	0,9
Drugi prihodki	309.362,00	306.600,00	319.156,31	104	0,7
Prevrednotovalni poslovni prihodki	16.106,00	16.600,00	20.323,39	122	0,0
SKUPAJ PRIHODKI	48.681.629,00	49.323.996,00	46.960.367,42	95	100



Prihodki od poslovanja

Prihodki od poslovanja so za 4 % manjši od realiziranih v letu 2023. S 1. 1. 2024 je bilo prostovoljno zdravstveno zavarovanje ukinjeno, zato primerjamo seštevek prihodkov iz obveznega in prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja za leto 2024 v primerjavi z letom poprej. Prihodki od poslovanja so bili manjši predvsem zaradi zmanjšanja teh prihodkov glede na leto 2023.

Prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja in prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja so se skupaj zmanjšali za 6 %. V prihodkih iz obveznega zdravstvenega zavarovanja so v znesku 260.786 EUR vkalkulirani prihodki od zdravljenja bolnikov, ki so zdravljenje začeli v tekočem, zaključili pa v naslednjem letu - za del zdravljenja, ki je bilo opravljeno do 31.12. in so zanj že nastali stroški.

Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij so se glede na leto 2023 zmanjšali za 20 %, **glede na planirane pa za 16 %.**

Ostali prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe so se zmanjšali za 60 % in **so bili za 71 % višji od planiranih.** Največji razlog za zmanjšanje so prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja, ki so znašali le 4 % prihodkov leta 2023. Prihodki od konvencij so znašali 299.209 EUR in so bili za 169 % višji kot leta 2023, prihodki od raziskovalne dejavnosti ARIS so znašali 640.290 EUR. V letu 2024 smo imeli 12 raziskovalnih nalog (sedem projektov, en program in štiri mlade raziskovalke), odobrenih na Javni agenciji za znanstveno-raziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije, prihodki pa so se glede na preteklo leto povečali za 25 %. Zaradi spremembe načina evidentiranja nadomestil plač za bolniške odsotnosti po t.i. bruto sistemu od 1. 1. 2024 dalje, so med prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe tudi prihodki za nadomestila plač v znesku 527.405 EUR (ki jih v letu 2023 ni bilo).

Prihodki od prodaje na trgu so se glede na leto 2023 povečali za 3 %. Prihodki bolnišničnih in ambulantnih storitev za druge plačnike, večinoma za bolnišnice, so znašali 3.329.191 EUR in predstavljajo 84 % vseh prihodkov od prodaje na trgu. V primerjavi s preteklim letom so povečali za 7 %. Prihodki od samoplačnikov so znašali 81.020 EUR in so se v primerjavi z letom 2023 zmanjšali za 51 %. Prihodki od komercialne raziskovalne dejavnosti so znašali 62.315 EUR in so se v primerjavi z letom poprej zmanjšali za 44 %.

Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev so znašali 3.940.456 EUR in so se glede na leto 2023 povečali za 3 %.

Realizirani prihodki od poslovanja so za 5 % manjši od planiranih.

Odmiki na prihodkih iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe so na prihodkih iz obveznega zavarovanja in prihodkih iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja (skupaj 7 % manj glede na plan), prihodkih od konvencij (161 % več glede na plan), prihodkih od pripravnikov in specializantov (16 % manj glede na plan), prihodkih na raziskovalni dejavnosti za Javno agencijo za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (14 % več glede na plan) in na prihodkih od raziskovalnih EU projektov (90 % manj glede na plan).



Odmiki na prihodkih od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu pa so na prihodkih od komercialnih raziskovalnih projektov (53 % manj glede na plan), na prihodkih od samoplačnikov (53 % manj glede na plan) in na prihodkih bolnišničnih in ambulantnih storitev za druge plačnike, večinoma za bolnišnice po načelu naročnik-plačnik (6 % več glede na plan).

Finančni prihodki

Finančni prihodki so znašali 426.806 EUR, kar je 33 % več od finančnih prihodkov v letu 2023 in 22 % več od planiranih finančnih prihodkov. Med finančnimi prihodki so v letu 2024 obresti za deponirana sredstva v zakladnici enotnega zakladniškega računa države v skupni vrednosti 425.862 EUR, finančni popusti pri prodaji v vrednosti 928 EUR in pozitivne tečajne razlike v vrednosti 16 EUR.

Drugi prihodki

Drugi prihodki znašajo skupaj 319.156 EUR, kar je 3 % več glede na preteklo leto in 4 % več glede na plan. Med drugimi prihodki predstavljajo prihodki od podarjenih izdelkov 55 %, donacije domačih pravnih in fizičnih oseb 20 %, inventurni presežki materiala 23 % in odškodnine in povračila stroškov izvršbe 2 %.

Prevrednotovalni prihodki

Prevrednotovalni prihodki so posledica prodaje opredmetenih osnovnih sredstev v višini 20.323 EUR in so za 26 % večji kot v preteklem letu in 22 % večji od planiranih.

5.11.2.2 Analiza odhodkov

Odhodki so v letu 2024 znašali 46.395.869 EUR, kar je 4 % več kot v letu 2023 in 5 % manj od planiranih skupnih odhodkov.

Tabela 74: Primerjava odhodkov v letu 2024 z letom 2023 in planom za leto 2024 (v EUR)

ODHODKI IN DRUGI IZDATKI	Realizacija 2023	FN 2024	Realizacija 2024	Indeks R24/ FN24	Struktura 2024
Stroški materiala	16.266.166,00	17.052.877,00	16.022.711,47	94	34,5
Stroški storitev	5.421.054,00	6.354.567,00	6.283.953,16	99	13,5
Amortizacija	1.694.667,00	1.620.523,90	1.752.336,36	108	3,8
Stroški dela	20.666.339,00	23.680.800,00	22.080.164,70	93	47,6
Drugi stroški	140.411,00	150.190,00	146.232,25	97	0,3
Finančni odhodki	161,00	200,00	453,43		0,0
Drugi odhodki	376,00		170,58		0,0
Prevrednotovalni odhodki	312.828,00	52.000,00	109.846,89	211	0,2
ODHODKI SKUPAJ	44.502.002,00	48.911.157,90	46.395.868,84	95	100,0

Največji delež v strukturi odhodkov predstavljajo stroški dela, sledijo jim stroški materiala in stroški storitev.



A. Stroški materiala in storitev

Stroški materiala

Stroški materiala so znašali 16.022.711 EUR in so bili od realiziranih v letu 2023 manjši za 1 %, od načrtovanih pa za 6 %. Največji delež med stroški materiala so z 89 % predstavljali stroški materiala, ki se uporablja pri zdravstveni dejavnosti. Ti stroški so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšali za 1,3 %.

V stroških zdravstvenega materiala so stroški gotovih zdravil znašali 9.136.880 EUR, kar predstavlja 64 % stroškov zdravstvenega materiala, diagnostična sredstva predstavljajo 22 %, medicinski pribor za enkratno uporabo 8 %, laboratorijski material 3 %, vse ostale skupine zdravstvenega materiala pa predstavljajo 3 %. Stroški zdravstvenega materiala so znižani za popuste za predčasna plačila in dobropis zaradi reklamiranega potrošnega materiala v skupni vrednosti 28.762 EUR. Stroški zdravstvenega materiala so bili glede na plan manjši za 5 %.

Stroški nezdravstvenega materiala so znašali 748.488 EUR. Predstavljali so 1,6 % vseh stroškov materiala in so bili za 15 % večji kot v preteklem letu. Stroški pisarniškega materiala so predstavljali 29 % vseh stroškov nezdravstvenega materiala in so bili za 25 % večji kot v preteklem letu. Stroški pralnih in čistilnih sredstev so se povečali za 17 % in so predstavljali 16 % vseh stroškov nezdravstvenega materiala. Stroški splošnega potrošnega materiala so se zmanjšali za 23 % glede na preteklo leto in so predstavljali 14 % vseh stroškov nezdravstvenega materiala. Glede na plan so bili stroški nezdravstvenega materiala manjši za 15 %.

Stroški energije so znašali 979.544 EUR. Predstavljali so 6 % vseh stroškov materiala in so bili za 16 % manjši od planiranih. V primerjavi z letom 2023 so se ti stroški zmanjšali za 14 %. Stroški električne energije so znašali 624.935 EUR, kar v primerjavi z letom 2023 pomeni 6 % povečanje. Poraba električne energije se je v letu 2024 povečala za 6 % in s tem tudi stroški električne energije. Stroški distribucije električne energije pa so se zaradi spremenjenega obračunavanja omrežnine povečali za 16 %. Stroški zemeljskega plina so znašali 315.150 EUR in so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšali za 38 %. Poraba plina se je v letu 2024 zmanjšala za 10 % na račun toplejših zimskih mesecev in izvedene prenove kotlovnice, stroški pa so se močno zmanjšali zaradi nižje cene energenta. V marcu 2024 smo bolnišnico ogrevali s kurilnim oljem in tudi zato so stroški zemeljskega plina nižji kot v letu 2023.

Stroški storitev

Stroški storitev so znašali 6.283.953 EUR, kar pomeni 14 % vseh odhodkov, 16 % več glede na leto 2023 in 1 % manj glede na plan. Med stroški storitev so bili s 23,7 % največji stroški vzdrževanja. Stroški vzdrževanja so znašali 1.488.407 EUR in so bili za 37 % večji glede na preteklo leto in 23 % nižjo do planiranih.

Stroški kuhinje so znašali 1.042.384 EUR in so predstavljali 16,6 % vseh stroškov storitev. Od realiziranih v letu 2023 so bili večji za 17 %, od planiranih pa za 7 %. Razlog za višje stroške kuhinje je v dvigu cene obrokov. Cena dnevnega obroka (brez DDV) se je s 1. 4. 2024 povečala na 26,90 EUR, kar je za 21,5 % več od povprečne cene dnevnega obroka v letu 2023. Število obrokov je bilo za 4,1 % nižje kot v letu 2023. Znižanje števila obrokov je posledica manjšega števila bivanja pacientov, ki so se v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 zmanjšala za 4,6 %.



Stroški računalniških storitev so znašali 483.278 EUR in so predstavljali 7,7 % vseh stroškov storitev. Glede na leto 2023 so bili večji za 15 %, glede na planirane pa za 12 %.

Avtorski honorarji in stroški izplačil po podjemnih pogodbah so znašali 458.634 EUR, kar pomeni 7,3 % celotnih stroškov storitev. Ti stroški so se glede na leto 2023 povečali za 13 %, glede na plan pa za 10 %. Povečanje je v večji meri posledica stroškov za izvedbo izobraževanj v organizaciji Klinike Golnik in t. i. Nacionalnega prioritarnega programa za skrajševanje čakalnih dob.

Stroški izobraževanja so znašali 422.858 EUR in so predstavljali 6,7 % vseh stroškov storitev. Stroški izobraževanja so bili za 17 % višji kot v preteklem letu in za 10 % višji od planiranih. Klinika Golnik je v letu 2024 porabila 61.740 EUR donacij za izobraževanje. Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra, je predstavljeno v poglavju 5.7.4 *Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra*.

Stroški zdravstvenih storitev (predvsem zdravstvene storitve javnih zdravstvenih ustanov in brez stroškov zdravstvenih storitev, opravljenih po podjemni pogodbi) so znašali 400.292 EUR in so predstavljali 6,4 % vseh stroškov storitev. Od realiziranih v letu 2023 so bili višji za 11 %, od planiranih pa za 8 %. Stroški krvnih preiskav so znašali 187.661 EUR, si čimer so predstavljali 25 % vseh stroškov zdravstvenih storitev in so se povečali za 10 %. Stroški mikrobioloških in virusnih preiskav so se povečali za 23 %. Stroški zdravstvenih storitev za zaposlene (sistematični pregledi) so znašali 44.943 EUR, kar pomeni 6,0 % vseh stroškov zdravstvenih storitev in 15 % povečanje glede na leto 2023. Stroški drugih zdravstvenih storitev so se zmanjšali za 5 %, stroški onkoloških preiskav za 9 %, stroški patoanatomskih preiskav pa za 23 %.

Stroški storitev pranja so znašali 279.935 EUR in so predstavljali 4,5 % vseh stroškov storitev. Ti stroški so se glede na leto 2023 povečali za 3 % in so na ravni planiranih. Povečanje stroškov je posledica povišanja cene, ki od aprila 2023 znaša 1,40 EUR za kilogram opranega perila (za enkratni odvoz/dan) oz. 1,61 EUR za kilogram opranega perila (za dvakratni odvoz/dan). Količina opranega perila se je v primerjavi z letom 2023 zmanjšala za 6,5 %.

Tabela 75: Stroški in storitve za izvajanje zdravstvenih storitev preko s. p. in d. o. o. za zunanje izvajalce (v EUR)

Vrste zdravstvenih storitev	Strošek v letu 2024	Število izvajalcev
Sistematski pregledi zaposlenih	39.403,77	1
Sistematski pregledi zaposlenih (specialni)	4.177,60	1
Teleradiološko odčitavanje slik	3.172,50	1

Tabela 76: Stroški in storitve za izvajanje zdravstvenih storitev z lastnimi zaposlenimi (v EUR)

Vrste zdravstvenih storitev	Strošek v letu 2024	Število izvajalcev
Pregledi samoplačnikov	61.662,35	40
CT preiskave	102.207,16	17



Tabela 77: Deset najvišjih stroškov za nezdavstvene storitve preko s. p. in d. o. o. (v EUR)

Vrste storitev, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev za nezdavstvene storitve	Strošek v letu 2024	Število zunanjih izvajalcev
Storitve kuhinje	1.042.383,51	1
Storitve za sprotno vzdrževanje medicinske opreme	799.742,22	75
Računalniške storitve	483.278,26	17
Storitve za investicijsko vzdrževanje	434.540,17	12
Delo študentov	298.122,53	3
Storitve pralnice	279.934,81	1
Poštna in telefonske storitve	203.847,40	6
Storitve za prevoz bolnikov	163.910,81	2
Storitve za sprotno vzdrževanje nemedicinske opreme	161.826,34	63
Komunalne storitve, dezinfekcija, sežig odpadkov	154.212,12	7

Stroški drugih storitev so znašali 1.108.239, kar predstavlja 17,6 % vseh stroškov storitev. Ti stroški so bili od realiziranih v letu 2023 večji za 4 %, od planiranih pa za 10 %. V nadaljevanju omenjamo le najpomembnejše stroške.

Stroški dela študentov so znašali 298.123 EUR, kar je 18 % manj kot v preteklem letu in 3 % več od planiranih stroškov. Preko študentskih servisov smo plačali delo, ki so ga študentje opravili zaradi pomanjkanja kadra v laboratoriju za motnje spanja, recepciji, kurirski službi, tehnični službi, lekarni, oddelku radiologije, laboratorijih, službi sterilizacije, arhivu, službi za medicinsko in poslovno in informatiko, službi nabave, službi za naročanje, v ambulantah in na bolniških oddelkih. Poleg navedenih stroškov študentskega dela stroške povračila za prevoz na delo dijakom in študentom na obvezni praksi, obračunamo in izplačamo sami. Za leto 2024 so ta povračila znašala 7.251 EUR.

Stroški komunalnih storitev in dezinfekcije so znašali 172.687 EUR in so se v primerjavi z letom 2023 povečali za 9 %, od planiranih pa so bili večji za 3 %. Cene odvoza infektivnih in neinfektivnih odpadkov ter citostatikov so v letu 2024 ostale na ravni iz leta 2023. Količina odvoza infektivnih odpadkov se je v primerjavi z letom 2023 zmanjšala za 5,2 %, količina citostatikov za sežig se je povečala za 6,7 %, količina neinfektivnih odpadkov pa se je zmanjšala za 9,3 %.

Stroški najemnjin so znašali 164.160 EUR, kar je 9 % manj kot leta 2023 in 2 % več od plana.

Stroški za kakovost so znašali 140.251 EUR, kar je 91 % več kot leta 2023 in 86 % več od planiranih. Višji stroški za kakovost so v letu 2024 nastali zaradi povečanega obsega raziskovalnega dela na projektih ARIS.

Stroški revizij so znašali 74.353 EUR, kar je 14 % več kot leta 2023 in 6 % manj od planiranih.

B. Stroški dela

Stroški dela so znašali 22.080.165 EUR in so bili za 7 % večji kot leta 2023. Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2024 je znašalo 487 zaposlenih in je glede na leto 2023 ostalo nespremenjeno.



Povprečna letna bruto plača je znašala 34.951 EUR. V primerjavi s preteklim letom se je povečala za 7 % in je na ravni planirane.

V stroških dela je delež bruto plač znašal 77,1 %, delež dajatev delodajalca 12,4 %, delež obveznega dodatnega pokojninskega zavarovanja 1,2 %, delež regresa za letni dopust 3,0 %, delež povračil stroškov prehrane in prevoza na delo in z dela 5,6 %, delež jubilejnih nagrad in odpravnin pa 0,7 %.

Stroški dela so se v letu 2024 povečali zaradi:

- napredovanj v višje plačne razrede in nazive s 1. 12. 2024,
- povečanja obsega delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela,
- povečanja premije dodatnega kolektivnega pokojninskega zavarovanja,
- povečanja stroškov povračila stroškov prevoza na delo in z dela,
- povečanja stroškov regresa za letni dopust,
- povečanja stroškov regresa za prehrano.

V stroške dela so vključeni tudi stroški plač po posebnem vladnem projektu za plačno skupino J v dejavnosti zdravstva in socialnega varstva, ki je veljal od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2024, v znesku 81.711 EUR, kar je na ravni leta 2023. Ti stroški so bili povrnjeni na podlagi zahtevkov in so vključeni tudi v prihodkih.

V preteklem letu je bilo povprečno na delavca izplačano 1.128 EUR regresa za letni dopust.

Nadomestila plač za bolezni v breme klinike so bila izplačana za 35.740 delovnih ur (1 % manj kot leta 2023) in v breme ZZZS za 44.682 delovnih ur (18 % manj kot leta 2023). Vse navedene odsotnosti skupaj predstavljajo 7,1 % obračunanih delovnih ur oz. 1 odstotno točko manj kot leta 2023.

Število nadur je v letu 2024 znašalo 51.181 in se je glede na leto 2023 zmanjšalo za 7 %.

Del plače za redno delovno uspešnost javnim uslužbencem plačne skupine B za obdobje od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 je bil izplačan po prejemu sklepa Vlade Republike Slovenije skupaj s plačo za april 2024 v skupnem znesku 8.489 EUR.

Stroški obveznega dodatnega pokojninskega zavarovanja so bili glede na leto 2023 večji za 10 %. S 1. 1. 2024 so stopile v veljavo višine premij po premijskih razredih, kot so določene v Sklepu o uskladitvi minimalne premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke.

Stroški regresa za letni dopust so bili glede na leto 2023 večji za 5 %.

Stroški jubilejnih nagrad, odpravnin, povračil prehrane ter prevoza na delo in z dela so bili za 3 % večji kot v letu 2023. Povračilo stroškov prevoza na delo in z dela se je glede na leto 2023 povečalo za 2 %, za enak odstotek se je povečalo povračilo stroškov prehrane, stroški jubilejnih nagrad in odpravnin pa so se povečali za 9 %.

Stroški dela so bili v letu 2024 za 7 % manjši od planiranih. Na postavkah bruto plač in dajatev delodajalca so bili stroški manjši za 7 %, stroški regresa za letni dopust so bili manjši za 3 %, stroški jubilejnih nagrad, odpravnin, povračil prehrane ter prevoza na delo in z dela so bili



manjši za 4 %, stroški obveznega dodatnega pokojninskega zavarovanja pa so bili višji za 7 % od planiranih.

C. Stroški amortizacije

Amortizacija je za leto 2024 znašala 1.752.336 EUR. Strošek amortizacije je bil za 8 % višji od planiranega. Skladno z navodilom o knjiženju stroškov amortizacij smejo proračunski uporabniki v izkazu poslovnega izida izkazati le toliko obračunane amortizacije, kolikor je je priznane v cenah storitev. Kadar je znesek obračunane amortizacije večji od priznanih stroškov za kritje amortizacije v cenah, se v stroških izkaže znesek amortizacije, ki je enak znesku priznane amortizacije v cenah storitev. Razlika med zneskoma obračunane in priznane amortizacije se knjiži v breme vira (na konto 980). Ta razlika nad priznanimi stroški amortizacije zmanjšuje vrednost obveznosti do virov sredstev in posledično zmanjšuje vrednost premoženja določenih uporabnikov oziroma ustanoviteljev.

Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih enako kot v preteklem letu znaša 3,8 %.

Opremo z vrednostjo do 500 EUR evidentiramo kot drobni inventar, ki se ob izdaji v uporabo 100 % odpiše. Delež teh odpisov v celotnem strošku amortizacije je znašal 4,1 %.

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 2.744.724 EUR:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno, znaša 1.752.336 EUR (končni rezultat skupine 462),
- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti, za sredstva prejeta v upravljanje, znaša 960.726 EUR (podskupina 980) in
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 31.661 EUR (podskupina 922).

D. Drugi stroški

Drugi stroški skupaj znašajo 146.232 EUR. Med njimi so evidentirane članarine, nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča, prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov, štipendije in ostali drugi stroški. Drugi stroški so bili za 3 % manjši od planiranih in za 4 % večji kot v letu 2023, predstavljajo pa 0,3 % vseh odhodkov.

Med drugimi stroški prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov v višini 50.031 EUR predstavlja 34 % drugih stroškov in se je glede na leto 2023 povečal za 2 %. Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča in davek na nepremičnine v znesku 49.105 EUR predstavljata 34 % drugih stroškov in sta se glede na preteklo leto povečala za 9 %. Članarine znašajo 23.462 EUR, s čimer predstavljajo 16 % drugih stroškov in so se glede na leto 2023 zmanjšale za 5 %. Štipendije dijakov in študentov znašajo 14.136 EUR in predstavljajo 10 % drugih stroškov. Preostalih 6 % predstavljajo ostali drugi stroški.

E. Finančni odhodki

Finančni odhodki so znašali 453 EUR in so nastali pretežno zaradi tečajnih razlik. Finančni odhodki so bili za skoraj trikrat večji od lanskoletnih in za več kot dvakrat večji od planiranih.

F. Drugi odhodki

Drugi odhodki so znašali 171 EUR, od tega 161 EUR odhodki za denarne kazni in 10 EUR drugi izredni odhodki. Drugi odhodki so predstavljali 45 % lanskoletnih, planirali pa jih nismo.



G. Prevrednotovalni odhodki

Prevrednotovalni odhodki so v letu 2024 znašali 109.847 EUR, kar je 65 % manj kot v letu 2023 in 111 % več od planiranih prevrednotovalnih odhodkov. Med temi odhodki so znašali odhodki za odpis osnovnih sredstev 53.986 EUR, odhodki za odpis zastarelih zalog 33.278 EUR, odhodki za popravke terjatev 13.018 EUR in odhodki za odpis neizterljivih terjatev 9.565 EUR.

5.11.2.3 Poslovni izid

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje pozitiven poslovni izid – presežek prihodkov nad odhodki v višini 564.499 EUR.

Davek od dohodkov pravnih oseb je bil v letu 2024 obračunan v znesku 46.307 EUR, kar pomeni, da je poslovni izid obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 518.192 EUR.

Doseženi poslovni izid z upoštevanjem davka od dohodka je za 134.254 EUR večji od planiranega.

Poslovni izid z upoštevanjem davka od dohodkov pravnih oseb v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini kontov 985.

5.11.3 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka je namenjen spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Tabela 78: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 1. 1. do 31. 12. 2024 (v EUR)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Z N E S E K	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI	401	47.408.846,15	49.301.547,00
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	402	43.322.323,15	45.756.238,00
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ	403	38.186.997,52	35.685.807,00
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	81.033,39	997.828,00
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	81.033,39	80.101,00
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406		917.727,00
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	407		
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408		
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409		
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	410	37.474.821,22	34.133.818,00
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	37.474.821,22	34.133.818,00
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412		
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov	413	631.142,91	554.161,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414		
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415		



ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Z N E S E K	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	628.629,27	516.100,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	2.513,64	38.061,00
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418		
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU in iz drugih držav	419		
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	420	5.135.325,63	10.070.431,00
del 7102	Prejete obresti	422	486.697,73	286.135,00
del 7100	Prihodki od udel.na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423		
7103	Prihodki od premoženja	487	179.343,59	134.460,00
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	4.298.080,78	9.511.720,00
72	Kapitalski prihodki	425	460,60	17.042,00
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	138.091,00	121.074,00
731	Prejete donacije iz tujine	427		
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488		
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz kohezijskega sklada	489		
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490		
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna EU	429		
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	32.651,93	
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	431	4.086.523,00	3.545.309,00
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	4.086.523,00	3.545.309,00
del 7102	Prejete obresti	433		
	II. SKUPAJ ODHODKI	437	49.061.682,94	46.458.320,00
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	438	45.585.760,22	43.088.151,00
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	439	17.286.381,00	15.983.283,00
del 4000	Plače in dodatki	440	13.457.036,00	12.336.770,00
del 4001	Regres za letni dopust	441	608.246,00	571.921,00
del 4002	Povračila in nadomestila	442	1.133.018,00	1.097.058,00
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	612.695,00	510.670,00
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	1.337.208,00	1.331.970,00
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445		
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	138.178,00	134.894,00
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	447	2.704.642,00	2.487.998,00
del 4010	Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	1.342.138,00	1.237.832,00
del 4011	Prispevki za zdravstveno zavarovanje	449	1.100.234,00	1.011.010,00
del 4012	Prispevki za zaposlovanje	450	11.622,00	10.732,00
del 4013	Prispevki za starševsko varstvo	451	15.485,00	14.232,00
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	235.163,00	214.192,00
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	453	22.180.222,00	20.724.511,00
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	2.109.985,00	1.736.026,00
del 4021	Posebni material in storitve	455	14.419.315,00	13.993.301,00
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	1.405.629,00	1.379.105,00
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	162.864,00	166.989,00



ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Z N E S E K	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	215.630,00	186.545,00
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	1.616.932,00	1.404.521,00
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	243.573,00	210.206,00
del 4027	Kazni in odškodnine	461	150,00	131,00
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	2.006.144,00	1.647.687,00
403	D. Plačila domačih obresti	464		
404	E. Plačila tujih obresti	465		
410	F. Subvencije	466		
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	24.891,74	20.767,00
412	H. Transferi nepridobitnim organizacijam in ustanovam	468		
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469		
	J. Investicijski odhodki	470	3.389.623,48	3.871.592,00
4200	Nakup zgradb in prostorov	471		
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	27.828,00	58.434,00
4202	Nakup opreme	473	2.688.673,53	1.436.277,00
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474		
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	149.400,53	1.912.098,00
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	413.303,06	430.730,00
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477		
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	101.738,98	34.053,00
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	8.679,38	
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480		
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	481	3.475.922,72	3.370.169,00
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	1.721.341,85	1.728.072,00
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	269.322,88	268.996,00
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	1.485.257,99	1.373.101,00
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	485		2.843.227,00
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	486	1.652.836,79	

Skladno z Navodili v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost v letu 2020 med prihodke iz tržne dejavnosti sodijo tudi prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev za druge javne zdravstvene zavode, koncesionarje in druge plačnike izven dogovorjenega obsega dela v pogodbi z ZZS in izvedene po načelu naročnik je plačnik (npr. laboratorijske storitve, RTG).

Ministrstvo za zdravje je 16. 1. 2020 sprejelo še dopolnitev Navodil v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost. Prihodki od povračil obratovalnih in drugih stroškov za uporabo nepremičnin in opreme, počitniških kapacitet in drugo, kot npr. prostorov za postavitve opreme (avtomatov, oglasnih panojev, LCD ...) ter prihodki od prodaje in oddaje v najem nepremičnin in opreme za opravljanje dejavnosti ter počitniških kapacitet, prihodke od najemnin za oddajanje prostora za postavitve opreme se s temi Navodili uvrščata v javno službo.



Skupni prihodki so bili za 4 % manjši od lanskoletnih in za 5 % od planiranih.

Sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo smo v letu 2024 prejeli za izplačila po posebnem vladnem projektu za plačno skupino J v dejavnosti zdravstva in socialnega varstva. Glede na leto 2023 so se povečala za 1 %.

Celotna sredstva iz državnega proračuna so se sicer zmanjšala za 92 %, ker smo v letu 2023 prejeli 917.727 EUR za medicinsko opremo v okviru operacije COVID-19.

Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo (ZZZS) so se povečala za 10 %.

Za 22 % so se povečala tudi prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo. V skladu z uspešno prijavo na razpis za sofinanciranje nakupa opreme ARIS smo prejeli tudi sredstva v višini 2.514 EUR za nakup osnovnih sredstev.

Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe so bili nižji za 49 %. Znižanje gre v pretežni meri pripisati ukinitvi dodatnega prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja. Prihodki od prejetih obresti za sredstva, naložena v zakladnico enotnega zakladniškega računa države, so se povečali za 70 %.

Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu so bili višji za 15 %.

Skupni odhodki so bili za 6 % večji od lanskoletnih in na ravni planiranih.

Odhodki iz dela za izvajanje javne službe so bili za 6 % večji kot leta 2023 in za na ravni planiranih.

Skupni stroški plač (javna služba in tržna dejavnost) so bili za 7 % večji kot v preteklem letu in za 7 % manjši od planiranih.

Tabela 79: Stroški dela (v EUR)

Konto	Naziv konta	2024	FN 2024	Indeks R24/ FN24
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	19.991.023	21.353.400	94
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	17.286.381	18.475.500	94
del 4000	Plače in dodatki	13.457.036	14.536.900	93
del 4001	Regres za letni dopust	608.246	606.500	100
del 4002	Povračila in nadomestila	1.133.018	1.193.300	95
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	612.695	555.500	110
del 4004	Sredstva za nadurno delo	1.337.208	1.448.800	92
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	138.178	134.500	103
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	2.704.642	2.877.900	94
del 4010	Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	1.342.138	1.463.900	92
del 4011	Prispevki za zdravstveno zavarovanje	1.100.234	1.172.800	94
del 4012	Prispevki za zaposlovanje	11.622	12.600	92
del 4013	Prispevki za starševsko varstvo	15.485	16.500	94
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	235.163	212.100	111
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	1.990.665	2.204.600	90



Konto	Naziv konta	2024	FN 2024	Indeks R24/ FN24
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	1.721.342	1.907.500	90
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	269.323	297.100	91

Največje povečanje je na kontu sredstev za delovno uspešnost, zlasti na račun delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela zaradi nezasedenih delovnih mest (srednje medicinske sestre, strežnice, administratorke itd.). Tudi v primerjavi s planom je največje povečanje na kontu sredstev za delovno uspešnost, ker nismo realizirali načrtovane zaposlitve manjkajočega kadra.

Stroški plač in dodatkov so glede na preteklo leto višji za 9 %, v primerjavi s planom pa so stroški plač in dodatkov manjši za 7 % zaradi že omenjenih nerealiziranih novih zaposlitev.

Stroški regresa za letni dopust so glede na preteklo leto višji za 6 % in so na ravni planiranih.

Zaradi povečanja stroškov povračila stroškov prevoza na delo in z dela ter stroškov regresa za prehrano so se povračila in nadomestila povečala za 3 %.

Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe so se glede na preteklo leto povečali za 7 %, za enak odstotek so večji od planiranih. Izdatki za posebni material in storitve, kamor med drugim uvrščamo zdravstveni material in predstavljajo 65 % vseh izdatkov za blago in storitve za izvajanje javne službe, so za 3 % višji od lanskoletnih in za 3 % višji od planiranih. Izdatki za tekoče vzdrževanje so se glede na preteklo leto povečali za 15 %, glede na plan pa so višji za 14 %.

Investicijski odhodki so glede na preteklo leto manjši za 12 %, glede na plan pa so manjši za 8 %. Glede na preteklo leto so se najbolj povečali odhodki za nakup opreme in za nakup nematerialnega premoženja. Nakup opreme je bil glede na leto 2023 večji za 87 %, glede na plan pa za 8 %. V letu 2024 je bilo nabavljene in plačane veliko opreme iz finančnega načrta za leto 2023, med drugim oprema za Laboratorij za klinično biokemijo in hematologijo.

Odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu so izračunani v enakem deležu kot v izkazu prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti.

Presežek odhodkov nad prihodki znaša 1.652.837 EUR.

V letu 2024 smo Uradu RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu plačali skupaj 3.083 EUR nadomestila na podlagi Pogodbe o ustanovitvi nepravne stvarne služnosti za izgradnjo radijske bazne postaje mobilnega javnega radijskega omrežja.

Neporavnanih zapadlih obveznosti do dobaviteljev in uporabnikov enotnega kontnega načrta nimamo.

5.11.4 Pojasnila k postavkam izkaza računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

Klinika Golnik v preteklih dveh letih ni imela finančnih terjatev in naložb, zato izkaz ni priložen.



5.11.5 Pojasnila k postavkam izkaza računa financiranja določenih uporabnikov

Zmanjšanje sredstev na računih je posledica presežka odhodkov nad prihodki po načelu denarnega toka in razlike danih in vračil danih posojil, ki pa jih ni bilo, kot je omenjeno že pri predhodnem izkazu.

Tabela 80: Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov od 1. 1. do 31. 12. 2024 (v EUR)

ČLENITEV PODKSUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Z N E S E K	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE	550		
500	Domače zadolževanje	551		
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552		
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553		
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554		
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555		
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556		
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557		
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558		
501	Zadolževanje v tujini	559		
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA	560		
550	Odplačila domačega dolga	561		
5501	Odplačila dolga poslovnim bankam	562		
5502	Odplačila dolga drugim finančnim institucijam	563		
del 5503	Odplačila dolga državnemu proračunu	564		
del 5503	Odplačila dolga proračunom lokalnih skupnosti	565		
del 5503	Odplačila dolga skladom socialnega zavarovanja	566		
del 5503	Odplačila dolga drugim javnim skladom	567		
del 5503	Odplačila dolga drugim domačim kreditodajalcem	568		
551	Odplačila dolga v tujino	569		
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE	570		
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA	571		
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	572		2.843.227,00
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	573	1.652.836,79	

5.11.6 Pojasnila k postavkam prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

Prihodki tržne dejavnosti so v letu 2024 nastali z opravljanjem naslednjih tržnih storitev: izobraževanje, raziskovalna dejavnost za farmacevtska podjetja, počitniška dejavnost, prodaja odpadkov, proizvodov in storitev, zdravstvene storitve, izvedene po načelu naročnik je plačnik (za ambulantno in bolnišnično dejavnost), zdravstvene storitve za samoplačnike in doplačila do polne cene zdravstvenih storitev (za ambulantno in bolnišnično dejavnost).



Tabela 81: Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 1. 1. do 31. 12. 2024 (v EUR)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Z N E S E K	
			Prih. in odh. za izvajanje javne službe	Prih. in odh. od prod. blaga in stor. na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	42.253.625,39	3.940.456,02
760	Prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za oprav. JS	661	42.253.625,39	0,00
	Povečanje vrednosti zalog	662	0,00	0,00
	Zmanjšanje vrednosti zalog	663	0,00	0,00
761	Prih. od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu	664	0,00	3.940.456,02
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	426.806,31	0,00
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	319.156,31	0,00
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	667	20.323,39	0,00
del 764	Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	668	19.062,81	0,00
del 764	Drugi prevrednotevalni poslovni prihodki	669	1.260,58	0,00
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	670	43.019.911,40	3.940.456,02
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	671	20.906.687,07	1.399.977,56
del 466	Stroški prodanih zalog	672		
460	Stroški materiala	673	14.743.446,95	1.279.264,52
461	Stroški storitev	674	6.163.240,12	120.713,04
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	675	20.080.583,65	1.999.581,05
del 464	Plače in nadomestila plač	676	15.479.573,02	1.541.422,37
del 464	Prispevki za socialno varnost	677	2.479.575,02	246.910,71
del 464	Drugi stroški dela	678	2.121.435,61	211.247,97
462	G) AMORTIZACIJA	679	1.594.777,40	157.558,96
463	H) REZERVACIJE	680	0,00	0,00
465	J) DRUGI STROŠKI	681	146.232,25	0,00
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	453,43	0,00
468	L) DRUGI ODHODKI	683	170,58	0,00
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	109.846,89	0,00
del 469	Odhodki od prodaje osnovnih sredstev	685	53.986,23	0,00
del 469	Ostali prevrednotovalni poslovni odhodki	686	55.860,66	0,00
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	42.838.751,27	3.557.117,57
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	181.160,13	383.338,45
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689		
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0,00	46.306,65
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	691	181.160,13	337.031,80



ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Z N E S E K	
			Prih. in odh. za izvajanje javne službe	Prih. in odh. od prod. blaga in stor. na trgu
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	692		
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693		

Razmejitev dejavnosti določajo Pravilnik o knjiženju in razporejanju prihodkov in stroškov/odhodkov po vrstah dejavnosti (javna služba – tržna dejavnost) in Sodila za razporejanje stroškov/odhodkov po vrstah dejavnosti.

Prihodek iz naslova tržne dejavnosti smo vodili ločeno in jih razmejili na dejavnost javne službe in tržno dejavnost v skladu z Navodili, dopolnitvami in prilogami v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje št. 024-17/2016/11 z dne 20. 12. 2018, št. 024-17/2016-29 z dne 16. 1. 2020 in št. 024-17/2016/33 z dne 3. 2. 2020.

Klinika Golnik je bila ustanovljena za izvajanje zdravstvene dejavnosti kot javne službe. V manjšem obsegu opravlja tudi storitve, ki so opredeljene kot tržna dejavnost. Gre predvsem za zdravstvene in nezdravstvene storitve, ki jih opravlja z namenom izvajanja dejavnosti javne službe, vendar ji opremske, prostorske in kadrovske kapacitete ter procesi dela omogočajo prodajo storitev tudi na trgu, kar neposredno vpliva na ustvarjanje stroškov/odhodkov. Izvajanje zdravstvene in nezdravstvene dejavnosti, ki se izvaja kot tržna dejavnost, je v večini primerov organizirana enotno z dejavnostjo javne službe (ista organizacijska enota, isto osebje, ista oprema), vendar smo dolžni zagotoviti ločeno spremljanje odhodkov za namen javne službe ali tržne dejavnosti.

Stroškov na javno in tržno dejavnost ne ločujemo ob samem nastanku stroška, ampak ob koncu poslovnega leta. Nekatere stroške lahko ob koncu poslovnega leta razporedimo med javno službo in tržno dejavnost neposredno na podlagi dokumentov, ne da bi pri tem morali uporabiti sodila – navedeno velja za nekaj aktivnosti in manjši del stroškov. Za delitev ostalih stroškov blaga, materiala in storitev, stroškov dela in stroškov amortizacije, ki jih ni mogoče neposredno razporediti med obe dejavnosti, imamo definirana objektivna sodila v Pravilniku o knjiženju in razporejanju prihodkov in stroškov/odhodkov po vrstah dejavnosti (javna služba – tržna dejavnost).

Poleg navedenega so v njem opredeljeni tudi:

- razporejanje prihodkov na dejavnost javne službe - tržna dejavnost,
- način razporejanja stroškov/odhodkov na tržno dejavnost ter
- ugotavljanje poslovnega izida po dejavnosti.



Tabela 82: Sodila za razporejanje stroškov/odhodkov po vrstah dejavnosti (javna služba – tržna dejavnost)

Šifra sodila	Naziv sodila
S1	Aktivnosti, ki povzročajo posredne stroške (8. člen ZPFOLERD-1)
S2	Delež neposrednih stroškov (8. člen ZPFOLERD-1)
S5	Kalkulacija cene storitve/proizvoda (delež in struktura stroškov na osnovi lastne cene)
S6	Kalkulacija cene programa/projekta
S7	Struktura stroškov/odhodkov stroškovnega mesta, kjer se posamezna storitev opravlja (delež stroškov na osnovi lastne cene, struktura na osnovi stroškov stroškovnega mesta)
S8	Struktura cene standarda ZZZS
S9	Struktura stroškov Klinike Golnik

V nadaljevanju pojasnjujemo uporabo posameznih sodil:

Pri sodilu **S5**, ki je najpogostejše uporabljeno sodilo, se uporablja kalkulacija lastnih cen (stroškovne cene), metodologija za oblikovanje te je opredeljena s Pravilnikom o izvajanju tržne dejavnosti (Priloga 3), in sicer se vanje všteje:

- **Stroške dela** (na kontih skupine 462, brez proračunskih refundacij): Po posameznih zdravstvenih storitvah stroške dela znotraj stroškovnega mesta razdelimo glede na čas, ki ga različno zdravstveno osebje porabi za posamezno storitev (neposredni strošek). Upoštevan je tudi čas, ki je potreben, da se vse storitve lahko nemoteno izvajajo (čas za pripravo, koordinacijo). Ta strošek je posreden in za posamezne profile (zdravnik, diplomirana medicinska sestra, zdravstveni tehnik, zdravstveni administrator, inženir laboratorijske medicine ipd.) se na posamezne storitve razporedi s pomočjo uteži. Kot utež se uporabi normativ oz. čas, ki je izražen v minutah, potreben za izvedbo storitve (torej storitve, ki imajo večji normativ, imajo tudi več stroška koordinacije in priprave).
- **Stroške materiala** (neposredni in posredni): V to skupino sodijo stroški porabljenih zdravil in galenskih pripomočkov, stroški porabljenega zdravstvenega materiala (diagnostična sredstva, medicinski pribor za enkratno in večkratno uporabo, razkužila, medicinski plini ipd.), stroški ostalega materiala (splošni potrošni material, pisarniški, tehnični, računalniški material ipd.) in stroški drobnega inventarja.

Če se določen material znotraj posameznega stroškovnega mesta uporablja le za en stroškovni nosilec oz. storitev, se strošek tega materiala na posamezno storitev ugotovi tako, da se strošek porabljenega materiala deli s številom izvedenih storitev v posameznem obdobju (ob smiselnem upoštevanju morebitne zaloge). Kadar pa se material uporabi za več različnih storitev znotraj enega stroškovnega mesta, se strošek tega materiala razdeli na vse storitve, pri katerih se uporablja (v primeru, da količina, potrebna za izvedbo posameznih storitev ni enaka, se za ustrezno razdelitev uporabi ključ, ki upošteva oceno povprečne količine porabljenega materiala za posamezno storitev).

- **Stroške amortizacije** (posredni in neposredni): Izračunamo jih tako, da se izračuna delež amortizacije, ki ga pomnožimo s stroški dela lastne cene storitve. Delež amortizacije pa se izračuna tako, da se letni strošek amortizacije Klinike Golnik (iz izkaza prihodkov in odhodkov poslovnega leta, konto 462) deli s celotnimi letnimi stroški dela Klinike Golnik (konto 464, brez proračunskih refundacij).



Ne glede na prejšnji stavek se delež amortizacije za storitve CT, RTG, UZ in endoskopsko diagnostiko izračuna tako, da letni strošek amortizacije stroškovnega mesta izvajalca (konto 462) delimo s celotnimi letnimi stroški dela (konto 464, brez proračunskih refundacij) stroškovnega mesta izvajalca.

- **Stroške tekočega in investicijskega vzdrževanja** (v nadaljevanju stroški vzdrževanja): Izračunamo jih tako, da se izračunani delež vzdrževanja pomnoži s stroški dela lastne cene storitve. Delež vzdrževanja pa se izračuna tako, da se letni strošek vzdrževanja Klinike Golnik (iz izkaza prihodkov in odhodkov poslovnega leta, del konta 461) deli s celotnimi letnimi stroški dela na kontu 464, brez proračunskih refundacij Klinike Golnik.
- **Splošne stroške pomožnih stroškovnih mest:** Splošni stroški so npr. stroški porabljene elektrike, stroški komunalnih storitev, stroški ogrevanja, kuhinja, čiščenje ipd. Splošne stroške izračunamo tako, da izračunani delež splošnih stroškov pomnožimo z vsoto stroškov dela, materiala, amortizacije in vzdrževanja za posamezno storitev.

Stroške, ki bremenijo tržno dejavnost, ugotovimo tako, da številu v letu opravljenih storitev tržne dejavnosti (ki jih zaračunamo po tržni ceni) pripišemo znesek in strukturo stroška, kot ga predvideva zgoraj navedeni opis kalkulacije lastne cene.

Sodilo S5 je uporabljeno vselej, kadar imamo ambulantno ali diagnostično samoplačniško storitev z lastno ceno.

V primeru izobraževalnih storitev se stroški delijo z uporabo sodila S6.

Tretje najpogosteje uporabljeno sodilo je »S7 – Struktura stroškov/odhodkov stroškovnega mesta, kjer se posamezna storitev opravlja«. Stroške tržne dejavnosti ugotovimo tako, da številu v letu opravljenih storitev iz tržne dejavnosti pripišemo znesek stroška kot ga določa lastna cena (postopek določanja lastne cene je opisan pri Sodilu 5). Struktura stroškov se izračuna tako, da se na stroškovna mesta, na katerih se opravlja temeljna zdravstvena dejavnost, prenesejo stroški iz ostalih stroškovnih mest. Osnova za prenos je struktura neposrednih stroškov stroškovnih mest, na katerih se opravlja temeljna zdravstvena dejavnost (delež neposrednih stroškov posameznega stroškovnega mesta v vseh neposrednih stroških ter znotraj stroškovnega mesta delež posameznih vrst stroškov – delo, material, amortizacija, ostali stroški). To sodilo se uporablja, kadar tržimo storitve za doplačila za PZZ v ambulantni ali bolnišnični dejavnosti (konto 761100, 760101), česar je v letu 2024 zanemarljivo malo zaradi ukinitve PZZ s 1. 1. 2024, največji del pa se nanaša na storitve, ki niso opredeljene v pogodbeni dejavnosti z ZZZS – kjer gre za opravljanje specialistične ambulantne dejavnosti za ostale plačnike (konto 761131).

Drugo najpogosteje uporabljeno sodilo je »S8 – Struktura cene standarda ZZZS«, ki se izračuna tako, da se uporabijo vrednostni nosilci posameznih programov, ki so opredeljeni v Uredbi o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njihovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024 – Kalkulacija za planiranje in financiranje programov zdravstvenih storitev. Izračunajo se deleži stroškov dela, materialnih stroškov, amortizacije in informatizacije. To sodilo se uporablja, kadar tržimo storitve z veljavno ceno ZZZS (npr. doplačila za PZZ, pravne osebe po sistemu naročnik-plačnik). Stroške tržne dejavnosti ugotovimo tako, da številu v letu opravljenih storitev tržne dejavnosti pripišemo znesek in strukturo stroška kot ga predvideva struktura cene standarda ZZZS.



Drugi stroški, finančni odhodki, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki se evidentirajo na dejavnost javne službe, razen kadar jih je iz listin, ki izkazujejo njihov nastanek, mogoče neposredno razporediti na tržno dejavnost. Sodila se pri tem ne uporabljajo. V letu 2024 smo sodila uporabili pri aktivnostih iz prvega odstavka tega poglavja, kot je navedeno v spodnji tabeli.

Tabela 83: Sodila, uporabljena v tekočem letu

Aktivnosti	Uporabljeno sodilo
Zdravstvene storitve izvedene po načelu naročnik je plačnik	S1, S5, S7, S8
Zdravstvene storitve za samoplačnike in doplačila do polne cene zdravstvenih storitev	S5, S7, S8
Izobraževanje	S6
Raziskovalna dejavnost za farmacevtska podjetja	S1
Pripravištvu, sekundariat in specializacije (brez ZZS)	S2
Prodaja odpadkov, proizvodov in storitev	S1, S2

Poslovni izid dosežen pri izvajanju javne službe je v letu 2024 znašal 181.160 EUR presežka prihodkov nad odhodki, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa 383.338 EUR presežka prihodkov nad odhodki.

Tabela 84: Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti v letu 2024 v primerjavi z letom 2023

	LETO 2023				LETO 2024			
	Prihodki	Odhodki	DDPO	Poslovni izid	Prihodki	Odhodki	DDPO	Poslovni izid
Javna služba	44.838.647,00	41.018.992,00	421.665,00	3.397.990,00	43.019.911,40	42.838.751,27		181.160,13
Tržna dejavnost	3.842.982,00	3.483.010,00	36.140,00	323.832,00	3.940.456,02	3.557.117,57	46.306,65	337.031,80
Skupaj	48.681.629,00	44.502.002,00	457.805,00	3.721.822,00	46.960.367,42	46.395.868,84	46.306,65	518.191,93

Za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v 2024 ni bilo izplačil.

5.11.7 Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida v skladu s sklepi sveta zavoda

Po sklepu sveta zavoda na podlagi potrjenega poslovnega poročila za leto 2019 je bil presežek prihodkov nad odhodki za leto 2019 v znesku 358.664 EUR in nerazporejeni presežek iz leta 2018 v znesku 135.665 razporejen za investicijo v prenovu Laboratorija za klinično biokemijo in hematologijo (zamenjava dotrajanih analizatorjev). Zaradi epidemije COVID-19 investicija v letih 2020 in 2021 ni bila realizirana in se je prenesla v finančne načrte 2022, 2023 in 2024 in je bila v letu 2024 tudi realizirana.

Del presežka prihodkov nad odhodki za leto 2020 v znesku 300.000 EUR je bil s sklepom Sveta zavoda na podlagi potrjenega poslovnega poročila za leto 2021 prenesen na medicinsko opremo za COVID-19 - Izolacijski oddelek Klinike Golnik, kar v letih 2023 in 2024 še ni bilo realizirano. Neporabljen ostaja tudi del presežka prihodkov nad odhodki za leto 2020, ki je namenjen medicinski opremi za nov izolacijski oddelek v znesku 2.515.043 EUR.



Po sklepu Sveta zavoda na podlagi potrjenega poslovnega poročila za leto 2021 je bil presežek prihodkov nad odhodki za leto 2021 razporejen tudi za gradbeno-obrtniška dela ob inštalaciji nove opreme Laboratorija za klinično biokemijo in hematologijo v znesku 122.000 EUR, za nabavo modularnega analitskega sistema za izvajanje biokemijskih/imunokemijskih preiskav za obdelavo vzorcev v znesku 152.271 EUR, za nabavo medicinske opreme za COVID-19 – Izolacijski oddelek Klinike Golnik v znesku 832.795 EUR in za izdelavo projektov za COVID-19 – Izolacijski oddelek Klinike Golnik v znesku 2.708.400 EUR.

Po sklepu Sveta zavoda na podlagi potrjenega poslovnega poročila za leto 2023 je bil presežek prihodkov nad odhodki za leto 2023 razporejen za pokritje presežka odhodkov nad prihodki iz leta 2022 v vrednosti 274.791 EUR, za nabavo medicinske opreme v vrednosti 1.104.237 EUR in za Izolacijski oddelek Klinike Golnik v vrednosti 1.842.794 EUR, del presežka prihodkov v višini 500.000 EUR pa je ostal nerazporejen na kontu 985.

V letu 2024 je bila izvedena investicija v prenovu Laboratorija za klinično biokemijo in hematologijo vključno z nabavo modularnega analitskega sistema za izvajanje biokemijskih/imunokemijskih preiskav za obdelavo vzorcev, za kar je bilo iz presežka prihodkov nad odhodki porabljeno 768.600 EUR. V tem letu je bila izvedena tudi nabava medicinske opreme v vrednosti, za kar je bilo iz presežka prihodkov nad odhodki porabljeno 1.104.237 EUR.

Investicija v Izolacijski oddelek Klinike Golnik še niso bila izvedena, zato se sredstva v višini 8.199.032 EUR prenašajo v finančni načrt za leto 2025.

5.11.8 Predlog razporeditve ugotovljenega presežka odhodkov za leto 2024

Presežka prihodkov nad odhodki, izračunanega po denarnem toku, za leto 2024 nimamo. Presežka, izračunanega po denarnem toku in zmanjšanega za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije po ZJF za leto 2024 ni.

Presežek prihodkov nad odhodki po obračunskem načelu za leto 2024 v znesku 518.191,93 EUR se v skladu z aktom o ustanovitvi in statutom zavoda v celoti nameni za nabavo medicinske opreme.

Presežek prihodkov v višini 500.000 EUR ostane nerazporejen na kontu 985.

Datum: 27. 2. 2025

Podpis osebe, odgovorne za pripravo računovodskega poročila:

Lea Ulčnik, mag. posl. in ekon. ved

Podpis odgovorne osebe:

Doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.



SEZNAM PRILOG

PRILOGA – Obrazec 1: Realizacija delovnega programa 2024

PRILOGA – Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2024

PRILOGA – Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2024

PRILOGA – Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2024

PRILOGA – Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2024

PRILOGA – Obrazec 6: Poročilo o terciarni dejavnosti 2024

PRILOGA – Obrazec 7: Realizacija IT 2024

PRILOGA – Obrazec 8: Kazalniki učinkovitosti 2024

PRILOGA – Obrazec 9: Soglasja in podjemne pogodbe

PRILOGA – Obrazec 10: Razpolaganje z nepremičninami 2024

PRILOGA – Načrt vsebinskih in organizacijskih ukrepov za skrajševanje čakalnih vrst nedopustno čakajočih za leto 2024



ŠIFRA SKD	VZD 1	VZD 2	DEJAVNOST	v EUR				Indeks		
				POGODBENA VREDNOST 2023	POGODBENA VREDNOST 2024	REALIZIRANA VREDNOST 2024	VREDNOST PLAČANEGA PROGRAMA 2024	Pog. vrednost 2024 / Pog. vrednost 2023	Real. vrednost 2024 / Pog. vrednost 2024	Vrednost plačanega programa 2024 / Realizirana vrednost 2024
				1	2	3	4	5=2/1	6=3/2	7=4/3
Q86.100		1	Akutna bolnišnična obravnava	25.098.009	25.125.146	24.982.330	24.416.747	100,11	99,43	97,74
	1XX	301, 305	Akutna bolnišnična obravnava - SPP, uteži	25.098.009	25.125.146	24.982.330	24.416.747	100,11	99,43	97,74
	1XX	302	Zdravstvene storitve po nacionalnem razpisu					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.100		2	Ostale bolnišnične dejavnosti	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		104	305 Rehabilitacija					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		117	313 Nevrokirurgija v bolnišnični dejavnosti					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		124	341 Otroška in mladostniška psihiatrija					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		127	359 Bolnišnična obravnava invalidne mladine					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		130	312, 341 Psihiatrija					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	1xx	303	Izvajanje transplantacij					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
			Ostale					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.100		3	Neakutna bolnišnična obravnava	748.364	761.842	90.344	89.962	101,80	11,86	99,58
		141	304 Paliativna oskrba - BOD					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		141	311 Paliativna oskrba Hospic - BOD					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		144	306 Zdravstvena nega	748.364	761.842	90.344	89.962	101,80	11,86	99,58
		147	307 Podaljšano bolnišnično zdravljenje - PBZ					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
O84.300		4	Doječe matere	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	701	308	Doječe matere NOD					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
O84.300		5	Spremljevalci	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	701	309	Spremljanje (2. in 3. odstavek 40. čl. Pravil OZZ)					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
O84.300		6	Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	701	310	Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.210		7	Osnovna zdravstvena dejavnost	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		301	258 Medicina dela					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		302	001 Splošne ambulanste, hišni obiski in zdravljenje na domu					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		306	007 Dispanzer za ženske					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		327	009,011 Otroški in šolski dispanzer					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		327	014 Razvojna ambulanta					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		338	0xx Urgentna medicina v splošni zunajbolnišnični dejavnosti					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		346	025 Zdravstvena vzgoja					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.230		8	Zobozdravstvena dejavnost	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	40x	1xx	Zobozdravstvena dejavnost					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.909		9	Reševalni prevozi	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	513	150	Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	513	151	Sanitetni prevozi bolnikov na/z dialize					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	513	153	Ostali sanitetni prevozi bolnikov					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
G47.730		10	Lekarniške storitve	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	743	xxx	Lekarniška dejavnost v bolnišnični dejavnosti					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.220		11	Specialistična ambulanta dejavnost brez funkcionalne diagnostike in dializ - brez zap. 12 in zap. 13 (brez VZD 231 XXX in brez 216 225)	5.124.987	5.384.737	5.943.751	5.436.056	105,07	110,38	91,46
	2xx	000	Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost	5.124.987	5.384.737	5.943.751	5.436.056	105,07	110,38	91,46
Q86.220		12	Funkcionalna diagnostika	1.216.080	1.489.798	1.467.314	1.467.472	122,51	98,49	100,01
	231	211	Izvajanje mamografije					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	231	244	Izvajanje magnetne resonance - MR					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	231	245	Izvajanje računalniške tomografije - CT	947.722	1.208.260	1.287.665	1.287.665	127,49	106,57	100,00
	231	246	Izvajanje ultrazvoka - UZ	43.076	46.128	49.008	49.021	107,09	106,24	100,03
	231	247	Izvajanje rentgena - RTG	225.282	235.410	130.641	130.786	104,50	55,50	100,11
	231	248	Izvajanje PET CT					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

				v EUR				Indeks		
ŠIFRA SKD	VZD 1	VZD 2	DEJAVNOST	POGODBENA VREDNOST 2023	POGODBENA VREDNOST 2024	REALIZIRANA VREDNOST 2024	VREDNOST PLAČANEGA PROGRAMA 2024	Pog. vrednost 2024 / Pog. vrednost 2023	Real. vrednost 2024 / Pog. vrednost 2024	Vrednost plačanega programa 2024 / Realizirana vrednost 2024
Q86.220		13	Dialize	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	216	225	Izvajanje dializ					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.100, Q86.220, Q86.909		14	Drugo	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	506	027	Delovna terapija					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	507	028	Fizioterapija					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	510	029	Patronažna služba					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	511	031	DORA					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	511	039	ZORA					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	511	030	SVIT					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	512	032	Dispanzer za mentalno zdravje					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	549	033	Klinična psihologija					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	544	034	Nega na domu					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	702	651	Aplikacija medicinskih pripomočkov					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
			Drugo*					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
			Drugo*					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
			Drugo*					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
								#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
		15	Prihodki za LZM, DBZ in APL			7.615.785	7.615.785	#DIV/0!	#DIV/0!	100,00
		16	Skupaj (od 1 do 15)	32.187.440	32.761.523	40.099.525	39.026.022	101,78	122,40	97,32
		17	Skupaj samo bolnišnični del = (1+2+3)	25.846.373	25.886.988	25.072.674	24.506.709	100,16	96,85	97,74
		18	Skupaj samo specialistična zunajbolnišnična dejavnost = (11+12+13)	6.341.067	6.874.535	7.411.065	6.903.528	108,41	107,80	93,15

Opombe:

Izpolnila: Marta Maček Pelc

Podpis odgovorne osebe: doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.

Tel. št.: 04 25 69 452

Program	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023		Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024		Indeks (ZZSZ)	
	ZZSZ	ZZSZ + ostali	ZZSZ	ZZSZ + ostali	ZZSZ	ZZSZ + ostali	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
Bolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.100)								
Število primerov - SPP	10.092	10.179	7.602	7.638	9.631	9.721	95,43	126,69
Število uteži	12.144	12.245	11.113	11.462	11.242	11.402	92,57	101,16
Bolnišnična obravnava invalidne mladine - št. primerov (127 359)							#DIV/0!	#DIV/0!
Izvajanje transplantacij - št. primerov (303)							#DIV/0!	#DIV/0!
Rehabilitacija - št. primerov (104 305)							#DIV/0!	#DIV/0!
Psihiatrija - št. primerov (130 341)							#DIV/0!	#DIV/0!
Paliativna oskrba - BOD (141 304)							#DIV/0!	#DIV/0!
Paliativna oskrba Hospic - BOD (141 311)							#DIV/0!	#DIV/0!
Zdravstvena nega - BOD (144 306)	71	71	5.320	5.320	626	649	881,69	11,77
Podaljšano bolnišnično zdravljenje - BOD (147 307)							#DIV/0!	#DIV/0!
Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.210)								
Dispanzer za ženske - količniki (306 007)							#DIV/0!	#DIV/0!
Otroški in šolski dispanzer - kurativa - količniki (327 009)							#DIV/0!	#DIV/0!
Otroški in šolski dispanzer - preventiva - količniki (327 011)							#DIV/0!	#DIV/0!
Splošne ambulate, hišni obiski in zdravljenje na domu - količniki (302 001)							#DIV/0!	#DIV/0!
Medicina dela - točke (301 258)							#DIV/0!	#DIV/0!
Enota za hitre preglede v rednem delovnem času (338 051)							#DIV/0!	#DIV/0!
Razvojne ambulate z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo (327 061)							#DIV/0!	#DIV/0!
Zobozdravstvena dejavnost - točke (Q86.230)							#DIV/0!	#DIV/0!
Druge zdravstvene dejavnosti (Q86.909)								
Delovna terapija - točke (506 027)							#DIV/0!	#DIV/0!
Fizioterapija - utež (507 028)							#DIV/0!	#DIV/0!
Specialna fizioterapija - primer (FT005)							#DIV/0!	#DIV/0!
Patronažna služba - primer (510 029)							#DIV/0!	#DIV/0!
Izvajanje programa SVIT - preiskava (511 030)							#DIV/0!	#DIV/0!
Izvajanje programa DORA (511 031) - št. primerov mamografskih slikanj (E0436)							#DIV/0!	#DIV/0!
Izvajanje programa DORA (511 031) - Diagnostika Dora - primer (E0437)							#DIV/0!	#DIV/0!
Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem - km (513 150)							#DIV/0!	#DIV/0!
Sanitetni prevozi na/z dialize - km (513 151)							#DIV/0!	#DIV/0!
Ostali sanitetni prevozi - km (513 153)							#DIV/0!	#DIV/0!
Nega na domu - primer (544 034)							#DIV/0!	#DIV/0!
Dispanzer za mentalno zdravje - točke (512 032)							#DIV/0!	#DIV/0!
Klinična psihologija - točke (549 033)							#DIV/0!	#DIV/0!
Dejavnost obvezne socialne varnosti (O84.300)								
Doječe matere - NOD (701 308)							#DIV/0!	#DIV/0!
Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku - NOD (701 310)							#DIV/0!	#DIV/0!
Drugo							#DIV/0!	#DIV/0!
Stimulacija globokih možganskih debel							#DIV/0!	#DIV/0!
Nevromodulacijski program – izbor pacientov – primer (E0565)							#DIV/0!	#DIV/0!
Nevrokirurška implantacija testne elektrode – primer (E0570)							#DIV/0!	#DIV/0!
Nevrokirurška implantacija dokončnega podkožnega stimulatorja – primer (E0571)							#DIV/0!	#DIV/0!
Nevrokirurška reimplantacija testne elektrode in dokončnega podkožnega stimulatorja – primer (E0572)							#DIV/0!	#DIV/0!
Rehabilitacija po vstavitvi podkožnega stimulatorja – primer (E0719)							#DIV/0!	#DIV/0!
Program perkutane vstavitve aortnih zaklopk – TAVI (E0708)							#DIV/0!	#DIV/0!
Robotsko asistiran kirurški poseg (E0631)							#DIV/0!	#DIV/0!

Opombe:

Izpolnila: Marta Maček Pelc

Podpis odgovorne osebe: doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.

Tel. št.: 04 25 69 452

Program	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023				Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024				Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024				INDEKS			
	ZZZS		ZZZS + ostali		ZZZS		ZZZS + ostali		ZZZS		ZZZS + ostali		ZZZS - Obiski		ZZZS - Točke	
	Št. prvih pregledov	Št. točk	Št. prvih pregledov	Št. točk	Št. prvih pregledov	Št. točk	Št. prvih pregledov	Št. točk	Št. prvih pregledov	Št. točk	Št. prvih pregledov	Št. točk	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.220)	7.181	312.550	7.340	1.270.233	1.147	417.920	1.180	1.271.650	8.924	418.125	9.009	1.197.759	124,27	778,03	133,78	100,05
Abdominalna kirurgija (201)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicna (202)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Bolezni dojke (206)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Diabetologija (249)	352	78.878	355	79.056		87.066		87.366	350	77.434	350	77.622	99,43	#DIV/0!	98,17	88,94
Fiziatrija (204)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Gastroenterologija (205)		38.042		38.151		31.048		31.798		22.211		22.370	#DIV/0!	#DIV/0!	58,38	71,54
Ginekologija in porodništvo (206)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Hematologija (207)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Infektologija (208)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Interna medicina (209)	209	19.821	272	971.571		123.146		971.571	1.490	139.186	1.493	916.439	712,92	#DIV/0!	702,21	113,03

Šifra	Posebej načrtovani programi po standardih iz priloge I Uredbe*, ki niso vključeni v I. in II. del Delovnega programa - v primerih	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023		Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024		Indeks ZZZS	
		ZZZS	ZZZS + ostali	ZZZS	ZZZS + ostali	ZZZS	ZZZS + ostali	Real. 2023 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
E0421	Priprava in aplikacija zdravil za ambulantno parenteralno sistemsko protitumorno zdravljenja karcinoma dojke							#DIV/0!	#DIV/0!
E0422	Priprava in aplikacija zdravil za ambulantno parenteralno sistemsko protitumorno zdravljenja karcinoma debelega črevesa in danke							#DIV/0!	#DIV/0!
E0299	Biopsija horionskih resic, kordocinteza							#DIV/0!	#DIV/0!
E0300	Amniocenteza							#DIV/0!	#DIV/0!
E0301	Medikamentozni splav							#DIV/0!	#DIV/0!
E0302	Diagnostična histeroskopija							#DIV/0!	#DIV/0!
E0303	Histeroskopska operacija							#DIV/0!	#DIV/0!
E0220	Operacija na ožilju - krčne žile							#DIV/0!	#DIV/0!
E0261	Operacija kile							#DIV/0!	#DIV/0!
E0263	Operacija karpalnega kanala							#DIV/0!	#DIV/0!
E0392	Proktoskopija							#DIV/0!	#DIV/0!
E0396	Rektoskopija							#DIV/0!	#DIV/0!
E0393	Sklerozacija							#DIV/0!	#DIV/0!
E0397	Ligatura							#DIV/0!	#DIV/0!
E0438	Ortopedska operacija rame (posegi na ramenu)							#DIV/0!	#DIV/0!
E0439	Terapevtska artroskopija (posegi na kolenu)							#DIV/0!	#DIV/0!
E0088	Operacija sive mreže							#DIV/0!	#DIV/0!
E0338	Vitroretinalna kirurgija							#DIV/0!	#DIV/0!
E0304	Zdravljenje starostne degenerativne makule, diabetičnega makularnega edema in zapore žil							#DIV/0!	#DIV/0!
E0433	Izrezanje benigne tvorbe kože in podkožnega tkiva/destrukcija benigne kožne tvorbe (brez kiretaže)							#DIV/0!	#DIV/0!
E0434	Izrezanje bazalnoceličnega in skvamoznega karcinoma kože							#DIV/0!	#DIV/0!
E0451	Meritev NO v izdihanem zraku							#DIV/0!	#DIV/0!
E0531	Prvi pregled novoodkrite HIV poz. osebe							#DIV/0!	#DIV/0!
E0532	Ponovni pregled HIV poz. os. brez ART							#DIV/0!	#DIV/0!
E0533	Ponovni pregled HIV poz. os. na ART							#DIV/0!	#DIV/0!
E0534	HIV redni pregled bolnika na ART							#DIV/0!	#DIV/0!
E0564	Zdravljenje s hiperbarično komoro							#DIV/0!	#DIV/0!
E0622	Operacija obeh kil krati							#DIV/0!	#DIV/0!
E0627	Presejanje diabetične retinopatije							#DIV/0!	#DIV/0!
E0698	Postopek oploditve z biomedicinsko pomočjo-spontani cikel							#DIV/0!	#DIV/0!
E0699	Postopek oploditve z biomedicinsko pomočjo-stimulirani cikel							#DIV/0!	#DIV/0!
E0339	Dihalni testi							#DIV/0!	#DIV/0!
E0421	Priprava aplikacije zdravila-karcinom dojke							#DIV/0!	#DIV/0!
E0625	Scintigrafija dopaminskega prenašalca							#DIV/0!	#DIV/0!
E0632	K – HCV prvi pregled							#DIV/0!	#DIV/0!
E0633	K – HCV ponovni pregled brez zdravljenja							#DIV/0!	#DIV/0!
E0634	K – HCV pregled pred uvedbo zdravljenja							#DIV/0!	#DIV/0!
E0635	K – HCV spremljanje zdravljenja							#DIV/0!	#DIV/0!
E0636	K – HCV pregled po uspešnem zdravljenju							#DIV/0!	#DIV/0!
E0637	K – HCV pregled po neuspešnem zdravljenju							#DIV/0!	#DIV/0!
E0638	A – HCV prvi pregled							#DIV/0!	#DIV/0!
E0639	A – HCV ponovni pregled brez zdravljenja							#DIV/0!	#DIV/0!
E0640	A – HCV spremljanje zdravljenja							#DIV/0!	#DIV/0!
E0641	A – HCV pregled po uspešnem zdravljenju							#DIV/0!	#DIV/0!
E0642	A – HCV pregled po neuspešnem zdravljenju							#DIV/0!	#DIV/0!
E0700	Psihiatrična obravnava otroka							#DIV/0!	#DIV/0!
APL001	Priprava in aplikacija zdravila 1							#DIV/0!	#DIV/0!
APL002	Priprava in aplikacija zdravila 2	91	91	91	91	37	37	40,65934066	40,6593407
APL003	Priprava in aplikacija zdravila 3	301	312	301	312	360	372	119,6013289	119,601329
APL004	Priprava in aplikacija zdravila 4					23	23	#DIV/0!	#DIV/0!
APL005	Priprava in aplikacija zdravila 5					3	3	#DIV/0!	#DIV/0!
APL006	Priprava in aplikacija zdravila 6							#DIV/0!	#DIV/0!

Opomba: V kolikor imate z ZZS dogovorjene tudi druge dejavnosti, jih vpišite.

*Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024

Opombe:

Podpis odgovorne osebe: doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.

Tel. št.: 04 25 69 452

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Indeksi	
						Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
760	1	Prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe (2 + 3 + 4 + 5)	44.193.027,00	44.754.409,00	42.253.625,39	95,61	94,41
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS)	30.239.693,00	34.950.000,00	32.046.619,88	105,98	91,69
	3	Prihodki po pogodbi z ZZZS za zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih (ZZdr-2) kot ločeno zaračunljiv material (LZM) ter draga bolnišnična zdravila v skladu s Splošnim dogovorom / Uredbo	7.592.040,00	7.600.000,00	7.256.529,89	95,58	95,48
	4	Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	977.789,00	937.800,00	783.443,42	80,12	83,54
	5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev za izvajanje javne službe	5.383.505,00	1.266.609,00	2.167.032,20	40,25	171,09
761	6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu	3.842.982,00	3.896.287,00	3.940.456,02	102,54	101,13
762	7	Finančni prihodki	320.152,00	350.100,00	426.806,31	133,31	121,91
763, 764	8	Drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	325.468,00	323.200,00	339.479,70	104,31	105,04
76	9	PRIHODKI (1 + 6 + 7 + 8)	48.681.629,00	49.323.996,00	46.960.367,42	96,46	95,21
460	10	Stroški materiala (11 + 35)	16.266.166,00	17.052.877,00	16.022.711,47	98,50	93,96
	11	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 20 + 31)	14.481.839,00	15.001.800,00	14.294.679,08	98,71	95,29
	12	ZDRAVILA (od 13 do 19)	9.524.002,00	9.890.300,00	9.199.093,75	96,59	93,01
	13	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz Centralne baze zdravil-CBZ)	1.881.561,00	2.193.600,00	1.956.743,91	104,00	89,20
	14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja – po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	15	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot LZM ter draga bolnišnična zdravila	7.548.683,00	7.600.000,00	7.156.411,56	94,80	94,16
	16	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)	87.096,00	89.800,00	76.175,17	87,46	84,83
	17	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 20)				#DIV/0!	#DIV/0!
	18	Farmacevtske surovine ter stična ovojnina	6.662,00	6.900,00	9.763,11	146,55	141,49
	19	Sterilne raztopine in sterilni geli				#DIV/0!	#DIV/0!
	20	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 21 do 30)	1.437.231,00	1.481.800,00	1.481.278,28	103,06	99,96
	21	Razkužila	108.056,00	111.400,00	110.428,00	102,20	99,13
	22	Obvezilni in sanitetni material	71.990,00	74.200,00	98.260,54	136,49	132,43
	23	Dializni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	24	Radioizotopi				#DIV/0!	#DIV/0!
	25	Plini	74.949,00	77.300,00	82.267,28	109,76	106,43
	26	RTG material				#DIV/0!	#DIV/0!
	27	Šivalni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	28	Implantati in osteosintetski materiali				#DIV/0!	#DIV/0!
	29	Medicinski potrošni material	1.182.236,00	1.218.900,00	1.190.322,46	100,68	97,66
	30	Zobozdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	31	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 32 do 34)	3.520.606,00	3.629.700,00	3.614.307,05	102,66	99,58
	32	Laboratorijski testi in reagenti	3.084.881,00	3.180.500,00	3.200.278,60	103,74	100,62
	33	Laboratorijski material	431.622,00	445.000,00	406.427,64	94,16	91,33
	34	Drugi zdravstveni material	4.103,00	4.200,00	7.600,81	185,25	180,97
	35	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 36 do 40)	1.784.327,00	2.051.077,00	1.728.032,39	96,85	84,25
	36	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	1.134.178,00	1.201.600,00	979.544,39	86,37	81,52
	37	Voda				#DIV/0!	#DIV/0!
	38	Živila	1.800,00	5.000,00	2.744,80	152,49	54,90
	39	Pisarniški material	174.542,00	174.500,00	217.748,88	124,75	124,78
	40	Ostali nezdravstveni material	473.807,00	669.977,00	527.994,32	111,44	78,81
461	41	Stroški storitev (42 + 47)	5.421.054,00	6.354.567,00	6.283.953,16	115,92	98,89
	42	Zdravstvene storitve (od 43 + 44 + 45 + 46)	633.898,00	611.000,00	691.781,60	109,13	113,22
	43	Laboratorijske storitve	299.274,00	300.000,00	336.229,66	112,35	112,08
	44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	273.420,00	250.000,00	291.489,40	106,61	116,60
	44a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi	172.138,00	150.000,00	163.869,51	95,20	109,25
	44b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	101.282,00	100.000,00	127.619,89	126,00	127,62
	45	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o., idr.	40.669,00	41.000,00	46.753,87	114,96	114,03
	45a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	45b	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.	40.669,00	41.000,00	46.753,87	114,96	114,03
	46	Ostale zdravstvene storitve	20.535,00	20.000,00	17.308,67	84,29	86,54
	47	Nezdravstvene storitve (od 48 do 50)	4.787.156,00	5.743.567,00	5.592.171,56	116,82	97,36
	48	Storitve vzdrževanja	1.085.826,00	1.925.907,00	1.488.406,67	137,08	77,28
	49	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	360.253,00	384.030,00	422.858,12	117,38	110,11
	50	Ostale nezdravstvene storitve	3.341.077,00	3.433.630,00	3.680.906,77	110,17	107,20
462	51	Amortizacija	1.694.667,00	1.620.524,00	1.752.336,36	103,40	108,13
464	52	Stroški dela (od 53 do 55)	20.666.339,00	23.680.800,00	22.080.164,70	106,84	93,24
	53	Plače zaposlenih	15.892.116,00	18.330.100,00	17.020.995,39	107,10	92,86
	54	Dajatve na plače	2.538.914,00	2.951.100,00	2.726.485,73	107,39	92,39
	55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	2.235.309,00	2.399.600,00	2.332.683,58	104,36	97,21
467	56	Finančni odhodki	161,00	200,00	453,43	281,63	226,72
465, 466, 469	57	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	453.615,00	202.190,00	256.249,72	56,49	126,74
46	58	ODHODKI (10 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)	44.502.002,00	48.911.158,00	46.395.868,84	104,26	94,86
	59	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 58)	4.179.627,00	412.838,00	564.498,58		
	60	Davek od dohodka pravnih oseb	457.805,00	28.900,00	46.306,65	10,11	160,23
	61	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (59 - 60)	3.721.822,00	383.938,00	518.191,93		

Opombe:

Izpolnila: Lea Ulčnik

Podpis odgovorne osebe: doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.

Tel. št.: 04 25 69 450

	1. 1. do 31. 12. 2023	1. 1. do 31. 12. 2024
Finančni odhodki iz naslova zamudnih obresti	1	

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2023
zapadle do 30 dni			
zapadle od 30 do 60 dni			
zapadle od 60 do 120 dni			
zapadle nad 120 dni			
Skupaj			

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2024
zapadle do 30 dni			
zapadle od 30 do 60 dni			
zapadle od 60 do 120 dni			
zapadle nad 120 dni			
Skupaj			

Opombe:

Izpolnila: Barbara Kejžar

Podpis odgovorne osebe: doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.

Tel. št.: 04 25 69 247

Konto	Zap. št.	STORITVE	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Indeksi	
						Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
761	1	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (2+3+9)	3.842.982,00	3.896.287,00	3.940.456,02	102,54	101,13
	2	Prihodki od prodaje proizvodov in blaga				#DIV/0!	#DIV/0!
	3	Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev (4+5+6+7+8)	3.415.893,00	3.449.987,00	3.473.453,87	101,69	100,68
	4	- samoplačniki	166.033,00	171.200,00	81.019,66	48,80	47,32
	5	- prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev za nezavarovane osebe in zdravstvenih storitev, ki niso pravica OZZ (tudi za tujce)	18.308,00		927,48	5,07	#DIV/0!
	6	- storitve za druge izvajalce zdravstvene dejavnosti	3.121.096,00	3.146.100,00	3.329.191,28	106,67	105,82
	7	- klinične raziskave	110.456,00	132.687,00	62.315,45	56,42	46,96
	8	- drugi prihodki od prodaje zdravstvenih storitev				#DIV/0!	#DIV/0!
	9	Prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev (10+11+12+13)	427.089,00	446.300,00	467.002,15	109,35	104,64
	10	- storitve kuhinje				#DIV/0!	#DIV/0!
	11	- storitve pralnice				#DIV/0!	#DIV/0!
	12	- storitve izobraževalne dejavnosti	39.989,00	41.200,00	40.443,93	101,14	98,16
	13	- drugi prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev	387.100,00	405.100,00	426.558,22	110,19	105,30
	14	Povečanje (+) ali zmanjšanje (-) vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje				#DIV/0!	#DIV/0!
762, 763, del 764	15	Finančni, prevrednotovalni poslovni in drugi prihodki				#DIV/0!	#DIV/0!
	16	Skupaj prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu (1+14+15)	3.842.982,00	3.896.287,00	3.940.456,02	102,54	101,13
	17	Skupaj odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu	3.483.010,00	3.828.098,00	3.557.117,56	102,13	92,92
	18	Poslovni izid od prodaje blaga in storitev na trgu (pred davkom) (16-17)	359.972,00	68.189,00	383.338,46	106,49	562,17
del 80	19	Davek od dohodka pravnih oseb iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	36.140,00	28.900,00	46.306,65	128,13	160,23
	20	Poslovni izid od prodaje blaga in storitev na trgu (18-19)	323.832,00	39.289,00	337.031,81	104,08	857,83
	21	Skupaj prihodki za izvajanje javne službe	44.838.647,00	45.427.709,00	43.019.911,40	95,94	94,70
	22	Skupaj odhodki za izvajanje javne službe	41.018.992,00	45.083.060,00	42.838.751,28	104,44	95,02
	23	Poslovni izid iz izvajanja javne službe (pred davkom) (21-22)	3.819.655,00	344.649,00	181.160,12	4,74	52,56
del 80	24	Davek od dohodka pravnih oseb iz izvajanja javne službe	421.665,00				#DIV/0!
	25	Poslovni izid iz izvajanja javne službe (23-24)	3.397.990,00	344.649,00	181.160,12	5,33	52,56
	26	POSLOVNI IZID iz vseh dejavnosti (20+25)	3.721.822,00	383.938,00	518.191,93	13,92	134,97
	27	Delež tržnih prihodkov v celotnih prihodkih (%)	7,89%	7,90%	8,39%	106,29	106,22

Opombe:

						Stanje na dan 31. 12. 2024				
Namen zadolžitve	Upnik	Datum podpisa pogodbe	Datum odplačila zadolžitve	Znesek zadolžitve	Vrsta zadolžitve	kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN - konto 24	kratkoročne obveznosti do financerjev - konto 25	kratkoročne obveznosti iz financiranja - konto 26	dolgoročne finančne obveznosti - konto 96	druge dolgoročne obveznosti - konto 97
Skupaj				0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Opombe:

Izpolnila: Lea Ulčnik

Tel. št.: 04 25 69 450

Podpis odgovorne osebe: doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.

Struktura zaposlenih		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2023	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2024							Indeks	
		SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja ³	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024	
I.	ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	232	306	207	21	1	229	19	3	98,71	74,84	
A	E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	63	82	54	14	1	69	18	0	109,52	84,15	
1	Zdravniki (skupaj)	62	81	54	13	1	68	18	0	109,68	83,95	
1.1.	Višji zdravnik specialist	33	35	25	10	1	36	1		109,09	102,86	
1.2.	Specialist	13	23	12	1	0	13			100,00	56,52	
1.3.	Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
1.4.	Zdravnik brez specializacije z licenco	0	0	1	1	0	2			#DIV/0!	#DIV/0!	
1.5.	Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu	0	1	0	0	0	0			#DIV/0!	0,00	
1.6.	Specializant	16	20	16	1	0	17	17		106,25	85,00	
1.7.	Pripravniki / sekundarij	0	2	0	0	0	0			#DIV/0!	0,00	
2	Zobozdravniki skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	
2.1.	Višji zobozdravnik specialist	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2.2.	Specialist	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2.3.	Zobozdravnik	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2.4.	Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2.5.	Zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2.6.	Specializant	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2.7.	Pripravniki	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
3	Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)	1	1		1		1			100,00	100,00	
B	E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	169	224	153	7	0	160	1	3	94,67	71,43	
1	Medicinska sestra -VII./2 TR	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2	Profesor zdravstvene vzgoje	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
3	Diplomirana medicinska sestra	110	124	100	3	0	103		3	93,64	83,06	
4	Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
5	Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
6	Srednja medicinska sestra / babica	58	98	51	4	0	55			94,83	56,12	
7	Bolničar	1	1	1	0	0	1			100,00	100,00	
8	Pripravniki zdravstvene nege	0	1	1	0	0	1	1		#DIV/0!	100,00	
II.	E2 - Farmacevtski delavci skupaj	12	12	11	1	0	12	1	1	100,00	100,00	
1	Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji	3		2	1		3			100,00	#DIV/0!	
2	Farmacevt / Farmacev s specialnimi znanji	3	3	4	0	0	4			133,33	133,33	
3	Inženir farmacije	0	4	0	0	0	0			#DIV/0!	0,00	
4	Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji	4	0	4	0	0	4		1	100,00	#DIV/0!	
5	Pripravniki	1	4	1	0	0	1	1		100,00	25,00	
6	Ostali / Farmacevt začetnik	1	1	0	0	0	0			0,00	0,00	
III.	E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	176	201	168	17	0	185	10	9	105,11	92,04	
1	Konzultant (različna področja)	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2	Analitik (različna področja)	6	5	4	1		5		1	83,33	100,00	
3	Medicinski biokemik specialist	0	2	1	0	0	1			#DIV/0!	50,00	
4	Klinični psiholog specialist	1	1	1	0	0	1			100,00	100,00	
5	Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	2	1	3	0	0	3	1		150,00	300,00	
6	Socialni delavec	2	2	1	0	0	1			50,00	50,00	
7	Sanitarni inženir	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
8	Radiološki inženir	11	12	9	1	0	10		1	90,91	83,33	
9	Psiholog	1	1	0	0	0	0			0,00	0,00	
10	Pedagog / Specialni pedagog	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
11	Logoped	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
12	Fizioterapevt	9	9	8	1	0	9			100,00	100,00	
13	Delovni terapevt	1	1	1	0	0	1			100,00	100,00	
14	Analitik v laboratorijski medicini	9	14	13	1	0	14	3		155,56	100,00	
15	Inženir laboratorijske biomedicine	16	14	17	0	0	17		1	106,25	121,43	
16	Sanitarni tehnik	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
17	Zobotehnik	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
18	Laboratorijski tehnik	6	6	6	0	0	6			100,00	100,00	
19	Voznik reševalec	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
20	Zdravstveno administrativni sodelavec	29	32	29	3	0	32			110,34	100,00	
21	Pripravniki	6	3	5	0	0	5	5		83,33	166,67	
22	Ostali	77	98	70	10		80	1	6	103,90	81,63	
IV.	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin ⁴	7	8	7			7	4		100,00	87,50	
V.	J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj ⁵	59	65	54	3	0	57	0	1	96,61	87,69	
1	Administracija (J2) - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	3	4	4	0	0	4			133,33	100,00	
2	Področje informatike	5	6	5	0	0	5			100,00	83,33	
3	Ekonomsko področje	10	13	13	0	0	13			130,00	100,00	
4	Kadrovsko-pravno in splošno področje	7	7	6	0	0	6		1	85,71	85,71	
5	Področje nabave	6	7	6	0	0	6			100,00	85,71	
6	Področje tehničnega vzdrževanja	8	8	6	1	0	7			87,50	87,50	
7	Področje prehrane	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
8	Oskrbovalne službe	3	3	1	1	0	2			66,67	66,67	
9	Ostalo	17	17	13	1		14			82,35	82,35	
VI.	Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	486	592	447	42	1	490	34	14	100,82	82,77	
VII.	Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	45	16	41			41	2		91,11	256,25	
VIII.	Zaposleni preko javnih del	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!	
IX.	SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTITVI (VI. + VII. + VIII.)	531	608	488	42	1	531	36	14	100,00	87,34	

Opombe:

Od skupaj _____ zaposlenih preko javnih del, ima _____ zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2024	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2025 - izdano soglasje MZ na FN 2024	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Real. 1. 1. 2025 / Real. 1. 1. 2024	Real. 1. 1. 2025 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2025
1. Državni proračun	9,34	0,00	0,00	-100,00	#DIV/0!
2. Proračun občin	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZSZ in ZPIZ	348,15	442,15	404,52	16,19	-8,51
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	36,08	41,55	44,02	22,01	5,94
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	91,28	65,02	45,04	-50,66	-30,73
7. Sredstva prejetih donacij	1,23	1,42	1,49	21,14	4,93
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	0,00	0,53	0,35	#DIV/0!	-33,96
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS in 35/24) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;	9,95	11,12	8,44	-15,18	-24,10
10. Sredstva iz sistema javnih del	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti	5,64	6,41	6,80	20,57	6,08
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	501,67	568,20	510,66	1,79	-10,13
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	357,49	442,15	404,52	13,16	-8,51
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	144,18	126,05	106,14	-26,38	-15,80

Opombe:

Izpolnila: Olivera Kostić

Podpis odgovorne osebe: doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.

Tel. št.: 04 25 69 447

VRSTE INVESTICIJ ¹		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Indeks	
					Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	59.124	500.468	86.015	145,48	17,19
1	Programska oprema (licence, rač. programi)	59.124	500.468	86.015	145,48	17,19
2	Ostalo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	2.210.626	0	2.127.053	96,22	#DIV/0!
1	Zemljišča	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
2	Zgradbe	2.210.626	0	2.127.053	96,22	#DIV/0!
III.	OPREMA (A + B)	1.533.778	3.144.020	3.002.358	195,75	95,49
A	Medicinska oprema ²	1.118.324	2.461.163	2.297.739	205,46	93,36
1	33111000-1 Rentgenske naprave	0	366.000	0	#DIV/0!	0,00
2	33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in dopplersko odslikavanje	59.547	158.600	137.685	231,22	86,81
3	33113000-5 Oprema za odslikavanje podob na osnovi magnetnih resonanc	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4	33114000-2 Naprave za spektroskopijo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	33115000-9 Naprave za tomografijo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6	33120000-7 Funkcionalna diagnostika	707.776	1.501.127	1.502.666	212,31	100,10
7	33130000-0 Zobozdravstvo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
8	3315000-6 Terapevtika	10.777	20.740	100.780	935,14	485,92
9	33160000-9 Operacijska tehnika	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
10	33170000-2 Anestezija in reanimacija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
11	33180000-5 Funkcionalna podpora	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
12	33190000-8 Razne medicinske naprave	296.327	327.580	467.199	157,66	142,62
13	33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
14	Druga medicinska oprema	43.897	87.116	89.408	203,68	102,63
B	Nemedicinska oprema (od 1 do 2)	415.454	682.857	704.619	169,60	103,19
1	Informacijska tehnologija	210.460	217.074	365.025	173,44	168,16
2	Drugo	204.994	465.783	339.593	165,66	72,91
IV.	INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	3.803.528	3.644.488	5.215.426	137,12	143,10

VIRI FINANCIRANJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	59.124	500.468	86.015	145,48	17,19
1	Amortizacija	59.124	500.468	86.015	145,48	17,19
2	Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	2.210.626	0	2.127.053	96,22	#DIV/0!
1	Amortizacija	15.576	0	89.321	573,46	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)	2.195.050	0	2.037.731	92,83	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
III.	NABAVA OPREME (A + B)	1.533.778	3.144.020	3.002.358	195,75	95,49
A	Medicinska oprema	1.118.324	2.461.163	2.297.739	205,46	93,36
1	Amortizacija	1.067.978	437.199	541.104	50,67	123,77
2	Lastni viri (del presežka)	0	1.104.237	1.750.237	#DIV/0!	158,50
3	Sredstva ustanovitelja	0	917.727	0	#DIV/0!	0,00
4	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije	13.716	2.000	6.398	46,65	319,91
7	Evropska sredstva	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo	36.630	0	0	0,00	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema	415.454	682.857	704.619	169,60	103,19
1	Amortizacija	405.668	682.857	704.619	173,69	103,19
2	Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije	353	0	0	0,00	#DIV/0!
7	Evropska sredstva	0	0	0	0,00	#DIV/0!
8	Drugo	9.433	0	0	0,00	#DIV/0!
IV.	VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	3.803.528	3.644.488	5.215.425	137,12	143,10
1	Amortizacija	1.548.346	1.620.524	1.421.059	91,78	87,69
2	Lastni viri (del presežka)	2.195.050	1.104.237	3.787.968	172,57	343,04
3	Sredstva ustanovitelja	0	917.727	0	#DIV/0!	0,00
4	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije	14.069	2.000	6.398	45,48	319,91
7	Evropska sredstva	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo	46.063	0	0	0,00	#DIV/0!

AMORTIZACIJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
1 ³	Priznana amortizacija v ceni storitev	1.694.667	1.620.524	1.752.336	103,40	108,13
2	Obračunana amortizacija	2.687.870	2.572.500	2.744.724	102,12	106,69
3	Zmanjšana amortizacija v breme donacij	34.370	2.000	6.398	18,62	319,91
4	Zmanjšanje amortizacije v breme zadržanih prispevkov po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	Zmanjšanje amortizacije v breme obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	958.833	949.976	960.726	100,20	101,13
6 = 2-3-4-5	Amortizacija, ki bremeni poslovni rezultat	1.694.667	1.620.524	1.777.600	104,89	109,69
7	Združena amortizacija po ZIJZ	223.808	0	0	0,00	#DIV/0!
8	Porabljena amortizacija	1.694.667	1.620.524	1.752.336	103,40	108,13
9	Odplačilo dolga za osnovna sredstva iz amortizacije ⁴	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

Opombe:

Izpolnila: Lea Ulčnik

Podpis odgovorne osebe: doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.

Tel. št.: 04 25 69 450

Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2024	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2024 ¹	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2024 / FN 2024
	1	2 = 3 + 4			
SKUPAJ:	1.925.907	1.489.285	1.054.745	434.540	77,33
1 Stroški investicijskega vzdrževanja (461201)	976.307	434.540			44,51
2 Prenova oddelka 700 (soba 717 in 718)	122.000				
3 Ureditev prostora za aplikacijo kemoterapij na oddelku Enote za internist. onkologijo	109.800	51.075		51.075	46,52
4 Pleskarske storitve	92.720	106.584		106.584	114,95
5 Obnova elektroinstalacij in stropa pisarn + hodnik 800 + specializ. soba	87.840				
6 Ureditev zunanje kanalizacije in pretakališča za kurilno olje	73.200				
7 Sanacija strehe Vila Triglav	67.100	82.152		82.152	122,43
8 Menjava talnih oblog na Kliniki Golnik	77.409	70.889		70.889	91,58
9 Obnova dvigala (zamenjava vrat) v Vurnikovi stavbi	34.160				
10 Popravilo hidroizolacije na strehi kompresorske postaje	30.500				
11 Obnova Vile Triglav (projekti)	30.500				
12 Minimalna sanacija parka	24.400				
13 Preureditev Lab. za klinič. imunol.in genet. v laboratorijske prostore	18.300				
14 Obrezovanje dreves	18.300	11.111		11.111	60,71
15 Menjava (26 kos) vratnih krlj s kljuko in ključavnico na oddelku za interventno pulmologijo	17.446				
16 Prenova sestrsk sobe oddelka 100	14.640				
17 Zamenjava krmiljenja v tovrnem dvigalu v kuhinji	14.640				
18 Dela v Lab. za klin. biokem. in hem. povezana s selitvijo dist. enote v Kranju	12.200				
19 Preureditev dela prostora oddelka za raziskovalno delo v pisarne za Lab. za klinič. imunol.in genet.	12.200				
20 Ureditev čajne kuhinje na oddelku za registre in evidence	12.200				
21 Sanacija stropa v zdravniški posvetovalnici tajništva Klinike Golnik	12.200				
22 Menjava notranjih vrat (23 kos) na oddelku 100	11.500				
23 Ureditev garaže (nova vrata, ureditev tal, ...)	10.980				
24 Zamenjava radiatorjev v jedilnici in bistroju	10.736				
25 Ureditev zamakanja v prostoru za odpadke	7.320				
26 Vzdrževalna dela in ureditev prostorov za pljučno rehabilitacijo na odd.za resp.fizioter.in rehab.	6.100				
27 Izvedba predajne line med nečistim in čistim delom v sterilizaciji	6.100				
28 Menjava svetilk v čistilni službi	6.100				
29 Glavna vhodna vrata na odd. za intenz. nego in terap.	5.978				
30 Ureditev ambulantne števn. 3 v Pnevmo. alerg. amb. Ljubljana	4.880				
31 Obnova keramike in menjava vtičnic kuhinji	4.880				
32 Obnova sestrsk ambulanta z montažo vrat v Pnevmo. alerg. amb. Ljubljana	3.660				
33 Nadgradnja mize v VP prostoru (el. in ostali priključki) v Lab. za klin. biokem. in hem.	3.050				
34 Ureditev jedilnice na odd. 600 za neinvaz.ventilac.	2.830				
35 Popravilo keramike na balkonu oddelka 100	2.440				
36 Ureditev elektroinstalacij, interneta za 2 delovni mesti	2.440				
37 Sanacija fontan v parku	2.440	3.214		3.214	131,73
38 Vhodna vrata na odd.za motnje dihan.med spanj.	2.000				
39 Obnova vratnih podbojev (lakiranje) na oddelku za interventno pulmologijo	1.118				
40 Obnova apartmaja Moravci (iz zap. št. 6 tega obrazca / zap.št. 295 PLAN 2024)		7.103		7.103	
41 Popisi, PZI za mizarska dela, GOI na Kliniki Golnik (iz zap.št. 10, 15, 16, 22, 29, 30, 38.)		11.123		11.123	
42 Sanacija zasilne razsvetljave na stopniščih in oddelkih 600 in 700 (planirano v letu 2023 v višini 47.580 EUR)		46.150		46.150	
43 Obnova elektroinstalacij v garažah (planirano v letu 2022 v višini 13.420 EUR)		14.153		14.153	
44 Pripravljalna dela in čiščenje pred obnovo počitniških apartmajev na Hrvaškem		11.937		11.937	
45 Dograditev elektroinstalacij zaradi selitve ambulant iz Kranja na Golnik		7.510		7.510	
46 Zunanje označevalne table (planirano v 2024 pod opremo zap.št. 218 v višini 15.860 EUR)		6.751		6.751	
47 Zamenjava vrat na upravi (planirano v 2023 v višini 1.000 EUR)		2.443		2.443	
48 Napeljava mrežnih priključkov v službi zdrav.administracije		627		627	
49 Zamenjava okvarjenih komarnikov in žaluzij		1.718		1.718	
50 Stroški tekočega vzdrževanja medicinske opreme (461200)	757.500	801.644			105,83
51 Servis in popravila laboratorijske opreme		219.161	219.161		
52 Vzdrževanje CT aparat		150.791	150.791		
53 Vzdrževanje RTG naprav		142.373	142.373		
54 Servis in popravila endoskopske opreme		65.578	65.578		
55 Servis in popravila opreme intenzivni oddelk		34.932	34.932		
56 Kalibracija, validacija, overitev naprav		27.305	27.305		
57 Servis in popravila službe sterilizacije		18.909	18.909		
58 Vzdrževanje Benchmark		13.569	13.569		
59 Servis infuzijskih črpalk		12.565	12.565		
60 Servis EKG naprav		7.690	7.690		
61 Servis UZ aparatov		7.017	7.017		
62 Vzdrževanje sterilizator Systec		6.410	6.410		
63 Ostalo vzdrževanje medicinske opreme		95.346	95.346		
64 Stroški tekočega vzdrževanja nepremičnin (461203 + 461204)	59.100	90.358			152,89
65 Obratovalni stroški in rezervni sklad za stanovanja Domplan		24.924	24.924		
66 Slikopleskarska dela pred selitvijo Ambulante Kranj na Golnik		17.161	17.161		
67 Vzdrževanje avtomatskih vrat		14.435	14.435		
68 Obratovalni stroški Ambulanta Kranj		12.682	12.682		
69 Obratovalni stroški Ambulanta Ljubljana		5.854	5.854		
70 Pluženje in posipanje		3.720	3.720		
71 Obratovalni stroški Moravci		3.518	3.518		
72 Izdelava IDZ in IZP za izdelavo nadstreška nad skladiščem odpadkov		3.167	3.167		
73 Pleskanje talnih oznak		2.478	2.478		
74 Krovsko-kleparska dela na objektu: železniška stavba in stavba infekcije		1.251	1.251		
75 Rezervni sklad za počitniške kapacitete Mareda		344	344		
76 Popravilo vhodnih/balkonskih vrat		233	233		
77 Čiščenje apartma Moravci		109	109		
78 Ostalo vzdrževanje nepremičnin		483	483		
79 Stroški tekočega vzdrževanja nemedicinske opreme (461205)	133.000	162.743			122,36
80 Vzdrževanje klimatskih naprav		35.446	35.446		
81 Pregled UPS naprav		18.441	18.441		
82 Vzdrževalna dela - cevna pošta		15.860	15.860		
83 Vzdrževanje CNS sistema		15.171	15.171		
84 Vzdrževanje dvigal		9.366	9.366		
85 Menjava filtrov v OP bloku		7.449	7.449		
86 Vzdrževanje kotlarne		7.076	7.076		
87 Popravi press kontejnerja		6.491	6.491		
88 Vzdrževanje delovnih strojev		6.377	6.377		
89 Vzdrževanje vozil		4.290	4.290		
90 Vzdrževanje protipožarnih sistemov		4.195	4.195		
91 Vzdrževanje prenosnikov, HP aparatov		3.111	3.111		
92 Letni pregled podatkovnega centra		2.963	2.963		
93 Popravilo in menjava pohištva, dodatni razdelilniki		2.737	2.737		
94 Vzdrževanje hladilnih agregatov		2.346	2.346		
95 Letni pregled gasilnikov		2.180	2.180		
96 Zamenjava gumi plinskih cev v kuhinji		1.849	1.849		
97 Pregled in čiščenje dimnikov		1.230	1.230		
98 Letni pregled javne razsvetljave		863	863		
99 Ostalo vzdrževanje nemedicinske opreme		15.299	15.299		

Opombe:

Izpolnila: Barbara Kejžar

Podpis odgovorne osebe: doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.

Tel. št.: 04 25 69 247

	Program	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
1.	Prihodki Terciar I	1.692.859	1.713.000	1.737.629	102,64	101,44
2.	Prihodki Terciar II	3.383.164	3.423.000	3.472.577	102,64	101,45
3.	Prihodki skupaj (I in II)	5.076.023	5.136.000	5.210.206	102,64	101,44
4.	Odhodki Terciar I	941.011	983.200	1.358.720	144,39	138,19
1.	Učenje	388.560	379.000	357.879	92,10	94,43
2.	Usposabljanje za posebna znanja	66.367	69.100	96.188	144,93	139,20
3.	Razvoj in raziskave	323.425	377.100	762.358	235,71	202,16
4.	Nacionalni register bolezni in nacionalna evidenca	162.659	158.000	142.295	87,48	90,06
	Odhodki Terciar II	6.356.199	6.255.000	6.388.066	100,50	102,13
5.	Ozko specializirani laboratoriji, diagnostične in terapevtske enote	3.766.635	3.766.000	3.945.427	104,75	104,76
6.	Subspecialni tim	1.777.233	1.779.000	1.671.814	94,07	93,97
7.	Interdisciplinarni ekspertni konzilij	259.733	260.000	270.662	104,21	104,10
8.	Težavnost	552.598	450.000	500.163	90,51	111,15
	Odhodki skupaj (I in II)	7.297.210	7.238.200	7.746.786	106,16	107,03

Opombe:

Izpolnila: Lea Ulčnik

Podpis odgovorne osebe: doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.

Tel. št.: 04 25 69 450

Zap. št.	Stroški za IT	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
1						
2	Storitve informacijske podpore uporabnikom	198.915	224.000	211.101	106,13	94,24
3	Tekoče vzdrževanje komunikacijske opreme	13.397	9.800	11.576	86,41	118,13
4	Tekoče vzdrževanje druge (nelicenčne) programske opreme					
5	Tekoče vzdrževanje licenčne programske opreme	352.670	189.000	418.270	118,60	221,31
6	Tekoče vzdrževanje strojne računalniške opreme	24.029	24.000	6.994	29,11	29,14
7	Tekoče vzdrževanje operativnega informacijskega okolja	33.046	14.000	31.756	96,10	226,83
8	Najem strojne računalniške opreme					
9	Najem programske računalniške opreme	134.318	211.000	141.488	105,34	67,06
10	Najem komunikacijske opreme in podatkovnih vodov, prenos podatkov z uporabo omrežja mobilnega operaterja	12.348	12.400	12.338	99,92	99,50
11	Najem avdiovizualne opreme					
12	Najem opreme za tiskanje in razmnoževanje	8.871	8.800	9.126	102,88	103,71
13	Najem stacionarne telefonije					
14	Najem mobilne telefonije					
15	Nakup strojne računalniške opreme	38.839	136.000	38.315	98,65	28,17
16	Nakup strežnikov in diskovnih sistemov	10.038	54.900	61.821	615,87	112,61
17	Nakup aktivne mrežne in komunikacijske opreme	83.234	15.200	108.246	130,05	712,14
18	Nakup pasivne mrežne in komunikacijske opreme					
19	Nakup licenčne programske opreme	73.895	258.000	71.043	96,14	27,54
20	Nakup druge (nelicenčne) programske opreme	1.248				
21	Nakup avdiovizualne opreme					
22	Nakup opreme za tiskanje in razmnoževanje	4.722	23.000	11.681	247,37	50,79
23	Nakup stacionarne telefonije					
24	Nakup mobilne telefonije	1.995	2.000	9.086	455,45	454,31
25	Analize, študije in načrti z informacijskega področja		26.800	14.516		54,16
26	Stroški za izobraževanje z informacijskega področja	2.834	2.800	803	28,32	28,66
SKUPAJ STROŠKI ZA IT		994.399	1.211.700	1.158.160	116,47	95,58

Opombe:

Izpolnila: Barbara Kejžar

Podpis odgovorne osebe: doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.

Tel. št.: 04 25 69 247

I. KAZALNIKI POSLOVANJA

	KLINIKA GOLNIK
1. KAZALNIK GOSPODARNOSTI	1,01
celotni prihodki AOP 870	46.960.367
celotni odhodki AOP 887	46.395.869
2. DELEŽ AMORTIZACIJSKIH SRED. V POGODBAH ZZZS	5,35
priznana am s strani ZZZS	1.752.336
celotni prihodek iz pogodb ZZZS	32.761.523
3. DELEŽ PORABLJENIH AMORTIZACIJSKIH SRED.	100,00
Porabljena am sredstva	1.752.336
- naložbe iz amortizacije	1.752.336
- amortizacija po ZIJZ	
priznana am v ceni storitev	1.752.336
4. STOPNJA ODPISANOSTI OPREME	0,77
popravek vrednosti opreme AOP 007	18.550.792
oprema AOP 006	24.123.326
5. DNEVI VEZAVE ZALOG MATERIALA	29,49
zaloge AOP 023	1.294.428
stroški materiala AOP 873 in AOP 872	16.022.711
zavod vključuje zaloge zdravil in zdr. materiala na oddelkih v AOP 023	
- DA (vpiši znesek)	671.204
- NE	
6.KOEFIČIENT PLAČILNE SPOSOBNOSTI	1,00
povprečno št. dejanskih dni za plačilo	30
povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo	30
7. KOEFICIENT ZAPADLIH OBVEZNOSTI	0,00
zapadle neplačane obvez. na dan 31.12.	0
mesečni promet do dobavit. AOP 871/12	1.858.889
8. KAZALNIK ZADOLŽENOSTI	0,17
tuji viri (AOP 034+047+048+054+055)	5.700.063
obveznosti do virov sredstev (AOP 060)	34.234.074
9. POKRIVANJE KRATKOROČNIH OBVEZNOSTI Z GIBLJIVIMI SREDSTVI	2,72
AOP 012+AOP 023	15.140.606
AOP 034	5.569.991
10. PRIHODKOVNOST SREDSTEV	0,88
prihodki iz poslovne dejavnosti (AOP 860)	46.194.081
osnovna sredstva po nabavni vrednosti (AOP 002+004+006)	52.742.522

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

A KADROVSKI VIRI

ŠIFRA		KLINIKA GOLNIK
01	KON.TAB.	
0110	KON.ZBIR.TAB	
	KADER IZ UR BOLNIŠNICA SKUPAJ	487,11
	1. ZDRAVNIKI IZ UR (nosilci dej.)	66,36
	2. NEGOVALNI KADER IZ UR:	198,17
	- medicinske sestre (DMS,VMS,ZT)	158,52
	- ostali (bolničarji, strežnice, transporterji)	44,69
	3. SPREMLJEVALNI ZDRAVSTVENI KADER IZ UR:	153,13
	- zdravniki	3,20
	- medicinske sestre (DMS, VMS, ZT)	3,66
	- ostali	146,27
	4. NEZDRAVSTVENI SODELAVCI IZ UR	66,00
	5. PRIPRAVNIKI IZ UR	3,45
	- zdravniki pripravniki	
	- ostali kader	3,45
0120	KON.IZPOST.DEL.SK.	
	KONTROLA ZDRAVNIKOV IZ UR	69,56
	1. ŠT. VSEH ZDRAVNIKOV IZ UR ZAVODA	67,23
	- zdravniki specialisti	50,00
	- zdravniki specializanti	15,47
	- sobni zdravniki	1,76
	- zdravniki pripravnik	0,00
	Od vseh zdravnikov iz ur zavoda:	
	Anesteziologi iz ur	1,00
	Radiologi iz ur	6,92
0130	KON.DEZ.	
	DELAVCI IZ UR IZ DEŽURSTEV	15,64
	- zdravniki iz ur iz dežurstev	5,94
	- medicinske sestre iz ur iz dežurstev	4,66
	- ostali delavci iz ur iz dežurstev	5,04
0140	KON.POG.ZZZS	
	KADER IZ UR V POG. Z ZZZS:	412,42
	- zdravniki iz ur	41,13
	- ostali kader iz ur	371,29
0150	KON.BILANCA	
	ŠT.DELAVCEV IZ UR (AOP 894)	487,00
	 vključeno št. del. iz ur iz pripravljenosti	10,96
02	IZRAC. TAB.	
021	IZRAC.HOSP.SKUP	
	HOSPITALNA DEJAVNOST SKUPAJ	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	49,78
	- specialisti	33,71
	- specializanti in sobni zdravniki	16,07
	NEGOVALNI KADER IZ UR	159,34
	b) obseg dela	
	ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	9.721,00

ŠIFRA	KLINIKA GOLNIK
- obseg dela do ZZZS	9.631,00
- obseg dela do drugih plačnikov	90,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	0,00
ŠT. TRANSPLANTACIJ	0,00
ŠT. PRIMEROV podaljšane bolniš.zdravlj.	0,00
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	0,00
ŠT. PRIMEROV tuje družine	0,00
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	9.721,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	11.402,00
- obseg dela do ZZZS	11.242,00
- obseg dela do drugih plačnikov	160,00
ŠT. BOD NEAKUTNE BOLNIŠNICE	649,00
- obseg dela do ZZZS	626,00
- obseg dela do drugih plačnikov	23
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	232,87
ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	61,01
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	273,13
ŠT. UTEZI NA NEGOV. KADER	71,56
0211 IZRAC.HOSP.DEJ.	
KIRURGIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	0,00
- specialisti	
- specializanti in sobni zdravniki	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	0,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	0,00
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. UTEZI NA NEGOV. KADER	#DIV/0!
ORTOPEDIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	0,00
- specialisti	
- specializanti in sobni zdravniki	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	

ŠIFRA		KLINIKA GOLNIK
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	0,00
	ŠT. UTEŽI SKUPAJ	0,00
	- obseg dela do ZZZS	
	- obseg dela do drugih plačnikov	
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
	ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
	ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
	ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	#DIV/0!

ŠIFRA	KLINIKA GOLNIK
ORL	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	0,00
- specialisti	
- specializanti in sobni zdravniki	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	0,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	0,00
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	#DIV/0!
MAKSILOFACIALNA KRG	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	0,00
- specialisti	
- specializanti in sobni zdravniki	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	0,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	0,00
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	#DIV/0!
INTERNISTIKA Z INFEKTOLOGIJO IN NEVROLOGIJO	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	49,78
- specialisti	33,71
- specializanti in sobni zdravniki	16,07
NEGOVALNI KADER IZ UR	159,34
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	9.721
- obseg dela do ZZZS	9.631,00
- obseg dela do drugih plačnikov	90,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	

ŠIFRA	KLINIKA GOLNIK
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	9.721,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	11.402,00
- obseg dela do ZZZS	11.242
- obseg dela do drugih plačnikov	160,00
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	232,87
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	61,01
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	273,13
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	71,56
GINEKOLOGIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	0,00
- specialisti	
- specializanti in sobni zdravniki	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	0,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	0,00
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. PORODOV	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	#DIV/0!
ŠT. PORODOV NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. PORODOV NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
PEDIATRIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	0,00
- specialisti	
- specializanti in sobni zdravniki	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	0,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	0,00
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	

ŠIFRA	KLINIKA GOLNIK
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. UTEZI NA NEGOV. KADER	#DIV/0!
OKULISTIKA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	0,00
- specialisti	
- specializanti in sobni zdravniki	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	0,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	0,00
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. UTEZI NA NEGOV. KADER	#DIV/0!
DERMATOVENEROLOGIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	0,00
- specialisti	
- specializanti in sobni zdravniki	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	0,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	0,00
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. UTEZI NA NEGOV. KADER	#DIV/0!
PSIHIIATRIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	0,00
- specialisti	
- specializanti in sobni zdravniki	
NEGOVALNI KADER IZ UR	

ŠIFRA		KLINIKA GOLNIK
	b) obseg dela	
	ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	0
	- obseg dela do ZZZS	
	- obseg dela do drugih plačnikov	
	ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
	ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
	ŠT. PRIMEROV tuje družine	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	0,00
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
	ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
	OSTALO (ONKOLOGIJA, REHABILIT.)	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	0,00
	- specialisti	
	- specializanti in sobni zdravniki	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	
	b) obseg dela	
	ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	0
	- obseg dela do ZZZS	
	- obseg dela do drugih plačnikov	
	ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
	ŠT. TRANSPLANTACIJ	
	ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
	ŠT. PRIMEROV tuje družine	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	0,00
	ŠT. UTEŽI SKUPAJ	0,00
	- obseg dela do ZZZS	
	- obseg dela do drugih plačnikov	
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
	ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
	ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
	ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	#DIV/0!
	PODALJŠANO BOLNIŠNIČNO ZDRAVLJENJE	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	0,00
	- specialisti	
	- specializanti in sobni zdravniki	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	
	b) obseg dela	
	ŠT. PRIMEROV	0
	- obseg dela do ZZZS	
	- obseg dela do drugih plačnikov	
	ŠT. OSKRBNIH DNI	0,00
	- obseg dela do ZZZS	
	- obseg dela do drugih plačnikov	
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. PRIMEROV NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
	ŠT. PRIMEROV NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
	ŠT. OSKRBNIH DNI NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
	ŠT. OSKRBNIH DNI NA NEGOV. KADER	#DIV/0!
022	IZRAC.OPER.SKUP	
	OPERATIVNA DEJAVNOST SKUPAJ	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR - operativna dejavnost	0,00

ŠIFRA		KLINIKA GOLNIK
	ANESTEZIOLOGI IZ UR	
	b) obseg dela	
	ŠT. OPER. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	0,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE OPER. POSEGE	0,00
	ŠT. VSEH OPER. POSEGOV S PRISOTNOSTJO ANESTEZIOLOGA	
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA VSE OPER. POSEGE	0,00
	b1) ŠT. MALIH OPER. POSEGOV DO 30 MIN	0,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE OPER. POSEGE DO 30 MIN	0,00
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA MALE OPER. POSEGE DO 30 MIN	
	b2) ŠT. MALIH OPER. POSEGOV DO 60 MIN	0,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE OPER. POSEGE DO 60 MIN	0,00
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA MALE OPER. POSEGE DO 60 MIN	
	b3) ŠT. SREDNJIH OPER. POSEGOV	0,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE OPER. POSEGE	0,00
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA SREDNJE OPER. POSEGE	
	b4) ŠT. VELIKIH OPER. POSEGOV	0,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE OPER. POSEGE	0,00
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA VELIKE OPER. POSEGE	
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. VSEH OP. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE OP. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. MALIH OP. POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE OP. POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. MALIH OP. POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE OP. POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. SREDNJIH OP. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE OP. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. VELIKIH OP. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE OP. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. VSEH OP. POSEGOV Z ANESTEZIJO/ANESTEZIOLOGA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA VSE OP. POSEGE/ANESTEZIOLOGA IZ UR	#DIV/0!
0221	IZRAC.OPER.DEJ	
	KIRURGIJA	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	
	b) obseg dela	
	ŠT. KIG. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	0,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE KIR. POSEGE	0,00
	b1) ŠT. MALIH KIR. POSEGOV DO 30 MIN	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR. POSEGE DO 30 MIN	
	b2) ŠT. MALIH KIR. POSEGOV DO 60 MIN	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR. POSEGE DO 60 MIN	
	b3) ŠT. SREDNJIH KIR. POSEGOV	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE KIR. POSEGE	
	b4) ŠT. VELIKIH KIR. POSEGOV	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE KIR. POSEGE	
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. VSEH KIR. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE KIR. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. MALIH KIR. POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR. POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. MALIH KIR. POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR. POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. SREDNJIH KIR. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE KIR. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. VELIKIH KIR. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE KIR. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!

ŠIFRA	KLINIKA GOLNIK
ORTOPEDIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. ORT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	0,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORT. POSEGE	0,00
b1) ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 30 MIN	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 30 MIN	
b2) ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 60 MIN	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 60 MIN	
b3) ŠT. SREDNJIH ORT. POSEGOV	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORT. POSEGE	
b4) ŠT. VELIKIH ORT. POSEGOV	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORT. POSEGE	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. VSEH ORT. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORT. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. SREDNJIH ORT. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORT. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. VELIKIH ORT. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORT. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ORL	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. ORL POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	0,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORL POSEGE	0,00
b1) ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 30 MIN	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 30 MIN	
b2) ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 60 MIN	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 60 MIN	
b3) ŠT. SREDNJIH ORL POSEGOV	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORL POSEGE	
b4) ŠT. VELIKIH ORL POSEGOV	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORL POSEGE	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. VSEH ORL POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORL POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. SREDNJIH ORL POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORL POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. VELIKIH ORL POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORL POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
MAKSILOFACIALNA KRG.	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	0,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA VSE POSEGE	0,00
b1) ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN	

ŠIFRA	KLINIKA GOLNIK
ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA MALE POSEGE DO 30 MIN	
b2) ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN	
ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA MALE POSEGE DO 60 MIN	
b3) ŠT. SREDNJIH POSEGOV	
ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA SREDNJE POSEGE	
b4) ŠT. VELIKIH POSEGOV	
ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA VELIKE POSEGE	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. VSEH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. SREDNJIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. VELIKIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
OKULISTIKA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	0,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE	0,00
b1) ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN	
b2) ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN	
b3) ŠT. SREDNJIH POSEGOV	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE	
b4) ŠT. VELIKIH POSEGOV	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. VSEH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. SREDNJIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT. VELIKIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
GINEKOLOGIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	0,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA VSE POSEGE	0,00
b1) ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN	
b2) ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN	
b3) ŠT. SREDNJIH POSEGOV	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE	
b4) ŠT. VELIKIH POSEGOV	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE	

ŠIFRA		KLINIKA GOLNIK
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. VSEH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. SREDNJIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT. VELIKIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
	INVAZIVNI POSEGI KARDIOLOGIJE	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	
	b) obseg dela	
	ŠT. POSEGOV	0,00
	- obseg dela do ZZS	
	- obseg dela do drugih plačnikov	
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. POSEGOV/ZDRAVNIKA IZ UR	#DIV/0!
023	IZRAC. SPEC. AMB. SKUPAJ	
	SPEC. AMBULANTNA DEJAVNOST S FD - SKUPAJ	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	16,58
	NEGOVALNI KADER IZ UR	38,83
	b) obseg dela	
	ŠT. SPEC.AMB.TOČK:	1.246.666,58
	- obseg dela do ZZS	460.442,10
	- obseg dela do drugih plačnikov	786.224,48
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT.SPEC.AMB.TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR	75.190,99
0231	IZRAC. SPEC. AMB.	
	SPECIALISTIČNA AMBULANTA	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	9,99
	NEGOVALNI KADER IZ UR	38,83
	b) obseg dela	
	ŠT. SPEC.AMB.TOČK:	1.197.759,48
	- obseg dela do ZZS	418.125,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	779.634,48
	ŠT. OBISKOV	27.322,00
	- obseg dela do ZZS	27.203,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	119,00
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT.SPEC.AMB. TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR	119.895,84
	ŠT.SPEC.AMB. TOČK NA NEGOVALNI KADER	30.846,24
	ŠT. OBISKOV NA ZDRAVNIKA IZ UR	2.734,93
	ŠT.OBISKOV NA NEGOVALNI KADER	703,63
0232	IZRAC. FUNKC. DIAGN.	
	FUNKCIONALNA DIAGNOSTIKA	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	6,59
	NEGOVALNI KADER IZ UR	0,00
	b) obseg dela	
	ŠT. SPEC.AMB.TOČK:	48.907,10

ŠIFRA	KLINIKA GOLNIK
- obseg dela do ZZZS	42.317,10
- obseg dela do drugih plačnikov brez laboratorijev	6.590,00
ŠT. PREISKAV	24.746,00
- obseg dela do ZZZS	23.301,00
- obseg dela do drugih plačnikov	1.445,00
OBSEG DELA DO DRUGIH PLAČNIKOV - ŠT. TOČK LABORATORIJA	819.781,00
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT.SPEC AMB.TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR	7.421,41
ŠT. PREISKAV NA ZDRAVNIKA IZ UR	3.755,08
024 IZRAC.DIALIZA	
DIALIZNA DEJAVNOST	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. HEMODIALIZ (I, II, III)	0,00
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. DIALIZNIH BOLNIKOV (I, II, III)	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. HEMODIALIZ NA ZDRAVNIKA	#DIV/0!
ŠT. HEMODIALIZ NA NEGOVALNI KADER	#DIV/0!
025 PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ HOSPITALA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
b) obseg dela	
PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ HOSPITALA	0,00
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
026 PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ AMBULANTNE DEJAVNOSTI	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
b) obseg dela	
PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ AMBULANTNE DEJAVNOSTI	0,00
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
027 DRUGI PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
b) obseg dela	
DRUGI PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH	0,00
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
03 KADER. OST. DEJ.	
031 KADER SPLOŠNA DISPANZERSKA DEJ.	
ZDRAVNIKI IZ UR	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
032 KADER STOMATOLOŠKA DEJ.	
ZOBOZDR. IZ UR	
NEGOVALNI KADER IZ UR	

ŠIFRA		KLINIKA GOLNIK
033	KADER DRUGA DEJ. PRIMARNA RAVEN	
	ZDRAVNIKI IZ UR	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	

PRILOGA - SPECIALISTIČNO AMBULANTNA DEJAVNOST 2024

	KADER		OBSEG DELA						Kazalniki obremenjenosti kadra			
	Zdravniki iz ur	Negovalni kader iz ur	ŠT. SPEC.AMB.TOČK			ŠT. OBISKOV			Št.spec.amb. točk na zdravnika	Št.spec.amb. točk na negovalni kader	Št.obiskov na zdravnika	Št.obiskov na negovalni kader
			ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi	ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi				
Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost	9,99	38,83	418.125,00	779.634,48	1.197.759	27.203	119	27.322	119.896	30.846	2.735	704
Abdominalna kirurgija (201)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina (202)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Fizikalna in rehabilitacijska medicina (204)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Gastroenterologija (205)	2,11	5,37	22.211	159	22.370			0	10.602	4.166	0	0
Ginekologija in porodništvo (206)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Hematologija (207)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Infektologija (208)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Interna medicina (209)	4,57	7,57	139.186	777.253	916.439	11.353	30	11.383	200.534	121.062	2.491	1.504
Internistična onkologija (210)	1,00	5,62	12.737	91	12.828	1.367	4	1.371	12.828	2.283	1.371	244
Kardiologija in vaskularna medicina (211)	0,98	5,60	130.440	628	131.068	1.804	4	1.808	133.743	23.405	1.845	323
Kardiološka rehabilitacija (211)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Kardiovaskularna kirurgija (212)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Klinična mikrobiologija (214)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Maksilofacialna kirurgija (215)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Nefrologija (brez izvajanja dializ) (216)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Nevrokirurgija (217)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Nevrologija (218)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Nuklearna medicina (219)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Oftalmologija (220)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Ortopedska kirurgija (222)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Otroška in mladostniška psihiatrija (224)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Otroška nevrologija (225)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Pedriatrija (227)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija (228)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Psihiatrija (230)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Rehabilitacija (204)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Splošna kirurgija (234)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Torakalna kirurgija (235)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Travmatologija (237)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Urgenta medicina (238)	1,11	11,52	36.117	1.315	37.432	5.920	69	5.989	33.723	3.249	5.395	520
Urologija (239)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Oralna kirurgija (242)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Mobilni paliativni tim (241)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Endokrinologija, diabetologija in tireologija (249)	0,22	3,15	77.434	188	77.622	6.759	12	6.771	352.827	24.642	30.777	2.150
	KADER		OBSEG DELA						Kazalniki obremenjenosti kadra			
	Zdravniki iz ur	Negovalni kader iz ur	ŠT. PRIMEROV OZ. STORITEV			ŠT. OBISKOV			Št.spec.amb. točk na zdravnika	Št.spec.amb. točk na negovalni kader	Št.obiskov na zdravnika	Št.obiskov na negovalni kader
			ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi	ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi				
Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost	11,90	11,20	69.541,00	864	70.405	38.627	263	38.890	5.916	6.286	3.268	3.472
Radioterapija (221 230) - št. primerov					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Dermatovenerologija (203 206) - št. storitev					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Klinična genetika (213)	0,07	0,23	2.327	328	2.655	146	2	148	37.929	11.543	2.114	643
Otorinolaringologija (223)					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Pnevmologija (229)	11,83	10,97	67.214	536	67.750	38.481	261	38.742	5.727	6.176	3.275	3.532
Revmatologija (203 249) - št. storitev					0			0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

	KADER			OBSEG DELA						Kazalniki obremenjenosti kadra	
	Zdravniki iz ur	Negovalni kader iz ur	Radiološki ing. iz ur	ŠT. SPEC.AMB.TOČK			ŠT. PREISKAV				
				ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi	ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi	Št.spec.amb. točk na zdravnika	Št.preiskav na zdravnika
Radiologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti	6,59	0,00	9,36	42.317	6.590	48.907	23.301	1.445	24.746	7.421	3.755
Mamografija (231 211)						0			0	#DIV/0!	#DIV/0!
Magnetna resonanca (231 244)						0			0	#DIV/0!	#DIV/0!
Računalniška tomografija - CT (231 245)	1,90		2,69			0	7.035	86	7.121	0	3.748
Ultrazvok - UZ (231 246)	0,22		0,32	15.842	333	16.175	815	11	826	73.523	3.755
Rentgen - RTG (231 247)	4,47	0,00	6,35	26.475	6.257	32.732	15.451	1.348	16.799	7.323	3.758
PET CT (231 248)						0			0	#DIV/0!	#DIV/0!
Scintigrafija dopaminskega prenašalca - primeri (E0625)						0			0	#DIV/0!	#DIV/0!
SPEC. AMB. DEJ. S FD - SKUPAJ	16,58	38,83	9,36	460.442	786.224	1.246.667	50.504	1.564	52.068	75.191	3.140

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

B OPREMSKI VIRI

	KLINIKA GOLNIK
1. IZKORIŠČENOST APARATUR	
1.1 RTG APARATI	
1.1.1 RTG APARATI ZA KARDIO. INVAZIVNO DIAGNOSTIKO	
a) ŠTEVILO APARATOV	
- št. aparatov v operacijskih dvoranh	
b) ŠTEVILO PREISKAV	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) ŠT. UTEŽI	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
IZKORIŠČENOST APARATA - PREISKAVE	#DIV/0!
IZKORIŠČENOST APARATA - UTEZI	#DIV/0!
1.1.2 RTG APARATI ZA ANGIODIAGNOSTIKO	
a) ŠTEVILO APARATOV	
- št. aparatov v operacijskih dvoranh	
b) ŠTEVILO PREISKAV:	0
- obseg dela do ZZZS	0
- obseg dela do drugih plačnikov	0
- ŠT.PREISKAV ZA AMB. PACIENTE:	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
- ŠT.PREISKAV ZA HOSPITALNE PAC.:	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) ŠT. PREISKAV	0
- št. PTA	
- št. angiografij	
- ostale kontrastne preiskave	
IZKORIŠČENOST APARATA	#DIV/0!
1.1.3 RTG APARATI OSTALI	
a) ŠTEVILO APARATOV	1
- št. aparatov v operacijskih dvoranh	
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	26.302
- obseg dela do ZZZS	24.785
- obseg dela do drugih plačnikov	1.517
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	16.799
- obseg dela do ZZZS	15.451
- obseg dela do drugih plačnikov	1.348
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	9.503
- obseg dela do ZZZS	9.334
- obseg dela do drugih plačnikov	169
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	32.732
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	32.732
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	26.302
1.2 RAČUNALNIŠKA TOMOGRAFIJA	
a) ŠTEVILO APARATOV	1
b) ŠT. PREISKAV	9.247
- obseg dela do ZZZS	9.155

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

B OPREMSKI VIRI

	KLINIKA GOLNIK
- obseg dela do drugih plačnikov	92
- ŠT. PREISKAV NA AMBULANTNI DEJAV.:	7.121
- obseg dela do ZZZS	7.035
- obseg dela do drugih plačnikov	86
- ŠT. PREISKAV NA HOSPITALNI DEJAV.:	2.126
- obseg dela do ZZZS	2.120
- obseg dela do drugih plačnikov	6
IZKORIŠČENOST APARATA - PRIMERI	9.247
1.3 MAGNETNA REZONANCA	
a) ŠTEVILO APARATOV	
b) ŠT. PREISKAV	0
- obseg dela do ZZZS	0
- obseg dela do drugih plačnikov	0
- ŠT. PREISKAV NA AMBULANTNI DEJAV.:	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
- ŠT. PREISKAV NA HOSPITALNI DEJAV.:	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	#DIV/0!
1.4. GAMA KAMERA	
a) ŠTEVILO APARATOV	
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	0
- obseg dela do ZZZS	0
- obseg dela do drugih plačnikov	0
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	0
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	
- št. spec.amb.točk za hospital. paciente	
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	#DIV/0!
IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE	--
1.5. ULTRAZVOKI SKUPAJ	
a) ŠTEVILO APARATOV	3
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	4.872
- obseg dela do ZZZS	4.833
- obseg dela do drugih plačnikov	39
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	3.878
- obseg dela do ZZZS	3.862
- obseg dela do drugih plačnikov	16
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	994
- obseg dela do ZZZS	971
- obseg dela do drugih plačnikov	23
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	114.957
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	90.002
- št. spec.amb.točk za hospital. paciente	24.955
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	1.624
IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE	38.319

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

B OPREMSKI VIRI

	KLINIKA GOLNIK
1.6. MAMOGRAFI SKUPAJ	
a) ŠTEVILO APARATOV	
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	0
- obseg dela do ZZZS	0
- obseg dela do drugih plačnikov	0
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	0
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	
- št. spec.amb.točk za hospital. paciente	
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	#DIV/0!
IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE	--
1.7. LINEARNI POSPEŠEVALNIKI SKUPAJ	
a) ŠTEVILO APARATOV	
b) ŠTEVILO RADIOTERAPEVTSKIH STORITEV	0
- obseg dela do ZZZS	0
- obseg dela do drugih plačnikov	0
- ŠT. RADIOTERAPEVTSKIH STORITEV ZA AMB. PACIENTE:	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
- ŠT. RADIOTERAPEVTSKIH STORITEV ZA HOSPITALNE PAC.:	0
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	#DIV/0!
2. IZKORIŠČENOST OPERACIJSKIH DVORAN	
a) ŠTEVILO DVORAN	
b) ŠT. OPERACIJ	0
c) ŠT. UR ZASEDENOSTI OP DVORAN ZA VSE OP.POSEGE	
ŠTEVILO UR ZASEDENOSTI NA OP.DVORANO NA DAN	#DIV/0!
ŠT. OPERACIJ NA OP. DVORANO NA DAN	#DIV/0!
3. IZKORIŠČENOST INTENZIVNIH ENOT	
a) ŠT. POSTELJ	11
b) ŠT. PRIMEROV	537
c) ŠT. BOD	1.899
d) ŠT. UR MEHANSKE VENTILACIJE	16.097
e) ŠT. UR V INTENZIVNI TERAPIJI	45.041
ŠT. UR MEHANSKE VENTILACIJE NA POSTELJO	1.463
ŠT. UR V INTENZIVNI TERAPIJI NA POSTELJO	4.095
ZASEDENOST POSTELJ INTENZ. ENOTE	0,47

CT - RAČUNALNIŠKA TOMOGRAFIJA

OBDOBJE			2024	
ŠIFRA CT		EVIDENTIRANA ENOTA	SAD - specialistična ambulantna dejavnost	SBO - specialistična bolnišnična dejavnost
		FIZIČNE OSEBE	4.818	941
		PRIMERI	5.759	1.382
ŠIFRA CT	KRATEK OPIS	DOLG OPIS	7.121	2.126
CT10000	CT GLAVE IN VRATU	CT GLAVE IN VRATU	834	507
CT10001	CT glave brez KS	CT glave brez KS	164	66
CT10002	CT orbit brez KS	CT orbit brez KS	1	
CT10003	CT skeleta glave	CT skeleta glave		
CT10004	CT srednjega ušesa in temporalke	CT srednjega ušesa in temporalke		
CT10005	CT obraznih kosti	CT obraznih kosti		
CT10006	CT obnosnih votlin brez KS	CT obnosnih votlin brez KS	25	7
CT10007	CT vratu brez KS	CT vratu brez KS	3	4
CT11001	CT glave s KS	CT glave s KS	613	420
CT11002	CT orbit s KS	CT orbit s KS		
CT11003	CT skeleta glave s KS	CT skeleta glave s KS		
CT11006	CT obnosnih votlin s KS	CT obnosnih votlin s KS	1	
CT11007	CT vratu s KS	CT vratu s KS	27	10
	CT SKELETA	CT SKELETA	14	5
CT20001	CT skeleta okončin	CT skeleta okončin		
CT20002	CT skeleta hrbtenice	CT skeleta hrbtenice		
CT20003	CT cervikalne hrbtenice	CT cervikalne hrbtenice	5	1
CT20004	CT torakalne hrbtenice	CT torakalne hrbtenice		
CT20005	CT lumbo-sakralne hrbtenice	CT lumbo-sakralne hrbtenice	3	4
CT20007	CT skeleta medenice	CT skeleta medenice	4	
CT20008	CT kolkov	CT kolkov		
CT20009	CT SIS	CT SIS		
CT20011	CT kolena	CT kolena		
CT20012	CT ramena	CT ramena	1	
CT20013	CT gležnja	CT gležnja		
CT20015	CT po LSR brez KS	CT po LSR brez KS		
CT20016	CT skeleta sklepov (vsak večji sklep)	CT skeleta sklepov (vsak večji sklep)		
CT20017	CT skeleta ostalo - brez KS	CT skeleta ostalo - brez KS		
CT20018	CT - dentalni	CT - dentalni		
CT20019	CT pelvimetrija	CT pelvimetrija		
CT20020	CT zapestja	CT zapestja	1	
CT20021	CT komolca	CT komolca		
CT21001	CT skeleta okončin s KS	CT skeleta okončin s KS		
CT21002	CT skeleta hrbtenice s KS	CT skeleta hrbtenice s KS		
CT21003	CT cervikalne hrbtenice s KS	CT cervikalne hrbtenice s KS		
CT21004	CT torakalne hrbtenice s KS	CT torakalne hrbtenice s KS		
CT21005	CT lumbo-sakralne hrbtenice s KS	CT lumbo-sakralne hrbtenice s KS		
CT21006	CT po mielografiji s KS	CT po mielografiji s KS		
CT21007	CT skeleta medenice s KS	CT skeleta medenice s KS		
CT21010	CT artrografija rame s KS	CT artrografija rame s KS		
CT21014	CT artrografija - ostalo s KS	CT artrografija - ostalo s KS		
CT21015	CT po LSR s KS	CT po LSR s KS		
CT21016	CT skeleta sklepov s KS	CT skeleta sklepov s KS		
CT21017	CT skeleta ostalo s KS	CT skeleta ostalo s KS		
CT21020	CT hrbtenice z intratekalno aplik. KS	CT hrbtenice z intratekalno aplik. KS		

	CT TORAKS IN ABDOMEN	CT TORAKS IN ABDOMEN	5.221	1.064
CT30001	CT prsnih organov brez KS	CT prsnih organov brez KS	709	68
CT30002	CT prsnih organov brez KS - ostalo	CT prsnih organov brez KS - ostalo		
CT30003	CT trebušnih organov brez KS	CT trebušnih organov brez KS	26	9
CT30004	CT zgornjega abdomna brez KS	CT zgornjega abdomna brez KS	5	1
CT30005	CT medeničnih organov brez KS	CT medeničnih organov brez KS		
CT30006	CT prsnega koša - pljuč HRCT	CT prsnega koša - pljuč HRCT	1.988	362
CT30007	CT abdomna brez KS - ostalo	CT abdomna brez KS - ostalo		
CT30008	CT pljuč protokol lungcare	CT pljuč protokol lungcare	107	20
CT30011	CT širokega črevesa brez KS	CT širokega črevesa brez KS		
CT30012	CT ozkega črevesa brez KS	CT ozkega črevesa brez KS		
CT31001	CT prsnih organov s KS	CT prsnih organov s KS	1.372	248
CT31003	CT trebušnih organov s KS	CT trebušnih organov s KS	1.002	355
CT31004	CT zgornjega abdomna s KS	CT zgornjega abdomna s KS	12	1
CT31005	CT medeničnih organov s KS	CT medeničnih organov s KS		
CT31009	CT urografija - kontrast	CT urografija - kontrast		
CT31010	CT jeter s portalnim ojačanjem	CT jeter s portalnim ojačanjem		
CT31011	CT širokega črevesa s KS	CT širokega črevesa s KS		
CT31012	CT ozkega črevesa s KS	CT ozkega črevesa s KS		
CT31013	CT jeter s KS - 4 faze	CT jeter s KS - 4 faze		
	CT ANGIOGRAFIJE	CT ANGIOGRAFIJE	531	204
CT41001	CTA torakalne aorte	CTA torakalne aorte	52	8
CT41002	CTA abdominalne aorte	CTA abdominalne aorte	15	
CT41003	CTA pelvičnih žil	CTA pelvičnih žil	1	
CT41004	CTA zgornjih udov	CTA zgornjih udov		
CT41005	CTA pljučnih arterij	CTA pljučnih arterij	390	176
CT41006	CTA jeter	CTA jeter		
CT41007	CTA ledvic	CTA ledvic		
CT41008	CTA selektivne angiografije	CTA selektivne angiografije		
CT41009	CTA aorto- cervikalna	CTA aorto- cervikalna	65	12
CT41010	CTA pelvičnih a. in a. spodnjih udov	CTA pelvičnih a. in a. spodnjih udov		
CT41011	CTA torakalne in abdominalne aorte	CTA torakalne in abdominalne aorte	7	3
CT41012	CTA možganskih arterij	CTA možganskih arterij	1	5
CT41013	CTA venografija možganov	CTA venografija možganov		
CT41014	CTA venografija vrata	CTA venografija vrata		
CT41015	CTA venografija ostalo	CTA venografija ostalo		
	CT SRCA	CT SRCA	512	11
CT50001	CTA srca - prikaz kalcinacij	CTA srca - prikaz kalcinacij	42	
CT50005	CT srca - prikaz kalcinacij	CT srca - prikaz kalcinacij		
CT51002	CTA srca - prikaz morfoloških struktur	CTA srca - prikaz morfoloških struktur		
CT51003	CTA srca - prikaz funkcije	CTA srca - prikaz funkcije		
CT51004	CTA koronarnih arterij	CTA koronarnih arterij	470	11
	SPECIALNA CT SLIKANJA	SPECIALNA CT SLIKANJA	9	335
CT60001	Iga (imaging guided ablation pod CT)	Iga (imaging guided ablation pod CT)		
CT60002	Punkcija organa pod CT	Punkcija organa pod CT	9	335
CT61003	CT perfuzija posameznega organa	CT perfuzija posameznega organa		
	CT PRIMERJAVA	CT PRIMERJAVA	0	0
CT90001	CT primerjava za skupino CT preiskave	CT primerjava za skupino CT preiskave		
CT60002	Punkcija organa pod CT	Punkcija organa pod CT		
CT61003	CT perfuzija posameznega organa	CT perfuzija posameznega organa		
	CT PRIMERJAVA	CT PRIMERJAVA	0	0
CT90001	CT primerjava za skupino CT preiskave	CT primerjava za skupino CT preiskave		

MR - MAGNETNA REZONANCA

OBDOBJE			2024	
ŠIFRA MR		EVIDENTIRANA ENOTA	SAD - specialistična ambulantna dejavnost	SBO - specialistična bolnišnična dejavnost
		FIZIČNE OSEBE		
		PRIMERI		
ŠIFRA MR	KRATEK OPIS	DOLG OPIS	0	0
	MR GLAVE IN VRATU	MR GLAVE IN VRATU	0	0
MR10001	MR glave brez kontrasta	MR glave brez kontrasta		
MR10002	MR obraz in drugo brez KS	MR obraz in drugo brez KS		
MR10003	MR vratu brez KS	MR vratu brez KS		
MR10004	MR protokol epilepsija brez KS	MR protokol epilepsija brez KS		
MR10005	MR multipla skleroza brez KS	MR multipla skleroza brez KS		
MR11001	MR glave s kontrastom	MR glave s kontrastom		
MR11002	MR obraz in drugo s KS	MR obraz in drugo s KS		
MR11003	MR vratu s KS	MR vratu s KS		
MR11004	MR protokol epilepsija s KS	MR protokol epilepsija s KS		
MR11005	MR multipla skleroza s KS	MR multipla skleroza s KS		
MR11007	MR multipla skleroza s KS s 3D	MR multipla skleroza s KS s 3D		
	MR SKELETA		0	0
MR20001	MR cervikalne hrbtenice	MR cervikalne hrbtenice		
MR20002	MR preiskava ramena	MR preiskava ramena		
MR20003	MR torakalne hrbtenice	MR torakalne hrbtenice		
MR20004	MR preiskava komolca	MR preiskava komolca		
MR20005	MR IS hrbtenice	MR IS hrbtenice		
MR20006	MR preiskava zapestja	MR preiskava zapestja		
MR20007	MR preiskava roke	MR preiskava roke		
MR20008	MR preiskava kolka	MR preiskava kolka		
MR20009	MR preiskava kolena	MR preiskava kolena		
MR20010	MR preiskava gležnja	MR preiskava gležnja		
MR20011	MR preiskava stopala	MR preiskava stopala		
MR20012	MR skeleta artrografija - vsak sklep	MR skeleta artrografija - vsak sklep		
MR20013	MR skeleta brez KS - ostalo	MR skeleta brez KS - ostalo		
MR20014	MR SIS brez KS	MR SIS brez KS		
MR20015	MR celotne hrbtenice	MR celotne hrbtenice		
MR21001	MR cervikalne hrbtenice s KS	MR cervikalne hrbtenice s KS		
MR21002	MR preiskava ramena s KS	MR preiskava ramena s KS		
MR21003	MR torakalne hrbtenice s KS	MR torakalne hrbtenice s KS		
MR21004	MR komolca s KS	MR komolca s KS		
MR21005	MR IS hrbtenice s KS	MR IS hrbtenice s KS		
MR21006	MR preiskava zapestja s KS	MR preiskava zapestja s KS		
MR21007	MR preiskava roke s KS	MR preiskava roke s KS		
MR21008	MR preiskava kolka s KS	MR preiskava kolka s KS		
MR21009	MR preiskava kolena s KS	MR preiskava kolena s KS		
MR21010	MR preiskava gležnja s KS	MR preiskava gležnja s KS		
MR21011	MR preiskava stopala s KS	MR preiskava stopala s KS		
MR21013	MR skeleta s KS - ostalo	MR skeleta s KS - ostalo		
MR21014	MR SIS s KS	MR SIS s KS		
MR21015	MR celotne hrbtenice s KS	MR celotne hrbtenice s KS		
	MR TORAKS IN ABDOMEN	MR TORAKS IN ABDOMEN	0	0
MR30001	MR preiskava prsnega koša	MR preiskava prsnega koša		
MR30002	MR trebušnih organov	MR trebušnih organov		
MR30003	MR abdomna - ostalo	MR abdomna - ostalo		
MR30004	MR zgornjega abdomna	MR zgornjega abdomna		

MR30005	MR medenice	MR medenice		
MR30006	MR jeter	MR jeter		
MR30007	MR dojke	MR dojke		
MR30008	MRCP (pregled žolčnega sistema)	MRCP (pregled žolčnega sistema)		
MR30009	MR enterografija	MR enterografija		
MR30010	MR male medenice	MR male medenice		
MR31001	MR preiskava prsnega koša s KS	MR preiskava prsnega koša s KS		
MR31002	MR trebušnih organov s KS	MR trebušnih organov s KS		
MR31003	MR abdomna s KS - ostalo	MR abdomna s KS - ostalo		
MR31004	MR zgornjega abdomna s KS	MR zgornjega abdomna s KS		
MR31005	MR medenice s KS	MR medenice s KS		
MR31006	MR jeter s kontrastom	MR jeter s kontrastom		
MR31007	MR dojke s KS	MR dojke s KS		
MR31009	MR enterografija s KS	MR enterografija s KS		
MR31010	MR male medenice s KS	MR male medenice s KS		
	MR ANGIOGRAFIJE		0	0
MR40001	MRA možganskega žilja - arterije TOF	MRA možganskega žilja - arterije TOF		
MR40002	MRA možganskega žilja - vene TOF	MRA možganskega žilja - vene TOF		
MR40003	MRA aorto- cervikalna TOF	MRA aorto- cervikalna TOF		
MR40004	MRA torakalne aorte TOF	MRA torakalne aorte TOF		
MR40005	MRA abdominalne aorte TOF	MRA abdominalne aorte TOF		
MR40006	MRA pljučnih arterij TOF	MRA pljučnih arterij TOF		
MR40007	MRA pelvično žilje TOF	MRA pelvično žilje TOF		
MR40008	MRA ekstremiteti (vsak ud posebej) TOF	MRA ekstremiteti (vsak ud posebej) TOF		
MR40009	MRA renalno žilje TOF	MRA renalno žilje TOF		
MR40010	MRA TOF - ostalo	MRA TOF - ostalo		
MR41001	MRA možganskega žilja - arterije KS	MRA možganskega žilja - arterije KS		
MR41002	MRA možganskega žilja - vene KS	MRA možganskega žilja - vene KS		
MR41003	MRA aorto- cervikalna KS	MRA aorto- cervikalna KS		
MR41004	MRA torakalne aorte KS	MRA torakalne aorte KS		
MR41005	MRA abdominalne aorte KS	MRA abdominalne aorte KS		
MR41006	MRA pljučnih arterij KS	MRA pljučnih arterij KS		
MR41007	MRA pelvično žilje KS	MRA pelvično žilje KS		
MR41008	MRA pelvičnih a. In arterij spodnj. udov	MRA pelvičnih a. In arterij spodnjih udov		
MR41009	MRA renalno žilje KS	MRA renalno žilje KS		
MR41010	MRA drugih področij s KS	MRA drugih področij s KS		
MR41011	MRA zgornje okončine s KS	MRA zgornje okončine s KS		
MR41012	MRA prsnega koša s KS	MRA prsnega koša s KS		
MR41013	MRA hrbtenice s KS	MRA hrbtenice s KS		
MR41014	MRA trebuha s KS	MRA trebuha s KS		
MR41015	MRA medenice s KS	MRA medenice s KS		
MR41016	MRA pljučnih ven s KS	MRA pljučnih ven s KS		
	MR SRCA	MR SRCA	0	0
MR50001	MR srca - prikaz morfol.struktur brez KS	MR srca - prikaz morfoloških struktur brez KS		
MR50002	MR srca - prikaz funkcije brez KS	MR srca - prikaz funkcije brez KS		
MR50005	MR srca in velikih žil brez KS	MR srca in velikih žil brez KS		
MR51001	MR srca - prikaz morfol.struktur s KS	MR srca - prikaz morfoloških struktur s KS		
MR51002	MR srca - prikaz funkcije s KS	MR srca - prikaz funkcije s KS		
MR51003	MR koronarnih arterij s KS	MR koronarnih arterij s KS		
MR51004	MRA srca, velikih žil - prikaz pretoka s KS	MRA srca in velikih žil - prikaz pretoka s KS		
MR51006	MR srca s perfuzijo ob obremenitvi s KS	MR srca s perfuzijo ob obremenitvi s KS		
	SPECIALNA MR SLIKANJA	SPECIALNA MR SLIKANJA	0	0

MR60001	MR vodeni posegi	MR vodeni posegi		
MR60002	Vdib (vakum.debeloigel.punkcija dojki)MRI	Vdib (vakumska debeloigeln punkcija dojki) MRI		
MR60003	Punkcija organa pod MRI	Punkcija organa pod MRI		
MR60004	MR spektroskopija	MR spektroskopija		
MR60005	MR spektroskopija glave	MR spektroskopija glave		
MR60006	MR spektroskopija dojke	MR spektroskopija dojke		
MR60007	MR spektroskopija prostate	MR spektroskopija prostate		
MR60008	MR z endorektalno tuljavo	MR z endorektalno tuljavo		
MR60010	DTR glave (difusion tensor imaging)	DTR glave (difusion tensor imaging)		
MR60011	MR funkcionalna preiskava	MR funkcionalna preiskava		
MR60012	MR druga specialna slikanja	MR druga specialna slikanja		
MR60013	MR dinamično slikanje	MR dinamično slikanje		
MR60014	MR fetusa	MR fetusa		
MR61009	MR difuzijsko perfuzijsko slikanje s KS	MR difuzijsko perfuzijsko slikanje s KS		
	MR Z ANESTEZIJO	MR Z ANESTEZIJO	0	0
MR70001	MR z anestezijo	MR z anestezijo		
	MT PRIMERJAVA	MR PRIMERJAVA	0	0
MR90001	MR primerjava za skupino MR preiskave	MR primerjava za skupino MR preiskave		

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

B PROSTORSKI VIRI

	KLINIKA GOLNIK
BOLNIŠNICA SKUPAJ	15.941
PROSTOR ZA OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	9.501
PROSTOR ZA SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR	6.440
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	59,60
1. HOSPITALNA DEJAVNOST	
POVRŠINA HOSPITAL SKUPAJ	15.294
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	9.115
SERVISNE DEJAVNOSTI, SKUPNI PROSTOR	6.179
ŠT. BOD AKUTNE, NEAKUTNE IN ENODNEVNE OBRAVNAVE	33.868
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV HOSPITALNA DEJAVNOST	164,83
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	59,60
2. AMBULANTNA DEJAVNOST	
POVRŠINA AMBULANTA SKUPAJ	647
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	386
SERVISNE DEJAVNOSTI, SKUPNI PROSTOR	261
POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV	109
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV AMBULANTNA DEJ.	5,92
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	59,66
3. DIALIZNA DEJAVNOST	
POVRŠINA DIALIZA SKUPAJ	0
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	
SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR	
POVPREČNO DNEVNO ŠTEVILO DIALIZ	
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV DIALIZNA DEJAVNOST	#DIV/0!
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	#DIV/0!
4. OSTALE DEJAVNOSTI	
4a CENTER ZA POKLICNO REHABILITACIJO	
POVRŠINA CPR SKUPAJ	0
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	
SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR	
POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV	
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV CPR	#DIV/0!
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	#DIV/0!
4.b CENTER ZA ORTOTIKO IN PROTETIKO	
POVRŠINA COP SKUPAJ	0
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	
SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR	
POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV	
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV COP	#DIV/0!
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	#DIV/0!

III. DRUGI KAZALNIKI

	KLINIKA GOLNIK
1. VLAGANJE V IKT	
STROŠKI VLAGANJA V INFORMACIJSKO TEH.	1.158.160
CELOTNI PRIHODEK	46.960.367
DELEŽ STROŠKA ZA INFOR.TEHNOLOGIJO V CP	2,47
STROŠKI IKT NA ZAPOSLENEGA IZ UR	2.377,62
2. IZOBRAŽEVANJE	
VSI STROŠKI IZOBRAŽEVANJA	760.566
CELOTNI PRIHODKI	46.960.367
DELEŽ STROŠKA IZOBRAŽ. V PRIHODKIH	1,62
STROŠKI IZOBRAŽEVANJA NA ZAPOSLENEGA IZ UR	1.561,38
3. ENERGIJA	
STROŠKI ENERGIJE (VODA, ELEKTRIKA, PLIN...)	1.152.231
CELOTNI PRIHODKI	46.960.367
DELEŽ STROŠKA ENERGIJE V CP	2,45
STROŠKI ENERGIJE NA M2 POVRŠINE	72,28

Vloge za izdajo soglasij za delo pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti

NAZIV IZZ: KLINIKA GOLNIK

* - šifra delovnega mesta v skladu z ZSPJS (na primer E018001)

Zaporedna številka soglasja	RIZDDZ št. delavca	Delovno mesto zdravstvenega delavca *	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Izdaja soglasja / nesoglasja (izbira iz seznama)	Datum izdaje soglasja	Naziv izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	RIZDDZ št. izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	Status izvajalca, kjer delavec opravlja delo (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi soglasja (izbira iz seznama)	Odobreno število ur na teden na podlagi soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)	Dejanski obseg opravljenih ur na podlagi soglasja do dne 31. 12. 2024	Morebitni preklic soglasja (datum)
1	6964	E018025	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	20.04.2023	Objem zdravja	27268	koncesionar	delo v ambulanti	3	01.04.2023	31.03.2024		
2	6964	E018025	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	14.03.2023	ZD Grosuplje	5750	javni zavod	delo v ambulanti	3	17.05.2023	17.05.2024	51	
3	6964	E018025	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	14.03.2023	Diagnostični center B	4970	koncesionar	delo v ambulanti	2	17.05.2023	17.05.2024	36	
4	8618	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Interna medicina	izdano soglasje	27.02.2023	Zdravstveni zavod Zd	12867	koncesionar	specialistične preiska	5	27.02.2023	26.02.2024		
5	9709	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Infektologija	izdano soglasje	07.04.2023	Bolnišnica Sežana	3771	javni zavod	NZV	8	01.05.2023	30.04.2024	203	
6	11757	E018023	bolnišnična dejavnost - dr	Anesteziologija, rean	izdano soglasje	25.04.2023	Kirurgija Bitenc	55175	koncesionar	delo v operacijski dvo	8	01.04.2023	31.03.2024		
7	7603	E018025	bolnišnična dejavnost - dr	Klinična mikrobiologi	izdano soglasje	12.05.2023	Dom upokojencev Pt	20218	javni zavod	drugo	1	12.05.2023	11.05.2024		
8	11331	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	15.05.2023	Objem zdravja	27268	koncesionar	delo v ambulanti	5	15.05.2023	14.05.2024		01.03.2024
9	6922	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	17.05.2023	Diagnostični center B	4970	koncesionar	delo v ambulanti	3	17.05.2023	16.05.2024	25	
10	10571	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Interna medicina	izdano soglasje	25.05.2023	Center Vitalizacije, H		zasebnik brez konces	delo v ambulanti	2	25.05.2023	24.05.2024	7	
11	12001	E018023	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	09.06.2023	Splošna bolnišnica Nd	3771	javni zavod	NZV	4	09.06.2023	08.06.2024	16	23.04.2024
12	12001	E018023	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	09.06.2023	Bolnišnica Sežana	3771	javni zavod	NZV	3	09.06.2023	08.06.2024	108	23.04.2024
13	11331	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	27.07.2023	Zdravstveni center Lc	24908	koncesionar	delo v ambulanti	4	27.07.2023	26.07.2024		01.03.2024
14	11331	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	10.08.2023	Zdravstveni center Lc	24908	koncesionar	delo v ambulanti	4	10.08.2023	09.04.2024		01.03.2024
15	9301	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	17.08.2023	s.p. Ana Klanjšček, Re		specialistične preiska		7,2	21.08.2023	20.08.2024		01.06.2024
16	13651	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	11.10.2023	Lam Care	383	koncesionar	specialistične preiska	4	11.10.2023	10.04.2024	6	
17	9301	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	25.10.2023	Onkološki inštitut	10481	javni zavod	specialistične preiska	2	01.11.2023	31.10.2024	35	13.05.2024
18	9301	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	25.10.2023	Sb dr. Franca Dergana	16	javni zavod	specialistične preiska	1	01.11.2023	31.10.2024	10	01.06.2024
19	9301	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	25.10.2023	Splošna bolnišnica Tr	10001	javni zavod	specialistične preiska	1	01.11.2023	31.10.2024	16	01.06.2024
20	8507	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	17.11.2023	Splošna bolnišnica Tr	10001	javni zavod	specialistične preiska	6	06.12.2023	05.12.2024		15.04.2024
21	8507	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	17.11.2023	Bolnišnica Topolšica	9601	javni zavod	specialistične preiska	2	06.12.2023	05.12.2024	30	15.04.2024
22	11767	E018019	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	17.11.2023	SB Novo mesto	374	javni zavod	delo v ambulanti	4	14.11.2023	13.11.2024	45	
23	8675	E018023	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	21.11.2023	Bolnišnica Topolšica	9601	javni zavod	specialistične preiska	8	24.11.2023	23.11.2024		
24	12592	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	21.12.2023	SB Novo mesto	374	javni zavod	specialistične preiska	4	21.12.2023	20.12.2024	58	
25	14486	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	17.01.2024	Remeda d.o.o.	55046	javni zavod	specialistične preiska	4	17.01.2024	16.01.2025	25	20.03.2024
26	14486	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	17.01.2024	Ambulanta Dolenc	197	javni zavod	specialistične preiska	4	17.01.2024	16.01.2025	13	20.03.2024
27	7603	E018025	bolnišnična dejavnost - dr	Klinična mikrobiologi	izdano soglasje	26.02.2024	UKC Ljubljana, KI za s	6001	javni zavod	drugo	8	01.03.2024	29.02.2028		
28	7603	E018025	bolnišnična dejavnost - dr	Klinična mikrobiologi	izdano soglasje	01.03.2024	Dom upokojencev Pt	20218	javni zavod	drugo	1	12.05.2024	11.05.2025		
29	7603	E018025	bolnišnična dejavnost - dr	Klinična mikrobiologi	izdano soglasje	01.03.2024	Dom Danice Vogrinc	15074	javni zavod	drugo	1	01.03.2024	28.02.2025	3	
30	59515	E048002	bolnišnična dejavnost - dr	Klinična psihologija	izdano soglasje	14.03.2024	s. p. Anja Simonič	/	zasebnik brez konces	drugo	8	01.04.2024	31.03.2025		
31	14486	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	20.03.2024	Remeda d.o.o.	55046	javni zavod	specialistične preiska	2	20.03.2024	19.03.2025	2	
32	14486	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	20.03.2024	Ambulanta Dolenc	197	javni zavod	specialistične preiska	2	20.03.2024	19.03.2025	16	
33	14486	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	20.03.2024	Zdravstveni zavod Zd	12867	koncesionar	specialistične preiska	2	20.03.2024	19.03.2025		
34	14486	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	20.03.2024	Cloudmedicine d.o.o.	1260	javni zavod	specialistične preiska	2	20.03.2024	19.03.2025	36	
35	12471	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	20.03.2024	Medilab d.o.o.	24120	koncesionar	specialistične preiska	8	20.03.2024	19.03.2025		23.04.2024
36	12471	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	23.04.2024	Medilab d.o.o.	24120	koncesionar	specialistične preiska	2	24.04.2024	23.04.2025	6	
37	12471	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	23.04.2024	MTC Fontana d.o.o.	20546	javni zavod	specialistične preiska	2	24.04.2024	23.04.2025		
38	12471	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	23.04.2024	SB Izola	3821	javni zavod	specialistične preiska	2	24.04.2024	23.04.2025		
39	11331	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	29.03.2024	Zdravstveni center Lc	24908	koncesionar	delo v ambulanti	8	01.04.2024	31.03.2025	9	12.12.2024
40	8675	E018023	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	02.04.2024	Bolnišnica Topolšica	9601	javni zavod	specialistične preiska	8	01.04.2024	31.03.2025	28	31.10.2024
41	13651	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	04.04.2024	MNLTH, Zdravstvene	1272	javni zavod	specialistične preiska	8	11.04.2024	10.04.2025	27	20.06.2024
42	8507	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	10.04.2024	Medilab d.o.o.	24120	koncesionar	specialistične preiska	2	15.04.2024	14.04.2025		
43	8507	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	10.04.2024	Bolnišnica Topolšica	9601	javni zavod	specialistične preiska	1	15.04.2024	14.04.2025	2	
44	8507	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	10.04.2024	SB Trbovlje	10001	javni zavod	specialistične preiska	5	15.04.2024	14.04.2025	87	
45	8618	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Interna medicina	izdano soglasje	18.04.2024	Zavod Revita - Center	4950	javni zavod	specialistične preiska	4	22.04.2024	21.04.2025	22	
46	8618	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Interna medicina	izdano soglasje	18.04.2024	Zdravstveni zavod Zd	12867	koncesionar	specialistične preiska	2	22.04.2024	21.04.2025		
47	12001	E018023	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	23.04.2024	Bolnišnica Sežana	3771	javni zavod	NZV	5	23.04.2024	22.04.2025	334	
48	9709	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Infektologija	izdano soglasje	24.04.2024	Bolnišnica Sežana	3771	javni zavod	NZV	8	01.05.2024	30.04.2025	442	20.05.2024
49	6922	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	16.05.2024	Diagnostični center B	4970	koncesionar	delo v ambulanti	3	17.05.2024	16.05.2025		01.06.2024
50	6964	E018025	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	16.05.2024	Objem zdravja	27268	koncesionar	delo v ambulanti	3	18.05.2024	17.05.2025		
51	6964	E018025	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmonologija	izdano soglasje	16.05.2024	ZD Grosuplje	5750	javni zavod	delo v ambulanti	3	18.05.2024	17.05.2025	81	

52	6964	E018025	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmologija	izdano soglasje	16.05.2024	Diagnostični center B	4970	koncesionar	delo v ambulanti	2	18.05.2024	17.05.2025	60	
53	9709	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Infektologija	izdano soglasje	17.05.2024	Bolnišnica Sežana	3771	javni zavod	NZV	4	20.05.2024	19.05.2025		30.09.2024
54	9709	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Infektologija	izdano soglasje	17.05.2024	OZG Kranj	4200	javni zavod	NZV	4	20.05.2024	19.05.2025	199	
55	9545	E018023	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmologija	izdano soglasje	03.05.2024	UKC Ljubljana, Kliničn	6001	javni zavod	drugo	8	01.05.2024	30.04.2025		
56	7603	E018025	bolnišnična dejavnost - dr	Klinična mikrobiologi	izdano soglasje	23.05.2024	SeneCura DSO Maribor	20411		drugo	1	01.06.2024	31.05.2025		
57	6922	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmologija	izdano soglasje	04.06.2024	Diagnostični center B	4970	koncesionar	delo v ambulanti	3	01.06.2024	31.08.2024	12	
58	9301	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	13.05.2024	Onkološki inštitut	10481	javni zavod	specialistične preiska	3	01.05.2024	30.04.2025	99	
59	9301	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	13.06.2024	Dvorec Lanovž Celje	89	koncesionar	specialistične preiska	8	01.06.2024	31.05.2025	10	
60	9301	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	13.06.2024	Radiomed Hoče	20433	koncesionar	specialistične preiska	8	01.06.2024	31.05.2025	44	
61	9301	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	13.06.2024	s.p. Ana Klanjšček, Re		zasebnik brez konces	specialistične preiska	8	01.06.2024	31.05.2025		
62	9301	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	13.06.2024	Sb dr. Franca Derganc	16	javni zavod	specialistične preiska	8	01.06.2024	31.10.2024	16	
63	9301	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	13.06.2024	SB Trbovlje	10001	javni zavod	specialistične preiska	8	01.06.2024	31.10.2024		
64	11757	E018023	bolnišnična dejavnost - dr	Anesteziologija, rean	izdano soglasje	01.04.2024	Kirurgija Bitenc	55175	koncesionar	delo v operacijski dvc	8	01.04.2024	31.03.2025		
65	5727	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	14.06.2024	Medilab d.o.o.	24120	koncesionar	specialistične preiska	8	17.06.2024	16.06.2025		
66	13651	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	19.06.2024	MNLTH, Zdravstvene	1272		specialistične preiska	6	20.06.2024	19.06.2025	48	
67	13651	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	19.06.2024	SB Novo mesto	374	javni zavod	specialistične preiska	2	20.06.2024	19.06.2025		
68	17708	E017042	bolnišnična dejavnost - dr	drugo	izdano soglasje	27.06.2024	AS MEDIC, Zdravstve	454		ZV na prireditvah	4	27.06.2024	31.10.2024		
69	17708	E017042	bolnišnična dejavnost - dr	drugo	izdano soglasje	27.06.2024	MEDI GROS, Ljubljana	4		ZV na prireditvah	4	27.06.2024	31.10.2024		
70	58980	E047102	bolnišnična dejavnost - dr	Rentgen RTG	izdano soglasje	23.08.2024	Kirurgija Bitenc	55175	koncesionar	drugo	4	01.09.2024	31.08.2025		
71	9709	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Infektologija	izdano soglasje	30.09.2024	s.p. Barbara Bitežnik /		zasebnik brez konces	NZV	4	01.10.2024	31.05.2025		
72	10571	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Interna medicina	izdano soglasje	14.10.2024	Center Vitalizacije, H		zasebnik brez konces	delo v ambulanti	6	01.10.2024	30.09.2025		12.12.2024
73	59345	E037020	bolnišnična dejavnost - dr	drugo	izdano soglasje	18.10.2024	Kirurgija Bitenc	55175	koncesionar	drugo	8	21.10.2024	20.10.2025		
74	8675	E018023	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmologija	izdano soglasje	22.10.2024	Bolnišnica Topolšica	9601	javni zavod	specialistične preiska	3	01.11.2024	31.10.2025	19	
75	8675	E018023	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmologija	izdano soglasje	22.10.2024	Bolnišnica Sežana	3771	javni zavod	NZV	5	01.11.2024	31.10.2025		
76	9301	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	22.10.2024	Sb dr. Franca Derganc	16	javni zavod	specialistične preiska	8	01.11.2024	31.10.2025	5	
77	11767	E018019	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmologija	izdano soglasje	07.11.2024	SB Novo mesto	374	javni zavod	delo v ambulanti	8	11.11.2024	10.11.2025	8	
78	12592	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	26.11.2024	SB Novo mesto	374	javni zavod	specialistične preiska	4	21.12.2024	20.12.2025		
79	11331	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmologija	izdano soglasje	11.12.2024	s.p. Vesna Nikolić /		zasebnik brez konces	delo v ambulanti	8	12.12.2024	11.12.2025		
80	10571	E018024	bolnišnična dejavnost - dr	Interna medicina	izdano soglasje	11.12.2024	s.p. Snežana Žikić /		zasebnik brez konces	delo v ambulanti	6	12.12.2024	11.12.2025		
81	7573	E018023	bolnišnična dejavnost - dr	Pnevmologija	izdano soglasje	18.12.2024	UKC Ljubljana, Kliničn	6001	javni zavod	drugo	8	01.01.2025	31.12.2025		
82	13651	E018020	bolnišnična dejavnost - dr	Radiologija	izdano soglasje	23.12.2024	MNLTH, Zdravstvene	1272		specialistične preiska	8	01.01.2025	31.12.2025		

Obrazec izpolnila: Olivera Kostić

Kontaktna tel. številka: 04 25 69 447

Obrazec 9: Soglasja in podjemne pogodbe

Seznam podjemnih pogodb

NAZIV JZZ: KLINIKA GOLNIK

** v kolikor gre za lastnega delavca vpišite "lastni"

Zaporedna številka pogodbe	RIZDDZ št. delavca	Profil (izbira iz seznam)	Razlogi za sklepanje podjemne pogodbe (izbira iz seznam)	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznam)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznam)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznam)	Datum sklenitve podjemne pogodbe	Začetek veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Konec veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Morebitna predčasna prekinitve podjemne pogodbe (datum)	Dejansko število ur, ki jih je delavec opravil na podlagi podjemne pogodbe do dne 31. 12. 2024	Tip izvajalca, ki je izdal soglasje (izbira iz seznam)	RIZDDZ št. izvajalca, ki je izdal soglasje	Naziv izvajalca, ki je izdal soglasje**	Datum izdaje soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)
1	8675	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Anesteziologija, reanimat	drugo	23.11.2023	20.11.2023	09.11.2024			javni zavod	4031	Bolnišnica za ginekolog	10.11.2023	10.11.2023	09.11.2024
2	13659	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Anesteziologija, reanimat	drugo	30.11.2023	20.11.2023	09.11.2024			javni zavod	4031	Bolnišnica za ginekolog	10.11.2023	10.11.2023	09.11.2024
3	43549	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	drugo	22.01.2024	01.12.2023	30.06.2024					/	/	/	
4	3948	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Antikoagulantna ambulanta	delo v ambulanti	08.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					/	/	/	
5	9545	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	delo v ambulanti	08.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
6	12001	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	delo v ambulanti	15.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
7	6922	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	delo v ambulanti	30.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		5,18			lastni			
8	10583	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	delo v ambulanti	08.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
9	10240	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	delo v ambulanti	19.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
10	6531	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	delo v ambulanti	03.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
11	11767	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	delo v ambulanti	15.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
12	6964	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Kardiologija in vaskularna	delo v ambulanti	03.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
13	7573	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	delo v ambulanti	10.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
14	8618	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	12.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		53,67			lastni			
15	9705	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	delo v ambulanti	14.03.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
16	10577	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	29.02.2024	01.01.2024	31.12.2024		9,25			lastni			
17	43596	medicinska sestra	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	delo v ambulanti	03.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		4,22			lastni			
18	44970	medicinska sestra	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	delo v ambulanti	03.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		1,07			lastni			
19	45818	medicinska sestra	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	05.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		3,38			lastni			
20	59723	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	05.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		1,83			lastni			
21	88527	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	05.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		0,07			lastni			
22	43559	medicinska sestra	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	03.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		0,5			lastni			
23	43567	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	03.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		1,5			lastni			
24	31298	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	05.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		1,83			lastni			
25	60566	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	08.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		1,33			lastni			
26	92537	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	05.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
27	59118	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	05.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		1,33			lastni			
28	94221	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	05.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		1,33			lastni			
29	8507	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	27.02.2024	01.01.2024	31.12.2024		2,58			lastni			
30	12592	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	25.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
31	12471	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	01.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		1,42			lastni			
32	9301	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	25.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
33	13651	zdravnik	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	08.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		1,76			lastni			
34	59720	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	04.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		1,1			lastni			
35	99463	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	10.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		0,73			lastni			
36	51574	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	04.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		0,75			lastni			
37	54735	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	10.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		0,33			lastni			
38	36487	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	12.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
39	58695	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	12.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
40	58980	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	04.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		0,88			lastni			
41	49045	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	12.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
42	41926	medicinska sestra	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	03.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		37,25			lastni			
43	43589	fizioterapevt	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	04.01.2024	01.01.2024	31.12.2024		87,5			lastni			
44	47886	medicinska sestra	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	07.02.2024	01.01.2024	31.12.2024					lastni			
45	59997	medicinska sestra	tržna dejavnost	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	07.02.2024	01.01.2024	31.12.2024		2			lastni			
46	65094	medicinska sestra	redni program	primarna dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	08.01.2024	01.01.2024	30.06.2024					/	/	/	
47	66332	medicinska sestra	redni program	primarna dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	05.01.2024	01.01.2024	30.06.2024					/	/	/	
48		medicinska sestra	redni program	primarna dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	04.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					/	/	/	
49	31865	medicinska sestra	redni program	primarna dejavnost	drugo	drugo	30.01.2024	01.01.2024	31.12.2024					/	/	/	
50	628	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Interna medicina	delo v ambulanti	2024 in aneks 19. 4	01.01.2024	31.12.2024					/	/	/	
51	12852	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Gastroenterologija	specialistične preiskave	16.01.2024	01.01.2024	20.06.2024			javni zavod	6001	UKC Ljubljana	20.06.2023	20.06.2023	20.06.2024
52	11264	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Gastroenterologija	specialistične preiskave	31.01.2024	01.01.2024	31.07.2024			javni zavod	4071	SB Jesenice	18.07.2023	31.07.2023	31.07.2024
53	43560	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	drugo	15.02.2024	15.02.2024	29.02.2024					/	/	/	
54	49045	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	11.04.2024	12.04.2024	31.12.2024		71,53			lastni			
55	13651	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	11.04.2024	12.04.2024	31.12.2024		221,2			lastni			
56	54735	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	11.04.2024	12.04.2024	31.12.2024		41,58			lastni			
57	12314	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	18.04.2024	15.04.2024	31.12.2024		117,35			lastni			
58	12471	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	18.04.2024	15.04.2024	31.12.2024		90,93			lastni			
59	8507	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	19.04.2024	15.04.2024	31.12.2024		114,78			lastni			
60	12592	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	19.04.2024	15.04.2024	31.12.2024		200,13			lastni			
61	59720	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	19.04.2024	18.04.2024	31.12.2024		73,17			lastni			
62	51574	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	18.04.2024	18.04.2024	31.12.2024		81,27			lastni			
63	14486	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	25.04.2024	22.04.2024	31.12.2024		27,68			lastni			
64	9301	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	18.04.2024	15.04.2024	31.12.2024		134,77			lastni			

65	43624	ostali zdravstveni delavci in sodela	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične prei	25.04.2024	22.04.2024	31.12.2024		65,03			lastni			
66	58980	ostali zdravstveni delavci in sodela	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične prei	26.04.2024	01.05.2024	31.12.2024		83,18			lastni			
67	58695	ostali zdravstveni delavci in sodela	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične prei	26.04.2024	01.05.2024	31.12.2024		74,42			lastni			
68	99463	ostali zdravstveni delavci in sodela	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične prei	09.05.2024	01.05.2024	31.12.2024		67,48			lastni			
69	36487	ostali zdravstveni delavci in sodela	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične prei	15.05.2024	01.05.2024	04.08.2024		32,57			lastni			
70	35201	ostali zdravstveni delavci in sodela	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične prei	19.07.2024	24.07.2024	31.12.2024		30,65			lastni			
71	47886	medicinska sestra	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	specialistične prei	31.05.2024	01.06.2024	31.12.2024		60,75			lastni			
72	6922	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	specialistične prei	30.05.2024	01.06.2024	31.12.2024		40,92			lastni			
73	59450	ostali zdravstveni delavci in sodela	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	specialistične prei	31.05.2024	01.06.2024	31.12.2024		78,75			lastni			
74	45818	medicinska sestra	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	specialistične prei	31.05.2024	01.06.2024	31.12.2024		64,25			lastni			
75	59997	medicinska sestra	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	specialistične prei	31.05.2024	01.06.2024	31.12.2024		65,25			lastni			
76	10577	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	specialistične prei	05.06.2024	01.06.2024	31.12.2024		126,78			lastni			
77	6531	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	delo v ambulant	01.07.2024	20.06.2024	31.12.2024		90			lastni			
78	60169	medicinska sestra	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	delo v ambulant	2024 in aneks 16. 7	20.06.2024	31.12.2024		74,83			lastni			
79	12645	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	delo v ambulant	26.07.2024	20.06.2024	31.12.2024		13			lastni			
80	43596	medicinska sestra	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	delo v ambulant	29.07.2024	01.08.2024	31.12.2024		6,67			lastni			
81	43549	ostali zdravstveni delavci in sodela	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	drugo	09.07.2024	01.07.2024	23.07.2024					/	/	/	
82	66332	medicinska sestra	redni program	primarna dejavnost	Pnevmonologija	specialistične prei	04.07.2024	01.07.2024	31.08.2024					/	/	/	
83	10240	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	delo v ambulant	2024 in aneks 2. 12	15.08.2024	31.12.2024		4			lastni			
84	60097	medicinska sestra	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	delo v ambulant	20.09.2024	15.08.2024	31.12.2024		4,17			lastni			
85	43621	medicinska sestra	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	delo v ambulant	20.09.2024	15.08.2024	31.12.2024		1,25			lastni			
86	59725	medicinska sestra	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	delo v ambulant	20.09.2024	15.08.2024	31.12.2024		2,08			lastni			
87	59388	medicinska sestra	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	delo v ambulant	20.09.2024	15.08.2024	31.12.2024		0			lastni			
88	11402	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost			29.10.2024	21.10.2024	31.12.2024				10481	Onkološki inštitut Ljublj	16.09.2024	18.09.2024	17.09.2025
89	11264	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Gastroenterologija	specialistične prei	20.09.2024	03.09.2024	31.12.2024				4071	SB Jesenice	01.08.2024	31.07.2024	30.07.2025
90	12852	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Gastroenterologija	specialistične prei	11.11.2024	03.09.2024	31.12.2024				6001	UKC Ljubljana	31.07.2024	31.07.2024	31.07.2025
91	43560	ostali zdravstveni delavci in sodela	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	drugo	10.10.2024	10.10.2024	31.10.2024				/	/	/		
92	12562	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost			08.11.2024	21.10.2024	31.12.2024				6001	UKC Ljubljana	14.10.2024	14.10.2024	14.04.2025
93	14486	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične prei	13.11.2024	07.11.2024	31.12.2024				/	/	/		
94	8675	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Anesteziologija, reanimat	specialistične prei	20.11.2024	15.11.2024	09.11.2025				4031	Bolnišnica za ginekolog	10.11.2024	10.11.2024	09.11.2025
95	13502	zdravnik	posebni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	delo v ambulant	02.12.2024	26.11.2024	31.12.2024		0			lastni			
96	43560	ostali zdravstveni delavci in sodela	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	drugo	02.12.2024		31.12.2024				/	/	/		
97	43531	medicinska sestra	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	drugo	11.12.2024	10.12.2024	31.12.2024				/	/	/		

Obrazec izpolnila: Nina Bregar

Kontaktna tel. številka: 04 25 69 113

NAZIV JZZ: KLINIKA GOLNIK

Podatke vpisujete za tiste nepremičnine, v katerih ne izvajate osnovne zdravstvene dejavnosti.

Zaporedna številka nepremičnine	Številka katastrske občine	Ime katastrske občine	Številka parcele	Številka stavbe	Kvadratura nepremičnine v m ²	Tip nepremičnine (izberi iz seznama)	Trenutna uporaba	Najemnik (izberi iz seznama)	Višina najemnine*	Opombe
1	2087	GOLNIK	324/13	180	31,44	stanovanje	prazno			
2	2087	GOLNIK	324/13	180	34,19	stanovanje	uporaba za lastne namene	drugo		
3	2087	GOLNIK	324/13	180	35,44	stanovanje	oddano	zaposlen	146,49	
4	2087	GOLNIK	324/12	181	31,44	stanovanje	oddano	drugo	114,86	
5	2087	GOLNIK	324/12	181	20,46	stanovanje	uporaba za lastne namene			
6	2087	GOLNIK	324/12	181	56,54	stanovanje	oddano	nekdanji zaposlen	180,30	
7	2087	GOLNIK	55	320	73,7	stanovanje	prazno			
8	2087	GOLNIK	368/2	247	93,17	stanovanje	oddano	zaposlen	260,90	
9	2087	GOLNIK	368/5	1	62	stanovanje	oddano	zaposlen	181,81	
10	2087	GOLNIK	368/5	1	61,8	stanovanje	oddano	zaposlen	190,02	
11	2087	GOLNIK	368/5	1	57,7	stanovanje	oddano	zaposlen	177,41	
12	2087	GOLNIK	368/5	1	65,5	stanovanje	oddano	nekdanji zaposlen	185,54	
13	2087	GOLNIK	368/5	1	72	stanovanje	prazno			
14	2087	GOLNIK	368/5	1	71,1	stanovanje	oddano	nekdanji zaposlen	211,18	
15	2087	GOLNIK	368/5	1	59,5	stanovanje	oddano	zaposlen	182,95	
16	2087	GOLNIK	18/3	254	54	stanovanje	oddano	zaposlen	146,82	
17	2087	GOLNIK	18/3	254	58	stanovanje	oddano	zaposlen	228,45	
18	2087	GOLNIK	18/3	254	50,4	stanovanje	prazno			
19	2087	GOLNIK	18/3	254	54,3	stanovanje	prazno			
20	2087	GOLNIK	18/2	255	78,3	stanovanje	prazno			
21	2087	GOLNIK	18/2	255	64,7	stanovanje	oddano	zaposlen	218,28	
22	2087	GOLNIK	65	161	16,8	stanovanje	oddano	nekdanji zaposlen	52,83	
23	2087	GOLNIK	65	161	18,3	stanovanje	prazno			
24	2087	GOLNIK	65	161	46,7	stanovanje	prazno			
25	2087	GOLNIK	65	161	34,6	stanovanje	oddano	zaposlen	105,91	
26	2087	GOLNIK	324/14	178	71,55	stanovanje	oddano	nekdanji zaposlen	259,93	
27	2087	GOLNIK	324/14	178	28,96	stanovanje	prazno			
28	2087	GOLNIK	324/14	178	60,65	stanovanje	oddano	nekdanji zaposlen	236,75	
29	2087	GOLNIK	324/14	178	28,96	stanovanje	prazno			
30	2087	GOLNIK	324/14	178	62,5	stanovanje	oddano	drugo	243,77	
31	2122	HUJE	163/7	79	26,05	stanovanje	oddano	drugo	116,26	
32	2122	HUJE	163/7	79	26,05	stanovanje	prazno			
33	2122	HUJE	163/6	80	40,82	stanovanje	prazno			
34	2122	HUJE	163/6	80	26,05	stanovanje	prazno			
35	2122	HUJE	163/6	80	26,55	stanovanje	oddano	nekdanji zaposlen	113,29	
36	92	MORAVCI	3093/8	806	53	počitniški objekt	uporaba za lastne namene			
37	324370	VODNJAN	7699		71	počitniški objekt	uporaba za lastne namene			
38	324370	VODNJAN	7699		71	počitniški objekt	uporaba za lastne namene			
39	301949	NOVIGRAD	1191/68	210140	40,03	počitniški objekt	uporaba za lastne namene			
40	301949	NOVIGRAD	1191/68	210141	37,06	počitniški objekt	uporaba za lastne namene			
41	2087	GOLNIK	52/2	428	17,5	garaža	oddano		59,82	
42	2087	GOLNIK	52/2	428	17,5	garaža	oddano		59,82	
43	2087	GOLNIK	52/2	428	17,5	garaža	oddano		59,82	
44	2087	GOLNIK	64	162	50,2	garaža	uporaba za lastne namene			
45	2087	GOLNIK	65	161	39,4	garaža	uporaba za lastne namene			
46	2087	GOLNIK	65	161	230	garaža	uporaba za lastne namene			
47	2087	GOLNIK	66	217	71,5	garaža	uporaba za lastne namene			

* mesečni znesek

Letni akcijski načrt za obvladovanje čakalnih vrst in seznam ukrepov za optimizacijo dostopnosti za dejavnosti oziroma storitve z nedopustno čakajočimi

Datum: 17. 4. 2024

Zap. št.	Področje	Ukrep	Aktivnosti za realizacijo ukrepa	Nosilec	Rok	Izvedene aktivnosti
1.	VSEBINSKO - UPRAVLJANJE ČAKALNIH SEZNAMOV	1. Kakovost podatkov	Analiza podatkov v čakalnih seznamih (v procesu A, B in C – od vpisa pacienta na čakalni seznam do zaključka pacienta v čakalnem seznamu, ko je storitev opravljena) Podatkovna analitika - primerjava podatkov v lastnem IS in NIJZ (kontrolni izpisi) Izobraževanje zaposlenih na področju upravljanja čakalnih seznamov	Tanja Žontar in Manica Čelik Manica Čelik, Tanja Žontar Tanja Žontar in Larisa Hajdinjak - izobraževanje zaposlenih, ki delajo na področju upravljanja in vodenja čakalnih seznamov	Po obračunskih obdobjih. V primeru odklona pa mesečno kontinuirano do ureditve področja odklona. 1-krat mesečno 3-krat v 2024 (v prvi in drugi polovici leta oz. po potrebi)	Pridobili smo 4 nove VZS za Lab. za motnje dihanja v spanju. Z uvedbo novih je NIJZ umaknil VZS 1474 - Preučevanje spanja, kar je povzročilo težave pri prenosu pacientov na nove VZS. Podana je bila vloga za odpravo napake. Odpravljene so bile omejitve na strani NIJZ. Vzpostavljeni je bil sistem za naročanje in spremljanje ČD na novih VZS. V februarju 2024 je bila opravljena analiza čakalnih dob in letno poročilo 2023. V marcu 2024 je bil izveden inšpekcijski nadzor na področju Zakona o zdravniški službi in Zakona o pacientovih pravicah in Pravilnika, in sicer po naslednjih vsebinah: – zagotavljanje vseh oblik naročanj v skladu s 15.a členom ZPačP, v primerih, ko je bil pacientu odpovedan že določen termin za izvedbo storitve, določitev novega termina/okvirnega termina v skladu s 7. členom in 11. členom Pravilnika in obveščanje pacienta v skladu s osim odstavkom 14.b člena ZPačP. Ni bilo ugotovljenih nepravilnosti. V marcu 2024 je bilo izvedeno obvezno usposabljanje zaposlenih na področju naročanja na pregleda in preiskave. Redno se je izvajala analiza naročil brez VZS, preverjali smo tudi realizacijo zahtevanih dopolnitev v hišnem informacijskem sistemu. V aprilu 2024 odprte novega VZS za Amb. za pljučne infiltrate in sicer 2515P - Pulmoški pregled zaradi pljučnega infiltrata - prvi in 2515K - kontrolni Izvedena je bila mesečna primerjalna analiza poslanih naročil iz lokalnega sistema v nacionalni sistem eNaročanje in odprava ugotovljenih odklonov (naročil brez VZS). Potrdjena vloga za nov VZS 3341 - Rehabilitacija bolnikov s kronično pljučno boleznijo (z veljavo od 1. 7. 2024). T. Žontar in S. Kadivec sta v oktobru opravili notranjo presojo naročanja pacientov na zdravstvene storitve. Ugotovitve in predlog ukrepov so bil 29.10.2024 predstavljeni vodstvu klinike. V vseh enotah, kjer naročajo na zdravstvene storitve, je bilo opravljeno tudi svetovanje (primerih, ko so bile najdene napake), kako izboljšati oz. optimizirati naročanje na zdravstvene storitve. Svetovanje so opravile sodelavke iz Službe za naročanja. 10.12.2024 je bil opravljen inšpekcijski nadzor s strani Ministrstva za zdravje. Zdravstveni inšpektorat Republike Slovenije: na področju zagotovitve terminov/okvirnih terminov za storitve - proces A, izmenjava podatkov o številu uvrščenih pacientov na ČS o aktivnih naročilih P in K - proces B, izmenjava podatkov o realnih naročilih - proces C, resničnost in ažurnost podatkov, okvirni termini namesto termin, ko je ČD daljša kot 30 dni, ob izvajanju triaže, vsi elementi označevanja triaže in označevanje z indikatorji, odstopanje med prikazano in dejansko čakalno dobo. Večina ugotovljenih nepravilnosti je bila že odpravljena.
		2. Zagotavljanje 100 % realizacije naročenih pacientov	Izvajanje predhodnega klicanja pacientov, pred terminom, za namen zagotavljanja 100 % realizacije načrtovanih storitev (študentsko delo). Vodenje kazalnika kakovosti. Enkrat letno preverjanje pri pacientih, če še potrebujejo pregled, kjer je čakalna doba daljša kot eno leto (preverjanje interesa za zdravstveno storitev).	Tanja Žontar (študent)- predhodne klicanje pacientov in vodenje podatkov za izboljšanje kazalnika kakovosti KP09 in KP14	januar - december 2024 do 30. 5. 2024	Olo izvajanju rednega telefonskega preverjanja prihoda pacientov na termin izdelana kratka analiza razlogov za neudeležbo za prvih 6 mesecev. V drugi polovici leta 2024 je izdelana analiza v Ambulanti za pljučne infiltrate.
2.	ORGANIZACIJSKO	3. Vzpostavitev formalnih navodil glede načina beleženja naročanja, prenaščanja in zaključevanja napotitev	Za pripravo notranjega navodila potrebujemo sistemsko uporabniško navodilo za bolnišnični informacijski sistem Birpis. Dopolnitev sistemskega navodila z navodili zavoda. Izobraževanje zaposlenih	Tomaž Knific Tanja Žontar, Larisa Hajdinjak Tanja Žontar, Larisa Hajdinjak	do 1.4.2024 do 7.5.2024 od 1.6.2024	Podana zahteva po pridobitvi tega navodila. Redno čiščenje čakalnih seznamov, zaključevanje naročil pacientov, ki se na naročeni pregled/preiskavo niso odzvali. Individualno usposabljanje uporabnikov po enotah za odpravo ugotovljenih odklonov na področju upravljanja čakalnih seznamov. Priprava novega internega SOP Obračun storitve Triaziranje napotnice za področje administrativnega dela pri obračunu zdravstvenih storitev na Kliniki Golnik.
		4. Formalno opredeliti način zaključevanja obravnavanih pacientov in opravljenih storitev ter skladnost statusa delno še odprti obravnav v čakalni knjigi.	Uvajanje novozaposlenih in formalizacija postopka zaključevanja naročil v čakalni knjigi.	Tanja Žontar, Olivera Kostić - zaposlitev ZAS; Tanja Žontar, Larisa Hajdinjak - uvajanje novozaposlenega ZAS	januar-december 2024; april 2024	Priprava Navodila za naročanje na zdravstvene storitve Klinike Golnik. Objava Navodila za naročanje na zdravstvene storitve v Biportalu. 14.3. in 21. 3. 2024 predstavitev Navodila v sklopu izobraževanja/usposabljanja zaposlenih Priprava novega internega SOP Navodilo za naročanje na zdravstvene storitve za področje uporabe pri vodenju in upravljanju čakalnih seznamov za zdravstvene storitve na Kliniki Golnik. Objava v Biportalu.
		5. Zagotoviti spoštovanje ordinacijskega časa skladno z določili pogodbe z ZZZS oz. Splošnim dogovorom/Uredbo.	Stalni umiki ambulant z znanimi izvajalci, ki imajo v primeru odsotnosti zagotovljeno nadomeščanje. S tem bi bilo tudi lažje načrtovanje okvirnih terminov in dodeljevanje končnih terminov pregleda za daljše časovno obdobje kot do sedaj. Objavi informacijo o ordinacijskem času	Strokovno vodstvo zavoda in OE, Tanja Žontar Strokovno vodstvo zavoda in OE, Tanja Žontar	januar-december 2024;	Priprava in usklajitev ordinacijskega časa z ZZZS za novo pogodbeno obdobje.
		6. Delo izven rednega delovnega časa za namen skrajševanja nedopustnih čakalnih dob	Izvajanje posebnega programa Izvajanje Nacionalnega prioritelnega programa	Viktorija Tomič, strokovno vodstvo OE, Marko Rupret, Larisa Hajdinjak Tanja Žontar	februar-december 2024 marec-december 2024	Podani vlogi za izvajanje PP. Pozitiven odgovor MZ na vlogo za PP v dejavnosti CT, vendar le do 39.2.2024, zaradi stavke ni prišlo do realizacije. Nova vloga za NPP (na podlagi Sklepa MZ 28.2.2024) za dejavnosti CT, motnje dihanja med spanjem in Holter 24-urni.Začetek izvajanja nacionalnega prioritelnega programa za zmanjševanje števila nedopustno čakajočih oz. skrajševanje povpr. čakalne dobe (računalniška tomografija - CT) April: Izvajanje nacionalnega prioritelnega programa za zmanjševanje števila nedopustno čakajočih oz. skrajševanje povpr. čakalne dobe (računalniška tomografija - CT) Julij-december: Izvajanje nacionalnega prioritelnega programa za zmanjševanje števila nedopustno čakajočih oz. skrajševanje povpr. čakalne dobe (vključeno še diagnosticiranje in zdravljenje motenj dihanja med spanjem, alergološki prvi pregledi)
		7. Realizacija kadrovskega načrta (zdravniški specialisti, zdravstvena nega, ZAS in ostali kadri)	Zaposlovanje zdravnikov, zdravstvene nege, zdravstveno administrativnih sodelavcev in ostalih kadrov za zagotavljanje večje realizacije delovnega programa, kar bo omogočalo zmanjševanje čakalnih dob, skladno s potrjenim kadrovskim načrtom.	Viktorija Tomič, strokovni direktor, Olivera Kostić - zaposlitve;	januar-december 2024;	
3.	SISTEMSKO	8. Širitev programa pnevmologije, klin. Genetike, urg. amb. in ABO (za obdobje po veljavi zakonske podlage, ki trenutno zagotavlja plačilo po realizaciji) in prestrukturiranje	Vloga za spremembo Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto (Uredba) Vloga za prestrukturiranje	Marko Rupret, Larisa Hajdinjak - vloga Tanja Žontar	april-december 2024 oz. ob pozivu Združenja zdravstvenih zavodov RS	Vloga za trajni prevzem nerealiziranih uteži bolnišničnega programa Drugo ABO in amb. klinične genetike izvajalcev, ki ne dosegajo planske realizacije (6. člen Uredbe). Analiza stanja realizacije pogodbenega programa z ZZZS. Z ZZZS začel postopek trajnega prevzema 300 uteži BGP Kranj. Podan predlog za prevzem 0,5 tima spec. amb. klinične genetike UKC Mb. Povečanje programa pnevmologije (VZD 229 239 Z0045) za 0,8 tima s 1. 5. 2024 - Aneks 1 k Pogodbi o izvajanju programa zdr. storitev za pog. leto 2024.

Larisa Hajdinjak, mag. jav. upr.
Tanja Žontar, dipl. m. s.

doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec.
direktorica